3 GOVERNO

La Fondazione è governata da **5 organi** di cui fanno parte **33 persone**, di cui 12 donne e 21 uomini.

La Fondazione si è dotata di un **sistema di gestione dei rischi e dei controlli interni** ai sensi del D.Lgs.n.231/2001, nell'ambito del quale opera un Organismo di Vigilanza.

3.1 / Organi statutari p. 2

3.2 / Composizione degli organi p. 3

3.3 / Sistema di gestione dei rischi e dei controlli interni p. 5

3.4 / Attività degli organi nel 2025 p. 7

3.5 / Approfondimenti p. 9

3.5.1 / Funzioni e modalità di nomina degli organi

3.5.2 / Onorabilità, professionalità e indipendenza degli organi

3.5.3 / Sistema delle deleghe

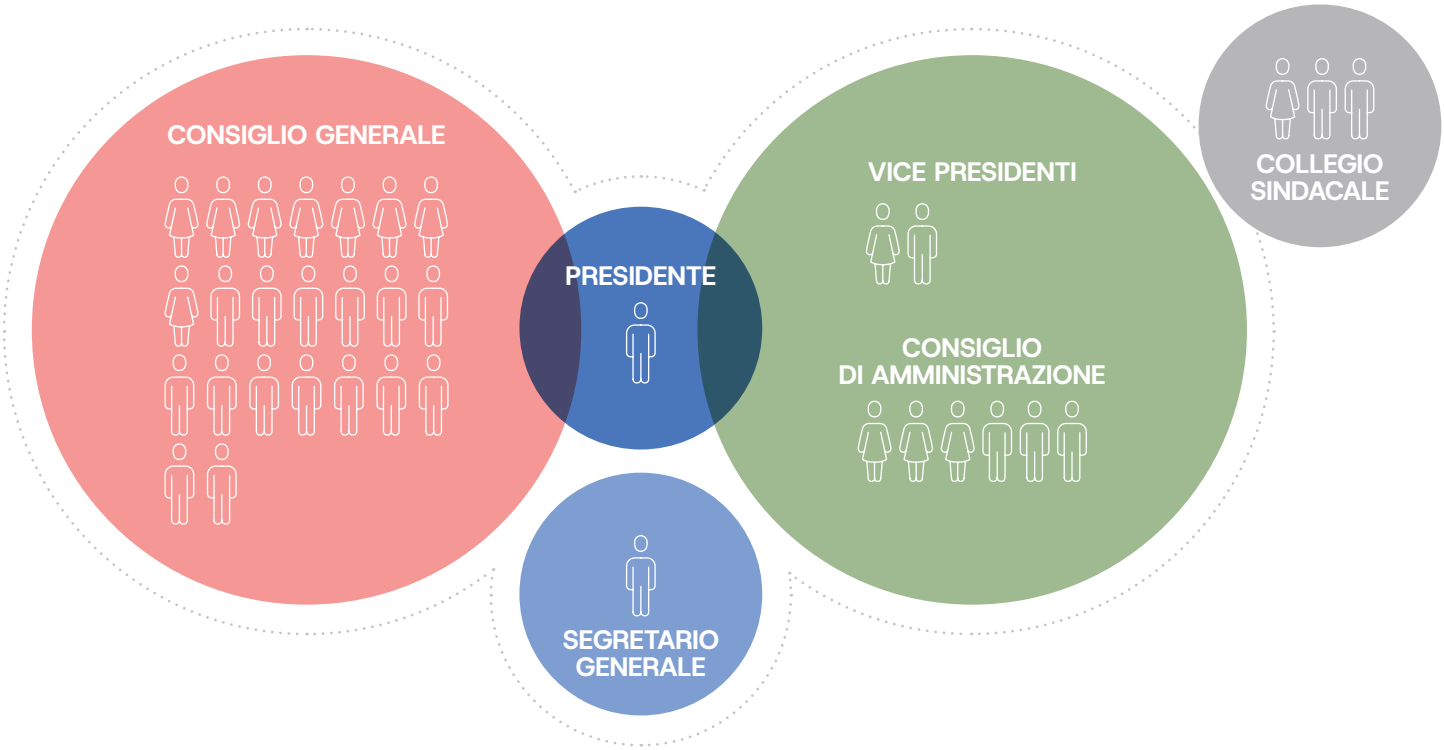
3.5.4 / Dettaglio della composizione degli Organi

3.5.5 / Variazioni della composizione degli Organi nel 2025

3.5.6 / Comitati

3.5.7 / Presidenti e Segretari Generali della Fondazione

3.1 ORGANI STATUTARI



PRESIDENTE

Ha la rappresentanza legale. Presiede il Consiglio Generale e il Consiglio d'Amministrazione.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(6 membri + 2 Vice Presidenti)

Esercita l'amministrazione ordinaria e straordinaria. Svolge compiti di proposta e impulso dell'attività della Fondazione. Nomina il Segretario Generale.

SEGRETARIO GENERALE

Assicura la corretta gestione delle risorse e l'istruzione degli atti per le deliberazioni del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione. Partecipa al Consiglio Generale e al Consiglio di Amministrazione.

CONSIGLIO GENERALE

(20 membri)

Determina i programmi, le priorità, gli obiettivi. Verifica i risultati. Approva modifiche dello Statuto, regolamenti interni, Bilancio di Esercizio, Bilancio Sociale, Documenti Programmatici Pluriennali e Annuali. Nomina il Presidente, il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale.

COLLEGIO SINDACALE

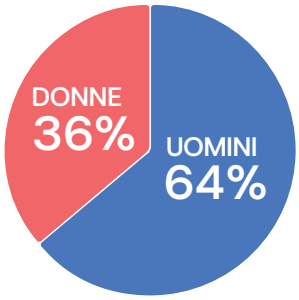
(3 membri)

Vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento.

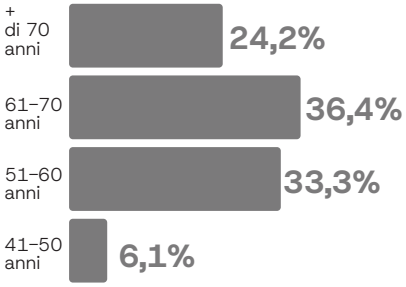
3.2 COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI

CARATTERISTICHE DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI

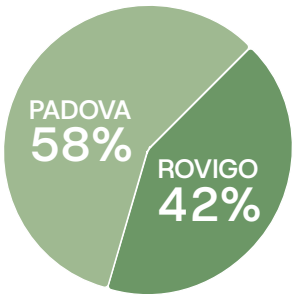
GENERE



FASCE D'ETÀ



PROVINCIA DI PROVENIENZA



CONSIGLIO GENERALE

Composizione al 31.12.2025

Presidente

Gilberto Muraro

Consiglieri

Oreste Arduin
Leonardo Arnau
Giovannella Baggio
Mara Bellettato
Gianluca Carraro
Alessandra Coin
Francesco Rinaldo De Agostini
Barbara Degani
Giordano Emo Capodilista
Paola Delfina Formaglio
Michele Ghirardini
Franco Grego
Antonio Parbonetti
Carmen Pezzuto
Roberto Ragazzoni
Rosario Rizzuto
Carlo Scabin
Bernhard Schrefler
Catia Ventura
Tommaso Zerbinati

Nel 2025 sono stati nominati otto nuovi Consiglieri nelle persone di Leonardo Arnau, Mara Bellettato, Gianluca Carraro, Barbara Degani, Franco Grego, Roberto Ragazzoni, Carlo Scabin, Catia Ventura in sostituzione, rispettivamente, di Francesco Bicciato, Antonio Giolo, Andreina Milan, Mirella Cisotto, Cesare Dosi, Sandra Bedetti, Marina Bianchini, Enrico Del Sole.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Composizione al 31.12.2025

Nel 2025 è stato nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione i cui componenti resteranno in carica per il quadriennio 2025/2028 (scadenza aprile 2029).

Presidente
Gilberto Muraro

Vice Presidenti
Damiana Stocco (Vice Presidente Vicario)
Cesare Dosi (Vice Presidente)

Consiglieri
Sandra Bedetti
Francesco Bicciato
Mirella Cisotto
Enrico Del Sole
Antonio Giolo
Andreina Milan

COLLEGIO SINDACALE

Composizione al 31.12.2025

Presidente
Antonio Guarnieri
Giacomo Gnesini

Componenti
Sara Fedetto

SEGRETARIO GENERALE

Il nuovo Consiglio di Amministrazione ha confermato il dott. Roberto Saro nella carica di Segretario Generale.

PRESIDENTE EMERITO

Si segnala, infine, che il dott. Antonio Finotti ricopre dal 2018 la carica di Presidente Emerito della Fondazione, titolo onorifico previsto dallo Statuto (art. 25 bis).

3.3 SISTEMA DI GESTIONE DEI RISCHI E DEI CONTROLLI INTERNI

La Fondazione ha adottato un sistema di gestione dei rischi e dei controlli interni, mutuando le buone pratiche che nel tempo si sono affermate anche a livello internazionale.
Tale sistema prevede specifici presidi e misure organizzative per garantire un efficace ed efficiente impiego delle risorse, la salvaguardia e la valorizzazione del patrimonio (finanziario e artistico) e delle persone che operano per l'Ente, la correttezza delle informazioni diffuse agli stakeholder, la conformità alle norme di legge e alle altre fonti regolamentari.

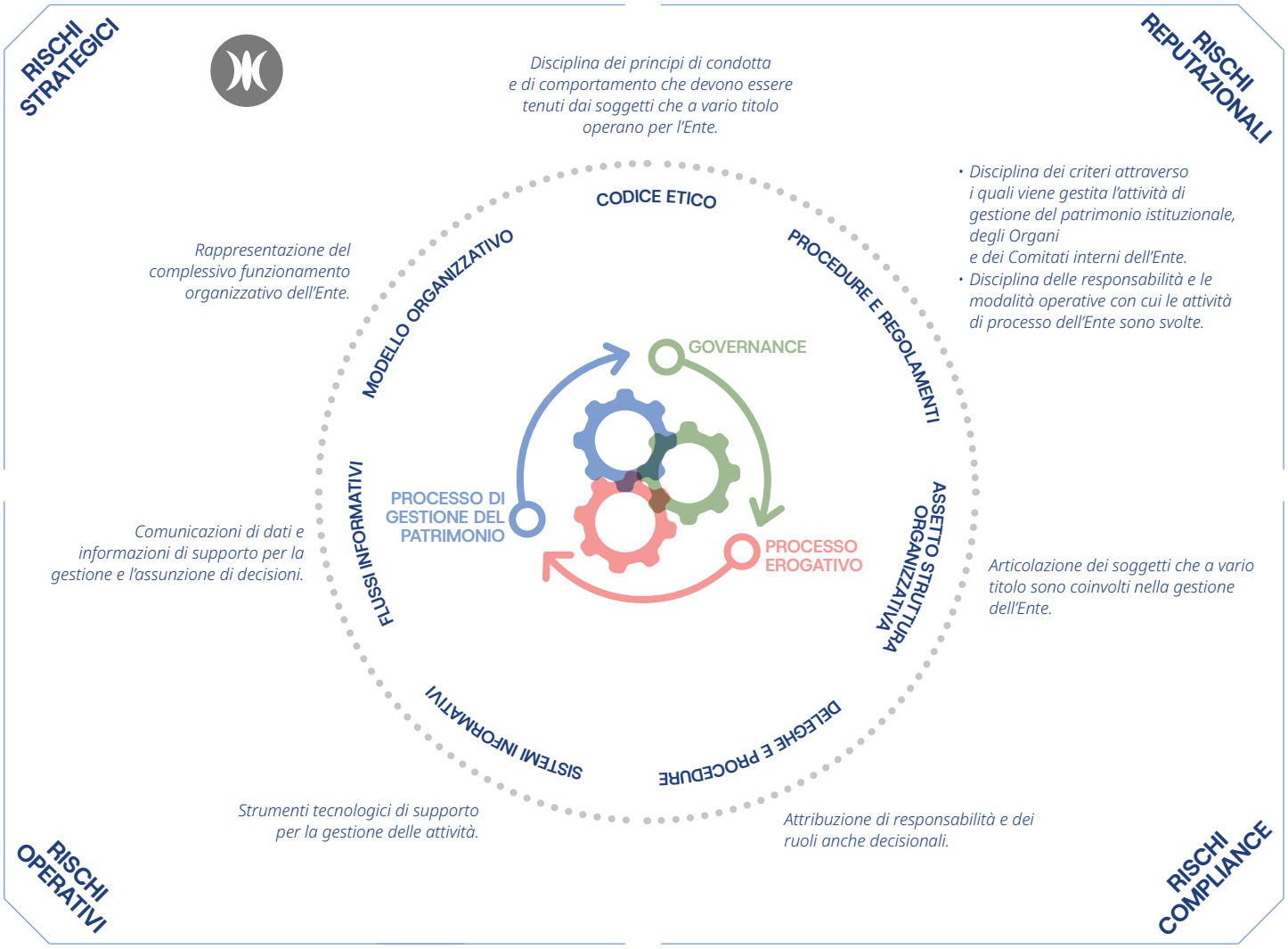
In particolare, una componente del sistema è rappresentata dal Modello Organizzativo, adottato ai sensi del D.Lgs.n.231/2001[1], composto essenzialmente dalla Parte Generale, comprensiva del Sistema Disciplinare, e dalle Parti Speciali, suddivise per macro-famiglia di reato presupposto, oltre che dai protocolli, tra i quali figurano il Codice Etico e Comportamentale e le procedure operative.

Nel 2025, a seguito degli esiti dell'assesment conseguente all'introduzione di reati presupposto della responsabilità amministrativa degli Enti ai sensi del D.lgs. n. 231/2001 (Legge n.6/24 *"Disposizioni sanzionatorie in materia di distruzione, dispersione, deterioramento, deturpamento, imbrattamento e uso illecito di beni culturali o paesaggistici"*, D.L.19/24 *"trasferimento fraudolento di valori"*, Legge n.112/2024 *"Indebita destinazione di denaro o cose mobili"*, Legge n.114/2024 *"Abuso d'ufficio"*, Legge n.90/2024 "Estorsione informatica", D.Lgs. n.141/2024 *"Contrabbando"*), il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'aggiornamento del Modello, sia della Parte Generale che delle Parti Speciali di riferimento, tenendo conto delle suddette innovazioni legislative.

Risultano ancora in corso le analisi e le valutazioni del rischio rispetto alle fattispecie di reato previste da recenti modifiche legislative (*"Delitti contro gli animali"* - L. n. 82/2025, *"Reati ambientali"* - L. n.147/2025 -, *"Reati con finalità di terrorismo/eversione"*- D.L. 48/2025 -, *"Violazioni delle misure restrittive dell'Unione Europea aggiunto"* - D. Lgs. 211/2025 -, *"Disposizioni integrative e correttive in materia di adempimenti tributari, concordato preventivo biennale, giustizia tributaria e sanzioni tributarie"* - D.Lgs.81/2025 -, *"Disposizioni urgenti in materia di sicurezza pubblica, di tutela del personale in servizio, nonché di vittime dell'usura e di ordinamento penitenziario"* - L.n.80/2025 -).

La Fondazione ha inoltre svolto una puntuale verifica e aggiornamento delle procedure[2] dell'Ente, per adeguarle al mutato contesto interno ed esterno.

[1] *Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica.*
[2] *Le Procedure modificate sono state: "Segreteria Organi", "Gestione e Sviluppo del Personale", "Progetti della Fondazione", "Acquisto di Beni o Servizi".*



ORGANISMO DI VIGILANZA

L'Organismo ha il compito di vigilare sul funzionamento del Modello Organizzativo di Fondazione definito al fine di prevenire concretamente gli illeciti e le fattispecie di reato presupposto di cui al D. Lgs. n. 231/2001. Esso relaziona al Consiglio di Amministrazione con cadenza annuale.

Composizione dell'Organismo di Vigilanza

Presidente	**Componenti**
Alberto Tenca	Marco Avventi
Sara Fedetto	

Nel corso del 2025, l'Organismo di Vigilanza ha svolto la propria attività attraverso 6 riunioni e costanti scambi informativi e consultivi con la struttura organizzativa.

3.4

ATTIVITÀ DEGLI ORGANI NEL 2025

RIUNIONI DEL CONSIGLIO GENERALE:

12
riunioni
con una percentuale di partecipazione pari al
92,6%

RIUNIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:

16
riunioni
con una percentuale di partecipazione pari al
98%

RIUNIONI DEL COLLEGIO SINDACALE:

7
riunioni
con una percentuale di partecipazione pari al
95,2%

I compensi e i rimborsi spese per l'attività svolta dagli Organi statutari nel 2025 sono stati pari a:

- 360.258 euro per i componenti del Consiglio Generale (-6,9% rispetto al 2024);
- 646.783 euro per i componenti del Consiglio di Amministrazione, compresi il Presidente e i 2 Vice presidenti (+1% rispetto al 2024);
- 165.705 euro per i componenti del Collegio Sindacale (+3% rispetto al 2024).

I compensi sopra esposti comprendono 11.825 euro riferiti alle medaglie di presenza percepite da 9 consiglieri a fronte della partecipazione ai lavori delle commissioni di selezione di alcuni progetti e bandi [→ Fascicolo 7 Erogazioni 2025] (Bando Luoghi non Comuni, Bando InclusiON, Bando Oltre la Campanella, Bando Work in Sport, Bando Sportivamente, Bando Sportivamente Più, Bando Attivamente e Bando Biblioteche Sociali). L'attuale configurazione dei compensi degli Organi è stata deliberata dal Consiglio Generale nel 2016 e riconfermata nel 2020, senza adeguamenti collegati all'evoluzione inflazionistica verificatasi in tutti questi anni.
Per un approfondimento sui compensi degli Organi statutari si veda [→ Bilancio di Esercizio 2025].

Il protocollo MEF-ACRI siglato il 22 aprile 2015, all'art. 9 "Corrispettivi per i componenti degli Organi", prevede che i corrispettivi siano commisurati all'entità del patrimonio e delle erogazioni di ogni Fondazione. In particolare, il compenso del Presidente, per le Fondazioni con patrimonio superiore a un miliardo di euro, non deve essere superiore a 240 mila euro. I limiti ai corrispettivi per i componenti degli Organi previsti all'art. 9 dell'accordo MEF-ACRI, nel 2025 risultano rispettati [→ Bilancio di Esercizio 2025].

Ad integrazione di quanto sopra, si precisa che l'art. 4 dell'Addendum al protocollo MEF-ACRI [→ Fascicolo 2 "Identità e funzionamento della Fondazione"] prevede che i componenti degli organi delle Fondazioni che assumono cariche nelle società ed enti strumentali di cui all'art. 6, comma 1, del decreto legislativo. n. 153/1999, in aggiunta

agli emolumenti come componenti degli organi delle Fondazioni, possano cumulare una remunerazione complessiva per tali ulteriori cariche ricoperte, fino a un massimo di 20.000 euro annui lordi.
Superata tale soglia, gli interessati dovranno riversare quanto percepito alle Fondazioni, attraverso l'individuazione preventiva di appositi meccanismi che non determinino in ogni caso per il singolo soggetto maggiori oneri fiscali o aggravi di qualsivoglia natura.
Tali prescrizioni risultano già rispettate dalla Fondazione.

3.5 APPROFONDIMENTI

3.5.1 / Funzioni e modalità di nomina degli organi

La Fondazione ha un sistema di governo e controllo basato su cinque Organi:

- Presidente
- Consiglio Generale
- Consiglio di Amministrazione
- Collegio Sindacale
- Segretario Generale.



PRESIDENTE

Funzione	Ha la rappresentanza legale. Presiede il Consiglio Generale e il Consiglio di Amministrazione.
Anni di mandato	4
Chi lo nomina	Consiglio Generale
Requisiti	Stessi requisiti dei Consiglieri Generali



CONSIGLIO GENERALE

Funzione	Determina i programmi, le priorità, gli obiettivi; verifica i risultati. Approva modifiche dello Statuto, regolamenti interni, Bilancio di Esercizio e Bilancio Sociale, Documenti Programmatici Pluriennali e Annuali.
Numero membri	20
Anni di mandato	5



CONSIGLIO GENERALE

Chi nomina i membri

Lo stesso Consiglio Generale, in prevalenza su designazione di Enti e Istituzioni locali.

Chi designa il Consiglio Generale

17 dei suoi 20 membri sono designati da Istituzioni ed Enti del territorio di Padova e Rovigo sulla base di criteri di competenza e professionalità:

- Sindaco del Comune di Padova (2 Consiglieri)
- Sindaco del Comune di Rovigo (2 Consiglieri)
- Presidente della Provincia di Padova (1 Consigliere)
- Presidente della Provincia di Rovigo (2 Consiglieri di cui uno residente nel Comune di Adria)
- Presidente della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova (2 Consiglieri)
- Presidente della Camera di Commercio di Venezia Rovigo (1 Consigliere)
- Rettore dell'Università degli Studi di Padova (2 Consiglieri)
- Presidente dell'Accademia Galileiana di Scienze Lettere ed Arti in Padova (1 Consigliere)
- Presidente dell'Accademia dei Concordi di Rovigo (1 Consigliere)
- Vescovo della Diocesi di Padova (1 Consigliere)
- Vescovo della Diocesi di Adria-Rovigo (1 Consigliere)
- Presidente di ordine professionale della provincia di Padova, individuato di volta in volta dal Consiglio Generale in relazione alle esigenze dell'attività della Fondazione (1 Consigliere).

3 membri sono individuati e nominati dallo stesso Consiglio Generale.

Requisiti dei membri

- Essere idonei allo svolgimento dell'incarico secondo quanto stabilito dallo Statuto;
- essere persone di indiscussa moralità, indipendenza e di comprovata professionalità e competenza;
- assicurare la disponibilità di tempo per espletare efficacemente il mandato.

Inoltre, devono essere in possesso di almeno uno dei seguenti requisiti:

- aver maturato adeguata e qualificata esperienza nei settori d'intervento della Fondazione o in campo economico-finanziario;
- essersi contraddistinti per particolare impegno in campo sociale, culturale o del terzo settore rivestendo con continuità ruoli di responsabilità in enti non profit di rilievo;
- essere stati membri di organi apicali di amministrazione o controllo o aver svolto compiti direttivi in enti pubblici, pubbliche amministrazioni o imprese di dimensioni adeguate per patrimonio o fatturato.



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Funzione	Esercita l'amministrazione ordinaria e straordinaria. Svolge compiti di proposta e impulso dell'attività della Fondazione. Nomina il Segretario Generale.
Numero membri	1 Presidente 2 Vice Presidenti 6 Consiglieri
Anni di mandato	4
Chi nomina i membri	Consiglio Generale
Requisiti dei membri	Stessi requisiti dei Consiglieri Generali



COLLEGIO SINDACALE

Funzione	Vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento.
Numero membri	3
Anni di mandato	4
Chi nomina i membri	Consiglio Generale
Requisiti dei membri	Iscrizione nell'apposito registro dei Revisori Legali



SEGRETARIO GENERALE

Funzione	Assicura la corretta gestione delle risorse e l'istruzione degli atti per le deliberazioni del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione. Partecipa senza diritto di voto al Consiglio Generale e al Consiglio di Amministrazione. Guida la struttura operativa ed esercita le funzioni delegate dal Consiglio di Amministrazione in tema di organizzazione e di personale.
Durata del di mandato	Periodo deciso dal Consiglio di Amministrazione (CdA) e non superiore al periodo di durata in carica del CdA nominante.
Chi nomina i membri	Consiglio di Amministrazione
Requisiti dei membri	Scelto secondo criteri di professionalità e competenza fra persone di elevata qualificazione professionale, che abbiano maturato un'adeguata esperienza in attività di amministrazione, controllo o direzione in enti pubblici o imprese di dimensioni adeguate per un periodo non inferiore a cinque anni.

3.5.2 / Onorabilità, professionalità e indipendenza degli organi

Lo Statuto della Fondazione stabilisce i requisiti di onorabilità[3] e di professionalità per i componenti degli Organi dell'Ente.
I requisiti di professionalità previsti per il Presidente, i Consiglieri Generali e i Consiglieri di Amministrazione sono ulteriormente specificati dal Regolamento sul funzionamento del Consiglio Generale. Inoltre, il Regolamento [→Fascicolo Identità e funzionamento della Fondazione, p.12] prevede che, per assicurare una diversificata e appropriata composizione dell'Organo, il Consiglio Generale possa decidere di richiedere, o esprimere l'auspicio, al soggetto cui compete la designazione di un Consigliere di presentare candidati in possesso di specifici requisiti di professionalità, competenza ed esperienza in determinati ambiti e/o candidati che abbiano la residenza o il domicilio, inteso quale centro principale della propria attività lavorativa, nel territorio di comuni specificamente individuati, nel rispetto delle previsioni statutarie relative alla residenza dei componenti degli Organi.
Per le nomine dirette, il Consiglio delibera preventivamente gli ambiti in cui il candidato Consigliere deve avere maturato i requisiti, individuandoli in relazione alle esigenze operative della Fondazione[4].

Lo Statuto e il Regolamento stabiliscono le modalità attraverso le quali è assicurata negli Organi la presenza del genere meno rappresentato[5].
In particolare, per quanto riguarda la composizione del Consiglio Generale, è previsto che nelle designazioni deve essere garantita la presenza del genere meno rappresentato e che le nomine dirette devono essere effettuate tenendo conto dell'esigenza di assicurare tale presenza. Per gli altri Organi collegiali, il Presidente propone i candidati al Consiglio Generale, garantendo la presenza di genere.
I nominativi dei componenti del Consiglio Generale, corredati dai relativi curricula ed elenco delle cariche ricoperte, sono resi pubblici sul sito internet della Fondazione.
Per salvaguardare l'indipendenza degli Organi, lo Statuto prevede, inoltre, cause di ineleggibilità e incompatibilità[6] e disciplina le situazioni di conflitto di interessi[7].

L'Addendum al protocollo MEF-ACRI prevede nuove situazioni impeditive all'attribuzione di cariche e incarichi e all'instaurazione di rapporti di collaborazione presso la Fondazione e società ed enti strumentali, con facoltà, per le situazioni in essere alla data di sottoscrizione dell'Addendum, di proseguire sino alla naturale scadenza e comunque non oltre il 31/12/2030.

I componenti del Consiglio Generale devono agire in piena autonomia per realizzare gli scopi previsti dallo Statuto, non rappresentano gli enti che li hanno designati ed esercitano le loro funzioni senza vincolo di mandato.

[3] *Per maggiori dettagli sui requisiti di onorabilità si rinvia all'articolo 10 dello Statuto [www.fondazionecariparo.it/documenti/].*
[4] *Per maggiori dettagli sui requisiti di professionalità si rinvia agli articoli 19, 28, 32 e 34 dello Statuto [www.fondazionecariparo.it/documenti/] e agli art. 5, 6 e 12 del Regolamento sul Funzionamento del Consiglio Generale [www.fondazionecariparo.it/documenti/].*
[5] *Per maggiori dettagli si rinvia agli articoli 9, 18 e 21 dello Statuto e agli articoli 5, 8, 9 e 10 del Regolamento sul funzionamento del Consiglio Generale*
[6] *Per maggiori dettagli si rinvia agli articoli 12 e 13 dello Statuto [www.fondazionecariparo.it/documenti/].*
[7] *Il componente che abbia un interesse, anche per conto di terzi, in conflitto con quello della Fondazione deve darne immediata comunicazione e astenersi dal partecipare a decisioni in relazione alle quali possa determinarsi il conflitto d'interesse. In caso di inosservanza di quest'obbligo, il componente può decadere dalla carica.*

I componenti degli Organi non possono essere destinatari di attività della Fondazione a loro diretto vantaggio. Non si considerano tali gli interventi che soddisfano gli interessi, generali o collettivi, espressi dagli enti designanti.
Per assicurare la trasparenza e l'assenza di conflitti di interesse, è stata prevista una verifica periodica (di norma una volta all'anno) su eventuali conflitti d'interesse in capo ai componenti degli Organi e sui relativi curricula pubblicati sul sito internet della Fondazione, che devono risultare aggiornati, anche con riferimento alle cariche ricoperte.
La verifica è stata puntualmente effettuata anche nel 2025, con conseguente aggiornamento dei curricula sul sito.

3.5.3 / Sistema delle deleghe

Lo Statuto della Fondazione prevede per il Consiglio di Amministrazione la possibilità di delegare alcune delle proprie attribuzioni al Presidente e, su proposta di quest'ultimo, al Segretario Generale, oltre che al personale (quest'ultimo solo per la gestione corrente). In tutti i casi di delega, devono essere determinati i limiti e le modalità della presa di conoscenza da parte del Consiglio delle decisioni assunte.

In tabella sono riportate le deleghe attribuite in relazione alle decisioni sulle erogazioni e alla gestione del patrimonio finanziario, entrambi ambiti di particolare rilievo:

OGGETTO	SOGGETTI DELEGATI	INFORMATIVA AL CDA
DECISIONI SU EROGAZIONI		
Deliberazioni su richieste libere di importo unitario massimo di 10.000 euro (entro il plafond complessivo di 1,2 milioni di euro definito per l'esercizio 2024 dal Consiglio di Amministrazione)	Presidente, sentito il Segretario Generale	In occasione di una riunione successiva
Deliberazioni su richieste libere di importo unitario non superiore a 30.000 euro (entro il plafond complessivo di 1,2 milioni di euro definito per l'esercizio dal Consiglio di Amministrazione)	Presidente, congiuntamente con i Vice presidenti, sentito il Segretario Generale	In occasione di una riunione successiva

OGGETTO	SOGGETTI DELEGATI	INFORMATIVA AL CDA
GESTIONE DEL PORTAFOGLIO FINANZIARIO		
Decisione, sentito il Comitato Investimenti, di tutte le operazioni di investimento e disinvestimento degli strumenti già in portafoglio, allo scopo di ribilanciare lo stesso portafoglio riportandolo entro i target strategici e/o tattici approvati dal Consiglio di Amministrazione	Presidente e Segretario Generale, in via tra loro disgiunta, con l'onere del coordinamento	Mensilmente
Gestione della liquidità della Fondazione, con facoltà di decidere ogni operazione di tipo monetario, in funzione delle esigenze collegate all'ordinaria attività dell'Ente	Presidente su proposta del Segretario Generale	Mensilmente

3.5.4 / Dettaglio della composizione degli Organi

La sintesi dei *curricula* dei componenti degli Organi è disponibile sul sito web della Fondazione [⇢ www.fondazionecariparo.it/]

PRESIDENTE
Gilberto Muraro

Esperienza Professionale	Nomina	Inizio e scadenza attuale mandato	Precedenti cariche in Fondazione	Altri incarichi in rappresentanza della Fondazione
Professore Emerito di Scienza delle Finanze, già Rettore dell'Università di Padova e Presidente della Cassa di Risparmio del Veneto	Consiglio Generale	26/04/2022 25/04/2026	Consigliere Generale dal 20/07/2012 al 04/04/2014 Presidente dal 27/04/2018 al 26/04/2022	• Componente del Consiglio e del Comitato Esecutivo di ACRI • Componente del Consiglio Direttivo dell'Ente Nazionale Francesco Petrarca • Componente del Consiglio Direttivo dell'Associazione Amici dell'Università di Padova • Componente del Comitato di supporto degli Azionisti di minoranza di Cassa Depositi e Prestiti • Componente della Cabina di Regia del World Health Forum Veneto

Il Presidente Emerito Antonio Finotti è membro, in rappresentanza della Fondazione, del Consiglio di Amministrazione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata.

COMPOSIZIONE CONSIGLIO GENERALE AL 31/12/2025

(le scadenze del mandato sono individuali e differenziate)

Componente	Esperienza Professionale	Designazione (D)/ Nomina diretta (N)	Inizio e scadenza attuale mandato	Precedenti cariche in Fondazione	Incarichi in rappresentanza della Fondazione e incarichi su specifici progetti della Fondazione
Oreste Arduin	Medico ortopedico	Sindaco Comune di Rovigo (D)	12/12/2024 11/12/2029	--	--
Leonardo Arnau	Avvocato	Sindaco Comune di Padova (D)	18/09/2025 17/09/2030	--	--
Giovannella Baggio	Medico chirurgo - Docente universitaria fuori ruolo	Vescovo Diocesi di Padova (D)	27/11/2021 26/11/2026	Consigliere Generale dal 28/11/2016 al 27/11/2021	Componente della cabina di regia del Progetto ORA (Orientamento Rete Ascolto) Consigliere di Amministrazione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata
Mara Bellettato	Dirigente Scolastico in quiescenza	Presidente Provincia di Rovigo (D)	18/09/2025 17/09/2030	--	--
Gianluca Carraro	Dottore Agronomo Libero professionista	Sindaco Comune di Rovigo (D)	18/09/2025 17/09/2030	--	--
Alessandra Coin	Dirigente medico Docente universitaria	Consiglio Generale (N)	26/10/2023 25/10/2028	--	Referente nel Gruppo di lavoro di ACRI per il Progetto Migranti
Francesco Rinaldo De Agostini	Dottore Commercialista e Revisore Legale	Sindaco Comune di Padova (D)	18/03/2022 17/03/2027	--	Sostituto nella cabina di regia territoriale dell'iniziativa "Organizziamo la speranza"
Barbara Degani	Consulente di strategia ambientale ed economia circolare e rapporti istituzionali	Presidente Provincia di Padova (D)	18/09/2025 17/09/2030	--	--
Giordano Emo Capodilista	Imprenditore Agricolo Professionale	Presidente CCIAA di Padova (D)	01/02/2024 31/01/2029	--	Vice Presidente del Consiglio Direttivo dell'Associazione Filiera Futura Membro del Comitato di Gestione della Riserva della Biosfera dei Colli Euganei
Paola Delfina Formaglio	Titolare Studio professionale di Psicologia, Psicoterapia, Mediazione familiare	Vescovo Diocesi di Adria-Rovigo (D)	17/09/2021 16/09/2026	--	Componente della cabina di regia del Progetto ORA (Orientamento Rete Ascolto) Rappresentante nella cabina di regia territoriale dell'iniziativa "Organizziamo la speranza"
Michele Ghirardini	Dottore Commercialista	Consiglio Generale (N)	29/10/2022 28/10/2027	Consigliere Generale dal 30/10/2017 al 29/10/2022	Componente effettivo del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto Presidente del Collegio Sindacale del Cen.Ser Srl
Franco Grego	Docente universitario	Rettore Università di Padova (D)	18/09/2025 17/09/2030	--	--
Antonio Parbonetti	Docente universitario	Rettore Università di Padova (D)	29/10/2022 28/10/2027	Consigliere Generale dal 30/10/2017 al 29/10/2022	--

Componente	Esperienza Professionale	Designazione (D)/ Nomina diretta (N)	Inizio e scadenza attuale mandato	Precedenti cariche in Fondazione	Incarichi in rappresentanza della Fondazione e incarichi su specifici progetti della Fondazione
Carmen Pezzuto	Dottore Commercialista	Presidente Ordine Commercialisti ed Esperti Contabili di Padova (D)	14/07/2023 13/07/2028	--	--
Roberto Ragazzoni	Docente universitario	Presidente Accademia dei Concordi (D)	18/09/2025 17/09/2030	--	--
Rosario Rizzuto	Docente universitario, già Rettore Università di Padova	Consiglio Generale (N)	01/04/2022 31/03/2027	--	Presidente della Commissione Università e Ricerca Scientifica di ACRI Membro del Comitato Scientifico del World Health Forum Veneto
Carlo Scabin	Imprenditore	Presidente CCIAA Venezia Rovigo (D)	24/07/2025 23/07/2030	--	--
Bernhard Schrefler	Ingegnere - Docente universitario fuori ruolo	Presidente Accademia Galileiana (D)	29/01/2022 28/01/2027	Consigliere Generale dal 30/01/2017 al 29/01/2022	--
Catia Ventura	Vice Direttrice CNA Padova e Rovigo	Presidente CCIAA Padova (D)	18/09/2025 17/09/2030	--	Componente della Commissione Sviluppo Sostenibile di ACRI
Tommaso Zerbinati	Avvocato	Presidente Provincia di Rovigo (D)	18/11/2022 17/11/2027	--	--

COMPOSIZIONE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025

Ente nominante: Consiglio Generale

(durata del mandato: aprile 2025 - aprile 2029)

Componenti	Esperienza Professionale	Ingresso in Fondazione	Precedenti cariche in Fondazione	Incarichi su specifici progetti della Fondazione e incarichi in rappresentanza della Fondazione
Damiana Stocco	Avvocato	21/12/2018	Consigliere Generale	Componente supplente del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto. Componente del tavolo di coordinamento della Rete per l'inclusione e l'inserimento lavorativo dei lavoratori in situazione di svantaggio della provincia di Rovigo. Componente della Cabina di Regia per la rete provinciale di Rovigo del Progetto Veneto Lavoro
Cesare Dosi	Docente universitario	17/09/2021	Consigliere Generale	Presidente del Comitato scientifico del C.U.R. (Consorzio Università Rovigo)
Sandra Bedetti	Archeologa	26/10/2023	Consigliere Generale	--
Francesco Bicciato	Direttore Generale del Forum per la Finanza Sostenibile	18/12/2020	Consigliere Generale	Componente della Commissione Migrazioni e Cooperazione internazionale di ACRI Presidente della Commissione di valutazione del Progetto Sostegno all'Imprenditoria Sociale Referente per la partecipazione ai tavoli di lavoro dell'iniziativa Padova viva e solidale: Patto Sociale per l'Abitare Componente supplente del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) di Trento e Bolzano

Componenti	Esperienza Professionale	Ingresso in Fondazione	Precedenti cariche in Fondazione	Incarichi su specifici progetti della Fondazione e incarichi in rappresentanza della Fondazione
Mirella Cisotto	Già Dirigente Culturale presso il Comune di Padova	28/03/2018	Consigliere Generale	Componente della Commissione Beni e attività culturali di ACRI Componente del Consiglio Direttivo dell'Associazione Museo Antoniano Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Palazzo Pretorio
Enrico Del Sole	Imprenditore	18/11/2022	Consigliere Generale	Presidente di Struttura Informatica SPA
Antonio Giolo	Già Dirigente scolastico e Docente di materie Letterarie, Latino, Scienze Umane e Storia	15/12/2017	Consigliere Generale	Componente effettivo del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) di Trento e Bolzano Componente della Commissione per l'Educazione di ACRI
Andreina Milan	Architetto e Docente universitario	26/10/2023	Consigliere Generale	--

SEGRETARIO GENERALE

Roberto Saro

Esperienza Professionale	Nomina	Inizio e scadenza attuale mandato	Precedenti cariche in Fondazione	Altri incarichi in rappresentanza della Fondazione
Dirigente	Consiglio di Amministrazione	Maggio 2025 - novembre 2026	Vice Segretario Generale	Componente delle Commissioni Organizzazione e risorse umane e Formazione di ACRI. Consigliere di Amministrazione di Auxilia S.p.A. Consigliere di Amministrazione del Parco Scientifico e Tecnologico Galileo SCPA. Componente dell'Advisory Committee del Fondo Gradiente II gestito da Gradiente SGR SPA. Componente del Comitato Consultivo del Fondo Veneto Casa gestito da Investire SGR SPA. Componente del Comitato Consultivo del Fondo Innogest Capital gestito da Innogest SGR. Componente del Comitato Consultivo del Fondo Pitagora gestito da Finint SGR Componente dell'Advisory Committe del Fondo Igeneration gestito da Investire Sgr Spa Osservatore al Comitato Consultivo del Fondo Neva First Italia Componente dell'Advisory Board del Fondo Infrastructure & Transition Energy gestito da Sinloc Investimenti Sgr Spa

COMPOSIZIONE COLLEGIO SINDACALE AL 31/12/2025

Ente nominante: Consiglio Generale

(durata del mandato: aprile 2022- aprile 2026)

Componenti	Esperienza Professionale	Attuali cariche in Fondazione	Altri incarichi in rappresentanza della Fondazione
Antonio Guarnieri (Presidente)	Dottore Commercialista, Revisore Contabile	Presidente del Collegio Sindacale	Presidente del Collegio Sindacale di Auxilia S.p.A
Sara Fedetto	Dottore Commercialista, Revisore Contabile	Sindaco	Sindaco Effettivo di Auxilia S.p.A.
Giacomo Gnesini	Dottore Commercialista, Revisore Contabile	Sindaco	Sindaco Effettivo di Auxilia S.p.A.

3.5.5 /Variazioni della composizione degli Organi nel 2025

CONSIGLIO GENERALE

Si rappresenta a seguire l'avvicendamento dei componenti l'Organo di indirizzo fino al 31/12/2025 e i rispettivi componenti in loro sostituzione:

CONSIGLIERI USCENTI			CONSIGLIERI ENTRANTI	
Francesco Bicciato	Entrato in Consiglio di Amministrazione il 12 maggio 2025	→	Leonardo Arnau	Entrato in Consiglio Generale il 18 settembre 2025
Antonio Giolo	Entrato in Consiglio di Amministrazione il 12 maggio 2025	→	Mara Bellettato	Entrata in Consiglio Generale il 18 settembre 2025
Andreina Milan	Entrata in Consiglio di Amministrazione il 12 maggio 2025	→	Gianluca Carraro	Entrato in Consiglio Generale il 18 settembre 2025
Mirella Cisotto	Entrata in Consiglio di Amministrazione il 12 maggio 2025	→	Barbara Degani	Entrata in Consiglio Generale il 18 settembre 2025
Cesare Dosi	Entrato in Consiglio di Amministrazione come Vice Presidente il 12 maggio 2025	→	Franco Grego	Entrato in Consiglio Generale il 18 settembre 2025
Sandra Bedetti	Entrata in Consiglio di Amministrazione il 12 maggio 2025	→	Roberto Ragazzoni	Entrato in Consiglio Generale il 18 settembre 2025
Marina Bianchini	Conclusione del mandato	→	Carlo Scabin	Entrato in Consiglio Generale il 24 luglio 2025
Enrico del Sole	Entrato in Consiglio di Amministrazione il 12 maggio 2025	→	Catia Ventura	Entrata in Consiglio Generale il 18 settembre 2025

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Consiglieri usciti in occasione della scadenza del CDA il 30/04/2025

Giuseppe Toffoli (Vice Presidente Vicario)
Donato Nitti (Vice Presidente)
Leda Bonaguro
Nunzio Cappuccio
Stefano Delle Monache
Marco Ferrero
Fausto Merchiori
Damiana Stocco

3.5.6 / Comitati

Il Consiglio Generale si è avvalso di Comitati consultivi con funzioni istruttorie su materie di propria competenza.

A seguito dell'entrata in carica degli 8 nuovi Consiglieri di cui sopra [→ Fascicolo Identità e Funzionamento della Fondazione, pag. 6], i Comitati consultivi dell'attività istituzionale sono stati ricomposti sulla base delle competenze ed esperienze dei neonominati Consiglieri e tenendo conto del numero delle Linee Operative definite per ciascuna delle tre Aree di Intervento previste dalla programmazione.

COMITATI CONSULTIVI DEL CONSIGLIO GENERALE AL 31/12/2025
Ente nominante: Consiglio Generale
(i componenti restano in carica fino alla scadenza del loro mandato di Consiglieri Generali)

	COMITATO	FUNZIONI	CONSIGLIERI GENERALI
Comitati consultivi dell'Attività Istituzionale	Qualità di vita	Funzioni consultive in tema di analisi e impostazione della programmazione della Fondazione	7 componenti
	Sviluppo delle conoscenze	Funzioni consultive in tema di analisi e impostazione della programmazione della Fondazione	8 componenti
	Cultura	Funzioni consultive in tema di analisi e impostazione della programmazione della Fondazione	5 componenti
	Nomine	Funzioni di supporto nelle procedure di nomina, sospensione e decadenza dei Consiglieri Generali	5 componenti

Anche il Consiglio di Amministrazione si è avvalso di Comitati con funzioni istruttorie, preparatorie e consultive per l'esercizio delle proprie competenze. I Comitati sono stati ricomposti a seguito della nomina del Consiglio di Amministrazione.

COMITATI CONSULTIVI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025
Ente nominante: Consiglio di Amministrazione
(i componenti restano in carica fino alla scadenza del Consiglio di Amministrazione)

COMITATO	FUNZIONI	CONSIGLIERI DI AMMINISTRAZIONE
Risorse Umane	Funzioni consultive, preparatorie e istruttorie in tema di personale e struttura organizzativa	4 componenti
Gestione Rischi	Funzioni di supporto, consultive, preparatorie e istruttorie nelle valutazioni e decisioni relative alle tematiche inerenti la gestione dei rischi e il sistema dei controlli interni	4 componenti
Investimenti	Funzione consultiva sugli investimenti e sulla gestione finanziaria	3 componenti, di cui un esperto esterno indipendente

Si segnala, inoltre, che il Consiglio Generale e il Consiglio di Amministrazione possono costituire commissioni temporanee (comitati di monitoraggio, cabine di regia, etc.) per specifici bandi e progetti.

3.5.7 / Presidenti e Segretari Generali della Fondazione

Dal 1991 al 2025 la Fondazione ha visto succedersi cinque Presidenti e tre Segretari Generali.

PRESIDENTI

Ettore Bentsik	1991-1992
Orazio Rossi	1992-1994
Giovanni Sammartini	1994-2003
Antonio Finotti	2003-2018
Gilberto Muraro	2018 – in carica

SEGRETARI GENERALI

Pio Bussolotto	1992-1996
Antonio Finotti	1997-2003
Roberto Saro	2003 – in carica