1

DATI PRINCIPALI DEL 2025 E INDICE DEI CONTENUTI DELLA RENDICONTAZIONE

Questa sezione intende focalizzare i dati principali che hanno caratterizzato l'attività della Fondazione nel 2025, dare indicazioni su dove trovare maggiori dettagli riferiti ai dati principali e rappresentare in modo completo tutti i contenuti dei documenti di rendicontazione, ovvero:

- Bilancio di Esercizio
- Bilancio Sociale

con lo scopo di consentire al lettore di individuare con maggiore facilità i documenti che contengono le informazioni di proprio interesse.

1.1 / Dati principali del 2025 p. 2

1.2 / Indice generale dei documenti di rendicontazione p. 3

1.3 / Nota metodologica p. 6

1.1 DATI PRINCPALI DEL 2025

LA FONDAZIONE

GOVERNO
33 persone
5 Organi

STRUTTURA OPERATIVA
36 persone in Fondazione
9 persone in 2 società strumentali

PATRIMONIO

Patrimonio Netto al 31.12.2025 2,35 miliardi

Totale Attivi Finanziari 4,6 miliardi
Valore di mercato

* *Cui si aggiungono:*
- *5 milioni per FUN e iniziative Comuni ACRI,*
- *15,8 milioni al credito d'imposta L.178/2020*
- *7,6 milioni di fondi residui dal 2025*

per un totale di ***100 milioni per le erogazioni 2026.***

RISULTATO ECONOMICO

Avanzo 2025 173,2 milioni

Consolidamento Patrimonio	60,6 milioni	41,6%
Risorse per Erogazioni 2025*	71,6 milioni	35,0%
FUN e iniziative comuni ACRI	5,0 milioni	2,9%
Fondo di stabilizzazione delle erogazioni	36,1 milioni	20,8%

IMPOSTE TOTALI

41,1 milioni

COSTI DI FUNZIONAMENTO

Quando è costato far funzionare la Fondazione: 6,1 milioni

ATTIVITÀ SUL TERRITORIO

EROGAZIONI

Delibere per erogazioni con fondi 2025: 76,7 milioni

Progetti sostenuti: 1.192

Risorse per progetti in via di definizione: 48,9 milioni

Bandi pubblicati: 11

AREE DI INTERVENTO

	EROGAZIONI ASSEGNATE	%	RISORSE PER PROGETTI IN VIA DI DEFINIZIONE	%
Qualità di vita	24.230.676	31,6%	11.548.776	23,6%
Sviluppo delle conoscenze	17.689.461	23,1%	19.627.000	40,1%
Cultura	28.543.000	37,2%	17.765.000	36,3%
FUN e Iniziative comuni ACRI	6.254.483	8,2%	-	-
TOTALE	**76.717.620**	**100,0%**	**48.940.776**	**100,0%**

EROGAZIONI LIQUIDATE

Erogazioni versate nel 2025 ai destinatari di contributi: 40,6 milioni

DIMENSIONE AMBIENTALE

Portafoglio finanziario a impatto netto zero *entro il 2050*

Erogazioni per l'ambiente: 59 delibere *5,5 milioni euro*

1.2 INDICE GENERALE DEI DOCUMENTI DI RENDICONTAZIONE

La rendicontazione sull'operato e i risultati della Fondazione viene effettuata attraverso un sistema integrato di documenti, tutti scaricabili dal sito della Fondazione [→www.fondazionecariparo.it/] sia in forma completa che modulare.

Di seguito vengono forniti una rappresentazione dell'articolazione e il dettaglio dei contenuti presenti nel sistema dei documenti di rendicontazione, in modo che ogni lettore possa rapidamente individuare dove sono posizionate le informazioni di proprio interesse.

BILANCIO DI ESERCIZIO

CAPITOLI	DETTAGLIO DEI CONTENUTI
1. Relazione economico e finanziaria	1.1 I mercati e le attività finanziarie nel 2025 1.2 Valore e allocazione degli investimenti 1.3 Analisi della redditività 1.4 La creazione del valore nel tempo 1.5 L'incorporazione dei criteri di investimento responsabile nella gestione finanziaria 1.6 Gestione economica
2. Bilancio di missione	2.1 Modalità di intervento 2.2 Pianificazione strategica e operativa dell'attività erogativa 2.3 Risorse per le erogazioni 2025 2.4 Rendiconto dell'attività erogativa 2025 2.5 Composizione e movimenti dei fondi per l'attività di istituto
3. Altre informazioni	3.1 Assetto organizzativo 3.2 Organismo di vigilanza 3.3 Società di revisione
4. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	
5. Evoluzione prevedibile della gestione	
6. Proposta al Consiglio Generale	
Schemi di Bilancio	• Stato patrimoniale attivo • Stato patrimoniale passivo • Conti d'ordine • Conto economico • Rendiconto finanziario

CAPITOLI	DETTAGLIO DEI CONTENUTI
Nota integrativa	• Legenda delle voci tipiche e criteri adottati nella predisposizione del bilancio • Criteri di valutazione • Informazioni sullo stato patrimoniale - attivo • Informazioni sullo stato patrimoniale - passivo • Informazioni sul conto economico
Allegati alla nota integrativa	
Relazione del Collegio Sindacale	
Relazione della Società di Revisione	

BILANCIO SOCIALE

FASCICOLI	DETTAGLIO DEI CONTENUTI
1. Dati principali e indice dei contenuti della rendicontazione	1. Dati principali del 2025 2. Indice generale dei contenuti del sistema dei documenti di rendicontazione 3. Nota metodologica
2. Identità e funzionamento della Fondazione	1. Che cos'è la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo 2. Attività tipiche della Fondazione 3. Pianificazione strategica e operativa dell'attività erogativa 4. Governo e organizzazione 5. Società strumentali 6. Associazione di categoria e i network a cui la Fondazione partecipa 7. Approfondimento / il sistema normativo di riferimento
3. Governo	1. Organi statutari 2. Composizione degli organi 3. Sistema di gestione dei rischi e dei controlli interni 4. Attività degli organi nel 2025 5. Approfondimenti • Funzioni e modalità di nomina degli Organi • Onorabilità, professionalità e indipendenza degli Organi • Sistema delle deleghe • Dettaglio della composizione degli Organi • Variazioni della composizione degli Organi nel 2025 • Comitati
4. Risorse umane	1. Struttura organizzativa 2. Collaboratori: composizione e caratteristiche 3. Attività formative 4. Welfare aziendale 5. Altri aspetti di rilievo
5. Stakeholder	1. Stakeholder della Fondazione 2. Gestione della relazione e comunicazione con gli stakeholder 3. Strumenti e attività realizzate

FASCICOLI	DETTAGLIO DEI CONTENUTI
6. Fornitori	1. Politiche di approvvigionamento 2. Analisi dei fornitori 2025
7. Attività Erogativa 2025	1. Introduzione 2. Processo erogativo 3. Progettazione degli interventi 4. Tipologie di azione e aree di intervento 5. Modalità di intervento 6. Attività erogativa del 2025 7. Connessione con gli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs)
8. Erogazioni 2025: le aree di intervento e le linee operative	1. Qualità di vita 2. Sviluppo delle conoscenze 3. Cultura 4. Interventi di sistema
9. Risorse generate e loro utilizzo	1. Dal patrimonio alle risorse 2. Spese di funzionamento della Fondazione e imposte 3. Risorse per le erogazioni 2026 e future 4. Creazione di valore e salvaguardia del patrimonio 5. Distribuzione del valore economico generato
10. Dimensione ambientale	1. Aspetti ambientali relativi alla gestione operativa 2. Aspetti ambientali legati alla gestione del patrimonio 3. Aspetti ambientali legati all'attività erogativa
11. Delibere 2025	

1.3

NOTA METODOLOGICA

La redazione del Bilancio Sociale è prevista dallo Statuto della Fondazione, che stabilisce che esso venga predisposto dal Consiglio di Amministrazione e approvato dal Consiglio Generale entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio.
Attraverso il Bilancio Sociale, documento che fa parte del sistema dei documenti di rendicontazione insieme con il Bilancio di Esercizio, vengono fornite **le informazioni richieste dalle disposizioni normative per le fondazioni di origine bancaria**. L'art. 9 del D. Lgs n. 153/1999 prevede, infatti, che tali enti illustrino "gli obiettivi sociali perseguiti dalla Fondazione e gli interventi realizzati, evidenziando i risultati ottenuti nei confronti delle diverse categorie di destinatari". Il successivo Atto di indirizzo del 19 aprile 2001 precisa le informazioni che devono essere fornite e prevede che queste siano contenute in un'apposita sezione della relazione sulla gestione denominata "bilancio di missione". La relazione sulla gestione contiene tutte le informazioni previste dalla normativa e rimanda al Bilancio Sociale per ulteriori approfondimenti e sintesi di carattere divulgativo dei contenuti più tecnici.

Oltre al rispetto delle previsioni normative, vengono presi come riferimento per la redazione del Bilancio Sociale il documento di ACRI - Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa "Il bilancio di missione delle fondazioni di origine bancaria, un modello di riferimento" (2004), le "Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore" (Decreto del Ministero delle Politiche Sociali e del Lavoro del 4 luglio 2019).

La Fondazione riconosce l'importanza dell'Agenda 2030 dell'ONU e condivide la necessità di un consapevole impegno da parte di tutti per contribuire al raggiungimento di obiettivi tanto impegnativi e tanto importanti per l'intero Pianeta. Per questo, nel Bilancio Sociale la Fondazione raffronta il suo operato anche con gli **Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile** (SDGs).

I dati contenuti nel Bilancio Sociale derivano dalla contabilità generale e dagli altri sistemi informativi della Fondazione (se non diversamente segnalato). Fanno eccezione i dati relativi ai risultati ottenuti da progetti realizzati da soggetti terzi destinatari di contributi della Fondazione; in questo caso, i dati sono stati forniti da tali soggetti.

Il **processo di redazione** si è svolto nel periodo dicembre 2025 - aprile 2026 e ha coinvolto un gruppo di persone trasversale a tutte le aree operative della Fondazione. Il Bilancio Sociale è costituito da una serie di fascicoli che approfondiscono i temi riportati nel Bilancio di Missione (presente all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio di Esercizio). Questa articolazione ha lo scopo di consentire a tutti i lettori di individuare con facilità i contenuti di proprio interesse e di disporre di alcuni approfondimenti e spiegazioni di concetti tecnici adatti anche a lettori non addetti ai lavori.

Il **sistema dei documenti di rendicontazione**, che comprende il **Bilancio di Esercizio** e il **Bilancio Sociale**, è stato predisposto dal Consiglio di Amministrazione (27/03/2026) e approvato dal Consiglio Generale nella riunione del 30/04/2026.
I documenti sono stati sottoposti all'esame del Collegio Sindacale e della Società di revisione per le parti che rispondono alle previsioni normative (per le cui relazioni si rinvia al Bilancio di Esercizio [→ Bilancio di Esercizio 2025]).

Il Bilancio Sociale non viene stampato in forma cartacea e viene reso **disponibile sul sito internet della Fondazione** [www.fondazionecariparo.it/bilanci-e-delibere/]; per questo, il suo *layout* grafico è pensato per essere funzionale a una fruizione del documento su schermo.

Per informazioni e osservazioni:
pianificazione@fondazionecariparo.it