



**Fondazione**  
Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

# DOCUMENTO PROGRAMMATICO ANNUALE 2026

**Approvato dal Consiglio Generale**  
**30 ottobre 2025**

# INDICE

## PARTE 1 – LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA E IL TRIENNIO 2025-2027

- 1.1 / Il processo di pianificazione
- 1.2 / Il sistema dei documenti di pianificazione
- 1.3 / Missione, ruolo e stile di azione della Fondazione
- 1.4 / Linee guida generali della pianificazione 2025-2027
- 1.5 / Le Aree di intervento e le Linee operative
- 1.6 / Gli strumenti erogativi

## PARTE 2 – LA PROGRAMMAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA 2026

- 2.1 / Introduzione
- 2.2 / Le risorse per le erogazioni nel 2026
- 2.2 / La distribuzione delle risorse alle Aree di intervento
- 2.3 / Programmazione 2026
  - 2.3.1 / Qualità di vita
  - 2.3.2 / Sviluppo delle conoscenze
  - 2.3.3 / Cultura
  - 2.3.4 / Interventi di sistema

**Parte 1 /**

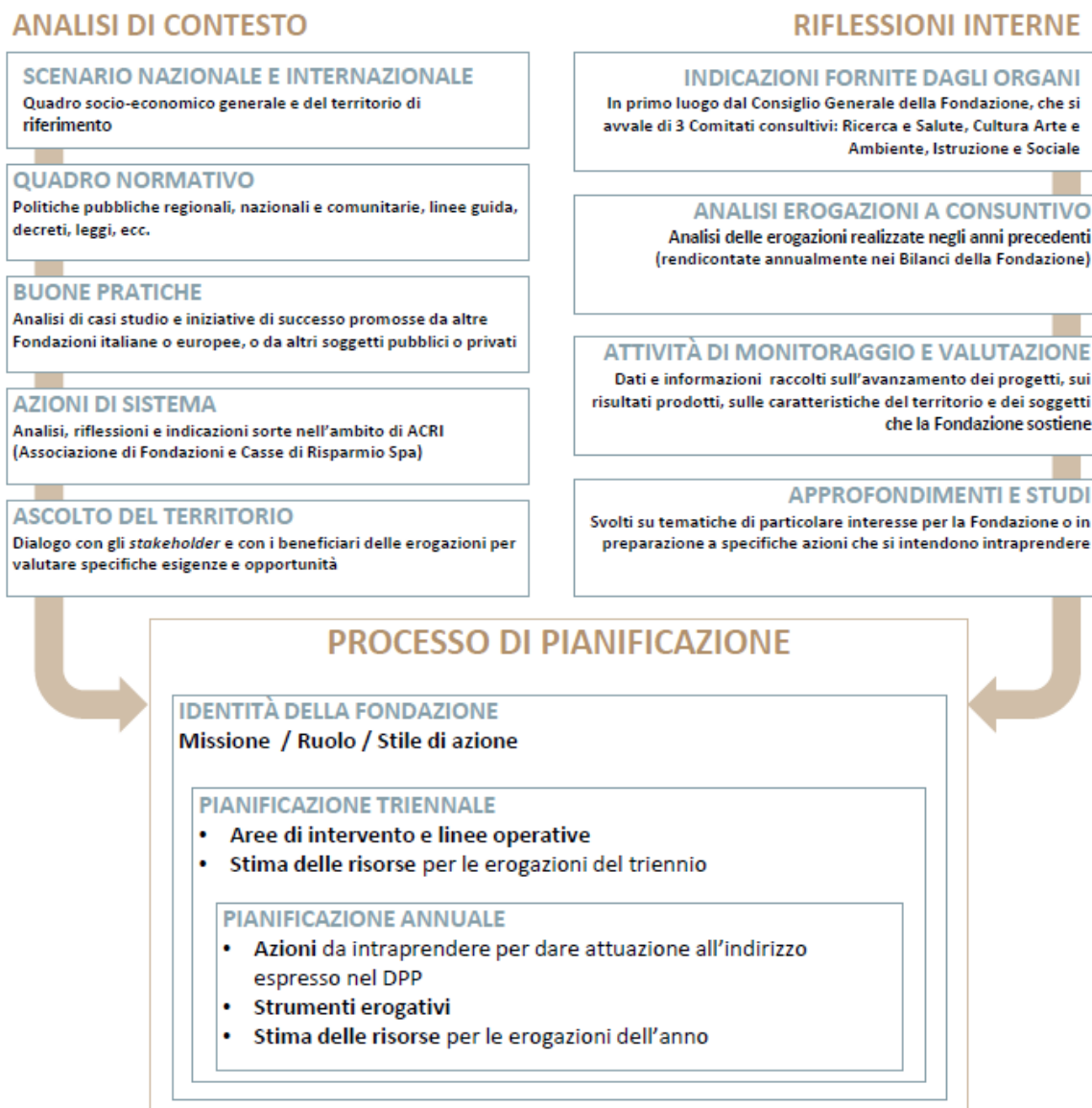
**La pianificazione strategica  
e il triennio 2025-2027**

## 1.1 / IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE

La Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo è un ente senza scopo di lucro che realizza attività filantropica nelle province di Padova e Rovigo.

Attraverso il processo di **pianificazione**, in coerenza con la propria **missione** istituzionale e con lo **stile d'azione** che ha scelto di adottare, la Fondazione definisce gli **obiettivi** della sua attività erogativa, indicando le **risorse** che possono essere messe a disposizione delle erogazioni e individuando le specifiche **azioni** e gli **strumenti erogativi** che intende attivare per produrre cambiamenti positivi a medio/lungo termine sul proprio territorio.

La pianificazione tiene conto di molteplici elementi e si esplicita sia su una dimensione triennale che su una dimensione annuale, con prospettive diverse:



## 1.2 / IL SISTEMA DEI DOCUMENTI DI PIANIFICAZIONE

La Fondazione predispone **due documenti programmatici**:



### DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE

Redatto **con cadenza triennale**, definisce:

- **i settori d'intervento** in cui la Fondazione intende effettuare erogazioni (definiti dal D.Lgs. n. 153/1999);
- **le aree di intervento e le rispettive linee operative** in base alle quali la Fondazione concentrerà la propria azione;
- **le risorse erogative** che la Fondazione prevede di poter mettere a disposizione per il triennio.



### DOCUMENTO PROGRAMMATICO ANNUALE

Redatto **con cadenza annuale**, individua le **azioni** che la Fondazione intende intraprendere nell'anno di riferimento, indicando le modalità di intervento e gli **strumenti erogativi** che intende utilizzare per perseguire la strategia indicata nel DPP.

I documenti programmatici vengono predisposti dal Consiglio di amministrazione e approvati dal Consiglio Generale della Fondazione<sup>1</sup>. Essi costituiscono il riferimento per l'**attività erogativa** che la Fondazione svolge di anno in anno, pur mantenendo una visione pluriennale. Gli esiti dell'attività erogativa di ogni anno vengono poi rendicontati tramite il **Sistema dei documenti di rendicontazione**.



<sup>1</sup> Per un approfondimento sulla struttura di governo della Fondazione, sulla composizione degli Organi di governo e sulle relative competenze, si rimanda al Sistema dei documenti di rendicontazione e, in particolare, al fascicolo "Governo" del Bilancio Sociale (<https://fondazionecariparo.it/documenti/bilanci-e-delibere/>).

## 1.3 / MISSIONE E STILE DI AZIONE DELLA FONDAZIONE

Il **Documento di Programmazione Pluriennale 2025-2027** è stato approvato nel 2024 e si caratterizza per una sostanziale continuità di strategie rispetto a quanto realizzato nel triennio precedente.

Nel **Documento Programmatico Pluriennale 2025-2027**<sup>2</sup> la Fondazione ha definito:

- la **missione** e lo **stile di azione** che intende perseguire nel triennio;
- la **strategia** che intende svolgere a beneficio delle comunità territoriali;
- le **modalità di intervento** che intende adottare per perseguire la sua strategia.

In particolare:



La **missione** della Fondazione consiste nel promuovere la qualità della vita e lo sviluppo sostenibile del territorio di Padova e Rovigo, ispirata da una visione di comunità inclusiva, solidale e aperta all'innovazione.

Per attuare la propria missione, la Fondazione intende mantenere uno **stile d'azione prevalentemente erogativo**, ovvero rivolto a sostenere prioritariamente progetti del territorio, circoscrivendo la propria operatività diretta solo ad alcuni interventi strategici riguardanti tematiche ben definite (es. eventi espositivi a Rovigo, progetti sperimentali, etc.).

Questo modo di operare consente di conservare un alto margine di **flessibilità d'azione** e di poter ridefinire con rapidità gli strumenti di intervento nel caso in cui il contesto muti rapidamente, o qualora gli strumenti inizialmente individuati non si rivelino adatti o pienamente efficaci.

Infine, in base alla propria natura e alle proprie capacità erogative e operative, la Fondazione si pone in rapporto di **sussidiarietà**, e non di sostituzione, rispetto alla Pubblica Amministrazione<sup>3</sup>.

## 1.4 / PIANIFICAZIONE 2025-2027

### 1.4.1 Modalità di azione, Aree di intervento e Linee operative

Per il triennio 2025-2027, la Fondazione distingue le proprie modalità di azione in due principali tipologie:

- **AZIONE DIRETTA:** la Fondazione opera prevalentemente a favore di progetti sul proprio territorio di riferimento e attraverso gli strumenti erogativi che decide autonomamente di adottare (bandi, progetti di Fondazione, richieste libere, MRI, enti di scopo).
- **AZIONE DI SISTEMA:** la Fondazione interviene con contributi che assegna sulla base di normative e accordi governativi o nell'ambito di ACRI, l'associazione di categoria delle Fondazioni di Origine Bancaria, per realizzare iniziative di portata prevalentemente nazionale.

<sup>2</sup> Disponibile al link: <https://www.fondazionecariparo.it/documenti/>

<sup>3</sup> Art. 7 del "Regolamento dell'Attività Istituzionale" della Fondazione [https://fondazionecariparo.it/wp-content/uploads/2024/08/Regolamento-Attivita-Istituzionale\\_2024.pdf](https://fondazionecariparo.it/wp-content/uploads/2024/08/Regolamento-Attivita-Istituzionale_2024.pdf)

Le due Azioni si svolgono nell'ambito di **3 Aree di intervento**, ciascuna delle quali è focalizzata su uno specifico obiettivo:

	<b>AREE DI INTERVENTO</b>	<b>Breve descrizione</b>
<b>AZIONE DIRETTA</b>	<b>1. QUALITÀ DI VITA</b>	Promuovere il benessere globale delle persone e delle comunità
	<b>2. SVILUPPO DELLE CONOSCENZE</b>	Favorire la creazione e la diffusione delle conoscenze
	<b>3. CULTURA</b>	Promuovere la partecipazione alla cultura e valorizzare il patrimonio storico-artistico locale
<b>AZIONE DI SISTEMA</b>	<b>INTERVENTI DI SISTEMA</b>	Contribuire ad azioni strategiche per il Paese su temi trasversali e in base ad accordi di sistema, comunque riconducibili a una delle tre aree di intervento (Qualità di Vita, Sviluppo delle Conoscenze, Cultura)

## AZIONE DIRETTA

Nell'ambito delle 3 Aree di intervento, la Fondazione sostiene dei progetti e realizza iniziative all'interno di **17 Linee operative**, che individuano i principali **ambiti strategici** in cui intende intervenire:

AREE DI INTERVENTO		Linee operative 2025-2027
<b>1. Qualità di vita</b>	<b>1</b>	Favorire l'inclusione e la coesione sociale
	<b>2</b>	Sostenere le persone con disabilità e limitata autosufficienza e le loro famiglie
	<b>3</b>	Promuovere la salute attraverso la prevenzione e il potenziamento dei servizi socio-sanitari
	<b>4</b>	Promuovere azioni di welfare abitativo
	<b>5</b>	Sostenere iniziative nei Paesi a basso reddito
	<b>6</b>	Promuovere e incoraggiare l'attività motoria e la pratica sportiva
	<b>7</b>	Proteggere il patrimonio naturale, paesaggistico e rurale e migliorare la qualità dell'ambiente urbano
	<b>8</b>	Favorire azioni per una transizione ecologica equa e inclusiva, per l'adattamento al cambiamento climatico e per la sua mitigazione
<b>2. Sviluppo delle conoscenze</b>	<b>9</b>	Potenziare la formazione e l'educazione a scuola e nelle comunità educanti
	<b>10</b>	Favorire e potenziare la formazione terziaria
	<b>11</b>	Sostenere attività di formazione per adulti e anziani
	<b>12</b>	Promuovere e sostenere l'alta formazione e la valorizzazione dei giovani ricercatori
	<b>13</b>	Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza
	<b>14</b>	Stimolare e promuovere l'innovazione e il trasferimento tecnologico e delle conoscenze prodotte dalla ricerca
<b>3. Cultura</b>	<b>15</b>	Promuovere la partecipazione alla vita culturale
	<b>16</b>	Accrescere l'attrattività del territorio valorizzandolo e promuovendone la conoscenza e la fruizione sostenibile
	<b>17</b>	Salvaguardare e valorizzare il patrimonio storico, artistico e archeologico del territorio

## AZIONE DI SISTEMA

<b>Interventi di sistema</b>	<b>A</b>	<i>Sostegno al funzionamento e allo sviluppo del Terzo Settore</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• FUN – Fondo Unico Nazionale Volontariato</li> <li>• Fondazione con il Sud</li> </ul>
	<b>B</b>	<i>Interventi strategici per il Paese</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fondo Contrasto Povertà Educativa Minorile</li> <li>• Fondo Repubblica Digitale</li> <li>• Impieghi finanziari con prospettive di “sistema Paese” (eventuali)</li> </ul>
	<b>C</b>	<i>Fondo nazionale ACRI per le iniziative comuni delle Fondazioni</i>

## 1.4.2 Linee guida trasversali

La Fondazione, nell'attuazione della propria attività erogativa, ha individuato **4 linee guida trasversali** a tutte le Aree di intervento, che supportano le singole scelte, ovvero:

1. **Attenzione alle aree periferiche**
2. **Creazione di capacità e promozione della parità di accesso alle opportunità per attenuare le disuguaglianze**
3. **Creazione di valore per il territorio**
4. **Attenzione per le evoluzioni del contesto.**

Per realizzare la propria strategia, la Fondazione intende inoltre agire mantenendo **una modalità d'azione diversificata e ad ampio spettro**:

- operando sul territorio con un'**ampia varietà di strumenti erogativi**;
- considerando la **varietà dimensionale e operativa dei soggetti attivi sul territorio** come un **valore** per le comunità, potendo pertanto sostenere progetti di diverse dimensioni e complessità;
- privilegiando, ove possibile e opportuno, **lo strumento del bando**, che è in grado di garantire una selezione competitiva e comparativa dei progetti da sostenere attraverso l'applicazione di criteri di selezione omogenei e trasparenti.

Per ulteriori dettagli si veda il [DPP 2025-2027](#).

## 1.5 / I SETTORI DI INTERVENTO

Al fine di garantire la coerenza delle linee operative individuate dalla Fondazione rispetto a quanto previsto dalla normativa vigente (D. Lgs. n. 153/1999), si fornisce di seguito un raccordo tra le Aree di intervento e i seguenti Settori di intervento:

1. Ricerca scientifica e tecnologica 2. Educazione, istruzione e formazione 3. Volontariato, filantropia e beneficenza 4. Arte, attività e beni culturali 5. Protezione e qualità ambientale	<i>Settori Rilevanti</i>
6. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa 7. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	<i>Altri Settori Ammessi</i>

Di seguito sono presentate, a titolo esemplificativo, le principali corrispondenze di ogni Area di intervento del triennio 2025-2027 con i Settori di intervento, indicando anche l'eventuale presenza di Azioni di sistema:

AREE DI INTERVENTO 2025-2027		SETTORI DI INTERVENTO (D.Lgs. n. 153/1999)														
		1. Ricerca scientifica e tecnologica		2. Educazione, istruzione e formazione		3. Volontariato, filantropia e beneficenza		4. Arte, attività e beni culturali		5. Protezione e qualità ambientale		6. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa		7. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale		
		Settori Rilevanti						Altri Settori Ammessi								
Tipo di azione		Diretta	Di sistema	Diretta	Di sistema	Diretta	Di sistema	Diretta	Di sistema	Diretta	Di sistema	Diretta	Di sistema	Diretta	Di sistema	
1	QUALITÀ DI VITA					●	●			●	●	●			●	
2	SVILUPPO DELLE CONOSCENZE	●	●	●	●											
3	CULTURA							●	●							

## 1.6 / GLI STRUMENTI EROGATIVI

La Fondazione realizza la propria attività erogativa secondo quanto previsto dal **Regolamento dell'Attività Istituzionale**<sup>4</sup> in cui vengono definiti, in particolare, i requisiti dei destinatari, le modalità di intervento e i criteri generali di valutazione delle richieste.

Gli **strumenti erogativi** sono soluzioni operative che la Fondazione ha elaborato e adottato nel tempo per svolgere la propria attività erogativa e attuare la propria strategia. Di anno in anno, rispetto alle strategie che intende attuare, la Fondazione sceglie lo strumento di cui avvalersi e le singole azioni che intende attuare per operare con la massima funzionalità ed efficacia.

Gli strumenti erogativi sinora adottati sono:

### Bandi



Tramite i bandi, la Fondazione sollecita il territorio a presentare progetti focalizzati su specifici temi che ritiene prioritari e procede poi a una valutazione comparativa. Il Regolamento dei bandi stabilisce i requisiti di partecipazione, il valore massimo dei progetti e il limite di contributo, la documentazione richiesta, le modalità e i termini di presentazione delle richieste, i criteri di valutazione e selezione. I bandi vengono pubblicati sul sito [www.fondazionecariparo.it/iniziative/](http://www.fondazionecariparo.it/iniziative/).

### Progetti di Fondazione



Iniziativa ideata, progettata e governata dalla Fondazione, che possono essere realizzate direttamente o in collaborazione con soggetti esterni appositamente individuati, che per le loro caratteristiche organizzative e per la qualità dei servizi erogati siano in grado di supportare la Fondazione nel perseguimento degli obiettivi del progetto (partner attuatori).

### Progetti di Network



Iniziativa ideata, progettata e governata da più Fondazioni in coordinamento tra loro, ed eventualmente in partnership con altri enti pubblici o privati, con l'intento di unire le rispettive competenze e risorse per agire in maniera più efficace su particolari problematiche, comuni a più territori, o di generare innovazione condivisa.

### Richieste libere



Sono richieste di contributo presentate in maniera spontanea alla Fondazione per interventi che non rientrano nelle tematiche dei bandi in corso o di prossima attivazione. Le richieste libere devono essere in ogni caso coerenti con le Linee operative individuate dalla Fondazione e devono essere presentate esclusivamente attraverso la procedura informatica "Richiesta On Line (ROL)" disponibile sul sito <https://rol.fondazionecariparo.it/Frontend/Rol/>.

<sup>4</sup> [https://fondazionecariparo.it/wp-content/uploads/2024/08/Regolamento-Attivita-Istituzionale\\_2024.pdf](https://fondazionecariparo.it/wp-content/uploads/2024/08/Regolamento-Attivita-Istituzionale_2024.pdf)



### **Investimenti collegati alla missione (MRI – Mission Related Investments)**

Investimenti con i quali la Fondazione persegue, prima che la redditività, il suo scopo istituzionale di creazione di utilità sociale e di sviluppo economico del territorio di riferimento. Possono essere realizzati con strumenti di varia natura (partecipazioni azionarie, investimenti obbligazionari, quote di fondi, ecc.) e non vengono effettuati con fondi patrimoniali, in quanto spesso presentano un profilo di rischio e rendimento non coerente con i criteri di *asset allocation* strategica della Fondazione.



### **Enti di scopo**

Soggetti autonomi dal punto di vista **statutario, di governance e operativo, che la Fondazione ha contribuito a istituire e con i quali può lavorare in partnership per sviluppare azioni mirate, di maggiore prossimità al territorio.** Si tratta, ad esempio, delle Fondazioni “Oggi e Domani ETS”, per iniziative a favore di persone con disabilità e delle loro famiglie, e “Goletta LAB – Laboratorio per la Biodiversità”, per lo studio e la divulgazione scientifica sui temi della biodiversità e della sostenibilità ambientale nel Delta del Po.

**Parte 2 /**

**La programmazione  
dell'attività erogativa 2026**

## 2.1 / INTRODUZIONE

Il 2026 è il secondo anno di attuazione del Documento di Programmazione Pluriennale 2025-2027 e si pone in continuità con la programmazione annuale del 2025. Nelle pagine a seguire vengono riassunte le principali azioni che la Fondazione intende intraprendere nel corso del 2026 per ciascuna Linea operativa all'interno della rispettiva Area di intervento.

Si precisa che le azioni qui prospettate non rappresentano la totalità delle iniziative che verranno sostenute: durante l'anno potranno essere previste anche altre iniziative coerenti con le Aree di intervento e con le rispettive Linee operative definite dal DPP. Inoltre, iniziative già previste potrebbero essere riviste, anche alla luce di specifiche esigenze che potrebbero emergere dal territorio.

Il Consiglio di Amministrazione ha predisposto il DPA 2026 tenendo conto:

- degli indirizzi definiti dal Consiglio Generale nel DPP 2025-2027;
- della stima delle risorse disponibili per l'anno 2026;
- delle iniziative che sono state oggetto di delibere negli anni precedenti e per le quali sono già state impegnate risorse del 2026;
- dei progetti che la Fondazione realizza con cadenza annuale;
- delle nuove attività che potranno essere avviate nel 2026.

Il Consiglio Generale ha approvato il DPA 2026 in data 30 ottobre 2025.

## 2.2 / LE RISORSE PER LE EROGAZIONI NEL 2026

Per il 2026, la Fondazione destinerà alla propria attività erogativa risorse per **65 milioni di euro**, coerentemente con l'ipotesi di stanziamento annuale definita dal DPP 2025-2027 [→ **DPP 2025-2027**] nel quale per il **triennio 2025-2027** si ipotizzava di destinare alle erogazioni **195 milioni di euro**.

Le risorse potranno essere garantite dall'avanzo d'esercizio 2025 e da ulteriori fonti<sup>5</sup>. In caso di particolari necessità potranno inoltre essere utilizzati fondi accantonati negli esercizi precedenti al "Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni"<sup>6</sup>.

La Fondazione si riserva, in ogni caso, la possibilità di rivedere le proprie previsioni di erogazione in funzione delle evoluzioni del contesto e dell'andamento dei mercati finanziari.

---

<sup>5</sup> Si tratta principalmente di risorse residue e recuperi di risorse da progetti parzialmente o totalmente non realizzati, benefici fiscali, erogazioni liberali di terzi.

<sup>6</sup> Il "Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni" è una specifica riserva in cui negli anni sono state accantonate risorse per poter mantenere un livello erogativo adeguato, anche in caso di redditi insufficienti. Al 31/12/2024 la consistenza del Fondo era di 316.035.414 euro.

## 2.3 / LA DISTRIBUZIONE DELLE RISORSE ALLE AREE DI INTERVENTO

Di seguito sono riportate le aree di intervento e la ripartizione delle disponibilità erogative previste.

<b>AREE DI INTERVENTO</b>	<b>RISORSE DPA 2026 (in euro)</b>	<b>%</b>
1. QUALITÀ DI VITA	20.000.000	30,8%
2. SVILUPPO DELLE CONOSCENZE	20.000.000	30,8%
3. CULTURA	25.000.000	38,5%
<b>TOTALE</b>	<b>65.000.000</b>	<b>100,0%</b>
4. INTERVENTI DI SISTEMA	<i>Gli interventi di sistema [→ vedasi pagine 42 e 43] verranno realizzati con risorse dell'area di intervento di competenza</i>	

## 2.4 / LA PROGRAMMAZIONE 2026

Di seguito vengono illustrate le principali iniziative che la Fondazione intende realizzare nel corso del 2026 in ciascuna Area di intervento e per ogni Linea operativa.

Si precisa che la rappresentazione di quanto verrà realizzato nel 2026 non è esaustiva, in quanto i programmi potranno arricchirsi di altri progetti o essere modificati in relazione a mutate esigenze del territorio o del contesto.

# 1 / QUALITÀ DI VITA

Promuovere il benessere globale delle persone e delle comunità

RISORSE PER EROGAZIONI:

**20.000.000 euro**

pari al 30,8% del totale risorse per il 2026

L'area di intervento ha come obiettivo principale il **benessere globale della persona** prendendo in considerazione tutti quegli **ambiti, sociale, ambientale e della salute** che possono migliorare la qualità di vita, dal punto di vista sanitario e psico-fisico, secondo un approccio integrato *One Health*<sup>7</sup>.

CONNESSIONE CON GLI SDGs



## Linee operative

	pagina
1.1 Favorire l'inclusione e la coesione sociale	18
1.2 Sostenere le persone con disabilità e limitata autosufficienza e le loro famiglie	19
1.3 Promuovere la salute attraverso la prevenzione e il potenziamento dei servizi socio-sanitari	20
1.4 Promuovere azioni di welfare abitativo	21
1.5 Sostenere iniziative nei Paesi a basso reddito	22
1.6 Promuovere e incoraggiare l'attività motoria e la pratica sportiva	23
1.7 Proteggere il patrimonio naturale, paesaggistico e rurale e favorire la qualità dell'ambiente urbano	24
1.8 Favorire azioni per una transizione ecologica equa e inclusiva, per l'adattamento al cambiamento climatico e per la sua mitigazione	25
1.9 Altri interventi per la Qualità di Vita	26

<sup>7</sup> Istituto Superiore di Sanità, 2022. "La visione olistica *One Health*, ossia un modello sanitario basato sull'integrazione di discipline diverse, è antica e al contempo attuale. Si basa sul riconoscimento che la salute umana, la salute animale e la salute dell'ecosistema siano legate indissolubilmente. [...] La *One Health* è un approccio ideale per raggiungere la salute globale perché affronta i bisogni delle popolazioni più vulnerabili sulla base dell'intima relazione tra la loro salute, la salute dei loro animali e l'ambiente in cui vivono, considerando l'ampio spettro di determinanti che da questa relazione emerge". <https://www.iss.it/one-health#:~:text=La%20visione%20olistica%20One%20Health,dell'ecosistema%20siano%20legate%20indissolubilmente>

## 1.1 / FAVORIRE L'INCLUSIONE E LA COESIONE SOCIALE

### La strategia per il triennio

In un contesto di perdurante instabilità economica e sociale che tende ad accrescere le disuguaglianze economiche e sociali, la Fondazione intende sostenere iniziative che promuovano l'inclusione e la coesione sociale<sup>8</sup>, favorendo la **capacità della società di assicurare il benessere a tutti i suoi membri**, con particolare attenzione per quelli che vivono condizioni di vulnerabilità e rischio di esclusione sociale, anche conseguenti a *background* migratorio.

Le azioni potranno essere svolte favorendo e supportando iniziative e progetti di enti istituzionali e soggetti del Terzo Settore, incentivando la **creazione di reti e collaborazioni** in grado di strutturare e/o consolidare servizi territoriali in grado raggiungere capillarmente i beneficiari.

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Progetto di Fondazione	<b>Progetto sostegno all'Imprenditoria sociale</b>	Progetto in collaborazione con Intesa Sanpaolo per la crescita di ETS e imprese sociali favorendo l'accesso al credito agevolato per realizzare progetti <i>digital, green</i> e a favore del lavoro giovanile.
Progetto di network	<b>Never Alone - Minori Stranieri Non Accompagnati</b>	Iniziativa con altre Fondazioni con il coordinamento di ACRI per favorire l'accoglienza e l'inclusione dei minori stranieri non accompagnati presenti sul territorio italiano.
Progetto di network	<b>Progetto Migranti: Corridoi umanitari</b>	Iniziativa con altre Fondazioni con il coordinamento di ACRI per consolidare il meccanismo dei corridoi umanitari.
Progetti di terzi	<b>Progetti a beneficio di persone detenute o sottoposte a provvedimenti limitativi della libertà personale</b>	Selezione di iniziative proposte dal territorio a beneficio di persone detenute nelle carceri di Padova, Rovigo e nel carcere minorile a Rovigo (di prossima apertura).
Bando	<b>Biblioteche Sociali 2025</b>	Assegnazione dei contributi relativi al bando pubblicato nel 2025 per potenziare i servizi e le funzioni sociali nelle biblioteche del territorio.

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



<sup>8</sup> Consiglio D'Europa, 2004." La coesione sociale è la capacità di una società di assicurare il benessere [*welfare*] di tutti i suoi membri, riducendo le differenze ed evitando le polarizzazioni. Una società coesa è una comunità di sostegno reciproco di individui liberi che perseguono obiettivi comuni con mezzi democratici" (CDCS 2004, n. 1).

## 1.2 / SOSTENERE LE PERSONE CON DISABILITÀ E LIMITATA AUTOSUFFICIENZA E LE LORO FAMIGLIE

### La strategia per il triennio

La Fondazione intende sostenere azioni volte al miglioramento della **qualità di vita delle persone con disabilità e delle loro famiglie**, sia favorendo l'accesso che migliorando l'offerta dei servizi loro dedicati.

Le azioni saranno rivolte a favorire:

- la creazione e il rafforzamento delle reti di prossimità e di sostegno che offrano e favoriscano il più possibile l'accesso ai servizi e una migliore inclusione nel tessuto sociale e lavorativo;
- lo sviluppo e il consolidamento di percorsi di autonomia.

Sul tema della disabilità, proseguirà la collaborazione con la fondazione di partecipazione "Fondazione Oggi e Domani ETS", nata per diventare un punto di riferimento fiduciario per le persone con disabilità, le loro famiglie e i caregiver, per costruire insieme il Dopo di Noi. Particolare attenzione verrà inoltre riservata alle azioni di sostegno ai caregiver delle persone con disabilità e in condizioni di limitata autosufficienza, promuovendo iniziative in grado di supportarli nella gestione dei carichi di assistenza, che gravano prevalentemente sulla popolazione femminile, e diffondendo le buone pratiche sul territorio.

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Progetto di Fondazione	<b>Progetto ORA – Orientamento Rete Ascolto</b>	Progetto che offre sostegno e formazione ai caregiver di malati di demenza nelle province di Padova e Rovigo. Nel biennio 2024-2026 è previsto un percorso affinché i servizi sperimentati dal Progetto ORA possano essere integrati nei servizi offerti dalle istituzioni sanitarie del territorio.
Progetto di Fondazione	<b>Progetto PRO - Potenziamento Risorse per l'Occupabilità</b>	Progetto in collaborazione con Veneto Lavoro, Fondazione Oggi e Domani, Ulss 6 Euganea, Ulss 5 Polesana, Confcoop Veneta e Legacoop Veneto per realizzare percorsi sperimentali di rafforzamento delle capacità lavorative di persone con disabilità. Nel 2026 il progetto giugnerà a conclusione e sarà sottoposto ad analisi per valutare un'eventuale prosecuzione.
Enti di scopo	<b>Sostegno a iniziative per l'autonomia delle persone con disabilità</b>	Progetti in collaborazione con la Fondazione Oggi e Domani ETS.

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



## 1.3 / PROMUOVERE LA SALUTE ATTRAVERSO LA PREVENZIONE E IL POTENZIAMENTO DEI SERVIZI SOCIO – SANITARI

### La strategia per il triennio

In considerazione della crescita della popolazione anziana e dei suoi bisogni, e dell'importanza prospettica di garantire alla popolazione una crescita e un invecchiamento in buona salute, la Fondazione intende promuovere **iniziative di prevenzione e di potenziamento dei servizi socio-sanitari**, rendendoli accessibili agli utenti più vulnerabili, anche attraverso il contributo al potenziamento della medicina dei servizi territoriali.

Una particolare attenzione verrà riservata alla medicina genere-specifica e alla medicina di precisione.

L'azione della Fondazione in questo ambito potrà essere realizzata prevalentemente **in accordo con le Istituzioni sanitarie del territorio**, secondo il principio di sussidiarietà, e potrà essere perseguita anche favorendo collaborazioni tra le Istituzioni, enti territoriali e soggetti del terzo settore.

Infine, in continuità con quanto realizzato nel triennio precedente e sempre nel rispetto del principio di sussidiarietà, la Fondazione circoscrive l'ambito di intervento a favore dell'acquisizione di **attrezzature diagnostico-terapeutiche** solo a quelle che presentino caratteri di particolare **unicità ed eccellenza**.

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Bando	<b>Bando Trasporto Sociale (seconda edizione)</b>	Eventuale pubblicazione di un nuovo bando per l'acquisto di mezzi per il trasporto sociale. Il bando è finalizzato al potenziamento della rete "STACCO" sul territorio delle province di Padova e Rovigo.
Progetti di terzi	<b>Supporto alle Ulss del territorio e all'Azienda Ospedale Università di Padova e alle altre istituzioni sanitarie del territorio</b>	Selezione di progetti socio-sanitari di particolare rilevanza per il territorio sottoposti dalle istituzioni sanitarie delle province di Padova e Rovigo.

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



## 1.4 / PROMUOVERE AZIONI DI WELFARE ABITATIVO

### La strategia per il triennio

La Fondazione intende favorire l'**accesso alla casa e la qualità dell'abitare** per le fasce di popolazione maggiormente vulnerabili, promuovendo iniziative che riducano le barriere economiche all'accesso e curino gli aspetti sociali che possono incrementare significativamente la qualità delle condizioni abitative.

Pertanto, in continuità con il triennio precedente, la Fondazione continuerà a promuovere iniziative per persone che non sono in grado di accedere a una dimensione abitativa sostenibile, attenta alle dimensioni sociali e ambientali e adeguata alle proprie condizioni e possibilità. Tra queste particolare attenzione sarà rivolta alla popolazione studentesca (*student housing*) e anziana (*silver housing*).

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
MRI – Mission Related Investments	<b>Possibili investimenti per <i>social/student housing</i></b>	Eventuali sostegni attraverso investimenti MRI a grandi progetti per strutture di <i>social</i> e <i>student housing</i> .

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



## 1.5 / SOSTENERE INIZIATIVE NEI PAESI A BASSO REDDITO

### La strategia per il triennio

---

La Fondazione intende promuovere e sostenere iniziative nei paesi a basso reddito aventi lo scopo di **generare un valore duraturo nei territori** in cui vengono realizzate.

Le azioni potranno riguardare la creazione di competenze, di servizi e di strutture che siano in grado di funzionare e svilupparsi in maniera il più possibile autonoma e sostenibile.

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Progetti di terzi	<b>Progetti socio-sanitari</b>	Selezione di iniziative proposte da enti del territorio aventi lo scopo di generare valore e servizi duraturi nei territori in cui vengono realizzate.

*Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:*



## 1.6 / PROMUOVERE E INCORAGGIARE L'ATTIVITÀ MOTORIA E LA PRATICA SPORTIVA

### La strategia per il triennio

L'attività motoria rappresenta un aspetto importante che contribuisce al benessere della persona e, unito alla corretta alimentazione, svolge un ruolo fondamentale nel mantenimento di **una vita sana e nella prevenzione delle malattie** non trasmissibili.

Oltre a questo, essa può svolgere anche importanti **funzioni educative e di socializzazione**, in particolare per i bambini e i ragazzi per i quali l'attività motoria e sportiva rappresenta un contesto di apprendimento di valori e comportamenti, quali il rispetto dell'altro (l'avversario e il compagno) e delle regole, il gioco di squadra, la capacità di impegnarsi per degli obiettivi e di confrontarsi con i propri limiti e sviluppare le proprie capacità e il proprio benessere.

L'attività della Fondazione si focalizzerà dunque sulla promozione dell'attività motoria favorendo la presenza e la disponibilità sul territorio di **luoghi per svolgimento di attività** indoor e outdoor, **promuovendo tutti gli sport**, con attenzione a quelli meno praticati e alle piccole realtà sportive, e incentivando iniziative per favorire l'accesso all'attività motoria per fasce della popolazione che normalmente vi si avvicinano con difficoltà (bambini e ragazzi, in particolar modo di famiglie vulnerabili o con background migratorio, persone con disabilità e persone anziane).

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Bando	<b>Sportivamente</b>	Bando finalizzato a favorire la diffusione della cultura e della pratica dell'attività motoria tra i più giovani, attraverso il sostegno delle associazioni e società sportive dilettantistiche delle province di Padova e Rovigo. Il bando comprende anche l'azione «internet per tutti», finalizzato a favorire l'alfabetizzazione digitale dei dirigenti di società sportive.
Bando	<b>Sportivamente +</b>	Bando finalizzato a promuovere l'attività sportiva paralimpica attraverso il sostegno delle associazioni e società sportive dilettantistiche delle province di Padova e Rovigo che svolgono la propria attività a favore di persone con disabilità.
Progetto di Fondazione	<b>Sostegno alle attività sportive giovanili nei Palazzetti dello Sport di proprietà di Auxilia Spa</b>	Sostegni annuali alle attività sportive che si svolgono nei palazzetti dello Sport di proprietà di Auxilia Spa, realizzati nell'ambito del Progetto Palestre della Fondazione (iniziativa che ha previsto la costruzione di 6 palazzetti dello sport al servizio del territorio di Padova e Rovigo).
Bando	<b>Bando Work in Sport 2025</b>	Assegnazione dei contributi relativi al bando pubblicato nel 2025 per il sostegno di lavori di adeguamento e riqualificazione di strutture sportive del territorio non beneficiarie di bandi regionali e sostegni PNRR.

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



## 1.7 / PROTEGGERE IL PATRIMONIO NATURALE, PAESAGGISTICO E RURALE E FAVORIRE LA QUALITÀ DELL'AMBIENTE URBANO

### La strategia per il triennio

Riferendosi al concetto di *One Health*, la Fondazione considera il **patrimonio naturale, paesaggistico e rurale** e l'**ambiente urbano** non solo per la loro importanza estetica e monumentale, ma soprattutto per la loro capacità di **influire sulla qualità di vita** ed essere fonte di benessere generativo per le persone influenzandone la salute fisica e psicologica. Per questo la Fondazione intende promuovere e sostenere iniziative per la salvaguardia e la valorizzazione del paesaggio, nonché la protezione e la valorizzazione sostenibile delle specificità ambientali del territorio, anche con riferimento all'agricoltura sostenibile, lavorando in sinergia con gli attori locali.

La Fondazione sosterrà iniziative per la tutela, il recupero e il potenziamento delle **aree verdi urbane e periurbane**, al fine di favorirne l'accesso e la fruizione da parte della popolazione con una speciale attenzione all'inclusività e all'accessibilità delle persone più vulnerabili, quali bambini, anziani, persone con disabilità.

In collaborazione con la Fondazione Goletta LAB – Laboratorio Ambiente Biodiversità, la Fondazione promuoverà nel Delta del Po azioni di educazione ambientale rivolte alle giovani generazioni e alla cittadinanza, oltre a studi e ricerche sulla qualità dell'ambiente e sulla biodiversità.

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Enti di scopo	<b>Iniziative per la protezione e la sensibilizzazione ambientale del Delta del Po</b>	Realizzazione di iniziative in collaborazione con Fondazione Goletta LAB.
Progetto di network	<b>Associazione Filiera Futura</b>	Adesione all'associazione che promuove l'innovazione del settore agroalimentare con progetti condivisi, che favoriscano lo sviluppo dei territori e delle filiere locali, con particolare attenzione alle aree rurali e interne. La Fondazione è impegnata sul Progetto SMAQ, che si focalizza sulla competitività delle imprese della filiera dei piccoli frutti. Il progetto è realizzato con Fondazione Cariverona.
Bando	<b>Conservazione della biodiversità e promozione di azioni per l'adattamento climatico</b>	Studio e definizione di possibili modalità di sostegno di interventi di conservazione e valorizzazione delle aree protette e per la protezione della biodiversità. Sarà valutata la possibilità di inserire queste attività nella linea "ambiente" del nuovo bando "Luoghi non comuni"
Studio	<b>Possibile studio per la realizzazione di interventi per percorsi ciclopeditoni urbani, rurali e rururbani</b>	Possibile realizzazione di uno studio volto a mappare tutte le piste ciclo-pedonali esistenti sul territorio. La mappatura potrebbe essere utile per definire collaborazioni con gli Enti competenti, concordando piani di intervento di ampio respiro riguardanti i percorsi urbani, rurali e di collegamento tra la città e l'ambito rurale.

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



## 1.8 / FAVORIRE AZIONI PER UNA TRANSIZIONE ECOLOGICA EQUA E INCLUSIVA, PER L'ADATTAMENTO AL CAMBIAMENTO CLIMATICO E PER LA SUA MITIGAZIONE

### La strategia per il triennio

La Fondazione riconosce la necessità di dare un contributo all'azione di contrasto al cambiamento climatico, pur riconoscendo la propria limitata capacità di influire su questo fenomeno di dimensione globale. L'azione in questo ambito sarà dunque rivolta a promuovere iniziative del territorio che riguardino l'**adattamento agli effetti avversi del cambiamento climatico** (avendo riguardo anche ai rischi di *maladaptation*) e contribuendo, per quanto possibile, anche ad azioni di **mitigazione**.

Di fronte ai processi di transizione ecologica in corso, la Fondazione intende riservare inoltre particolare attenzione agli aspetti di **equità sociale** della **green transition**, riflettendo sui suoi aspetti di **accettabilità e sostenibilità sociale**, sulla necessità di **favorire processi di inclusione** (es. contrasto della povertà energetica).

Considerata la complessità e vastità del problema, la Fondazione favorirà modalità di intervento basate sulla creazione di effetti leva con risorse fornite da altri soggetti e agevolerà l'accompagnamento alla creazione di competenze del territorio.

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Progetto di terzi	<b>CRITICAL CentRo studi sugli ImpatTI dei CambiAmenti cLimatici dell'Università di Padova a Rovigo</b>	Sostegno alle attività del Centro Studi dell'Università di Padova che svolge attività di ricerca finalizzate a tradurre le proiezioni climatiche in termini concreti e utilizzabili nella pianificazione e nella progettazione di interventi di prevenzione dei disastri e di mitigazione del rischio residuo sul territorio. Il Centro studia i temi degli impatti dei cambiamenti climatici per la provincia di Rovigo e per il Delta del Po, ma ha anche una proiezione a livello nazionale e internazionale.

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



## 1.9 / ALTRI INTEVENTI PER LA QUALITÀ DI VITA

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Bando	<b>Bando Progetti Strategici del territorio</b>	Assegnazione di contributi ai Comuni non capoluogo del territorio di Padova e Rovigo nell'ambito del bando pubblicato nel 2025. I progetti selezionati verranno deliberati nell'ambito delle linee operative di competenza.

## 2 / SVILUPPO DELLE CONOSCENZE

Favorire la creazione, lo sviluppo e la diffusione delle conoscenze

RISORSE PER EROGAZIONI:

**20.000.000 euro**

pari al 30,8% del totale risorse per il 2026

L'area di intervento include tutte le azioni che hanno come obiettivo lo sviluppo e la diffusione delle conoscenze, dall'**educazione** e l'**istruzione** di bambini e ragazzi, alla **formazione**, anche professionale, di giovani, adulti e anziani; dallo **sviluppo scientifico e tecnologico**, alla diffusione dell'**innovazione**.

CONNESSIONE CON GLI SDGs



### Linee operative

	pagina
2.1 Potenziare la formazione e l'educazione a scuola e nelle comunità educanti	28
2.2 Favorire e potenziare la formazione terziaria	30
2.3 Sostenere attività di formazione per adulti e anziani	31
2.4 Promuovere e sostenere l'alta formazione e la valorizzazione dei giovani ricercatori	32
2.5 Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza	33
2.6 Stimolare e promuovere l'innovazione e il trasferimento tecnologico e delle conoscenze prodotte dalla ricerca	35
2.7 Altri interventi per lo Sviluppo delle Conoscenze	36

## 2.1 / POTENZIARE LA FORMAZIONE E L'EDUCAZIONE A SCUOLA E NELLE COMUNITÀ EDUCANTI

### La strategia per il triennio

La Fondazione intende promuovere azioni per la qualità della formazione e della crescita di bambini e ragazzi, attraverso la creazione di alleanze con le istituzioni scolastiche e/o con le comunità territoriali. La qualità dell'istruzione e il successo scolastico consentono ai futuri cittadini di disporre delle risorse e delle competenze necessarie a partecipare a pieno alla vita sociale.

Le principali tematiche di intervento potranno riguardare:

- la parità di **accesso alle opportunità formative** soprattutto per bambini e ragazzi in condizioni di vulnerabilità, sin dalla primissima infanzia;
- la promozione dell'**innovazione e della qualità didattica** all'interno della scuola;
- azioni di supporto finalizzate a prevenire la dispersione scolastica (anche implicita);
- lo sviluppo di **competenze trasversali**, in particolare quelle emotive e relazionali;
- l'educazione alla **sostenibilità**;
- la realizzazione di **spazi di aggregazione** e socializzazione;
- la promozione della **partecipazione attiva** di bambini e ragazzi nelle proprie comunità scolastiche e territoriali.

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Progetto di Fondazione	<b>Progetto Attivamente</b>	<p>Programma di attività didattiche extracurricolari dedicate alle scuole di ogni ordine e grado delle province di Padova e Rovigo.</p> <p><i>Anno Scolastico 2025-2026</i> Realizzazione del programma di attività didattiche extracurricolari dedicate alle scuole di ogni ordine e grado delle province di Padova e Rovigo.</p> <p><i>Anno Scolastico 2026-2027</i> Programma di attività per le scuole con le nuove tematiche che verranno individuate per il biennio 2026-2027 e 2027-2028 da una commissione che entro giugno 2026 concluderà i propri lavori.</p>
Progetto di Fondazione	<b>Progetto Benvenuto 2</b>	<p>Attuazione del modello di intervento Benvenuto in 12 scuole del territorio di Padova e Rovigo, selezionate attraverso l'invito alla candidatura pubblicato nel 2025. Il progetto prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• la facilitazione all'accesso al nido di bambini provenienti da famiglie in stato di vulnerabilità;</li><li>• l'introduzione nei nidi di un approccio e di strumenti pedagogici innovativi curati dall'Università di Padova;</li><li>• la presenza di tutor che supportano le famiglie nell'accesso ai servizi del territorio, facilitano il dialogo tra le famiglie e gli educatori, e tra il nido e il territorio.</li></ul>

Bando	<b>Bando Oltre la campanella 2026</b>	Bando rivolto ai Comuni del territorio per l'attivazione di iniziative di doposcuola. Nella nuova edizione saranno promosse attività di confronto e scambio di buone pratiche tra enti attuatori al fine di favorire il miglioramento della qualità dei servizi forniti dai progetti.
Bando	<b>Bando Centri Estivi 2026 Comuni e Parrocchie</b>	Nuova edizione del bando finalizzato a sostenere la realizzazione di centri estivi sul territorio.
Progetto di Fondazione	<b>Celebrazioni per la Festa della Repubblica</b>	Appello al mondo della scuola e alle associazioni del territorio per iniziative di celebrazione e festeggiamento del 2 giugno
Progetto di Fondazione	<b>Attività di ascolto di giovani</b>	Avvio di un'attività di ingaggio e reciproca conoscenza tra Fondazione e giovani tra i 18 e i 27 anni. Il progetto potrebbe essere finalizzato alla costituzione di un Comitato Giovani con funzioni consultive per la definizione della programmazione triennale 2028-2030.

Considerata l'importanza prospettica delle tematiche riferite alla povertà educativa, dell'equità intergenerazionale e alla genitorialità, la Fondazione nel 2026 svolgerà approfondimenti e riflessioni finalizzate a migliorare la propria azione erogativa a beneficio delle generazioni più giovani, tenendo in considerazione il parere di esperti e le evidenze raccolte nell'ambito di progetti già realizzati.

*Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:*



## 2.2 / FAVORIRE E POTENZIARE LA FORMAZIONE TERZIARIA

### La strategia per il triennio

La Fondazione sostiene e promuove la formazione terziaria in senso ampio, promuovendo sia i **percorsi di studio accademici**, che la **formazione terziaria professionalizzante** che nel nostro Paese è stata attivata con ritardo rispetto agli altri paesi europei.

La promozione dell'istruzione terziaria risulta strategica in quanto una formazione di alto livello allineata con le esigenze del mercato del lavoro può favorire la competitività e l'innovazione del sistema produttivo. Oltre a ciò, l'incremento del grado di istruzione e specializzazione rappresenta un fattore utile a consentire alle persone, specialmente giovani, l'accesso a **opportunità occupazionali a condizioni economiche adeguate**.

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Progetto di Fondazione	<b>Polo Universitario in Rovigo</b>	Sostegno delle spese per le docenze dell'Università di Padova e di Ferrara, delle locazioni degli spazi necessari all'attività didattica e delle attività del CUR – Consorzio Università di Rovigo. Nel 2026 verranno potenziate le attività che vengono svolte presso il Q200 (Campus Censer).
Progetto di terzi	<b>Progetto Laboratorio di quartiere G124 nel quartiere Arcella di Padova</b>	Avvio di un progetto per un laboratorio di ideazione e riqualificazione delle periferie urbane, ideato da Renzo Piano e realizzato in collaborazione con l'Università degli Studi di Padova.

*Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:*



## 2.3 / SOSTENERE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE PER ADULTI E ANZIANI

### La strategia per il triennio

A causa della velocità con cui stanno evolvendo le conoscenze tecniche e scientifiche e dei cambiamenti che ci coinvolgono a livello globale e locale, le competenze tecniche hanno vita sempre più breve. A seguito di ciò è prevedibile che l'educazione e la formazione non riguarderanno più solo la prima fase della vita, e alle persone verrà richiesto di essere pronte a imparare durante tutto l'arco della loro esistenza. Tuttavia, l'Italia sconta un notevole ritardo rispetto agli altri paesi Europei in tema di formazione continua.

La Fondazione, alla luce di questo, ritiene utile promuovere la prospettiva del *lifelong learning*, che promuove l'aggiornamento costante delle competenze e del bagaglio delle conoscenze delle persone, al fine di integrare le competenze per adeguarle sia a **nuove esigenze occupazionali**, che a bisogni individuali di **inclusione e autorealizzazione**.

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Progetti di terzi	<b>Progetti per l'istruzione e la formazione di adulti e anziani</b>	Ricezione e selezione di iniziative proposte dal territorio.

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



## 2.4 / PROMUOVERE E SOSTENERE L'ALTA FORMAZIONE E LA VALORIZZAZIONE DEI GIOVANI RICERCATORI

### La strategia per il triennio

La Fondazione intende promuovere la **crescita professionale dei giovani ricercatori** nel mondo della ricerca, in particolare attraverso i percorsi di formazione (es. dottorati di ricerca) e altre opportunità finalizzate ad aumentare l'esperienza e la crescita a livello scientifico, in vista della futura carriera accademica e professionale e a beneficio dell'**arricchimento del capitale umano** del territorio.

Il sostegno potrà riguardare sia laureati italiani che stranieri che vogliano intraprendere il loro percorso di formazione *post lauream* nei centri di ricerca del territorio di riferimento.

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Bando	<b>Progetto Dottorati Italiani</b>	Bando per l'assegnazione di borse di dottorato dell'Università di Padova per studenti italiani.
Bando	<b>Progetto Dottorati Stranieri</b>	Bando per l'assegnazione di borse di dottorato dell'Università di Padova per studenti stranieri.
Progetti di terzi	<b>Dottorato di Ricerca in diritto dell'Unione Europea</b>	Borse di dottorato dell'Università di Ferrara per progetti di ricerca in ambito europeo.

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



## 2.5 / SOSTENERE LA RICERCA SCIENTIFICA DI ECCELLENZA

### La strategia per il triennio

La Fondazione supporta da sempre la **ricerca scientifica di eccellenza**, allo scopo di contribuire ad alimentare la produzione di conoscenze che concorrono al progresso dell'intera collettività, anche stimolando gli enti di ricerca del territorio a creare relazioni e collaborazioni con enti di altri Paesi.

Per questo, anche nel triennio 2025-2027 la Fondazione sosterrà progetti di ricerca scientifica selezionati attraverso specifici **bandi caratterizzati da una selezione competitiva, imparziale e altamente qualificata**, secondo le migliori buone pratiche riconosciute a livello nazionale in questo ambito.

Potranno inoltre essere intraprese azioni per favorire **l'attrazione sul territorio di studiosi di fama internazionale**.

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Bando	<b>Bando Ricerca Scientifica di Eccellenza 2025-2027</b>	Sostegno di progetti di ricerca eccellenti, originali e innovativi, i cui risultati generino un impatto significativo nella comunità scientifica di riferimento.
Bando	<b>Bando Ricerca Pediatrica</b>	Assegnazione dei contributi del bando pubblicato nel 2025 per lo sviluppo e la qualificazione delle ricerche svolte presso l'Istituto di Ricerca Pediatrica mediante la realizzazione di attività scientifiche di eccellenza svolte da parte di gruppi di ricerca attivi in ambito pediatrico.
Progetti di terzi	<b>Sostegno di progetti di ricerca realizzati dalla Fondazione per la Ricerca Biomedica</b>	<i>Sostegno del Program Project in collaborazione con Fondazione Telethon</i> Prosecuzione del <i>Program Project</i> quinquennale Telethon-VIMM sul tema della prevenzione delle malattie neuromuscolari di origine genetica (delibera assunta nel 2024 per il quadriennio 2024-2028) <i>Sostegno e qualificazione delle ricerche svolte presso il VIMM</i> Realizzazione di attività scientifiche di eccellenza da parte di gruppi di ricerca attivi nell'ambito delle malattie neurodegenerative e del metabolismo cellulare.
Progetti di terzi	<b>Supporto alle attività di ricerca delle istituzioni sanitarie</b>	Selezione di eventuali progetti di ricerca di significativa valenza per il territorio che potranno essere proposti dalle istituzioni sanitarie delle province di Padova e Rovigo.

In considerazione della conclusione del PNRR (prevista per fine agosto 2026) e la conseguente diminuzione dei fondi statali destinati alla ricerca scientifica, la Fondazione si riserva di rivedere le proprie attività tradizionali di sostegno alla ricerca

*Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:*



## 2.6 / STIMOLARE E PROMUOVERE L'INNOVAZIONE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E DELLE CONOSCENZE PRODOTTE DALLA RICERCA

### La strategia per il triennio

La Fondazione si impegna a rinnovare a promuovere l'innovazione, sia operando a beneficio dello **sviluppo delle conoscenze del territorio** in vari ambiti (es. percorsi di crescita del terzo settore), sia impegnandosi nel campo dell'**innovazione derivante dal trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca scientifica**.

In questo secondo ambito verranno rafforzate le collaborazioni in grado di attivare sinergie tra enti di ricerca, università e settore produttivo. Tali iniziative saranno basate sullo scambio di esperienze e competenze (es. lo svolgimento di dottorati di ricerca nelle aziende), incentivando le aziende locali a partecipare a progetti di scambio e collaborazione con il settore della ricerca e promuovendo lo sviluppo di nuove imprese innovative (es. incubazione e accelerazione d'impresa).

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Bando	<b>Bando Smart PhD - Dottorati in azienda</b>	Progetto realizzato in collaborazione con Università di Padova, Unismart, Confindustria Veneto Est e Intesa Sanpaolo finalizzato a promuovere la reciproca collaborazione e la definizione di partenariati pubblico-privati tra università e imprese attraverso l'attivazione di borse di dottorato di ricerca a tema vincolato.
Progetto di network	<b>FOF: Iniziativa per lo stimolo all'innovazione delle PMI e del Terzo Settore</b>	Progetto in collaborazione con Fondazione Cariverona, Fondazione Caritro, Fondazione Sparkasse Bolzano, Fondazione VRT, Consorzio ELIS per promuovere l'innovazione e la collaborazione tra enti dell'Economia Sociale nel territorio del Triveneto e nelle province di Ancona e Mantova. Lo scopo è sostenere lo sviluppo tecnologico in chiave di impatto sociale sul territorio, introducendo progetti di co-innovazione tra imprese, ETS, FOB, Startup, centri di ricerca e università.
Enti di Scopo	<b>Società Strumentale Cen.Ser.</b>	Ulteriore sviluppo del polo dell'innovazione e del trasferimento tecnologico a Rovigo.

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



## 2.7 / ALTRI INTEVENTI PER LO SVILUPPO DELLE CONOSCENZE

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Bando	<b>Bando Progetti Strategici del territorio</b>	Assegnazione di contributi ai Comuni non capoluogo del territorio di Padova e Rovigo nell'ambito del bando pubblicato nel 2025. I progetti selezionati verranno deliberati nell'ambito delle linee operative di competenza.

## 3 / CULTURA

Promuovere la partecipazione alla cultura e valorizzare il patrimonio storico-artistico locale

RISORSE PER EROGAZIONI:

**25.000.000 euro**

pari al 38,5% del totale risorse per il 2025

L'area di intervento ha l'obiettivo di promuovere la cultura in tutte le sue forme come strumento trasversale per la **promozione della crescita e del benessere umano e sociale**. Il linguaggio universale della bellezza ha la capacità di consentire il **dialogo inclusivo**, di favorire la **condivisione delle diversità** e la conoscenza di sé stessi e degli altri, arricchendo l'esistenza delle persone e stimolandole a partecipare più attivamente alla vita delle comunità.

CONNESSIONE CON GLI SDGs



### LINEE OPERATIVE

	pagina
3.1 Promuovere la partecipazione alla vita culturale	38
3.2 Accrescere l'attrattività del territorio valorizzandolo e promuovendone la conoscenza e la fruizione sostenibile	38
3.3 Salvaguardare e valorizzare il patrimonio storico artistico e archeologico del territorio	40
3.4 Altri interventi per la Cultura	41

## 3.1 / PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE ALLA VITA CULTURALE

### La strategia per il triennio

La Fondazione promuove la partecipazione alla vita culturale come strumento per incrementare la qualità della vita delle persone e delle comunità. La fruizione culturale ha infatti effetti positivi sull'educazione e la crescita delle generazioni più giovani, sulla coesione sociale ed è positivamente correlato al grado di impegno civico dei cittadini. In questo ambito la Fondazione intende agire in due modi:

- **promuovendo l'offerta culturale di qualità**, che sappia abbinare all'esperienza culturale anche scopi di socializzazione, aggregazione, apprendimento ed educazione;
- **incentivando la domanda di cultura**, ovvero sostenendo iniziative finalizzate a favorire la partecipazione alla cultura di fasce di popolazione che hanno minori opportunità di partecipare agli eventi culturali, con una speciale attenzione per bambini, ragazzi e giovani.

Nel perseguire questi obiettivi, la Fondazione potrà proporre dei propri progetti culturali ponendosi in sinergia con l'offerta culturale proposta da altri soggetti presenti sul territorio.

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Progetto di Fondazione	<b>Musikè. Rassegna di Musica Teatro Danza</b>	Rassegna di musica, teatro, danza realizzata dalla Fondazione nel territorio di Padova e Rovigo.
Progetto di network	<b>Music 4 The Next Generation</b>	Concorso musicale promosso da diverse Fondazioni di origine bancaria, per promuovere la crescita musicale di giovani artisti under 35 provenienti dalle regioni Trentino-Alto Adige, Veneto, Friuli-Venezia Giulia, Marche e provincia di Mantova. Il concorso ha come focus la reinterpretazione di uno tra i brani proposti appartenenti alla tradizione classica secondo una libera rielaborazione tematica, armonica e ritmica.
Bando	<b>Bando per biblioteche sociali</b>	Assegnazione dei contributi del bando, pubblicato nel 2025 per promuovere l'utilizzo sociale delle biblioteche come spazi civici di incontro e partecipazione, attraverso azioni ed eventi rivolti alla cittadinanza, con particolare coinvolgimento delle fasce più giovani.

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



## 3.2 / ACCRESCERE L'ATTRATTIVITÀ DEL TERRITORIO VALORIZZANDOLO E PROMUOVENDONE LA CONOSCENZA E LA FRUIZIONE SOSTENIBILE

### La strategia per il triennio

Nell'ambito di questa linea operativa, la Fondazione sosterrà eventi e iniziative finalizzate incrementare **l'attrattività del territorio**, promuovendone la fruizione in **un'ottica sostenibile e generativa**.

Questa azione sarà basata sulla valorizzazione del patrimonio storico, archeologico, artistico, ambientale e paesaggistico del territorio (es. Candidature MAB Unesco) e della sua offerta culturale (es. Mostre a Palazzo Roverella).

Potranno inoltre essere valorizzati temi legati alla **storia e alla cultura del territorio**, e ai suoi principali protagonisti (es. Mostre a Palazzo Roncale).

### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Progetto di Fondazione	<b>Mostre 2026 a Palazzo Roncale</b>	<i>Programmazione 2026 in fase di definizione</i>
Progetto di Fondazione	<b>Mostre 2026 a Palazzo Roverella</b>	Mostra su Zandomeneghi e Degas (primavera 2026).
Progetto di Fondazione	<b>Oneri di conduzione dei palazzi di Auxilia Spa per finalità erogative</b>	Risorse annualmente destinate alla conduzione ordinaria di palazzi di proprietà di Auxilia Spa che vengono utilizzati per finalità erogative, in particolare per le mostre.

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



### 3.3 / SALVAGUARDARE E VALORIZZARE IL PATRIMONIO STORICO ARTISTICO E ARCHEOLOGICO DEL TERRITORIO

#### La strategia per il triennio

La Fondazione intende sostenere progetti di salvaguardia di beni storico artistici e archeologici di particolare rilevanza e legati all'identità e alla memoria del territorio, promuovendo la cultura della **manutenzione programmata** e favorendo la **creazione di reti** che consentano di rendere sostenibili le iniziative locali.

Una particolare attenzione sarà rivolta ai progetti che intendono rendere il patrimonio storico artistico e archeologico un motore di promozione dell'identità dei territori e della coesione sociale attraverso:

- percorsi di **restituzione dei beni alla comunità**, anche tramite il loro recupero con rinnovate funzioni (es. iniziative di rigenerazione urbana);
- attenzione al tema dell'**inclusività** e alla **rimozione delle barriere** che ostacolano la fruizione dei beni;
- il **coinvolgimento delle comunità** territoriali a cui i beni appartengano affinché le persone li conoscano, ne fruiscono e se ne possano prendere cura (es. promuovendoli con azioni di volontariato, attivando raccolte fondi, etc.).

#### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Bando	<b>Bando Luoghi non comuni / Ambito cultura</b>	Nuova edizione del bando finalizzato a sostenere progetti territoriali di rigenerazione per la valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale, attraverso la riattivazione e rifunzionalizzazione di spazi sottoutilizzati e sperimentando modelli di partecipazione delle organizzazioni e comunità locali nella costruzione dei progetti.
Progetto di Fondazione	<b>Valorizzazione della Collezione storica Fanan</b>	Nel 2026 proseguiranno le attività di inventariazione, catalogazione e digitalizzazione della biblioteca musicale "Giorgio Fanan", acquistata dalla Fondazione nel 2025: tale progetto di ricerca si svolgerà nell'ambito della scuola di dottorato attivata dal Conservatorio Venezia di Rovigo
Progetto di terzi	<b>Restauro Auditorium Pollini di Padova</b>	Proseguimento delle attività di restauro e ampliamento dell'Auditorium del Conservatorio Pollini di Padova.
Progetto di terzi	<b>Salvaguardia dei beni storico artistici e archeologici</b>	Restauro e valorizzazione di siti culturali e archeologici di particolare rilievo nel territorio di Padova e Rovigo.

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



### 3.4 / ALTRI INTEVENTI PER LA CULTURA

#### PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2026

Strumenti	Azioni	
Bando	<b>Bando Progetti Strategici del territorio</b>	Assegnazione di contributi ai Comuni non capoluogo del territorio di Padova e Rovigo nell'ambito del bando pubblicato nel 2025. I progetti selezionati verranno deliberati nell'ambito delle linee operative di competenza.

## 4 / INTERVENTI DI SISTEMA

Azioni che concorrono alla crescita del sistema Paese a cui la Fondazione partecipa continuativamente in virtù di normative e accordi nazionali.

### RISORSE PER EROGAZIONI:

Le risorse per gli interventi di sistema verranno attribuite in corso d'anno all'area di intervento corrispondente, salvo per le risorse del FUN e il Fondo Nazionale ACRI per le iniziative comuni delle Fondazioni (che verranno definite in sede di approvazione del Bilancio 2024 in base all'avanzo di esercizio).

Quest'area include le azioni che concorrono alla crescita del sistema Paese a cui la Fondazione partecipa continuativamente in virtù di normative e accordi nazionali.

### CONNESSIONE CON GLI SDGs



### Ambiti di azione

- A. Sostegno al funzionamento e allo sviluppo del Terzo Settore
- B. Interventi strategici per il Paese
- C. Fondo nazionale ACRI per le iniziative comuni delle Fondazioni

## AZIONI PER IL 2026

Area di intervento	Azioni	
<b>A. Sostegno al funzionamento e allo sviluppo del Terzo Settore</b>		
1. Qualità della vita	FUN: Sostegno ai Centri di Servizio per il Volontariato	Stanziamiento annuale secondo le previsioni del Codice del Terzo settore (art. 62) non inferiore a 1/15 del risultato della differenza tra l'avanzo dell'esercizio (al netto dell'accantonamento a copertura dei disavanzi pregressi, e alla riserva obbligatoria) e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettere c) e d), del decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153.
1. Qualità della vita	Sostegno alla Fondazione Con il Sud	Risorse stanziare in base ad accordi ACRI. L'ammontare delle risorse è definito annualmente da ACRI.
<b>B. Interventi strategici per il Paese</b>		
2. Sviluppo delle conoscenze	Fondo Contrasto della Povertà Educativa Minorile	Fondo frutto di una collaborazione con ACRI e il Governo italiano che garantisce un beneficio fiscale immediato del 65% delle risorse stanziare.
2. Sviluppo delle conoscenze	Fondo per la Repubblica Digitale	Fondo frutto di una collaborazione con ACRI e il Governo italiano che garantisce un beneficio fiscale immediato del 65% delle risorse stanziare.
<i>Non definibile a priori</i>	Impieghi finanziari con prospettive di "sistema Paese" (eventuali)	Eventuali impieghi finanziari collegati a tematiche strategiche per il sistema Paese, non rispondenti ai criteri che caratterizzano il portafoglio finanziario della Fondazione, ma comunque ritenuti essenziali, potranno essere realizzati utilizzando risorse accantonate al Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni.
<b>C. Fondo nazionale ACRI per le iniziative comuni delle Fondazioni</b>		
1. Qualità della vita	Fondo nazionale Iniziative Comuni delle Fondazioni	Stanziamiento in virtù del regolamento deliberato dal Consiglio Acri il 26 settembre 2012 pari allo 0,3% dell'avanzo al netto degli accantonamenti e riserve patrimoniali e della copertura di disavanzi pregressi.