



Governo

La Fondazione è governata da **5 organi** composti da **33 persone** di cui 11 donne e 22 uomini.

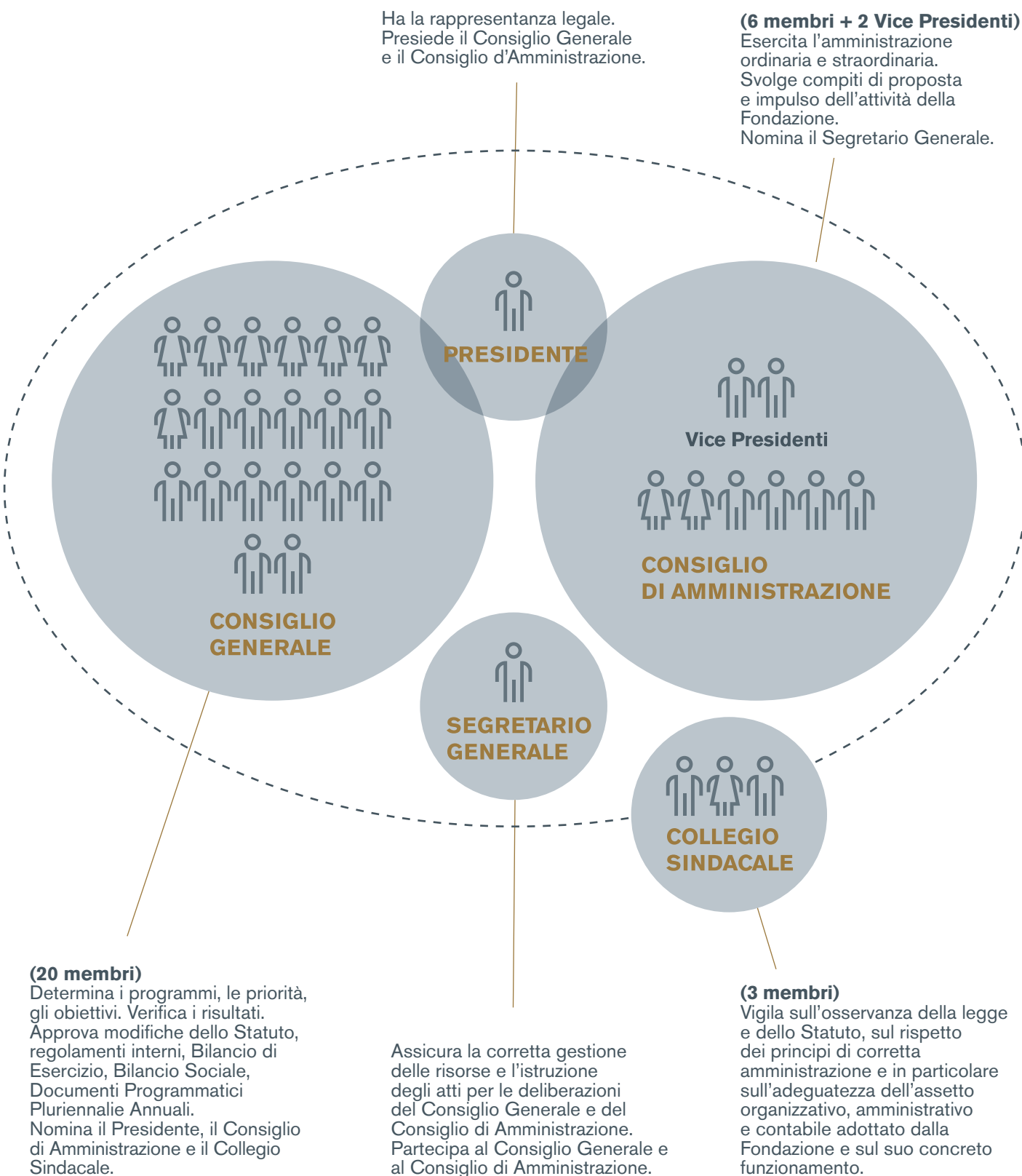
La Fondazione si è dotata di un **sistema di gestione dei rischi e dei controlli interni** ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001, nell'ambito del quale opera un Organismo di Vigilanza.



p. 2	3.1 / Organi statutari
p. 3	3.2 / Composizione degli organi
p. 5	3.3 / Sistema di gestione dei rischi e dei controlli interni
p. 8	3.4 / Attività degli organi nel 2024
p. 9	3.5 / Approfondimenti
	3.5.1 / Funzioni e modalità di nomina degli organi
	3.5.2 / Onorabilità, professionalità e indipendenza degli organi
	3.5.3 / Sistema delle deleghe
	3.5.4 / Dettaglio della composizione degli Organi
	3.5.5 / Variazioni della composizione degli Organi nel 2024
	3.5.6 / Comitati

3.1/ Organi statutari

Gli Organi che, secondo lo Statuto, esercitano il governo e il controllo della Fondazione sono:



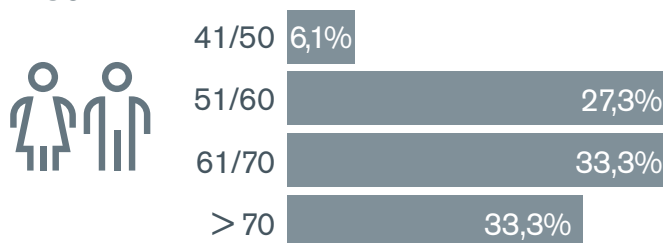
3.2 / Composizione degli Organi

CARATTERISTICHE DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI

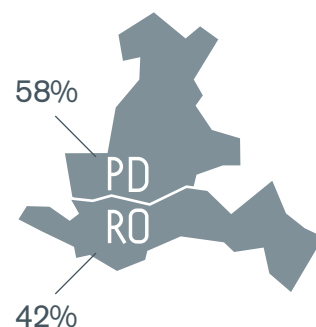
GENERE



FASCE D'ETÀ



PROVINCIA DI PROVENIENZA



CONSIGLIO GENERALE

Composizione al 31.12.2024

Presidente

Gilberto Muraro

Consiglieri

Oreste Arduin
Giovannella Baggio
Sandra Bedetti
Marina Bianchini
Francesco Biciato
Mirella Cisotto
Alessandra Coin
Francesco Rinaldo De Agostini
Enrico Del Sole
Cesare Dosi

Giordano Emo Capodilista
Paola Delfina Formaglio
Michele Ghirardini
Antonio Giolo
Andreina Milan
Antonio Parbonetti
Carmen Pezzuto
Rosario Rizzuto
Bernhard Schrefler
Tommaso Zerbinati

Nel 2024 è stato nominato un nuovo Consigliere nella persona di Oreste Arduin in sostituzione di Matteo Ceruti.

**CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE**

Composizione al 31.12.2024

Presidente

*(scadenza mandato
aprile 2026)*

Gilberto Muraro

Vice Presidenti

*(scadenza mandato
aprile 2025)*

Giuseppe Toffoli

(Vice Presidente vicario)

Donato Nitti

(Vice Presidente)

Consiglieri

*(scadenza mandato
aprile 2025)*

Leda Bonaguro

Nunzio Cappuccio

Stefano Delle Monache

Marco Ferrero

Fausto Merchiori

Damiana Stocco

**COLLEGIO
SINDACALE**

Composizione al 31.12.2024

(scadenza aprile 2026)

Presidente

Antonio Guarnieri

Componenti

Sara Fedetto

Giacomo Gnesini

**SEGRETARIO
GENERALE**

(scadenza aprile 2025)

Il Segretario Generale è il dott. Roberto Saro. Rimane in carica per la durata del mandato quadriennale del Consiglio di Amministrazione.

**PRESIDENTE
EMERITO**

Si segnala, infine, che il dott. Antonio Finotti ricopre dal 2018 la carica di Presidente Emerito della Fondazione, titolo onorifico previsto dallo Statuto (art. 25 bis).

3.3 / Sistema di gestione dei rischi e dei controlli interni

La Fondazione ha adottato un sistema di gestione dei rischi e dei controlli interni, mutuando le buone pratiche che nel tempo si sono affermate anche a livello internazionale.

Tale sistema prevede specifici presidi e misure organizzative per garantire un efficace ed efficiente impiego delle risorse, la salvaguardia e la valorizzazione del patrimonio (finanziario e artistico) e delle persone che operano per l'Ente, la correttezza delle informazioni diffuse agli stakeholder, la conformità alle norme di legge e alle altre fonti regolamentari.

In particolare, una componente del sistema è rappresentata dal Modello Organizzativo, adottato ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001¹, composto essenzialmente dalla Parte Generale, comprensiva del Sistema Disciplinare, e dalle Parti Speciali, suddivise per macro-famiglia di reato presupposto, oltre che dai protocolli, tra i quali figurano il Codice Etico e Comportamentale e le procedure operative.

Nei primi mesi del 2024, l'Organismo di Vigilanza ha svolto un intervento informativo e formativo per tutti i componenti degli Organi in merito al Modello ex D. Lgs. n. 231/2001 e relativi aggiornamenti. L'intervento ha approfondito il tema del *whistleblowing* e della protezione dei soggetti segnalanti, nonché della prevenzione dei reati contro il patrimonio culturale.

Nel 2024, la Fondazione ha svolto l'*assessment* conseguente all'introduzione di nuovi reati presupposto della responsabilità amministrativa degli Enti ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001. Gli esiti dell'*assessment* hanno portato a considerare le misure organizzative in essere idonee a salvaguardare l'Ente dalle nuove fattispecie di reato. Il Consiglio di Amministrazione ha comunque approvato l'aggiornamento del Modello, sia nella Parte Generale che nelle Parti Speciali di riferimento, tenendo conto delle suddette innovazioni legislative.

La Fondazione ha inoltre svolto una puntuale verifica e adeguamento del Codice Etico e Comportamentale, dei regolamenti² [→ [Fascicolo Identità e funzionamento della Fondazione](#)] e delle procedure³ dell'Ente, al fine di valutare se fossero adeguati rispetto all'evoluzione del contesto interno ed esterno.

In particolare, in esito a tali attività, che hanno coinvolto l'Organismo di Vigilanza e gli Organi, sono state definite due nuove procedure:

¹ Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica.

² Il codice e i regolamenti verificati e adeguati sono stati seguenti: Codice Etico e Comportamentale, Regolamento dell'Attività istituzionale; Regolamento sul Funzionamento del Consiglio Generale; Regolamento Commissione Nomine; Regolamento dei Comitati consultivi dell'Attività istituzionale; Regolamento del Comitato Risorse Umane.

³ Le Procedure modificate sono state: "Amministrazione del Personale", "Gestione e Sviluppo del Personale", "Progetti della Fondazione", "Nomine", "Patrimonio Artistico", "Facility Management", "Acquisto di Beni o Servizi", "Adempimenti Fiscali e Amministrativi" e "Legale e Contenzioso".

- **Procedura Enti e Organismi**, al fine di disciplinare le modalità di gestione delle partecipazioni e adesioni a enti e organismi sia di carattere istituzionale che di categoria. Nell'ambito della procedura, vengono distinti gli enti con valenza strategica per i quali si richiede che sia il Consiglio di Amministrazione ad assumere le decisioni in ordine all'esercizio dei relativi diritti e prerogative.
- **Procedura Legge n. 220/2021**, al fine di prevedere misure organizzative per valutare il rischio di coinvolgimento del destinatario degli investimenti nelle attività di costruzione, produzione, sviluppo, assemblaggio, riparazione, conservazione, impiego, utilizzo, immagazzinaggio, stoccaggio, detenzione, promozione, vendita, distribuzione, importazione, esportazione, trasferimento o trasporto delle mine antipersona, delle munizioni e submunizioni cluster, di qualunque natura o composizione e l'istituzione di adeguati flussi informativi agli Organi al fine di prevedere le misure per valutare il rischio di coinvolgimento.

ORGANISMO DI VIGILANZA

L'Organismo ha il compito di vigilare sul funzionamento del Modello Organizzativo di Fondazione definito al fine di prevenire concretamente gli illeciti e le fattispecie di reato presupposto di cui al D. Lgs. n. 231/2001. Esso relaziona al Consiglio di Amministrazione con cadenza annuale.

Nel 2024, giunto a scadenza il mandato quadriennale dell'Organismo di Vigilanza, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto alla sua ricomposizione, tenendo conto del limite del doppio mandato consecutivo⁴ che ha comportato l'avvicendamento dei componenti esterni Anna Di Lorenzo, Presidente, e Stefania Centorbi, che avevano completato i mandati espletabili.

La nomina del nuovo Organismo è avvenuta a seguito di una preventiva individuazione del profilo di professionalità ed esperienza dei candidati membri esterni, considerando invece opportuna la conferma del membro interno, componente del Collegio Sindacale, al fine di assicurare la continuità nell'operato dell'Organismo.

Il Consiglio di Amministrazione ha nominato quale Presidente Alberto Tenca e come componente Marco Avventi, confermando la Sindaca Sara Fedetto.

Composizione dell'Organismo di Vigilanza

Presidente

Alberto Tenca

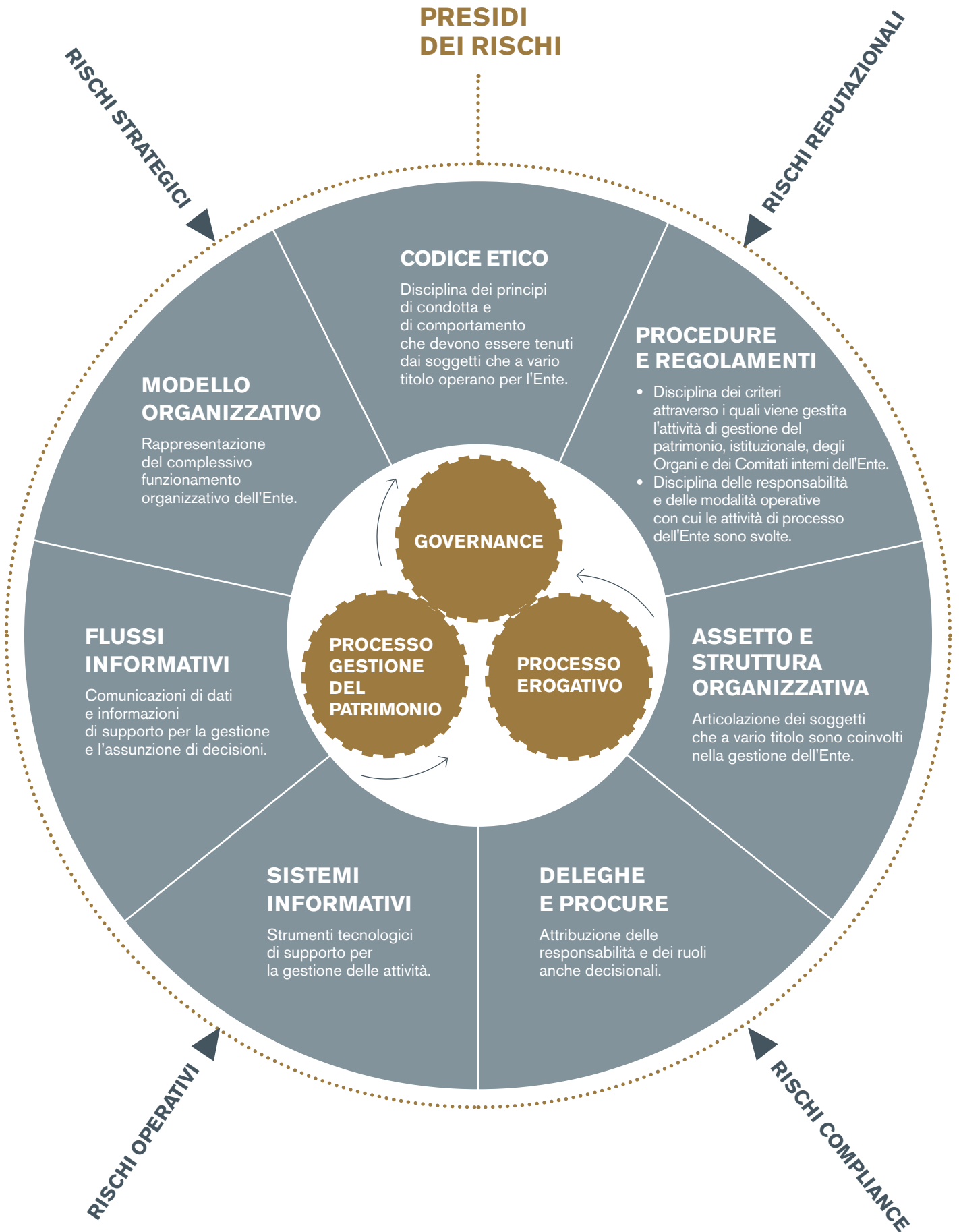
Componenti

Marco Avventi

Sara Fedetto

Nel corso del 2024, l'Organismo di Vigilanza ha svolto la propria attività attraverso 6 riunioni e costanti scambi informativi e consultivi con la struttura organizzativa.

⁴ Nel corso dell'anno, nell'ambito delle attività di adeguamento della Parte Generale del modello D. Lgs n. 231/2001, la nomina del Presidente dell'Organo di Vigilanza è stata attribuita al Consiglio di Amministrazione, applicando anche ai componenti il limite del doppio mandato consecutivo, previsto per gli Organi statuari.



3.4 / Attività degli organi nel 2024

RIUNIONI:



CONSIGLIO GENERALE

9 riunioni

con una percentuale
di partecipazione
pari all'92,7%



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

14 riunioni

con una percentuale
di partecipazione
pari al 98%



COLLEGIO SINDACALE

6 riunioni

con una percentuale
di partecipazione
pari al 100%

I compensi e i rimborsi spese per l'attività svolta dagli Organi statutari nel 2024 sono stati pari a:

- 386.981 euro per i componenti del Consiglio Generale (+6,3% rispetto al 2023);
- 640.548 euro per i componenti del Consiglio di Amministrazione, compresi il Presidente e i 2 Vice presidenti (-2% rispetto al 2023);
- 160.820 euro per i componenti del Collegio Sindacale (-2,7% rispetto al 2023).

I compensi sopra esposti comprendono 12.814 euro riferiti alle medaglie di presenza percepite da 7 consiglieri a fronte della partecipazione ai lavori delle commissioni di selezione di alcuni progetti e bandi [[→ Fascicolo 7 Erogazioni 2024](#)] (Bando Luoghi non Comuni, Bando Prima Infanzia, Bando AutonomiaPiù, Bando Green Up, Bando Sportivamente, Bando Sportivamente Più). Per un approfondimento sui compensi degli Organi statutari si veda [[→ Bilancio di Esercizio 2024](#)].

Il protocollo MEF-ACRI siglato il 22 aprile 2015, all'art. 9 "Corrispettivi per i componenti degli Organi", prevede che i corrispettivi siano commisurati all'entità del patrimonio e delle erogazioni di ogni Fondazione. In particolare, il compenso del Presidente, per le Fondazioni con patrimonio superiore a un miliardo di euro, non deve essere superiore a 240 mila euro. I limiti ai corrispettivi per i componenti degli Organi previsti all'art. 9 dell'accordo MEF-ACRI, nel 2024 risultano rispettati [[→ Bilancio di Esercizio 2024](#)].

3.5 / Approfondimenti

3.5.1 / Funzioni e modalità di nomina degli organi

La Fondazione ha un sistema di governo e controllo basato su cinque Organi:

- Presidente
- Consiglio Generale
- Consiglio di Amministrazione
- Collegio Sindacale
- Segretario Generale.

PRESIDENTE

FUNZIONE	Ha la rappresentanza legale. Presiede il Consiglio Generale e il Consiglio di Amministrazione.
-----------------	--

ANNI DI MANDATO	4
------------------------	---

CHI LO NOMINA	Consiglio Generale
----------------------	--------------------

REQUISITI	Stessi requisiti dei Consiglieri Generali
------------------	---

CONSIGLIO GENERALE

FUNZIONE	Determina i programmi, le priorità, gli obiettivi; verifica i risultati. Approva modifiche dello Statuto, regolamenti interni, Bilancio di Esercizio e Bilancio Sociale, Documenti Programmatici Pluriennali e Annuali.
-----------------	--

NUMERO MEMBRI	20
----------------------	----

ANNI DI MANDATO	5
------------------------	---

CHI NOMINA I MEMBRI	Lo stesso Consiglio Generale, in prevalenza su designazione da parte di Enti e Istituzioni locali.
----------------------------	--

**CHI DESIGNA
IL CONSIGLIO
GENERALE**

17 dei suoi 20 membri sono designati da Istituzioni ed Enti del territorio di Padova e Rovigo sulla base di criteri di competenza e professionalità:

- Sindaco del Comune di Padova (2 Consiglieri)
- Sindaco del Comune di Rovigo (2 Consiglieri)
- Presidente della Provincia di Padova (1 Consigliere)
- Presidente della Provincia di Rovigo (2 Consiglieri di cui uno residente nel Comune di Adria)
- Presidente della Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Padova (2 Consiglieri)
- Presidente della Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Rovigo (1 Consigliere)
- Rettore dell'Università degli Studi di Padova (2 Consiglieri)
- Presidente dell'Accademia Galileiana di Scienze Lettere ed Arti in Padova (1 Consigliere)
- Presidente dell'Accademia dei Concordi di Rovigo (1 Consigliere)
- Vescovo della Diocesi di Padova (1 Consigliere)
- Vescovo della Diocesi di Adria-Rovigo (1 Consigliere)
- Presidente di ordine professionale della provincia di Padova, individuato di volta in volta dal Consiglio Generale in relazione alle esigenze dell'attività della Fondazione (1 Consigliere).

3 membri sono individuati e nominati dallo stesso Consiglio Generale.

**REQUISITI
DEI MEMBRI**

- Essere idonei allo svolgimento dell'incarico secondo quanto stabilito dallo Statuto;
- essere persone di indiscussa moralità, indipendenza e di comprovata professionalità e competenza;
- assicurare la disponibilità di tempo per espletare efficacemente il mandato.

Inoltre devono essere in possesso di almeno uno dei seguenti requisiti:

- aver maturato adeguata e qualificata esperienza nei settori d'intervento della Fondazione o in campo economico-finanziario;
- essersi contraddistinti per particolare impegno in campo sociale, culturale o del terzo settore rivestendo con continuità ruoli di responsabilità in enti non profit di rilievo;
- essere stati membri di organi apicali di amministrazione o controllo o aver svolto compiti direttivi in enti pubblici, pubbliche amministrazioni o imprese di dimensioni adeguate per patrimonio o fatturato.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

FUNZIONE

Esercita l'amministrazione ordinaria e straordinaria.
Svolge compiti di proposta e impulso dell'attività della Fondazione.
Nomina il Segretario Generale.

NUMERO MEMBRI

1 Presidente
2 Vice Presidenti
6 Consiglieri

ANNI DI MANDATO

4

CHI NOMINA I MEMBRI

Consiglio Generale

**REQUISITI DEI
MEMBRI**

Stessi requisiti dei Consiglieri Generali

COLLEGIO SINDACALE

FUNZIONE Vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento.

NUMERO MEMBRI 3

ANNI DI MANDATO 4

CHI NOMINA I MEMBRI Consiglio Generale

REQUISITI DEI MEMBRI Iscrizione nell'apposito registro dei Revisori Legali

SEGRETARIO GENERALE

FUNZIONE Assicura la corretta gestione delle risorse e l'istruzione degli atti per le deliberazioni del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione. Partecipa senza diritto di voto al Consiglio Generale e al Consiglio di Amministrazione. Guida la struttura operativa ed esercita le funzioni delegate dal Consiglio di Amministrazione in tema di organizzazione e di personale.

ANNI DI MANDATO Periodo deciso dal Consiglio di Amministrazione (CdA) e non superiore al periodo di durata in carica del CdA nominante.

CHI LO NOMINA Consiglio di Amministrazione

REQUISITI Scelto secondo criteri di professionalità e competenza fra persone di elevata qualificazione professionale, che abbiano maturato un'adeguata esperienza in attività di amministrazione, controllo o direzione in enti pubblici o imprese di dimensioni adeguate per un periodo non inferiore a cinque anni.

² Per maggiori dettagli sui requisiti di onorabilità si rinvia all'articolo 10 dello Statuto [www.fondazionecariparo.it/documenti/].

3.5.2 / Onorabilità, professionalità e indipendenza degli organi

Lo Statuto della Fondazione stabilisce i requisiti di onorabilità⁵ e di professionalità per i componenti degli Organi dell'Ente.

I requisiti di professionalità previsti per il Presidente, i Consiglieri Generali e i Consiglieri di Amministrazione sono ulteriormente specificati dal Regolamento sul funzionamento del Consiglio Generale.

Inoltre, il Regolamento [→ **Fascicolo Identità e funzionamento della Fondazione, p.12**] prevede che, per assicurare una diversificata e appropriata composizione dell'Organo, il Consiglio Generale possa decidere di richiedere, o esprimere l'auspicio, al soggetto cui compete la designazione di un Consigliere di presentare candidati in possesso di specifici requisiti di professionalità, competenza ed esperienza in determinati ambiti e/o candidati che abbiano la residenza o il domicilio, inteso quale centro principale della propria attività lavorativa, nel territorio di comuni specificamente individuati, nel rispetto delle previsioni statutarie relative alla residenza dei componenti degli Organi.

Per le nomine dirette, il Consiglio delibera preventivamente gli ambiti in cui il candidato Consigliere deve avere maturato i requisiti, individuandoli in relazione alle esigenze operative della Fondazione⁶.

Lo Statuto e il Regolamento stabiliscono le modalità attraverso le quali è assicurata negli Organi la presenza del genere meno rappresentato⁷.

In particolare, per quanto riguarda la composizione del Consiglio Generale, è previsto che nelle designazioni deve essere garantita la presenza del genere meno rappresentato e che le nomine dirette devono essere effettuate tenendo conto dell'esigenza di assicurare tale presenza. Per gli altri Organi collegiali, il Presidente propone i candidati al Consiglio Generale, garantendo la presenza di genere.

I nominativi dei componenti del Consiglio Generale, corredati dai relativi curricula ed elenco delle cariche ricoperte, sono resi pubblici sul sito internet della Fondazione.

Per salvaguardare l'indipendenza degli Organi, lo Statuto prevede, inoltre, cause di ineleggibilità e incompatibilità⁸ e disciplina le situazioni di conflitto di interessi⁹.

⁵ Per maggiori dettagli sui requisiti di onorabilità si rinvia all'articolo 10 dello Statuto [www.fondazionecariparo.it/documenti/].

⁶ Per maggiori dettagli sui requisiti di professionalità si rinvia agli articoli 19, 28, 32 e 34 dello Statuto [www.fondazionecariparo.it/documenti/] e agli art. 5, 6 e 12 del Regolamento sul Funzionamento del Consiglio Generale [www.fondazionecariparo.it/documenti/].

⁷ Per maggiori dettagli si rinvia agli articoli 9, 18 e 21 dello Statuto e agli articoli 5, 8, 9 e 10 del Regolamento sul funzionamento del Consiglio Generale.

⁸ Per maggiori dettagli si rinvia agli articoli 12 e 13 dello Statuto [www.fondazionecariparo.it/documenti/].

⁹ Il componente che abbia un interesse, anche per conto di terzi, in conflitto con quello della Fondazione deve dare immediata comunicazione e astenersi dal partecipare a decisioni in relazione alle quali possa determinarsi il conflitto d'interesse. In caso di inosservanza di quest'obbligo, il componente può decadere dalla carica.

I componenti del Consiglio Generale devono agire in piena autonomia per realizzare gli scopi previsti dallo Statuto, non rappresentano gli enti che li hanno designati ed esercitano le loro funzioni senza vincolo di mandato.

I componenti degli Organi non possono essere destinatari di attività della Fondazione a loro diretto vantaggio. Non si considerano tali gli interventi che soddisfano gli interessi, generali o collettivi, espressi dagli enti designanti.

Per assicurare la trasparenza e l'assenza di conflitti di interesse, è stata prevista una verifica periodica (di norma una volta all'anno) su eventuali conflitti d'interesse in capo ai componenti degli Organi e sui relativi curricula pubblicati sul sito internet della Fondazione, che devono risultare aggiornati, anche con riferimento alle cariche ricoperte.

La verifica è stata puntualmente effettuata anche nel 2024, con conseguente aggiornamento dei *curricula* sul sito.

3.5.3 / Sistema delle deleghe

Lo Statuto della Fondazione prevede per il Consiglio di Amministrazione la possibilità di delegare alcune delle proprie attribuzioni al Presidente e, su proposta di quest'ultimo, al Segretario Generale, oltre che al personale (quest'ultimo solo per la gestione corrente). In tutti i casi di delega, devono essere determinati i limiti e le modalità della presa di conoscenza da parte del Consiglio delle decisioni assunte.

In tabella sono riportate le deleghe attribuite in relazione alle decisioni sulle erogazioni e alla gestione del patrimonio finanziario, entrambi ambiti di particolare rilievo:

OGGETTO	SOGGETTI DELEGATI	INFORMATIVA AL CDA
DECISIONI SU EROGAZIONI		
Deliberazioni su richieste libere di importo unitario massimo di 10.000 euro (entro il plafond complessivo di 1,2 milioni di euro definito per l'esercizio 2024 dal Consiglio di Amministrazione)	Presidente, sentito il Segretario Generale	In occasione di una riunione successiva
Deliberazioni su richieste libere di importo unitario non superiore a 30.000 euro (entro il plafond complessivo di 1,2 milioni di euro definito per l'esercizio dal Consiglio di Amministrazione)	Presidente, congiuntamente con i Vice Presidenti, sentito il Segretario Generale	In occasione di una riunione successiva
GESTIONE DEL PORTAFOGLIO FINANZIARIO		
Decisione, sentito il Comitato Investimenti, di tutte le operazioni di investimento e disinvestimento degli strumenti già in portafoglio, allo scopo di ribilanciare lo stesso portafoglio riportandolo entro i target strategici e/o tattici approvati dal Consiglio di Amministrazione	Presidente e Segretario Generale, in via tra loro disgiunta, con l'onere del coordinamento	Mensilmente
Gestione della liquidità della Fondazione, con facoltà di decidere ogni operazione di tipo monetario, in funzione delle esigenze collegate all'ordinaria attività dell'Ente	Presidente su proposta del Segretario Generale	Mensilmente

3.5.4 / Dettaglio della composizione degli Organi

La sintesi dei *curricula* dei componenti degli Organi è disponibile sul sito web della Fondazione [www.fondazionecariparo.it/]

PRESIDENTE

Gilberto Muraro

Esperienza professionale	Nomina	Inizio e scadenza attuale mandato	Precedenti cariche in Fondazione	Altri incarichi in rappresentanza della Fondazione
Professore Emerito di Scienza delle Finanze, già Rettore dell'Università di Padova e Presidente della Cassa di Risparmio del Veneto	Consiglio Generale	27/04/2022 26/04/2026	Consigliere Generale dal 20/07/2012 al 04/04/2014 Presidente dal 27/04/2018 al 26/04/2022	<ul style="list-style-type: none"> - Componente del Consiglio e del Comitato Esecutivo di ACRI - Componente del Consiglio Direttivo dell'Ente Petrarca - Componente del Consiglio Direttivo dell'Associazione Amici dell'Università di Padova - Componente del Comitato di supporto degli Azionisti di minoranza di Cassa Depositi e Prestiti - Componente della Cabina di Regia del World Health Forum Veneto 2025

Il Presidente Emerito Antonio Finotti è membro, in rappresentanza della Fondazione, del Consiglio di Amministrazione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata.

COMPOSIZIONE CONSIGLIO GENERALE AL 31/12/2024

(le scadenze del mandato sono individuali e differenziate)

Componenti	Esperienza professionale	Designazione (D) / Nomina diretta (N)	Inizio e scadenza attuale mandato	Precedenti cariche in Fondazione	Incarichi in rappresentanza della Fondazione e incarichi su specifici progetti della Fondazione
Oreste Arduin	Medico ortopedico	Sindaco Comune di Rovigo (D)	12/12/2024 11/12/2029	-	-
Giovannella Baggio	Medico chirurgo – Docente universitario fuori ruolo	Vescovo Diocesi di Padova (D)	27/11/2021 26/11/2026	Consigliere Generale dal 28/11/2016 al 26/12/2021	<ul style="list-style-type: none"> - Componente della cabina di regia del Progetto ORA (Orientamento Rete Ascolto). - Consigliere di amministrazione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata.
Sandra Bedetti	Archeologa	Presidente Accademia dei Concordi (D)	26/10/2023 25/10/2028	-	-
Marina Bianchini	Dottore Commercialista	Presidente CCIAA Rovigo	04/06/2020 03/06/2025	-	<ul style="list-style-type: none"> - Componente del Comitato Tecnico Operativo del CUR - Componente del Comitato di Monitoraggio del Progetto Benvenuto - Componente della Commissione Paritetica di UNIFE

Francesco Biciato	Direttore Generale del Forum per la Finanza Sostenibile	Sindaco Comune di Padova (D)	18/12/2020 17/12/2025	-	- Componente della Commissione per la Cooperazione Internazionale di ACRI
Mirella Cisotto	Già Dirigente Culturale presso il Comune di Padova	Presidente Provincia di Padova (D)	27/03/2023 27/03/2028	Consigliere Generale dal 30/10/2018 al 29/10/2023	- Componente della Commissione per i Beni e le Attività culturali di ACRI - Componente del Consiglio Direttivo dell'Associazione Museo Antoniano - Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Palazzo Pretorio
Alessandra Coin	Dirigente medico Docente universitaria	Consiglio Generale (N)	26/10/2023 25/10/2028	-	- Componente della Commissione Terzo Settore di ACRI - Componente del gruppo di lavoro del Progetto Migranti
Francesco Rinaldo De Agostini	Dottore Commercialista e Revisore Legale	Sindaco Comune di Padova (D)	18/03/2022 17/03/2027	-	- Componente del Comitato di Monitoraggio del Progetto Benvenuto
Enrico Del Sole	Imprenditore	Presidente CCIAA di Padova (D)	18/11/2022 17/11/2027	-	-
Cesare Dosi	Docente universitario	Rettore Università di Padova (D)	17/09/2021 16/09/2026	-	- Presidente del Comitato scientifico del CUR
Giordano Emo Capodilista	Imprenditore Agricolo Professionale	Presidente CCIAA di Padova (D)	01/02/2024 31/01/2029	-	- Vice Presidente del Consiglio Direttivo dell'Associazione Filiera Futura
Paola Delfina Formaglio	Titolare Studio professionale di Psicologia, Psicoterapia, Mediazione familiare	Vescovo Diocesi Adria-Rovigo (D)	17/09/2021 16/09/2026	-	- Componente della cabina di regia del Progetto ORA (Orientamento Rete Ascolto)
Michele Ghirardini	Dottore Commercialista	Consiglio Generale (N)	29/10/2022 28/10/2027	Consigliere Generale dal 15/12/2017 al 14/12/2022	- Componente effettivo del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto - Presidente del Collegio Sindacale del Cen.Ser Srl
Antonio Giolo	Già Dirigente scolastico e Docente di materie Letterarie, Latino, Scienze Umane e Storia	Presidente Provincia di Rovigo (D)	14/12/2022 13/12/2027	Consigliere Generale dal 15/12/2017 al 14/12/2022	- Componente supplente del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) di Trento-Bolzano - Componente della Commissione per l'Educazione di ACRI
Andreina Milan	Architetto e Docente universitario	Sindaco Comune di Rovigo (D)	26/10/2023 25/10/2028	-	-
Antonio Parbonetti	Docente universitario	Rettore Università di Padova (D)	29/10/2022 28/10/2027	Consigliere Generale dal 30/10/2017 al 29/10/2022	-
Carmen Pezzuto	Dottore Commercialista	Presidente Ordine Commercialisti ed Esperti Contabili di Padova (D)	14/07/2023 13/07/2028	-	-

Rosario Rizzuto	Docente universitario, già Rettore Università di Padova	Consiglio Generale (N)	01/04/2022 31/03/2027	-	- Presidente della Commissione per l'Educazione di ACRI - Membro della Commissione per la Ricerca Scientifica di ACRI - Referente del World Health Forum Veneto 2025
Bernhard Schrefler	Ingegnere - Docente universitario fuori ruolo	Presidente Accademia Galileiana (D)	29/01/2022 28/01/2027	Consigliere Generale dal 30/01/2017 al 29/01/2022	-
Tommaso Zerbinati	Avvocato	Presidente Provincia di Rovigo (D)	18/11/2022 17/11/2027	-	-

COMPOSIZIONE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2024

Ente nominante: Consiglio Generale
(scadenza del mandato: aprile 2025)

Componenti	Esperienza Professionale	Ingresso in Fondazione	Precedenti cariche in Fondazione	Incarichi su specifici progetti della Fondazione e incarichi in rappresentanza della Fondazione
Giuseppe Toffoli	Dottore Commercialista	30/04/2015	Consigliere Generale	- Presidente di Auxilia SpA. Presidente della Fondazione Goletta L.A.B. ETS
Donato Nitti	Medico chirurgo - Docente universitario fuori ruolo	27/11/2015	Consigliere Generale	- Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Con il Sud - Consigliere Generale della Fondazione OPV
Leda Bonaguro	Architetto	30/04/2015	Consigliere Generale	-
Nunzio Cappuccio	Docente universitario fuori ruolo	28/10/2016	Consigliere Generale	- Componente supplente dell'OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto
Stefano Delle Monache	Avvocato - Docente universitario	30/10/2017	Consigliere Generale	- Componente del Tavolo di lavoro "Interventi di garanzia a sostegno dei contratti di affitto" promosso dal Comune di Padova
Marco Ferrero	Avvocato - Amministratore Terzo Settore	15/05/2017	Consigliere Generale	- Componente effettivo del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) di Trento-Bolzano - Presidente della Commissione del Progetto Sostegno Prima Impresa. - Presidente della Commissione di Valutazione del Progetto Sostegno all'Imprenditoria Sociale. - Consigliere di Amministrazione di Auxilia SpA - Componente della Cabina di Regia per la rete provinciale di Padova del Progetto Veneto Lavoro - Componente del tavolo di coordinamento per la realizzazione di una rete provinciale per l'inclusione e l'inserimento lavorativo di persone in situazione di svantaggio per la provincia di Padova
Fausto Merchiori	Già Dirigente scolastico e Docente di Lettere Italiane e Storia	30/10/2017	Consigliere Generale	- Componente del Comitato Scientifico della Casa Museo Giacomo Matteotti.
Damiana Stocco	Avvocato	21/12/2018	Consigliere Generale	- Componente supplente del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto. - Componente del Comitato di Monitoraggio del Progetto Benvenuto - Componente del tavolo di coordinamento per la realizzazione di una rete provinciale per l'inclusione e l'inserimento lavorativo di persone in situazione di svantaggio per la provincia di Rovigo. - Componente della Cabina di Regia per la rete provinciale di Rovigo del Progetto Veneto Lavoro

SEGRETARIO GENERALE

Roberto Saro

Esperienza Professionale	Nomina	Ingresso in Fondazione e scadenza attuale mandato	Precedenti cariche in Fondazione	Altri incarichi in rappresentanza della Fondazione
Dirigente	Consiglio di Amministrazione	01/12/1992 aprile 2025	Vice Segretario Generale	<ul style="list-style-type: none"> - Componente Commissione per la Formazione e l'Organizzazione ACRI. - Consigliere di Amministrazione Parco Scientifico e Tecnologico Galileo SCPA. - Componente Advisory Committee. Fondo Gradiente II gestito da Gradiente SGR S.p.A. - Componente Investment Committee Fondo PPP Italia gestito da Fondaco SGR S.p.A. - Componente Comitato Consultivo Fondo Veneto Casa gestito da Investire SGR S.p.A. - Componente Comitato Consultivo Fondo Innogest Capital gestito da Innogest SGR. - Componente del Comitato Consultivo del Fondo Pitagora gestito da Finanziaria Internazionale Investments SGR S.p.A. (2022-2025).

COMPOSIZIONE COLLEGIO SINDACALE AL 31/12/2024

Ente nominante: Consiglio Generale
(scadenza del mandato: aprile 2026)

Componenti	Esperienza Professionale	Ingresso in Fondazione	Precedenti cariche in Fondazione	Altri incarichi in rappresentanza della Fondazione
Antonio Guarnieri (Presidente)	Dottore Commercialista, Revisore Contabile	17/05/2022	Presidente del Collegio Sindacale	Presidente Collegio Sindacale Auxilia S.p.A.
Sara Fedetto	Dottore Commercialista, Revisore Contabile	17/05/2022	Sindaco	Sindaco Effettivo Auxilia S.p.A.
Giacomo Gnesini	Dottore Commercialista, Revisore Contabile	17/05/2022	Sindaco	Sindaco Effettivo Auxilia S.p.A.

3.5.5 / Variazioni della composizione degli Organi nel 2024

CONSIGLIO GENERALE

Si rappresenta a seguire l'avvicendamento dei componenti l'Organo di indirizzo fino al 31.12.2024 e i rispettivi componenti in loro sostituzione:

CONSIGLIERI USCENTI

Matteo Ceruti
conclusione mandato



CONSIGLIERI ENTRANTI

Oreste Arduin
*Entrato in Consiglio Generale il
12 dicembre 2024*

3.5.6 / **Comitati**

Il Consiglio Generale si è avvalso di Comitati consultivi con funzioni istruttorie su materie di propria competenza.

A seguito dell'adozione del Documento Programmatico Pluriennale 2025/2027 [→ **Fascicolo Identità e Funzionamento della Fondazione, pag. 6**], i Comitati consultivi dell'attività istituzionale sono stati ricomposti sulla base delle tre nuove aree di intervento definite dalla nuova programmazione pluriennale.

COMITATI CONSULTIVI DEL CONSIGLIO GENERALE AL 31/12/2024

Ente nominante: Consiglio Generale

(i componenti restano in carica fino alla scadenza del loro mandato di Consiglieri Generali)

	Comitato	Funzioni	Consiglieri Generali
Comitati consultivi dell'Attività Istituzionale	Qualità di vita	Funzioni consultive in tema di analisi e impostazione della programmazione della Fondazione	8 componenti
	Sviluppo delle conoscenze	Funzioni consultive in tema di analisi e impostazione della programmazione della Fondazione	7 componenti
	Cultura	Funzioni consultive in tema di analisi e impostazione della programmazione della Fondazione	5 componenti
	Nomine	Funzioni di supporto nelle procedure di nomina, sospensione e decadenza dei Consiglieri Generali	5 componenti

Anche il Consiglio di Amministrazione si è avvalso di Comitati con funzioni istruttorie, preparatorie e consultive per l'esercizio delle proprie competenze.

COMITATI CONSULTIVI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2024

Ente nominante: Consiglio di Amministrazione

(i componenti restano in carica fino alla scadenza del Consiglio di Amministrazione).

Comitato	Funzioni	Consiglieri di Amministrazione
Risorse Umane	Funzioni consultive, preparatorie e istruttorie in tema di personale e struttura organizzativa	3 componenti
Gestione Rischi	Funzioni di supporto, consultive, preparatorie e istruttorie nelle valutazioni e decisioni relative alle tematiche inerenti la gestione dei rischi e il sistema dei controlli interni	3 componenti
Investimenti	Funzione consultiva sugli investimenti e sulla gestione finanziaria	3 componenti, di cui un esperto esterno indipendente

Si segnala, inoltre, che il Consiglio Generale e il Consiglio di Amministrazione possono costituire commissioni temporanee (comitati di monitoraggio, cabine di regia, etc.) per specifici bandi e progetti.