

# PIANO ATTUATIVO

del Documento  
Programmatico  
Annuale

2025



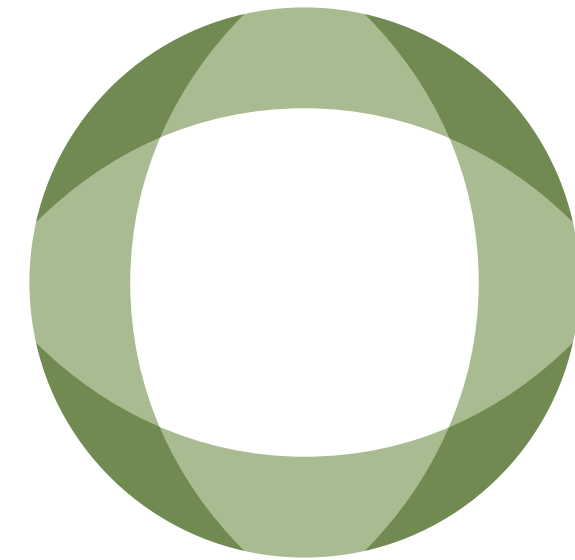
Fondazione  
Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

# Che cos'è il Piano Attuativo

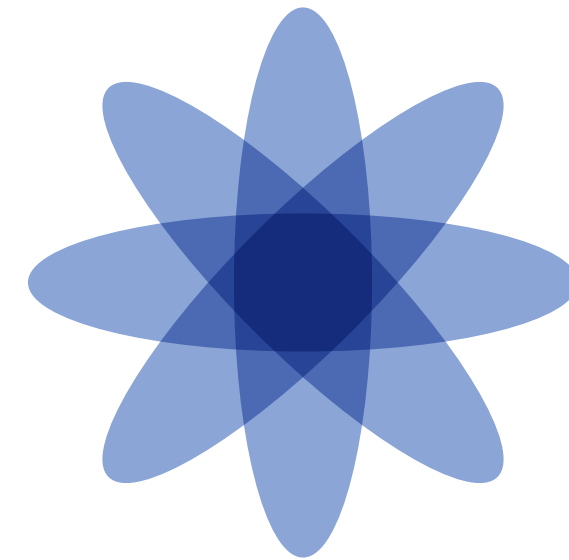
## AREE DI INTERVENTO

Clicca sulle icone per approfondire

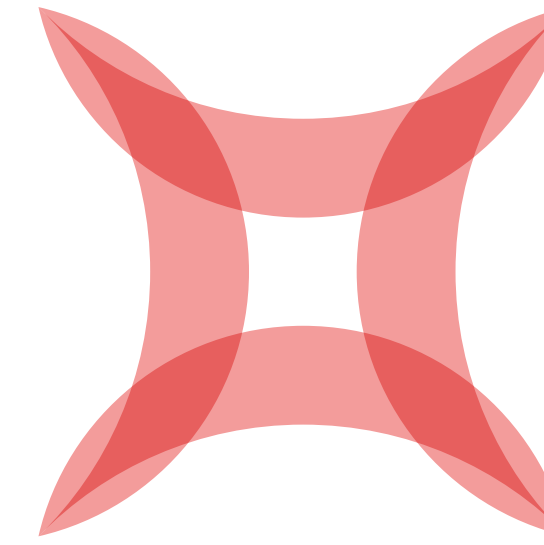
Il Piano Attuativo **traduce in modo operativo** le priorità di intervento definite nel **Documento Programmatico Annuale 2025** (di seguito DPA 2025), **indicando le iniziative** che la Fondazione realizzerà nel corso dell'anno e il **relativo calendario**.



**QUALITÀ DI VITA**



**SVILUPPO DELLE CONOSCENZE**



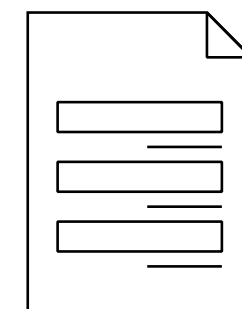
**CULTURA**

**Il 2025 è il primo anno di attuazione del Documento di Programmazione Pluriennale 2025-2027** che vede una riorganizzazione delle tradizionali linee strategiche, al fine di semplificare la struttura degli ambiti di intervento e delle linee d'azione.

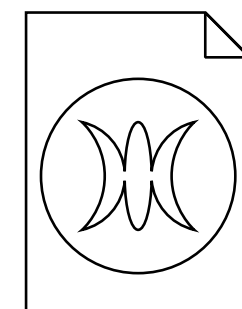
Questa riorganizzazione strutturale prevede 3 macro aree d'intervento (*Qualità di vita, Sviluppo delle conoscenze e Cultura*), accanto alle quali vi sono le *Azioni di sistema*, ciascuna delle quali focalizzata su uno specifico obiettivo.

## CHE COSA TROVERAI QUI

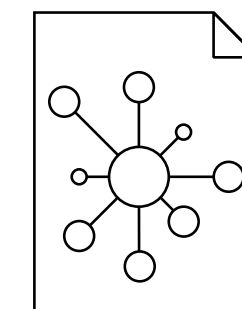
Questo documento descrive **le principali attività** per cui potrai **chiedere un contributo** (bandi, progetti di Fondazione e richieste libere) e iniziative a cui **potrai scegliere di partecipare** (mostre, spettacoli, conferenze, incontri formativi) suddivise in:



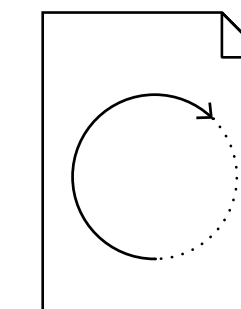
**Bandi**



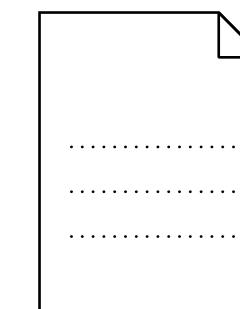
**Progetti di Fondazione**



**Progetti di network**



**Iniziative in fase di definizione**



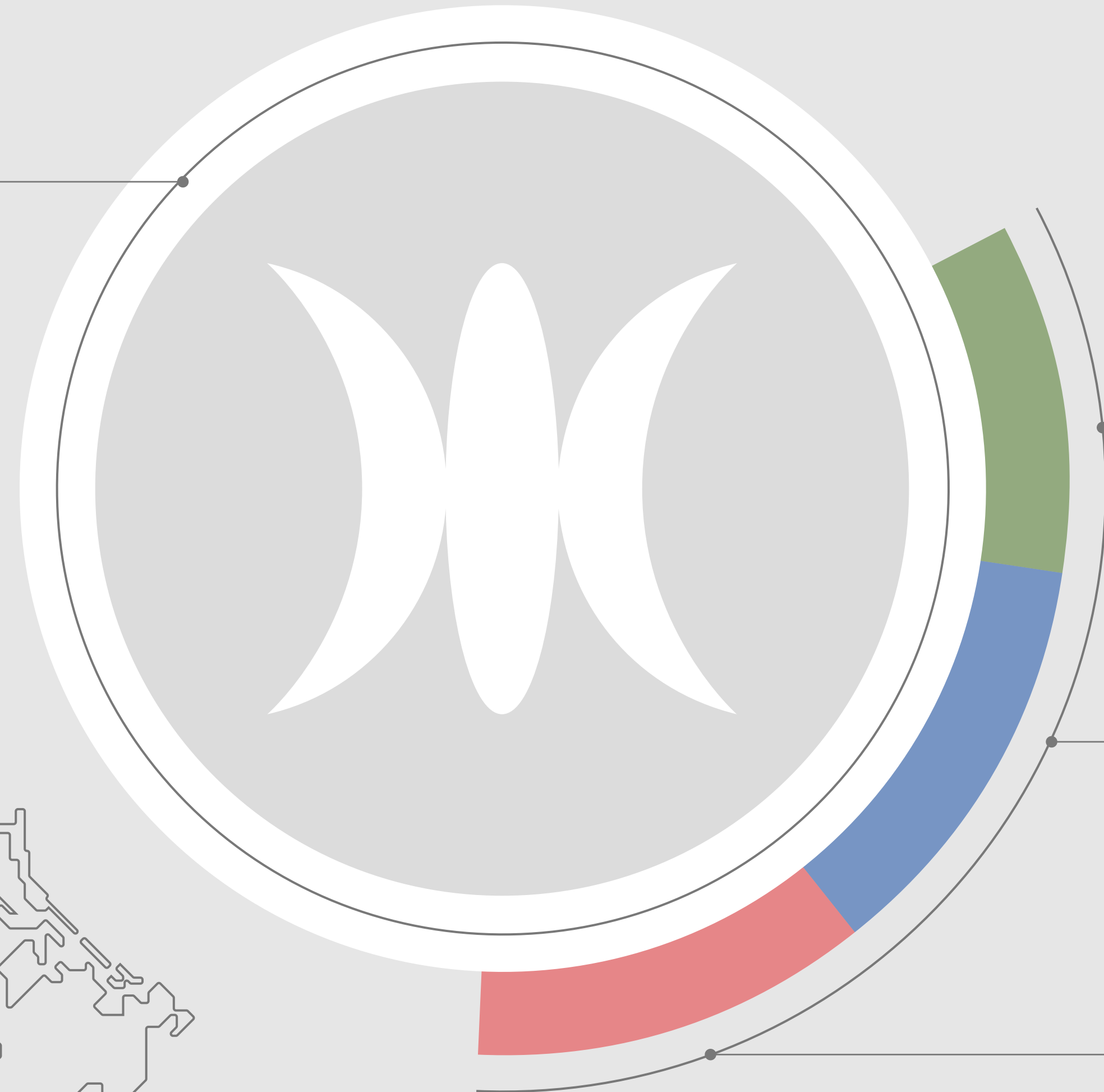
Nel corso dell'anno saranno inoltre esaminate le richieste libere, che dovranno essere in linea con le 3 macro aree di intervento che orientano l'attività filantropica della Fondazione.

Per saperne di più su tutte le nostre attività:

<https://www.fondazionecariparo.it/filantropia/>

# Cosa faremo nel 2025

**195 milioni di euro  
2025-2027**

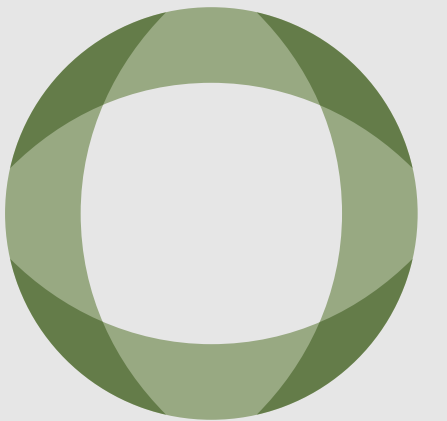


**65 milioni di euro**

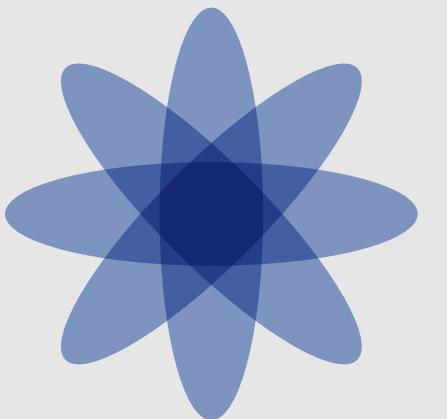
per l'attività filantropica  
nelle province  
di Padova e Rovigo

**2025**

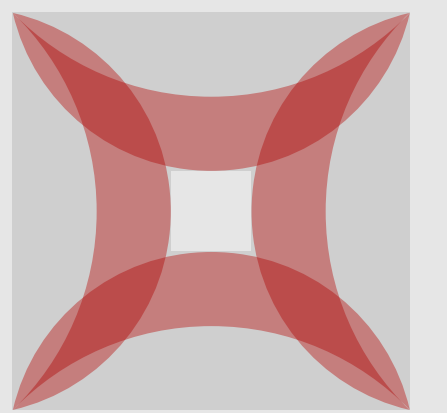
**20 milioni**  
QUALITÀ DI VITA



**23 milioni**  
SVILUPPO DELLE  
CONOSCENZE



**22 milioni**  
CULTURA

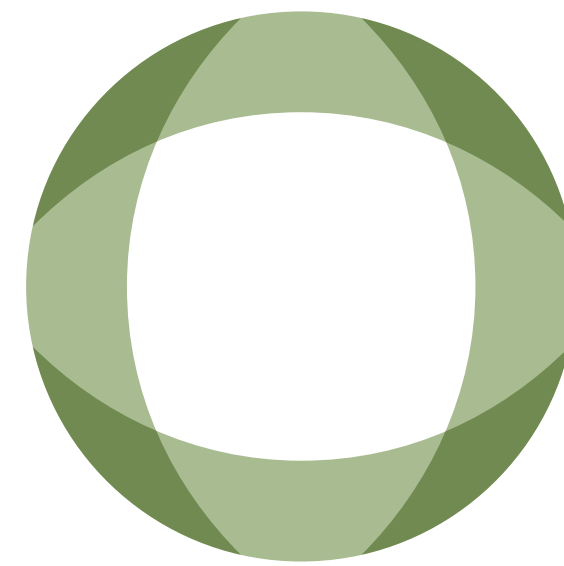


# Lo scenario di riferimento

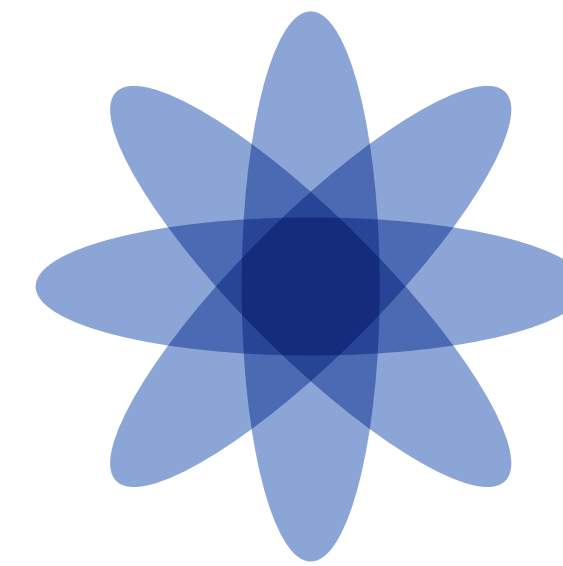
Il 2025 è il primo anno del nuovo **Documento di Programmazione Pluriennale 2025-2027**.

Pur rimanendo in continuità con il precedente triennio, le linee strategiche sono state riorganizzate e ridefinite in **3 aree di intervento**. Accanto ad esse, trovano posto le *Azioni di sistema*, iniziative e progetti fra cui rientrano gli interventi strategici su temi trasversali di rilevanza nazionale.

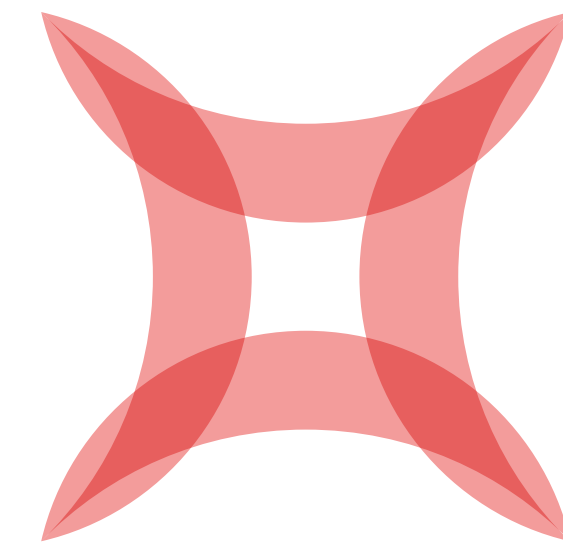
Sono state inoltre individuate le **tematiche più significative per il territorio**, anche alla luce delle attuali criticità demografiche ed economiche, riflettendo sulle possibili conseguenze derivanti dalla prossima conclusione del PNRR nel 2026 e identificando i temi di maggiore rilievo che potrebbero caratterizzare i prossimi anni.



**QUALITÀ DI VITA**



**SVILUPPO DELLE  
CONOSCENZE**



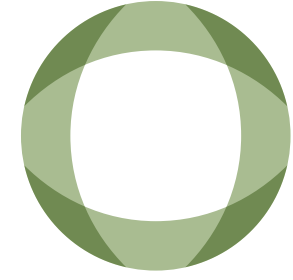
**CULTURA**



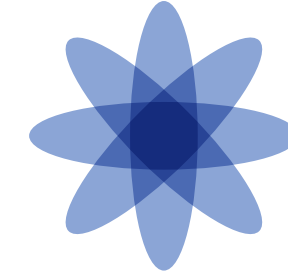
**AZIONI DI SISTEMA**

# Cosa realizzeremo nel 2025

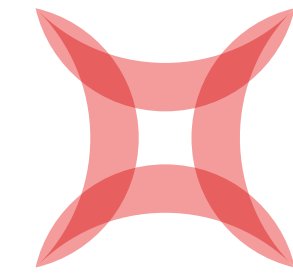
La tabella riassume i principali bandi e progetti che la Fondazione realizzerà nel 2025



## QUALITÀ DI VITA



## SVILUPPO DELLE CONOSCENZE



## CULTURA

	<b>BANDI</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sportivamente</li><li>• Sportivamente Più</li><li>• Strutture sportive del territorio</li><li>• CER – Comunità Energetiche Rinnovabili e altri progetti di transizione energetica</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sostegno a servizi di doposcuola</li><li>• Ricerca Scientifica di Eccellenza</li><li>• Ricerca Pediatrica</li><li>• Smart PHD – Dottorati in azienda</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Biblioteche Sociali</li></ul>
	<b>PROGETTI DI FONDAZIONE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sostegno all'imprenditoria sociale</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Benvenuto</li><li>• Attivamente</li><li>• Celebrazione del 2 giugno</li><li>• Percorsi di accompagnamento e crescita per gli ETS</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Musikè</li><li>• Eventi Espositivi a Palazzo Roverella e Palazzo Roncale</li></ul>
	<b>PROGETTI DI NETWORK</b>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Foundation Open Factory</li><li>• Fondo Repubblica Digitale* (*azione di sistema)</li></ul>	
	<b>INIZIATIVE IN FASE DI DEFINIZIONE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Progetto Trasporto Sociale</li><li>• Progetto per le strutture di accoglienza dedicate a persone anziane</li><li>• Azioni a sostegno delle politiche abitative</li><li>• Progetto per la realizzazione di percorsi ciclopdonali urbani e suburbani</li></ul>		

# Area di intervento

## QUALITÀ DI VITA

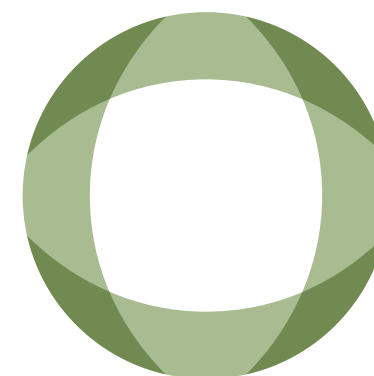
### Linee operative 2025–2027

1. Favorire l'inclusione e la coesione sociale
2. Sostenere le persone con disabilità e limitata autosufficienza e le loro famiglie
3. Promuovere la salute attraverso la prevenzione e il potenziamento dei servizi socio-sanitari
4. Promuovere azioni di welfare abitativo
5. Sostenere iniziative nei Paesi a basso reddito
6. Promuovere e incoraggiare l'attività motoria e la pratica sportiva
7. Proteggere il patrimonio naturale, paesaggistico e rurale e migliorare la qualità dell'ambiente urbano
8. Favorire azioni per una transizione ecologica, equa e inclusiva, per l'adattamento al cambiamento climatico e per la sua mitigazione



# Area di intervento QUALITÀ DI VITA

Principali iniziative programmate

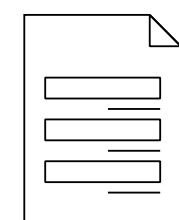


I trimestre  
2025

II trimestre  
2025

III trimestre  
2025

IV trimestre  
2025



## BANDI

Linea Operativa

Promuovere e incoraggiare l'attività motoria e la pratica sportiva

### Sportivamente

Bando realizzato in collaborazione con i CONI provinciali, allo scopo di sostenere le attività delle associazioni sportive e di fornire una maggiore diffusione della cultura dello sport

- Pubblicazione Bando
- Presentazione richieste

- Pubblicazione esiti

### Sportivamente Più

Bando realizzato in collaborazione con il CIP Veneto, allo scopo di sostenere le associazioni e società sportive dilettantistiche che promuovono l'attività motoria e sportiva delle persone con disabilità

- Pubblicazione Bando
- Presentazione richieste

- Pubblicazione esiti

### Iniziativa per le strutture sportive del territorio

Bando per sostenere opere di adeguamento e riqualificazione di strutture sportive del territorio

- Pubblicazione Bando

- Presentazione richieste
- Pubblicazione esiti

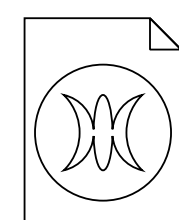
Linea Operativa

Favorire azioni per una transizione ecologica, equa e inclusiva, per l'adattamento al cambiamento climatico e per la sua mitigazione

### CER e altri progetti di transizione energetica

Bando per favorire la realizzazione di Comunità Energetiche Rinnovabili e altre configurazioni di autoconsumo

- Possibilità di accedere al bando nel corso dell'anno



## PROGETTI DI FONDAZIONE

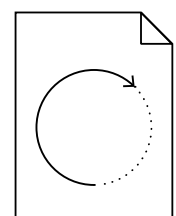
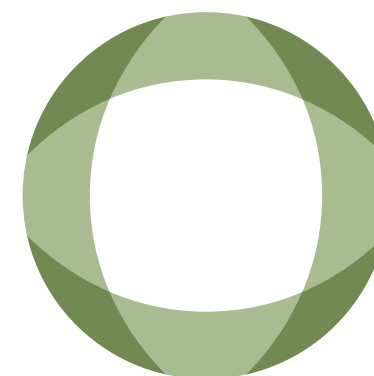
Linea Operativa

Inclusione Sociale

### Sostegno all'imprenditoria sociale

Progetto che consente a Enti del Terzo Settore di accedere a finanziamenti a condizioni agevolate per lo sviluppo di progetti innovativi, volti alla creazione di nuova occupazione e attenti alla sostenibilità ambientale

- Possibilità di accedere al bando nel corso dell'anno



## INIZIATIVE IN FASE DI DEFINIZIONE

Linea Operativa

Promuovere la salute attraverso la prevenzione e il potenziamento dei servizi socio-sanitari

### **Progetto Trasporto Sociale**

Progetto in collaborazione con il CSV di Padova e Rovigo e con il Forum del Terzo Settore, per potenziare la rete del trasporto sociale in sinergia con il progetto STACCO della Regione del Veneto

### **Progetto per le strutture di accoglienza dedicate a persone anziane**

Realizzazione di uno studio sulle nuove esigenze e nuovi modelli per le strutture di accoglienza per anziani allo scopo di individuare ambiti di azione specifici su cui intervenire

Linea Operativa

Promuovere azioni di welfare abitativo

### **Azioni a sostegno delle politiche abitative**

Sono allo studio progetti e iniziative, finalizzati ad accrescere l'offerta di alloggi da destinare a soggetti e famiglie in condizioni di difficoltà

Linea Operativa

Proteggere il patrimonio naturale, paesaggistico e rurale e favorire la qualità dell'ambiente urbano

### **Studio per la realizzazione di percorsi ciclopedonali urbani e suburbani**

Iniziativa volta a sostenere la realizzazione o il miglioramento della fruibilità di percorsi ciclopedonali urbani e di collegamento tra la città e l'ambito rurale



## Area di intervento

# QUALITÀ DI VITA

Proseguiranno le attività a sostegno della **Fondazione Oggi e Domani** per sostenere le persone con disabilità e limitata autosufficienza e le loro famiglie. Fondazione Oggi e Domani (FOED) le accompagna e supporta nella definizione e nella realizzazione del proprio progetto di vita. FOED ha l'obiettivo di fornire alcuni servizi specifici per aiutare le famiglie a disegnare un percorso di autonomia per la persona con disabilità, costruendo il "dopo di noi".

Con riferimento invece alla Linea operativa finalizzata a proteggere il patrimonio naturale, paesaggistico e rurale e favorire la qualità dell'ambiente urbano, la Fondazione sosterrà le iniziative promosse dalla **Fondazione Goletta LAB**.

Fondazione Goletta LAB ETS opera nei settori dell'educazione ambientale orientata alle scuole, della ricerca scientifica, della valorizzazione e promozione del territorio, anche con azioni in ambito turistico e culturale e dello sviluppo sostenibile.

## PROGETTI DI TERZI DI PARTICOLARE RILIEVO RICONDUCIBILI ALL'AREA DI INTERVENTO "QUALITÀ DI VITA"

Tra le richieste libere che perverranno nel corso dell'anno, particolare attenzione verrà riservata a quelle aventi per oggetto le seguenti tematiche:

### **Linea operativa "Favorire l'inclusione e la coesione sociale"**

→ Progetti a beneficio di persone detenute o sottoposte a provvedimenti limitativi della libertà personale

### **Linea operativa "Promuovere azioni di welfare abitativo"**

→ Progetti per contrastare il disagio abitativo

### **Linea operativa "Sostenere iniziative nei Paesi a basso reddito"**

→ Progetti socio-sanitari

Area di intervento

## SVILUPPO DELLE CONOSCENZE

### LINEE OPERATIVE 2025-2027

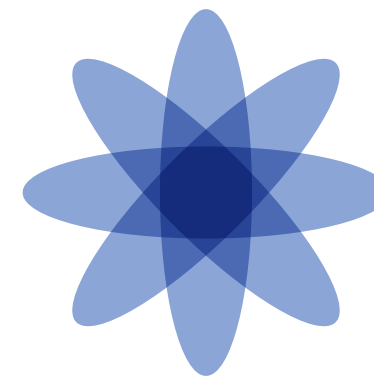
1. **Potenziare la formazione e l'educazione a scuola e nelle comunità educanti**
2. **Favorire e potenziare la formazione terziaria**
3. **Sostenere attività di formazione per adulti e anziani**
4. **Promuovere e sostenere l'alta formazione e la valorizzazione dei giovani ricercatori**
5. **Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza**
6. **Stimolare e promuovere l'innovazione e il trasferimento tecnologico e delle conoscenze prodotte dalla ricerca**



# Area di intervento

## SVILUPPO DELLE CONOSCENZE

Principali iniziative programmate

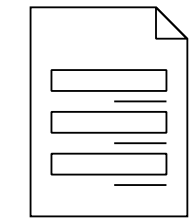


I trimestre  
2025

II trimestre  
2025

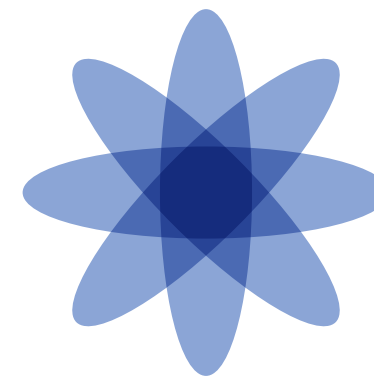
III trimestre  
2025

IV trimestre  
2025



### BANDI

			I trimestre 2025	II trimestre 2025	III trimestre 2025	IV trimestre 2025
Linea Operativa	Potenziare la formazione e l'educazione a scuola e nelle comunità educanti	<b>Sostegno a servizi di doposcuola</b> Iniziativa rivolta ai Comuni del territorio per l'attivazione di iniziative di doposcuola, che contemplino anche azioni di prevenzione del disagio giovanile	• Pubblicazione bando	• Presentazione richieste	• Pubblicazione esiti	
Linea Operativa	Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza	<b>Ricerca Scientifica di Eccellenza</b> Bando per progetti di ricerca di eccellenza i cui risultati generino impatti significativi per le comunità di riferimento				• Pubblicazione bando
		<b>Ricerca Pediatrica</b> Bando per progetti di ricerca in ambito pediatrico presso l'Istituto di Ricerca Pediatrica				• Pubblicazione bando
Linea Operativa	Stimolare e promuovere l'innovazione e il trasferimento tecnologico delle conoscenze prodotte dalla ricerca	<b>Smart PhD – Dottorati in azienda</b> Bando finalizzato a promuovere la reciproca collaborazione e la definizione di partenariati pubblico-privati tra università e imprese	• Pubblicazione bando	• Presentazione richieste	• Pubblicazione esiti	

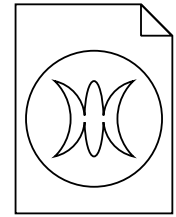


I trimestre  
2025

II trimestre  
2025

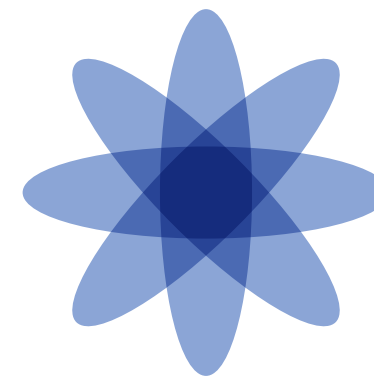
III trimestre  
2025

IV trimestre  
2025



## PROGETTI DI FONDAZIONE

		I trimestre 2025	II trimestre 2025	III trimestre 2025	IV trimestre 2025	
Linea Operativa	Potenziare la formazione e l'educazione a scuola e nelle comunità educanti	<p><b>Benvenuto</b>                      Progetto finalizzato a favorire l'accesso al nido dei bambini provenienti da famiglie vulnerabili</p>				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prosecuzione e monitoraggio delle attività</li> </ul>
		<p><b>Attivamente</b>                      Programma di attività didattiche e formative extracurricolari, dedicate a tutte le scuole delle Province di Padova e Rovigo</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informativa per le scuole</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adesione delle scuole e selezione richieste</li> </ul>	
		<p><b>Celebrazione del 2 giugno</b>                      Definizione e selezione di iniziative per la Festa della Repubblica</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attuazione</li> </ul>		
Linea Operativa	Favorire e potenziare la formazione terziaria	<p><b>Percorsi di accompagnamento e crescita degli Enti del Terzo Settore</b>                      Prosecuzione del percorso di crescita, formazione e accompagnamento degli ETS del territorio</p>				

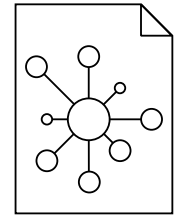


I trimestre  
2025

II trimestre  
2025

III trimestre  
2025

IV trimestre  
2025



## PROGETTI DI NETWORK

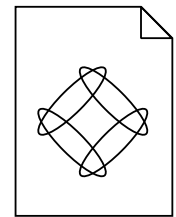
Stimolare e promuovere l'innovazione e il trasferimento tecnologico delle conoscenze prodotte dalla ricerca

### FOF Foundation Open Factory – Iniziativa per lo stimolo all'innovazione del Terzo Settore

Prosecuzione del progetto per promuovere e sostenere percorsi sperimentali di Open Innovation presso gli Enti del Terzo Settore

• Prosecuzione e monitoraggio delle attività

• Definizione nuova iniziativa



## AZIONI DI SISTEMA

Interventi strategici per il paese

### Fondo Repubblica Digitale

Prosecuzione della progettualità del fondo nazionale nato per accrescere le competenze digitali, sostenendo progetti rivolti alla formazione e all'inclusione digitale

• Attuazione

## PROGETTI DI TERZI DI PARTICOLARE RILIEVO RICONDUCIBILI ALL'AREA DI INTERVENTO "SVILUPPO DELLE CONOSCENZE"

Tra le richieste libere che perverranno nel corso dell'anno, particolare attenzione verrà riservata a quelle aventi per oggetto le seguenti tematiche:

### **Linea operativa "Sostenere attività di formazione per adulti e anziani"**

→ Progetti per l'istruzione e la formazione di adulti e anziani

### **Linea operativa "Promuovere e sostenere l'alta formazione e la valorizzazione dei giovani ricercatori"**

→ Università degli Studi di Padova - Sostegno a progettualità condivise

### **Linea operativa "Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza"**

→ Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata - Sostegno di progetti di ricerca

→ Università degli Studi di Padova - Sostegno a progettualità condivise

→ Azienda Ospedale, Università degli Studi di Padova - Supporto alle attività di ricerca delle istituzioni sanitarie

### **Linea operativa "Sostenere iniziative nei Paesi a basso reddito"**

→ Progetti socio-sanitari

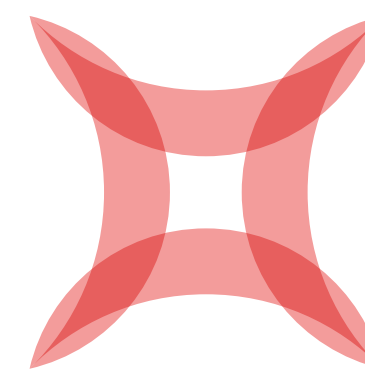
Area di intervento

## CULTURA

### LINEE OPERATIVE 2025-2027

1. **Promuovere la partecipazione alla vita culturale**
2. **Accrescere l'attrattività del territorio valorizzandolo e promuovendone la conoscenza e la fruizione sostenibile**
3. **Salvaguardare e valorizzare il patrimonio storico, artistico e archeologico del territorio**



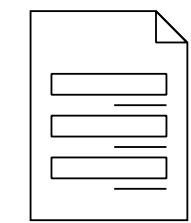


I trimestre  
2025

II trimestre  
2025

III trimestre  
2025

IV trimestre  
2025



## BANDI

Linea Operativa

Promuovere la  
partecipazione alla vita  
culturale

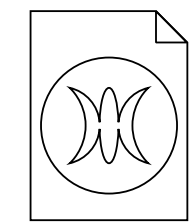
### Bando per le biblioteche sociali

Bando rivolto ai Comuni del territorio in collaborazione con gli ETS per promuovere l'utilizzo sociale delle biblioteche come spazi civici di incontro e partecipazione

• Pubblicazione  
bando

• Presentazione  
richieste

• Pubblicazione  
esiti



## PROGETTI DI FONDAZIONE

Promuovere la  
partecipazione alla vita  
culturale

### Musikè. Rassegna di Musica Teatro Danza

Rassegna di spettacoli realizzata direttamente dalla Fondazione nel territorio di Padova e Rovigo

• Avvio rassegna

### Eventi espositivi

Palazzo Roverella / Hammershøi e i pittori del silenzio tra il Nord Europa e l'Italia

• 21 febbraio - 29 giugno

Mostra Fotografica (in via di definizione)

• settembre - gennaio

Palazzo Roncale / Mostra dedicata a Gian Antonio Cibotto

• dicembre -  
giugno 2026



## **PROGETTI DI TERZI DI PARTICOLARE RILIEVO RICONDUCIBILI ALL'AREA DI INTERVENTO "CULTURA"**

Tra le richieste libere che perverranno nel corso dell'anno, particolare attenzione verrà riservata a quelle aventi per oggetto le seguenti tematiche:

### **Linea operativa "Salvaguardare e valorizzare il patrimonio storico, artistico e archeologico del territorio"**

- Progetti per la salvaguardia e il miglioramento dei grandi teatri del territorio
- Progetti per l'innovazione e l'ampliamento della fruibilità dei musei del territorio
- Restauri di grande rilievo e valorizzazione di aree storiche e archeologiche

# Richieste libere

Nel 2025 la Fondazione continuerà a valutare le richieste di contributo che potranno essere inviate nel corso di tutto l'anno, alle quali verrà dato riscontro entro 120 giorni dall'arrivo, salvo nel caso di necessità di acquisizione di elementi integrativi utili per l'istruttoria.

## CRITERI DI SELEZIONE E LIMITI DI INTERVENTO

Le richieste in possesso di tutti i requisiti formali previsti dal Regolamento dell'Attività Istituzionale, nonché in linea con la programmazione adottata, verranno esaminate nel merito sulla base di alcuni criteri di selezione che verranno puntualmente definiti dal Consiglio di Amministrazione.

Le richieste verranno esaminate tenendo conto dei seguenti criteri, applicabili a tutte le richieste indipendentemente dal settore di riferimento:



**Affidabilità** del soggetto richiedente (sulla base dei precedenti rapporti intercorsi con la Fondazione)



**Precedenti contributi** (frequenza e ammontare dei contributi già assegnati al medesimo progetto)



**Qualità di redazione del progetto** (chiarezza, articolazione della proposta, grado di completezza degli allegati e analiticità e congruità dei costi)



**Valore aggiunto** (specificità e impatto atteso del progetto rispetto al bisogno dichiarato)



**Sostenibilità** (presenza di cofinanziamenti; replicabilità del progetto in assenza del contributo della Fondazione)

Per i progetti presentati deve essere previsto, di norma, un **auto/cofinanziamento minimo composto, secondo l'articolazione ad aliquote progressive marginali, come segue:**

**20%** per la quota di budget fino a 100.000 euro

**40%** per la quota di budget superiore a 100.000 euro

Per le richieste di contributo inferiori o uguali a **10.000 euro** (cd. "poteri delegati") le eventuali percentuali di cofinanziamento sono definite dal Presidente.

Il medesimo progetto potrà essere sostenuto, di norma, **per un massimo di tre edizioni** a partire dal primo sostegno.