



Fondazione
Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

DOCUMENTO PROGRAMMATICO ANNUALE 2025

**Approvato dal Consiglio Generale
il 24 ottobre 2024**

INDICE

PARTE 1 – LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA E IL TRIENNIO 2025-2027

- 1.1 / Il processo di pianificazione
- 1.2 / Il sistema dei documenti di pianificazione
- 1.3 / Missione, ruolo e stile di azione della Fondazione
- 1.4 / Linee guida generali della pianificazione 2025-2027
- 1.5 / Le Aree di intervento e le Linee operative
- 1.6 / Gli strumenti erogativi

PARTE 2 – LA PROGRAMMAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA 2025

- 2.1 / Introduzione
- 2.2 / Le risorse per le erogazioni nel 2025
- 2.2 / La distribuzione delle risorse alle Aree di intervento
- 2.3 / Programmazione 2025
 - 2.3.1 / Qualità di vita
 - 2.3.2 / Sviluppo delle conoscenze
 - 2.3.3 / Cultura
 - 2.3.4 / Interventi di sistema

Parte 1 /

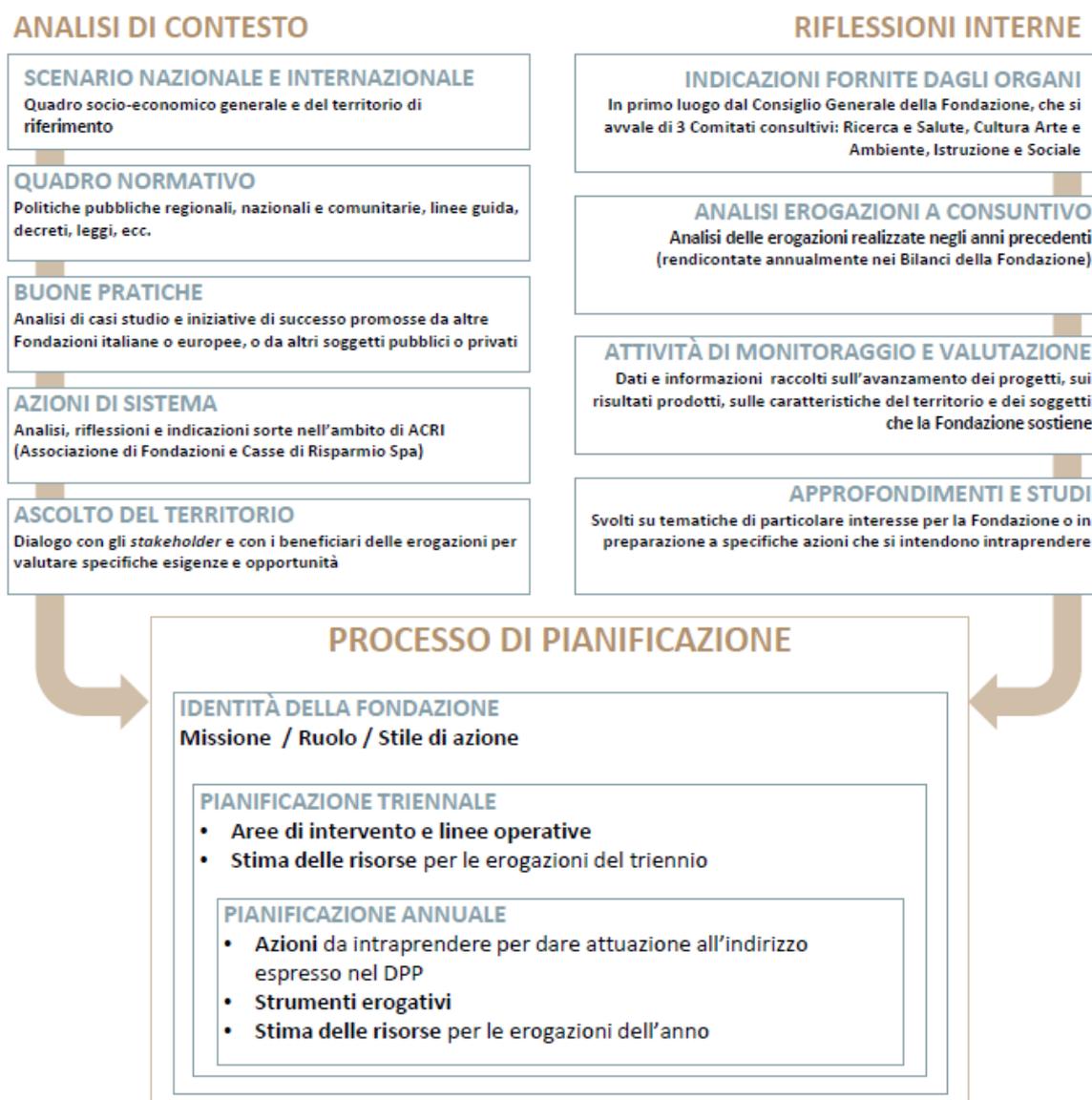
**La pianificazione strategica
e il triennio 2025-2027**

1.1 / IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE

La Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo è un ente senza scopo di lucro che realizza attività filantropica nelle province di Padova e Rovigo.

Con il processo di **pianificazione**, in modo coerente con la propria **missione** istituzionale e lo **stile d'azione** che ha scelto di adottare, essa definisce gli **obiettivi** della sua attività erogativa, indicando le **risorse** che possono essere messe a disposizione dell'attività erogativa e individuando le specifiche **azioni** e gli **strumenti erogativi** che intende attivare per produrre cambiamenti positivi a medio/lungo termine sul proprio territorio.

La pianificazione tiene conto di molteplici elementi e si concentra sia su una dimensione triennale che su una dimensione annuale, con prospettive diverse:



1.2 / IL SISTEMA DEI DOCUMENTI DI PIANIFICAZIONE

La Fondazione redige **due documenti programmatici**:



DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE

Redatto **con cadenza triennale**, definisce:

- i **settori d'intervento** in cui la Fondazione intende effettuare erogazioni (definiti dal D.Lgs. n.153/1999)
- le **aree di intervento e le rispettive linee operative** sulle quali la Fondazione concentrerà la sua azione
- le **risorse erogative** che la Fondazione prevede di poter mettere a disposizione per il triennio



DOCUMENTO PROGRAMMATICO ANNUALE

Redatto **con cadenza annuale**, individua le **azioni** che la Fondazione intende intraprendere nell'anno di riferimento, indicando quali modalità di intervento e **strumenti erogativi** intende utilizzare per perseguire la strategia indicata nel DPP.

I documenti programmatici vengono predisposti dal Consiglio di Amministrazione e approvati dal Consiglio Generale della Fondazione¹. Essi costituiscono il riferimento per l'**attività erogativa** che la Fondazione svolge annualmente. Gli esiti dell'attività erogativa vengono poi rendicontati tramite il **Sistema dei documenti di rendicontazione**.



¹ Per un approfondimento sulla struttura di governo della Fondazione, sulla composizione degli Organi di governo e sulle relative competenze, si rimanda al Sistema dei documenti di rendicontazione, e in particolare il fascicolo "Governo" del Bilancio Sociale (<https://fondazionecariparo.it/documenti/bilanci-e-delibere/>).

1.3 / MISSIONE E STILE DI AZIONE DELLA FONDAZIONE

Nel corso del 2024 è stato definito il **nuovo documento di programmazione triennale 2025-2027**. Pur rimanendo in continuità con il precedente triennio, le linee strategiche del triennio 2022-2024 sono state riorganizzate con due finalità: semplificare la struttura degli ambiti di intervento e delle linee d'azione da un lato e, al contempo, garantire un'adeguata continuità delle azioni già avviate per lo sviluppo del territorio. Sono state inoltre individuate le tematiche più significative per il territorio anche alla luce delle attuali criticità demografiche ed economiche, riflettendo inoltre sulle possibili conseguenze derivanti dalla conclusione del PNRR nel 2026 e identificando le tematiche di maggiore rilievo che possano caratterizzare i prossimi anni.

Nel **Documento Programmatico Pluriennale 2025-2027**² la Fondazione ha definito:

- la **missione** e lo **stile di azione** che intende perseguire nel triennio;
- la **strategia** che intende svolgere a beneficio delle comunità territoriali;
- le **modalità di intervento** che intende adottare per perseguire la sua strategia.

In particolare:



La **missione** della Fondazione consiste nel promuovere la qualità della vita e lo sviluppo sostenibile del territorio di Padova e Rovigo, ispirata da una visione di comunità inclusiva, solidale e aperta all'innovazione.

Per attuare la propria missione la Fondazione intende mantenere uno **stile d'azione prevalentemente erogativo**, ovvero rivolto a sostenere prioritariamente progetti del territorio, circoscrivendo la propria operatività diretta solo ad alcuni interventi strategici riguardanti tematiche ben definite (es. eventi espositivi a Rovigo, progetti sperimentali, etc.).

Ciò consente di conservare un alto margine di **flessibilità d'azione** e di poter ridefinire con rapidità gli strumenti di intervento nel caso in cui il contesto muti rapidamente, o nel caso in cui gli strumenti scelti inizialmente non si rivelino pienamente efficaci.

Infine, in base alla sua natura e alle sue capacità erogative e operative, la Fondazione si pone in **relazione di sussidiarietà**, e non di sostituzione, rispetto alla Pubblica Amministrazione³.

1.4 / PIANIFICAZIONE 2025-2027

1.4.1 Modalità di azione, Aree di intervento e Linee operative

Per il triennio 2025-2027, la Fondazione distingue le proprie modalità di azione in due principali tipologie:

- **AZIONE DIRETTA**: che vedono la Fondazione impegnata prevalentemente rispetto al proprio territorio di riferimento e attraverso gli strumenti erogativi che decide autonomamente (bandi, progetti di Fondazione, richieste libere, MRI, enti di scopo).
- **AZIONE DI SISTEMA**: la Fondazione interviene con contributi assegnati sulla base di normative e accordi governativi o nell'ambito di ACRI, l'associazione di categoria delle Fondazioni di Origine Bancaria, per realizzare iniziative di carattere prevalentemente nazionale.

Le due Azioni si articolano in **4 Aree di intervento**, ciascuna delle quali è focalizzata su uno specifico obiettivo:

² Disponibile al link: <https://www.fondazionecariparo.it/documenti/>

³ Art. 7 del "Regolamento dell'Attività Istituzionale" della Fondazione https://fondazionecariparo.it/wp-content/uploads/2024/08/Regolamento-Attivita-Istituzionale_2024.pdf

	AREE DI INTERVENTO	Breve descrizione
AZIONE DIRETTA	1. QUALITÀ DI VITA	Promuovere il benessere globale delle persone e delle comunità
	2. SVILUPPO DELLE CONOSCENZE	Favorire la creazione e la diffusione delle conoscenze
	3. CULTURA	Promuovere la partecipazione alla cultura e valorizzare il patrimonio storico-artistico locale
AZIONE DI SISTEMA	4. INTERVENTI DI SISTEMA	Contribuire ad azioni strategiche per il Paese su temi trasversali e in base ad accordi di sistema

AZIONE DIRETTA

Nell'ambito delle 3 Aree di intervento individuate, la Fondazione sostiene dei progetti e realizza iniziative in **17 Linee operative**, che individuano i principali **ambiti strategici** in cui intende intervenire:

AREE DI INTERVENTO		Linee operative 2025-2027
1. Qualità di vita	1	Favorire l'inclusione e la coesione sociale
	2	Sostenere le persone con disabilità e limitata autosufficienza e le loro famiglie
	3	Promuovere la salute attraverso la prevenzione e il potenziamento dei servizi socio-sanitari
	4	Promuovere azioni di welfare abitativo
	5	Sostenere iniziative nei Paesi a basso reddito
	6	Promuovere e incoraggiare l'attività motoria e la pratica sportiva
	7	Proteggere il patrimonio naturale, paesaggistico e rurale e migliorare la qualità dell'ambiente urbano
	8	Favorire azioni per una transizione ecologica equa e inclusiva, per l'adattamento al cambiamento climatico e per la sua mitigazione
2. Sviluppo delle conoscenze	9	Potenziare la formazione e l'educazione a scuola e nelle comunità educanti
	10	Favorire e potenziare la formazione terziaria
	11	Sostenere attività di formazione per adulti e anziani
	12	Promuovere e sostenere l'alta formazione e la valorizzazione dei giovani ricercatori
	13	Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza
	14	Stimolare e promuovere l'innovazione e il trasferimento tecnologico e delle conoscenze prodotte dalla ricerca
3. Cultura	15	Promuovere la partecipazione alla vita culturale
	16	Accrescere l'attrattività del territorio valorizzandolo e promuovendone la conoscenza e la fruizione sostenibile
	17	Salvaguardare e valorizzare il patrimonio storico, artistico e archeologico del territorio

AZIONE DI SISTEMA

4. Interventi di sistema	A	<i>Sostegno al funzionamento e allo sviluppo del Terzo Settore</i> <ul style="list-style-type: none"> • FUN – Fondo Unico Nazionale Volontariato • Fondazione con il Sud
	B	<i>Interventi strategici per il Paese</i> <ul style="list-style-type: none"> • Fondo Contrasto Povertà Educativa Minorile • Fondo Repubblica Digitale • Impieghi finanziari con prospettive di “sistema Paese” (eventuali)
	C	<i>Fondo nazionale ACRI per le iniziative comuni delle Fondazioni</i>

1.4.2 Linee guida trasversali

La Fondazione, nell'attuazione della propria attività erogativa, ha individuato **4 linee guida trasversali** a tutte le Aree di intervento, che supporteranno le singole scelte, ovvero:

1. **Attenzione alle aree periferiche**
2. **Creazione di capacità e promozione della parità di accesso alle opportunità per attenuare le disuguaglianze**
3. **Creazione di valore per il territorio**
4. **Attenzione per le evoluzioni del contesto.**

Inoltre, la Fondazione, per realizzare la propria strategia, intende operare attraverso **un'azione diversificata e ad ampio spettro:**

- operando sul territorio con un'**ampia varietà di strumenti erogativi**;
- considerando la **varietà dimensionale e operativa dei soggetti attivi sul territorio** come un valore per le comunità, potendo pertanto sostenere progetti di diverse dimensioni e complessità;
- privilegiando, ove possibile e opportuno, **lo strumento del bando**, che è in grado di garantire una selezione competitiva e comparativa dei progetti da sostenere attraverso l'applicazione di criteri omogenei e trasparenti.

Per ulteriori dettagli si veda il [DPP 2025-2027](#)

1.5 / I SETTORI DI INTERVENTO

Al fine di garantire la coerenza delle linee operative individuate dalla Fondazione rispetto a quanto previsto dalla normativa vigente (D.Lgs. n. 153/1999), si fornisce di seguito un raccordo tra le aree di intervento e i seguenti settori di intervento:

<ol style="list-style-type: none"> 1. Ricerca scientifica e tecnologica 2. Educazione, istruzione e formazione 3. Volontariato, filantropia e beneficenza 4. Arte, attività e beni culturali 5. Protezione e qualità ambientale 	<i>Settori Rilevanti</i>
<ol style="list-style-type: none"> 6. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa 7. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale 	<i>Altri Settori Ammessi</i>

Di seguito sono presentate, a titolo esemplificativo, le principali corrispondenze di ogni area di intervento del triennio 2025-2027 con i settori di intervento scelti, evidenziando anche l'eventuale presenza di azioni di sistema

AREE DI INTERVENTO 2025-2027		SETTORI DI INTERVENTO (D.Lgs. n. 153/1999)														
		1. Ricerca scientifica e tecnologica		2. Educazione, istruzione e formazione		3. Volontariato, filantropia e beneficenza		4. Arte, attività e beni culturali		5. Protezione e qualità ambientale		6. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa		7. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale		
Tipo di azione		Settori Rilevanti								Altri Settori Ammessi						
		Diretta	Di sistema	Diretta	Di sistema	Diretta	Di sistema	Diretta	Di sistema	Diretta	Di sistema	Diretta	Di sistema	Diretta	Di sistema	
1	QUALITÀ DI VITA					●	●			●	●	●			●	
2	SVILUPPO DELLE CONOSCENZE	●	●	●	●											
3	CULTURA							●	●							

1.6 / GLI STRUMENTI EROGATIVI

La Fondazione realizza la sua attività erogativa secondo quanto previsto dal **Regolamento dell'Attività Istituzionale**⁴ in cui vengono definiti, in particolare, i requisiti dei destinatari, le modalità di intervento e i criteri generali di valutazione delle richieste.

Gli **strumenti erogativi** sono soluzioni operative che la Fondazione ha elaborato e adottato nel tempo per svolgere la sua attività erogativa e attuare la sua strategia. Di anno in anno, per le singole azioni che intende svolgere, la Fondazione sceglie lo strumento di cui avvalersi per operare con la massima funzionalità e raggiungere gli obiettivi che intende perseguire.

Gli strumenti erogativi sinora adottati sono:

Bandi



Tramite i bandi, la Fondazione sollecita il territorio a presentare progetti focalizzati su specifici temi che ritiene prioritari, e procede poi a una valutazione comparativa. Il Regolamento dei bandi stabilisce per tutti i partecipanti i requisiti di partecipazione, il valore massimo dei progetti e il limite di contributo, la documentazione richiesta, le modalità e i termini di presentazione delle richieste, i criteri di valutazione e selezione.

I bandi vengono pubblicati sul sito www.fondazionecariparo.it/iniziative/.

Progetti di Fondazione



Iniziative ideate, progettate e governate dalla Fondazione, che possono essere realizzate direttamente o in collaborazione con soggetti esterni appositamente individuati, che per le loro caratteristiche organizzative e per la qualità dei servizi erogati siano in grado di supportare la Fondazione nel perseguimento degli obiettivi del progetto (partner attuatori).

Progetti di Network



Iniziative ideate, progettate e governate da più Fondazioni in coordinamento tra loro, ed eventualmente in partnership con altri enti pubblici o privati, con l'intento di unire le rispettive competenze e risorse per agire in maniera più efficace su particolari problematiche, comuni a più territori, o di generare innovazione condivisa.

Richieste libere



Sono richieste di contributo presentate in maniera spontanea alla Fondazione per interventi che non rientrano nelle tematiche dei bandi in corso o di prossima attivazione. Le richieste libere devono essere in ogni caso coerenti con le Linee operative individuate dalla Fondazione e devono essere presentate esclusivamente attraverso la procedura informatica "Richiesta On Line (ROL)" disponibile sul sito <https://rol.fondazionecariparo.it/Frontend/Rol/>.

⁴ https://fondazionecariparo.it/wp-content/uploads/2024/08/Regolamento-Attivita-Istituzionale_2024.pdf



Investimenti collegati alla missione (MRI – Mission Related Investments)

Investimenti con i quali la Fondazione persegue, prima che la redditività, il suo scopo istituzionale di creazione di utilità sociale e di sviluppo economico del territorio di riferimento. Possono essere realizzati con strumenti di varia natura (partecipazioni azionarie, investimenti obbligazionari, quote di fondi, ecc.) e non vengono effettuati con fondi patrimoniali, in quanto spesso presentano un profilo di rischio e rendimento non coerente con i criteri di *asset allocation* strategica della Fondazione.



Enti di scopo

Soggetti autonomi dal punto di vista **statutario, di governance e operativo, che la Fondazione ha contribuito a istituire e con i quali può lavorare in partnership per sviluppare azioni mirate, di maggiore prossimità al territorio.** Si tratta, ad esempio, delle Fondazioni “Oggi e Domani ETS”, per iniziative a favore di persone con disabilità e delle loro famiglie, e “Goletta LAB – Laboratorio per la Biodiversità”, per lo studio e la divulgazione scientifica sui temi della biodiversità e della sostenibilità ambientale nel Delta del Po.

Parte 2 /

**La programmazione
dell'attività erogativa 2025**

2.1 / INTRODUZIONE

Il 2025 rappresenta il primo anno di attuazione del nuovo Documento di Programmazione Pluriennale 2025-2027. Nelle pagine seguenti vengono riassunte le principali azioni che la Fondazione intende intraprendere nel 2025 per ciascuna Linea operativa all'interno della rispettiva Area di intervento.

Si precisa tuttavia che le azioni previste potranno essere integrate, o eventualmente riviste, alla luce di specifiche esigenze che potrebbero emergere, e che durante l'anno saranno sostenute anche altre iniziative, purché coerenti con le Aree di intervento e con le rispettive Linee operative individuate dalla Fondazione.

Il Consiglio di Amministrazione ha predisposto il DPA 2025 tenendo conto:

- degli indirizzi definiti dal Consiglio Generale nel DPP 2025-2027;
- della stima delle risorse disponibili per l'anno 2025;
- delle iniziative che sono state oggetto di delibere negli anni precedenti, e per le quali sono già state impegnate risorse del 2025;
- dei progetti che la Fondazione realizza con cadenza annuale;
- delle nuove attività che potranno essere avviate nel 2025.

Il Consiglio Generale ha approvato il DPA 2025 in data 24 ottobre 2024.

2.2 / LE RISORSE PER LE EROGAZIONI NEL 2025

Per il 2025, la Fondazione prevede di destinare alla propria attività erogativa risorse per **65 milioni di euro**, con un incremento dell'8,3% rispetto alla cifra dell'anno precedente.

Si tratta della quota annuale di risorse prevista nell'ambito dei 195 milioni di euro da destinare alle erogazioni stimati per il triennio 2025-2027 [→ **DPP 2025-2027**]. Tali risorse potranno essere garantite dall'avanzo d'esercizio 2024, da eventuali ulteriori fonti⁵ la cui disponibilità è prevista realizzarsi nel corso del 2025 ed eventualmente da somme accantonate negli esercizi precedenti al "Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni"⁶.

La Fondazione si riserva, in ogni caso, la possibilità di rivedere le proprie previsioni di erogazione in funzione delle evoluzioni del contesto e dell'andamento dei mercati finanziari.

⁵ Si tratta principalmente di risorse residue e recuperi di risorse da progetti parzialmente o totalmente non realizzati, benefici fiscali, erogazioni liberali di terzi.

⁶ Il "Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni" è una specifica riserva in cui negli anni sono state accantonate risorse per poter mantenere un livello erogativo adeguato, anche in caso di redditi insufficienti. Al 31/12/2023 la consistenza del Fondo era di circa 280.413.371 milioni di euro.

2.3 / LA DISTRIBUZIONE DELLE RISORSE ALLE AREE DI INTERVENTO

Di seguito sono riportate le aree di intervento e la ripartizione delle disponibilità erogative previste.

	<i>RISORSE DPA 2025 (in euro)</i>	%
1. QUALITÀ DI VITA	20.000.000	30,8%
2. SVILUPPO DELLE CONOSCENZE	23.000.000	35,4%
3. CULTURA	22.000.000	33,8%
TOTALE	65.000.000	100,0%
4. INTERVENTI DI SISTEMA	<i>Gli interventi di sistema [→ vedasi pagine 38 e 39] verranno realizzati con risorse dell'area di intervento di competenza</i>	

2.4 / LA PROGRAMMAZIONE 2025

Di seguito vengono illustrate per ogni Area di intervento e Linea operativa, le principali iniziative previste per il 2025.

Si precisa che la rappresentazione fornita non è esaustiva di quanto verrà realizzato nel 2025, in quanto i programmi potranno arricchirsi di altri progetti o essere modificati in relazione a mutate esigenze del territorio o del contesto.

1 / QUALITÀ DI VITA

Promuovere il benessere globale delle persone e delle comunità

**RISORSE PER EROGAZIONI:
20.000.000 euro**
pari al 30,8% del totale risorse per il 2025

L'area di intervento ha come obiettivo principale il **benessere globale della persona** prendendo in considerazione tutti quegli **ambiti, sociale, ambientale e della salute** che possono migliorare la qualità di vita, dal punto di vista sanitario e psico-fisico, secondo un approccio integrato *One Health*⁷.

CONNESSIONE CON GLI SDGs



Linee operative

- 1.1 Favorire l'inclusione e la coesione sociale
- 1.2 Sostenere le persone con disabilità e limitata autosufficienza e le loro famiglie
- 1.3 Promuovere la salute attraverso la prevenzione e il potenziamento dei servizi socio-sanitari
- 1.4 Promuovere azioni di welfare abitativo
- 1.5 Sostenere iniziative nei Paesi a basso reddito
- 1.6 Promuovere e incoraggiare l'attività motoria e la pratica sportiva
- 1.7 Proteggere il patrimonio naturale, paesaggistico e rurale e favorire la qualità dell'ambiente urbano
- 1.8 Favorire azioni per una transizione ecologica equa e inclusiva, per l'adattamento al cambiamento climatico e per la sua mitigazione

⁷ Istituto Superiore di Sanità, 2022. "La visione olistica *One Health*, ossia un modello sanitario basato sull'integrazione di discipline diverse, è antica e al contempo attuale. Si basa sul riconoscimento che la salute umana, la salute animale e la salute dell'ecosistema siano legate indissolubilmente. [...] La *One Health* è un approccio ideale per raggiungere la salute globale perché affronta i bisogni delle popolazioni più vulnerabili sulla base dell'intima relazione tra la loro salute, la salute dei loro animali e l'ambiente in cui vivono, considerando l'ampio spettro di determinanti che da questa relazione emerge". <https://www.iss.it/one-health#:~:text=La%20visione%20olistica%20One%20Health,dell'ecosistema%20siano%20legate%20indissolubilmente>

1.1 / FAVORIRE L'INCLUSIONE E LA COESIONE SOCIALE

La strategia per il triennio

In un contesto di perdurante instabilità economica e sociale che tende ad accrescere le disuguaglianze economiche e sociali, la Fondazione intende sostenere iniziative che promuovano l'inclusione e la coesione sociale⁸, favorendo la **capacità della società di assicurare il benessere a tutti i suoi membri**, con particolare attenzione per quelli che vivono condizioni di vulnerabilità e rischio di esclusione sociale, anche conseguenti a *background* migratorio.

Le azioni potranno essere svolte favorendo e supportando iniziative e progetti di enti istituzionali e soggetti del Terzo Settore, incentivando la **creazione di reti e collaborazioni** in grado di strutturare e/o consolidare servizi territoriali in grado raggiungere capillarmente i beneficiari.

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Progetto di Fondazione	Progetto sostegno all'Imprenditoria sociale	Progetto in collaborazione con Intesa Sanpaolo per la crescita di ETS e imprese sociali favorendo l'accesso al credito agevolato per realizzare progetti <i>digital, green</i> e a favore del lavoro giovanile.
Bando	InclusiON	Bando per favorire l'inclusione scolastica e sociale di minori con background migratorio a Padova e Rovigo, realizzato in collaborazione con i Comuni del territorio, gli ETS e organizzazioni di rappresentanza di comunità migranti.
Progetto di network	Never Alone - Minori Stranieri Non Accompagnati	Iniziativa con altre Fondazioni con il coordinamento di ACRI per favorire l'accoglienza e l'inclusione dei minori stranieri non accompagnati presenti sul territorio italiano.
Progetto di network	Progetto Migranti: Corridoi umanitari	Iniziativa con altre Fondazioni con il coordinamento di ACRI per consolidare il meccanismo dei corridoi umanitari.
Richieste libere	Progetti a beneficio di persone detenute o sottoposte a provvedimenti limitativi della libertà personale	Selezione di iniziative proposte dal territorio a beneficio di persone detenute nelle carceri di Padova, Rovigo e nel carcere minorile a Rovigo (di prossima apertura).

Questa linea operativa contribuisce ai seguenti SDGs:



⁸ Consiglio D'Europa, 2004. "La coesione sociale è la capacità di una società di assicurare il benessere [*welfare*] di tutti i suoi membri, riducendo le differenze ed evitando le polarizzazioni. Una società coesa è una comunità di sostegno reciproco di individui liberi che perseguono obiettivi comuni con mezzi democratici" (CDCS 2004, n. 1).

1.2 / SOSTENERE LE PERSONE CON DISABILITÀ E LIMITATA AUTOSUFFICIENZA E LE LORO FAMIGLIE

La strategia per il triennio

La Fondazione intende sostenere azioni volte al miglioramento della **qualità di vita delle persone con disabilità e delle loro famiglie**, sia favorendo l'accesso che migliorando l'offerta dei servizi loro dedicati.

Le azioni saranno rivolte a favorire:

- la creazione e il rafforzamento delle reti di prossimità e di sostegno che offrano e favoriscano il più possibile l'accesso ai servizi e una migliore inclusione nel tessuto sociale e lavorativo;
- lo sviluppo e il consolidamento di percorsi di autonomia.

Sul tema della disabilità, proseguirà la collaborazione con la fondazione di partecipazione "Fondazione Oggi e Domani ETS", nata per diventare un punto di riferimento fiduciario per le persone con disabilità, le loro famiglie e i caregiver, per costruire insieme il Dopo di Noi. Particolare attenzione verrà inoltre riservata alle azioni di sostegno ai caregiver delle persone con disabilità e in condizioni di limitata autosufficienza, promuovendo iniziative in grado di supportarli nella gestione dei carichi di assistenza, che gravano prevalentemente sulla popolazione femminile, e diffondendo le buone pratiche sul territorio.

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Progetto di Fondazione	Progetto ORA – Orientamento Rete Ascolto	Progetto che offre sostegno e formazione ai caregiver di malati di demenza nelle province di Padova e Rovigo. Durante il biennio 2024-2026 si avvierà il percorso per l'istituzionalizzazione del progetto affinché i servizi sperimentati dal Progetto ORA possano essere integrati nei servizi offerti dalle istituzioni sanitarie del territorio.
Progetto di Fondazione	Progetto PRO - Potenziamento Risorse per l'Occupabilità	Progetto in collaborazione con Veneto Lavoro, Fondazione Oggi e Domani, Ulss 6 Euganea, Ulss 5 Polesana, Confcooperative Veneto e Legacoop Veneto per realizzare percorsi sperimentali di rafforzamento delle capacità lavorative di persone con disabilità.
Enti di scopo	Sostegno a iniziative per l'autonomia delle persone con disabilità	Progetti in collaborazione con la Fondazione Oggi e Domani ETS.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



1.3 / PROMUOVERE LA SALUTE ATTRAVERSO LA PREVENZIONE E IL POTENZIAMENTO DEI SERVIZI SOCIO – SANITARI

La strategia per il triennio

In considerazione della crescita della popolazione anziana e dei suoi bisogni, e dell'importanza prospettica di garantire alla popolazione una crescita e un invecchiamento in buona salute, la Fondazione intende promuovere **iniziative di prevenzione e di potenziamento dei servizi socio-sanitari**, rendendoli accessibili agli utenti più vulnerabili, anche attraverso il contributo al potenziamento della medicina dei servizi territoriali.

Una particolare attenzione verrà riservata alla medicina genere-specifica e alla medicina di precisione.

L'azione della Fondazione in questo ambito potrà essere realizzata prevalentemente **in accordo con le Istituzioni sanitarie del territorio**, secondo il principio di sussidiarietà, e potrà essere perseguita anche favorendo collaborazioni tra le Istituzioni, enti territoriali e soggetti del terzo settore.

Infine, in continuità con quanto realizzato nel triennio precedente e sempre nel rispetto del principio di sussidiarietà, la Fondazione circoscrive l'ambito di intervento a favore dell'acquisizione di **attrezzature diagnostico-terapeutiche** solo a quelle che presentino caratteri di particolare **unicità ed eccellenza**.

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
<i>Da definire</i>	Progetto Trasporto Sociale	Definizione e avvio di un progetto in la collaborazione del CSV di Padova e Rovigo, per potenziare la rete del trasporto sociale sul territorio di Padova e Rovigo in sinergia con il progetto STACCO della Regione del Veneto.
<i>Studio</i>	Studio di un progetto sulle strutture di accoglienza per persone anziane	Realizzazione di uno studio sulle nuove esigenze e nuovi modelli per le strutture di accoglienza per anziani. allo scopo di individuare ambiti di azione specifici su cui la Fondazione potrebbe concentrare i propri contributi per supportare i servizi presenti sul territorio.
Richieste libere	Supporto alle istituzioni sanitarie	Selezione di progetti di significativa valenza per il territorio sottoposti dalle istituzioni sanitarie delle province di Padova e Rovigo

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



1.4 / PROMUOVERE AZIONI DI WELFARE ABITATIVO

La strategia per il triennio

La Fondazione intende favorire l'**accesso alla casa e la qualità dell'abitare** per le fasce di popolazione maggiormente vulnerabili, promuovendo iniziative che riducano le barriere economiche all'accesso e curino gli aspetti sociali che possono incrementare significativamente la qualità delle condizioni abitative.

Pertanto, in continuità con il triennio precedente, la Fondazione continuerà a promuovere iniziative per persone che non sono in grado di accedere a una dimensione abitativa sostenibile, attenta alle dimensioni sociali e ambientali e adeguata alle proprie condizioni e possibilità. Tra queste particolare attenzione sarà rivolta alla popolazione studentesca (*student housing*) e anziana (*silver housing*).

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Richieste libere	Progetti contro il disagio abitativo	Selezione di iniziative proposte dal territorio.
MRI – Mission Related Investments	Possibili investimenti per <i>social/student housing</i>	Eventuali sostegni attraverso investimenti MRI a grandi progetti per strutture di <i>social</i> e <i>student housing</i> .

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



1.5 / SOSTENERE INIZIATIVE NEI PAESI A BASSO REDDITO

La strategia per il triennio

La Fondazione intende promuovere e sostenere iniziative nei paesi a basso reddito aventi lo scopo di **generare un valore duraturo nei territori** in cui vengono realizzate.

Le azioni potranno riguardare la creazione di competenze, di servizi e di strutture che siano in grado di funzionare e svilupparsi in maniera il più possibile autonoma e sostenibile.

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Richieste libere	Progetti socio-sanitari	Selezione di iniziative proposte da enti del territorio aventi lo scopo di generare valore e servizi duraturi nei territori in cui vengono realizzate.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



1.6 / PROMUOVERE E INCORAGGIARE L'ATTIVITÀ MOTORIA E LA PRATICA SPORTIVA

La strategia per il triennio

L'attività motoria rappresenta un aspetto importante che contribuisce al benessere della persona e, unito alla corretta alimentazione, svolge un ruolo fondamentale nel mantenimento di **una vita sana e nella prevenzione delle malattie** non trasmissibili.

Oltre a questo, essa può svolgere anche importanti **funzioni educative e di socializzazione**, in particolare per i bambini e i ragazzi per i quali l'attività motoria e sportiva rappresenta un contesto di apprendimento di valori e comportamenti, quali il rispetto dell'altro (l'avversario e il compagno) e delle regole, il gioco di squadra, la capacità di impegnarsi per degli obiettivi e di confrontarsi con i propri limiti e sviluppare le proprie capacità e il proprio benessere.

L'attività della Fondazione si focalizzerà dunque sulla promozione dell'attività motoria favorendo la presenza e la disponibilità sul territorio di **luoghi per svolgimento di attività** indoor e outdoor, **promuovendo tutti gli sport**, con attenzione a quelli meno praticati e alle piccole realtà sportive, e incentivando iniziative per favorire l'accesso all'attività motoria per fasce della popolazione che normalmente vi si avvicinano con difficoltà (bambini e ragazzi, in particolar modo di famiglie vulnerabili o con background migratorio, persone con disabilità e persone anziane).

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Bando	Sportivamente	Bando finalizzato a favorire la diffusione della cultura e della pratica dell'attività motoria tra i più giovani, attraverso il sostegno delle associazioni e società sportive dilettantistiche delle province di Padova e Rovigo Il bando comprende anche l'azione «internet per tutti», finalizzato a favorire l'alfabetizzazione digitale dei dirigenti di società sportive.
Bando	Sportivamente +	Bando finalizzato a promuovere l'attività sportiva paralimpica attraverso il sostegno delle associazioni e società sportive dilettantistiche delle province di Padova e Rovigo che svolgono la propria attività a favore di persone con disabilità.
Progetto di Fondazione	Sostegno alle attività sportive giovanili nei Palazzetti dello Sport di proprietà di Auxilia Spa	Sostegni annuali alle attività sportive realizzate nei palazzetti dello Sport di proprietà di Auxilia Spa, realizzati nell'ambito del Progetto Palestre della Fondazione (iniziativa che ha previsto la costruzione di 6 palazzetti dello sport al servizio del territorio di Padova e Rovigo).
Bando	Bando per strutture sportive del territorio	Bando per il sostegno di lavori di adeguamento e riqualificazione di strutture sportive del territorio non beneficiarie di bandi Regionali e sostegni PNRR.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



1.7 / PROTEGGERE IL PATRIMONIO NATURALE, PAESAGGISTICO E RURALE E FAVORIRE LA QUALITÀ DELL'AMBIENTE URBANO

La strategia per il triennio

Riferendosi al concetto di *One Health*, la Fondazione considera il **patrimonio naturale, paesaggistico e rurale** e **l'ambiente urbano** non solo per la loro importanza estetica e monumentale, ma soprattutto per la loro capacità di **influire sulla qualità di vita** ed essere fonte di benessere generativo per le persone influenzandone la salute fisica e psicologica. Per questo la Fondazione intende promuovere e sostenere iniziative per la salvaguardia e la valorizzazione del paesaggio, nonché la protezione e la valorizzazione sostenibile delle specificità ambientali del territorio, anche con riferimento all'agricoltura sostenibile, lavorando in sinergia con gli attori locali.

La Fondazione sosterrà iniziative per la tutela, il recupero e il potenziamento delle **aree verdi urbane e periurbane**, al fine di favorirne l'accesso e la fruizione da parte della popolazione con una speciale attenzione all'inclusività e all'accessibilità delle persone più vulnerabili, quali bambini, anziani, persone con disabilità.

In collaborazione con la Fondazione Goletta LAB – Laboratorio Ambiente Biodiversità, la Fondazione promuoverà nel Delta del Po azioni di educazione ambientale rivolte alle giovani generazioni e alla cittadinanza, oltre a studi e ricerche sulla qualità dell'ambiente e sulla biodiversità.

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Bando	Bando Luoghi non comuni	Assegnazione dei contributi nell'ambito del bando pubblicato nel 2024 per sostenere progetti territoriali di rigenerazione per la valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale, attraverso la riattivazione e rifunzionalizzazione di spazi sottoutilizzati e sperimentando modelli di partecipazione delle organizzazioni e comunità locali nella costruzione dei progetti.
Enti di scopo	Iniziative per la protezione e la sensibilizzazione ambientale del Delta del Po	Realizzazione di iniziative in collaborazione con Fondazione Goletta LAB.
Progetto di network	Associazione Filiera Futura	Adesione all'associazione che promuove l'innovazione del settore agroalimentare con progetti condivisi, che favoriscano lo sviluppo dei territori e delle filiere locali, con particolare attenzione alle aree rurali e interne. La Fondazione è impegnata sul Progetto SMAQ, per la competitività delle imprese della filiera dei piccoli frutti. Il progetto è realizzato con Fondazione Cariverona.
Studio	Studio per la realizzazione di percorsi ciclopedonali urbani rurali e rururbani	Avvio di uno studio per un'iniziativa per sostenere la realizzazione o il miglioramento della fruibilità di percorsi ciclopedonali urbani, rurali e di collegamento tra la città e l'ambito rurale.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



1.8 / FAVORIRE AZIONI PER UNA TRANSIZIONE ECOLOGICA EQUA E INCLUSIVA, PER L'ADATTAMENTO AL CAMBIAMENTO CLIMATICO E PER LA SUA MITIGAZIONE

La strategia per il triennio

La Fondazione riconosce la necessità di dare un contributo all'azione di contrasto al cambiamento climatico, pur riconoscendo la propria limitata capacità di influire su questo fenomeno di dimensione globale. L'azione in questo ambito sarà dunque rivolta a promuovere iniziative del territorio che riguardino l'**adattamento agli effetti avversi del cambiamento climatico** (avendo riguardo anche ai rischi di *maladaptation*) e contribuendo, per quanto possibile, anche ad azioni di **mitigazione**.

Di fronte ai processi di transizione ecologica in corso, la Fondazione intende riservare inoltre particolare attenzione agli aspetti di **equità sociale** della **green transition**, riflettendo sui suoi aspetti di **accettabilità e sostenibilità sociale**, sulla necessità di **favorire processi di inclusione** (es. contrasto della povertà energetica).

Considerata la complessità e vastità del problema, la Fondazione favorirà modalità di intervento basate sulla creazione di effetti leva con risorse fornite da altri soggetti e agevolerà l'accompagnamento alla creazione di competenze del territorio.

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Bando	CER e altri progetti di transizione energetica	Bando finalizzato a sostenere la costituzione e l'avvio di Comunità Energetiche Rinnovabili, attraverso un supporto tecnico finalizzato allo studio di fattibilità, alla progettazione e alla costituzione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) e altre configurazioni di autoconsumo, e l'erogazione di un contributo.
Progetto di terzi	CRITICAL CentRo studi sugli ImpatTI dei Cambiamenti cLimatici dell'Università di Padova a Rovigo	Sostegno alle attività del Centro Studi dell'Università di Padova che svolge attività di ricerca finalizzate a tradurre le proiezioni climatiche in termini concreti e utilizzabili nella pianificazione e nella progettazione di interventi di prevenzione dei disastri e di mitigazione del rischio residuo sul territorio. Il Centro studia i temi degli impatti dei cambiamenti climatici per la provincia di Rovigo e per il Delta del Po, ma ha anche una proiezione a livello nazionale e internazionale.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



2 / SVILUPPO DELLE CONOSCENZE

Favorire la creazione, lo sviluppo e la diffusione delle conoscenze

RISORSE PER EROGAZIONI:

23.000.000 euro

pari al 35,4% del totale risorse per il 2025

L'area di intervento include tutte le azioni che hanno come obiettivo lo sviluppo e la diffusione delle conoscenze, dall'**educazione** e l'**istruzione** di bambini e ragazzi, alla **formazione**, anche professionale, di giovani, adulti e anziani; dallo **sviluppo scientifico e tecnologico**, alla diffusione dell'**innovazione**.

CONNESSIONE CON GLI SDGs



Linee operative

1. Potenziare la formazione e l'educazione a scuola e nelle comunità educanti
2. Favorire e potenziare la formazione terziaria
3. Sostenere attività di formazione per adulti e anziani
4. Promuovere e sostenere l'alta formazione e la valorizzazione dei giovani ricercatori
5. Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza
6. Stimolare e promuovere l'innovazione e il trasferimento tecnologico e delle conoscenze prodotte dalla ricerca

2.1 / POTENZIARE LA FORMAZIONE E L'EDUCAZIONE A SCUOLA E NELLE COMUNITÀ EDUCANTI

La strategia per il triennio

La Fondazione intende promuovere azioni per la qualità della formazione e della crescita di bambini e ragazzi, attraverso la creazione di alleanze con le istituzioni scolastiche e/o con le comunità territoriali. La qualità dell'istruzione e il successo scolastico consentono ai futuri cittadini di disporre delle risorse e delle competenze necessarie a partecipare a pieno alla vita sociale.

Le principali tematiche di intervento potranno riguardare:

- la parità di **accesso alle opportunità formative** soprattutto per bambini e ragazzi in condizioni di vulnerabilità, sin dalla primissima infanzia;
- la promozione dell'**innovazione e della qualità didattica** all'interno della scuola;
- azioni di supporto finalizzate a prevenire la dispersione scolastica (anche implicita);
- lo sviluppo di **competenze trasversali**, in particolare quelle emotive e relazionali;
- l'educazione alla **sostenibilità**;
- la realizzazione di **spazi di aggregazione** e socializzazione;
- la promozione della **partecipazione attiva** di bambini e ragazzi nelle proprie comunità scolastiche e territoriali.

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Progetto di Fondazione	Progetto Attivamente	Programma di attività didattiche extracurricolari dedicate alle scuole di ogni ordine e grado delle province di Padova e Rovigo. Nel 2025 verranno aggiornate le tematiche delle attività, anche con l'inserimento di un nuovo filone tematico riguardante i valori civili, la Repubblica, la democrazia e l'Europa.
Progetto di Fondazione	Progetto Benvenuto	Monitoraggio delle azioni previste ed estensione a quattro nuovi asili nidi integrati del territorio (per il periodo settembre 2024 - luglio 2025) del modello di intervento di Benvenuto che prevede: l'accesso al nido di bambini provenienti da famiglie in stato di svantaggio e la presenza negli asili di un tutor che supporti le famiglie nell'accesso ai servizi del territorio, e faciliti il dialogo tra le famiglie e gli educatori, e tra il nido e il territorio.
Bando	Bando avente per oggetto azioni di "doposcuola" rivolto ai Comuni	Bando rivolto ai Comuni del territorio per l'attivazione di iniziative di doposcuola, che contemplino anche azioni di prevenzione e supporto a bambini e ragazzi con disagio o a rischio di svilupparlo.
<i>Da definire</i>	Progetto per supportare le scuole	Definizione in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Territoriale di Padova e Rovigo, di un intervento a favore delle scuole del territorio.

La Fondazione proseguirà il confronto periodico con l'Ufficio Scolastico Territoriale di Padova e Rovigo per monitorare le necessità delle scuole e individuare eventuali ambiti su cui intervenire con nuove iniziative.

Verrà inoltre riservata una particolare attenzione alle necessità bambini e ragazzi attraverso forme di ascolto realizzate in collaborazione con i referenti istituzionali.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



2.2 / FAVORIRE E POTENZIARE LA FORMAZIONE TERZIARIA

La strategia per il triennio

La Fondazione sostiene e promuove la formazione terziaria in senso ampio, promuovendo sia i **percorsi di studio accademici**, che la **formazione terziaria professionalizzante** che nel nostro Paese è stata attivata con ritardo rispetto agli altri paesi europei.

La promozione dell'istruzione terziaria risulta strategica in quanto una formazione di alto livello allineata con le esigenze del mercato del lavoro può favorire la competitività e l'innovazione del sistema produttivo. Oltre a ciò, l'incremento del grado di istruzione e specializzazione rappresenta un fattore utile a consentire alle persone, specialmente giovani, l'accesso a **opportunità occupazionali a condizioni economiche adeguate**.

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Progetto di Fondazione	Polo Universitario in Rovigo	Sostegno delle spese per le docenze dell'Università di Padova e di Ferrara, delle locazioni degli spazi necessari all'attività didattica e delle attività del CUR – Consorzio Università di Rovigo.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



2.3 / SOSTENERE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE PER ADULTI E ANZIANI

La strategia per il triennio

A causa della velocità con cui stanno evolvendo le conoscenze tecniche e scientifiche e dei cambiamenti che ci coinvolgono a livello globale e locale, le competenze tecniche hanno vita sempre più breve. A seguito di ciò è prevedibile che l'educazione e la formazione non riguarderanno più solo la prima fase della vita, e alle persone verrà richiesto di essere pronte a imparare durante tutto l'arco della loro esistenza. Tuttavia, l'Italia sconta un notevole ritardo rispetto agli altri paesi Europei in tema di formazione continua.

La Fondazione, alla luce di questo, ritiene utile promuovere la prospettiva del *lifelong learning*, che promuove l'aggiornamento costante delle competenze e del bagaglio delle conoscenze delle persone, al fine di integrare le competenze per adeguarle sia a **nuove esigenze occupazionali**, che a bisogni individuali di **inclusione e autorealizzazione**.

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Richieste libere	Progetti per l'istruzione e la formazione di adulti e anziani	Ricezione e selezione di iniziative proposte dal territorio.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



2.4 / PROMUOVERE E SOSTENERE L'ALTA FORMAZIONE E LA VALORIZZAZIONE DEI GIOVANI RICERCATORI

La strategia per il triennio

La Fondazione intende promuovere la **crescita professionale dei giovani ricercatori** nel mondo della ricerca, in particolare attraverso i percorsi di formazione (es. dottorati di ricerca) e altre opportunità finalizzate ad aumentare l'esperienza e la crescita a livello scientifico, in vista della futura carriera accademica e professionale e a beneficio dell'**arricchimento del capitale umano** del territorio.

Il sostegno potrà riguardare sia laureati italiani che stranieri che vogliano intraprendere il loro percorso di formazione *post lauream* nei centri di ricerca del territorio di riferimento.

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Bando	Progetto Dottorati Italiani	Bando per l'assegnazione di borse di dottorato dell'Università di Padova per studenti italiani.
Bando	Progetto Dottorati Stranieri	Bando per l'assegnazione di borse di dottorato dell'Università di Padova per studenti stranieri.
Richieste libere	Dottorato di Ricerca in diritto dell'Unione Europea	Borse di dottorato dell'Università di Ferrara per progetti di ricerca in ambito europeo.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



2.5 / SOSTENERE LA RICERCA SCIENTIFICA DI ECCELLENZA

La strategia per il triennio

La Fondazione supporta da sempre la **ricerca scientifica di eccellenza**, allo scopo di contribuire ad alimentare la produzione di conoscenze che concorrono al progresso dell'intera collettività, anche stimolando gli enti di ricerca del territorio a creare relazioni e collaborazioni con enti di altri Paesi.

Per questo, anche nel triennio 2025-2027 la Fondazione sosterrà progetti di ricerca scientifica selezionati attraverso specifici **bandi caratterizzati da una selezione competitiva, imparziale e altamente qualificata**, secondo le migliori buone pratiche riconosciute a livello nazionale in questo ambito.

Potranno inoltre essere intraprese azioni per favorire **l'attrazione sul territorio di studiosi di fama internazionale**.

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Bando	Bando Ricerca Scientifica di Eccellenza 2025-2026	Bando per sostenere progetti di ricerca eccellenti, originali e innovativi, i cui risultati generino un impatto significativo nella comunità scientifica di riferimento.
Bando	Bando Ricerca Pediatrica	Bando per lo sviluppo e la qualificazione della ricerca scientifica svolta presso l'Istituto di Ricerca Pediatrica, mediante la realizzazione di attività scientifiche di eccellenza svolte da parte di gruppi di ricerca attivi in ambito pediatrico.
Progetti di terzi	Sostegno di progetti di ricerca realizzati dalla Fondazione per la Ricerca Biomedica	Sostegno delle attività di ricerca della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata, svolta presso il VIMM - Istituto Veneto di Medicina Molecolare di Padova, tra le quali si segnala il Program Project quinquennale Telethon-VIMM sul tema della prevenzione delle malattie neuromuscolari di origine genetica.
Richieste libere	Supporto alle attività di ricerca delle istituzioni sanitarie.	Selezione di progetti di ricerca di significativa valenza per il territorio proposti dalle istituzioni sanitarie delle province di Padova e Rovigo.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



2.6 / STIMOLARE E PROMUOVERE L'INNOVAZIONE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E DELLE CONOSCENZE PRODOTTE DALLA RICERCA

La strategia per il triennio

La Fondazione si impegna a rinnovare a promuovere l'innovazione, sia operando a beneficio dello **sviluppo delle conoscenze del territorio** in vari ambiti (es. percorsi di crescita del terzo settore), sia impegnandosi nel campo dell'**innovazione derivante dal trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca scientifica**.

In questo secondo ambito verranno rafforzate le collaborazioni in grado di attivare sinergie tra enti di ricerca, università e settore produttivo. Tali iniziative saranno basate sullo scambio di esperienze e competenze (es. lo svolgimento di dottorati di ricerca nelle aziende), incentivando le aziende locali a partecipare a progetti di scambio e collaborazione con il settore della ricerca e promuovendo lo sviluppo di nuove imprese innovative (es. incubazione e accelerazione d'impresa).

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Bando	Bando Smart PhD - Dottorati in azienda	Progetto realizzato in collaborazione con Università di Padova, Unismart, Confindustria Veneto Est e Intesa Sanpaolo finalizzato a promuovere la reciproca collaborazione e la definizione di partenariati pubblico-privati tra università e imprese attraverso l'attivazione di borse di dottorato di ricerca a tema vincolato.
Progetto di network	FOF: Iniziativa per lo stimolo all'innovazione delle PMI e del Terzo Settore	Progetto in collaborazione con Fondazione Cariverona, Fondazione Caritro, Fondazione Sparkasse Bolzano, Fondazione VRT, Consorzio ELIS per promuovere l'innovazione e la collaborazione tra enti dell'Economia Sociale nel territorio del Triveneto e nelle province di Ancona e Mantova. Lo scopo è sostenere lo sviluppo tecnologico in chiave di impatto sociale sul territorio, introducendo progetti di co-innovazione tra imprese, ETS, FOB, Startup, centri di ricerca e università.
Progetto di fondazione	Percorsi di accompagnamento e crescita degli enti del Terzo Settore	Eventuale prosecuzione del percorso di crescita, formazione e accompagnamento degli ETS del territorio, realizzato nel 2024 in collaborazione con il CSV di Padova e Rovigo.

Si segnala che Cen.Ser., società strumentale della Fondazione, sta sviluppando un polo dell'innovazione e del trasferimento tecnologico a Rovigo.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



3 / CULTURA

Promuovere la partecipazione alla cultura e valorizzare il patrimonio storico-artistico locale

RISORSE PER EROGAZIONI:

22.000.000 euro

pari al 33,8% del totale risorse per il 2025

L'area di intervento ha l'obiettivo di promuovere la cultura in tutte le sue forme come strumento trasversale per la **promozione della crescita e del benessere umano e sociale**. Il linguaggio universale della bellezza ha la capacità di consentire il **dialogo inclusivo**, di favorire la **condivisione delle diversità** e la conoscenza di sé stessi e degli altri, arricchendo l'esistenza delle persone e stimolandole a partecipare più attivamente alla vita delle comunità.

CONNESSIONE CON GLI SDGs



LINEE OPERATIVE

1. Promuovere la partecipazione alla vita culturale
2. Accrescere l'attrattività del territorio valorizzandolo e promuovendone la conoscenza e la fruizione sostenibile
3. Salvaguardare e valorizzare il patrimonio storico artistico e archeologico del territorio

3.1 / PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE ALLA VITA CULTURALE

La strategia per il triennio

La Fondazione promuove la partecipazione alla vita culturale come strumento per incrementare la qualità della vita delle persone e delle comunità. La fruizione culturale ha infatti effetti positivi sull'educazione e la crescita delle generazioni più giovani, sulla coesione sociale ed è positivamente correlato al grado di impegno civico dei cittadini. In questo ambito la Fondazione intende agire in due modi:

- **promuovendo l'offerta culturale di qualità**, che sappia abbinare all'esperienza culturale anche scopi di socializzazione, aggregazione, apprendimento ed educazione;
- **incentivando la domanda di cultura**, ovvero sostenendo iniziative finalizzate a favorire la partecipazione alla cultura di fasce di popolazione che hanno minori opportunità di partecipare agli eventi culturali, con una speciale attenzione per bambini, ragazzi e giovani.

Nel perseguire questi obiettivi, la Fondazione potrà proporre dei propri progetti culturali ponendosi in sinergia con l'offerta culturale proposta da altri soggetti presenti sul territorio.

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Bando	Bando Luoghi non comuni	Assegnazione dei contributi nell'ambito del bando pubblicato nel 2024 per sostenere progetti territoriali di rigenerazione per la valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale, attraverso la riattivazione e rifunzionalizzazione di spazi sottoutilizzati e sperimentando modelli di partecipazione delle organizzazioni e comunità locali nella costruzione dei progetti.
Progetto di Fondazione	Musikè. Rassegna di Musica Teatro Danza	Rassegna annuale di musica teatro e danza realizzata direttamente dalla Fondazione nel territorio di Padova e Rovigo
Bando	Bando per biblioteche sociali	Bando rivolto ai Comuni del territorio in collaborazione con gli ETS per promuovere l'utilizzo sociale delle biblioteche come spazi civici di incontro e partecipazione, attraverso azioni ed eventi rivolti alla cittadinanza, con particolare coinvolgimento delle fasce più giovani.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



3.2 / ACCRESCERE L'ATTRATTIVITÀ DEL TERRITORIO VALORIZZANDOLO E PROMUOVENDONE LA CONOSCENZA E LA FRUIZIONE SOSTENIBILE

La strategia per il triennio

Nell'ambito di questa linea operativa, la Fondazione sosterrà eventi e iniziative finalizzate incrementare **l'attrattività del territorio**, promuovendone la fruizione in **un'ottica sostenibile e generativa**.

Questa azione sarà basata sulla valorizzazione del patrimonio storico, archeologico, artistico, ambientale e paesaggistico del territorio (es. Candidature MAB Unesco) e della sua offerta culturale (es. Mostre a Palazzo Roverella).

Potranno inoltre essere valorizzati temi legati alla **storia e alla cultura del territorio**, e ai suoi principali protagonisti (es. Mostre a Palazzo Roncale).

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Progetto di Fondazione	Mostre 2025 a Palazzo Roncale	Mostra su Gian Antonio Cibotto per il centenario della nascita (autunno 2025).
Progetto di Fondazione	Mostre 2025 a Palazzo Roverella	•Mostra su Vilhelm Hammershøi (primavera 2025). •Mostra fotografica Rodney Smith (autunno 2025).
Progetto di Fondazione	Oneri di conduzione dei palazzi di Auxilia Spa per finalità erogative	Risorse annualmente destinate alla conduzione ordinaria di palazzi di proprietà di Auxilia Spa che vengono utilizzati per finalità erogative, in particolare per le mostre.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



3.3 / SALVAGUARDARE E VALORIZZARE IL PATRIMONIO STORICO ARTISTICO E ARCHEOLOGICO DEL TERRITORIO

La strategia per il triennio

La Fondazione intende sostenere progetti di salvaguardia di beni storico artistici e archeologici di particolare rilevanza e legati all'identità e alla memoria del territorio, promuovendo la cultura della **manutenzione programmata** e favorendo la **creazione di reti** che consentano di rendere sostenibili le iniziative locali.

Una particolare attenzione sarà rivolta ai progetti che intendono rendere il patrimonio storico artistico e archeologico un motore di promozione dell'identità dei territori e della coesione sociale attraverso:

- percorsi di **restituzione dei beni alla comunità**, anche tramite il loro recupero con rinnovate funzioni (es. iniziative di rigenerazione urbana);
- attenzione al tema dell'**inclusività** e alla **rimozione delle barriere** che ostacolano la fruizione dei beni;
- il **coinvolgimento delle comunità** territoriali a cui i beni appartengano affinché le persone li conoscano, ne fruiscano e se ne possano prendere cura (es. promuovendoli con azioni di volontariato, attivando raccolte fondi, etc.).

PRINCIPALI AZIONI PROGRAMMATE PER IL 2025

Strumenti	Azioni	
Bando	Bando Luoghi non comuni	Assegnazione dei contributi nell'ambito del bando pubblicato nel 2024 per sostenere progetti territoriali di rigenerazione per la valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale, attraverso la riattivazione e rifunzionalizzazione di spazi sottoutilizzati e sperimentando modelli di partecipazione delle organizzazioni e comunità locali nella costruzione dei progetti.
Richieste di terzi	Progetti per la salvaguardia e il miglioramento dei grandi teatri del territorio	Selezione di progetti presentati dal territorio per la tutela dei grandi teatri presenti nelle province di Padova e Rovigo.
Richieste di terzi	Progetti per l'innovazione e l'ampliamento della fruibilità dei musei del territorio	Selezione di progetti presentati dal territorio volti a migliorare l'offerta museale soprattutto attraverso la creazione di nuove strutture museali e azioni di innovazione e ampliamento della fruibilità di quelle esistenti.

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



4 / INTERVENTI DI SISTEMA

Azioni che concorrono alla crescita del sistema Paese a cui la Fondazione partecipa continuativamente in virtù di normative e accordi nazionali.

RISORSE PER EROGAZIONI:

Le risorse per gli interventi di sistema verranno attribuite in corso d'anno all'area di intervento corrispondente, salvo per le risorse del FUN e il Fondo Nazionale ACRI per le iniziative comuni delle Fondazioni (che verranno definite in sede di approvazione del Bilancio 2024 in base all'avanzo di esercizio).

Quest'area include le azioni che concorrono alla crescita del sistema Paese a cui la Fondazione partecipa continuativamente in virtù di normative e accordi nazionali.

CONNESSIONE CON GLI SDGs



Ambiti di azione

- A. Sostegno al funzionamento e allo sviluppo del Terzo Settore
- B. Interventi strategici per il Paese
- C. Fondo nazionale ACRI per le iniziative comuni delle Fondazioni

AZIONI PER IL 2025

Azioni	
A. Sostegno al funzionamento e allo sviluppo del Terzo Settore	
FUN: Sostegno ai Centri di Servizio per il Volontariato	Stanziamiento annuale secondo le previsioni del Codice del Terzo settore (art. 62) non inferiore a 1/15 del risultato della differenza tra l'avanzo dell'esercizio (al netto dell'accantonamento a copertura dei disavanzi pregressi, e alla riserva obbligatoria) e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettere c) e d), del decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153.
Sostegno alla Fondazione Con il Sud <i>(Area di intervento 1. Qualità di vita)</i>	Risorse stanziare in base ad accordi ACRI. L'ammontare delle risorse è definito annualmente da ACRI.
B. Interventi strategici per il Paese	
Fondo Contrasto della Povertà Educativa Minorile <i>(Area di intervento 2. Sviluppo delle conoscenze)</i>	Fondo frutto di una collaborazione con ACRI e il Governo italiano che garantisce un beneficio fiscale immediato del 65% delle risorse stanziare.
Fondo per la Repubblica Digitale <i>(Area di intervento 2. Sviluppo delle conoscenze)</i>	Fondo frutto di una collaborazione con ACRI e il Governo italiano che garantisce un beneficio fiscale immediato del 65% delle risorse stanziare.
Impieghi finanziari con prospettive di "sistema Paese" (eventuali)	Eventuali impieghi finanziari collegati a tematiche strategiche per il sistema Paese, non rispondenti ai criteri che caratterizzano il portafoglio finanziario della Fondazione, ma comunque ritenuti essenziali, potranno essere realizzati utilizzando risorse accantonate al Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni.
C. Fondo nazionale ACRI per le iniziative comuni delle Fondazioni	
Fondo nazionale Iniziative Comuni delle Fondazioni	Stanziamiento in virtù del regolamento deliberato dal Consiglio Acri il 26 settembre 2012 pari allo 0,3% dell'avanzo al netto degli accantonamenti e riserve patrimoniali e della copertura di disavanzi pregressi.