

APPROFONDIMENTI SU IDENTITÀ E GOVERNO DELLA FONDAZIONE

p. 2	1 / IL SISTEMA NORMATIVO	<i>Panoramica delle norme che hanno istituito e regolano l'attività della Fondazione</i>
p. 5	2 / FUNZIONI E MODALITÀ DI NOMINA DEGLI ORGANI	
p. 8	3 / ONORABILITÀ, PROFESSIONALITÀ E INDIPENDENZA DEGLI ORGANI	<i>Come funzionano gli Organi della Fondazione</i>
p. 9	4 / IL SISTEMA DELLE DELEGHE	
p. 10	5 / DETTAGLIO DELLA COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI	<i>Informazioni di dettaglio sui membri degli Organi, sulla modifica della composizione degli Organi,</i>
p. 17	6 / VARIAZIONI DELLA COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI NEL 2022	<i>sulle loro attività e remunerazione</i>
p. 18	7 / COMITATI	
p. 20	8 / ATTIVITÀ DEGLI ORGANI	

1 / IL SISTEMA NORMATIVO

Le fondazioni di origine bancaria sono soggette a una normativa speciale, costituita essenzialmente dalla Legge n. 461/1998 e dal D. Lgs. n. 153/1999, c.d. Legge Ciampi, e dalla normativa secondaria di attuazione.

Ogni fondazione, nei limiti definiti dalla normativa di riferimento indicata sopra, è dotata di piena autonomia e può assumere le proprie scelte e definire le relative regole attraverso diversi strumenti giuridici (statuto, regolamenti, ecc.).

Di seguito si presenta un quadro di insieme delle vigenti disposizioni normative.

NORMATIVA DI RIFERIMENTO

FONTE	DENOMINAZIONE	DESCRIZIONE
STATALE	Legge n. 461/1998, D. Lgs. n. 153/1999 e normativa secondaria di attuazione	Si tratta della normativa speciale per le fondazioni di origine bancaria.
	Protocollo d'Intesa Ministero dell'Economia e delle Finanze - ACRI	Protocollo d'Intesa sottoscritto nell'aprile 2015 da ACRI e Ministero dell'Economia e delle Finanze. Disciplina aspetti economico-patrimoniali e di governance delle fondazioni, con riferimento alla concentrazione degli investimenti, all'indebitamento, all'uso dei derivati e alla trasparenza. [→http://www.fondazionecariparo.it/documenti/]
ACRI	Carta delle Fondazioni	Approvata nell'aprile 2012 dall'Assemblea dell'ACRI, definisce principi e criteri di comportamento per le fondazioni di origine bancaria nel campo della governance, dell'attività istituzionale e della gestione del patrimonio. [https://www.acri.it/Article/PublicArticle/122/557/carta-delle-fondazioni]
	Regolamento di adesione ad ACRI	Approvato nel maggio 2015 dall'Assemblea dell'ACRI, definisce i requisiti per l'adesione all'Associazione stessa, prevedendo in particolare che l'appartenenza all'Associazione comporti l'impegno a rispettare le deliberazioni qualificate come vincolanti dall'Assemblea e a seguirne, salvo motivate ragioni, gli orientamenti.

Per un approfondimento su tutte le fonti normative si veda il sito

[\[→ https://www.acri.it/normative/normativa/\]](https://www.acri.it/normative/normativa/)

NORMATIVA INTERNA

Nel corso del 2022 sono state apportate alcune modifiche alla normativa interna in conseguenza di evoluzioni del quadro normativo generale e di esigenze di tipo operativo.

FONDAZIONE	Statuto	Stabilisce scopi e attività della Fondazione e definisce ruoli e responsabilità degli Organi. [→ http://www.fondazionecariparo.it/documenti/]
	Codice etico e comportamentale	Definisce i principi etici generali che orientano l'attività della Fondazione e detta norme di comportamento volte alla prevenzione di comportamenti illeciti. Nel 2022, oltre ad essere realizzata una generale opera di aggiornamento del Codice conseguente a modifiche della normativa, in particolare dell'emanazione della Legge n. 22/2022 "Disposizioni in materia di reati contro il patrimonio culturale", è stata introdotta una previsione che mira a evitare conflitti di interesse nella gestione dell'erogazione dei contributi. [→ http://www.fondazionecariparo.it/documenti/]
	Codice trattamento dati e informazioni	Definisce i principi e regole di comportamento per il trattamento dei dati personali, atte a garantire la sicurezza delle informazioni della Fondazione, e detta norme strumentali alla prevenzione di eventi e incidenti, al fine di garantire il migliore livello di protezione dei dati personali di cui la Fondazione è titolare.
	Codice disciplinare	Disciplina le norme di comportamento del personale dipendente della Fondazione (escluso il personale dirigenziale) la cui violazione può comportare l'irrogazione di sanzioni disciplinari. Il Codice indica inoltre la procedura che la Fondazione deve seguire per l'irrogazione delle sanzioni previste a carico dei dipendenti.
	Modello organizzativo esimente D.Lgs. n. 231/2001	È costituito dalla Parte Generale, che include il Sistema disciplinare, e dalle Parti Speciali. Nel 2022 il Modello è stato oggetto di alcune revisioni in conseguenza dell'ampliamento dei reati presupposto, nei quali vengono inclusi i reati contro il patrimonio culturale, dell'acquisizione del controllo della società strumentale Cen.ser S.r.l. e per precisare le modalità di aggiornamento della valutazione dei rischi ex D.Lgs. n. 231/2001. È stata, infine, introdotta una nuova Parte Speciale "L" che prevede le misure organizzative a presidio del rischio di commissione dei reati contro il patrimonio culturale e i principi di comportamento (obblighi e divieti) da porre in atto. [→ http://www.fondazionecariparo.it/documenti/]
	Regolamenti relativi al funzionamento degli Organi	<ul style="list-style-type: none"> - Regolamento sul Funzionamento del Consiglio Generale - Regolamento della Commissione Nomine - Regolamento dei Comitati Consultivi dell'Attività Istituzionale - Regolamento sul Funzionamento del Consiglio di Amministrazione - Regolamento del Comitato Gestione Rischi - Regolamento del Comitato Risorse Umane - Regolamento del Comitato Investimenti - Regolamento dell'Organismo di Vigilanza
	Regolamento dell'attività istituzionale	Approvato dal Consiglio Generale, disciplina l'attività istituzionale e in particolare definisce i requisiti dei destinatari, le modalità di intervento e i criteri generali di valutazione delle iniziative.

<p>Regolamento sulla gestione del patrimonio</p>	<p>Disciplina le modalità, le politiche, gli obiettivi e i criteri della gestione del patrimonio, definendo anche ruoli e competenze degli Organi e della struttura operativa interna.</p> <p>⇒http://www.fondazionecariparo.it/documenti/</p>
<p>Documento attuativo del Regolamento sulla gestione del patrimonio</p>	<p>Costituisce la declinazione operativa del Regolamento sulla Gestione del patrimonio.</p>

2 / FUNZIONI E MODALITÀ DI NOMINA DEGLI ORGANI

La Fondazione ha un sistema di governo e controllo basato su cinque Organi:

- Presidente
- Consiglio Generale
- Consiglio di Amministrazione
- Collegio Sindacale
- Segretario Generale.

Almeno la metà dei componenti degli Organi deve risiedere da almeno tre anni nelle province di Padova e Rovigo.

PRESIDENTE

FUNZIONE	Ha la rappresentanza legale. Presiede il Consiglio Generale e il Consiglio di Amministrazione.
ANNI DI MANDATO	4
CHI LO NOMINA	Consiglio Generale
REQUISITI	Stessi requisiti dei Consiglieri Generali

CONSIGLIO GENERALE

FUNZIONE	Determina i programmi, le priorità, gli obiettivi; verifica i risultati. Approva modifiche dello Statuto, regolamenti interni, Bilancio di Esercizio e Bilancio Sociale, Documenti Programmatici Pluriennali e Annuali.
NUMERO MEMBRI	20
ANNI DI MANDATO	5
CHI NOMINA I MEMBRI	Lo stesso Consiglio Generale, in prevalenza su designazione da parte di Enti e Istituzioni locali.

CHI DESIGNA IL CONSIGLIO GENERALE

17 dei suoi 20 membri sono designati da Istituzioni ed Enti del territorio di Padova e Rovigo sulla base di criteri di competenza e professionalità:

- Sindaco del Comune di Padova (2 Consiglieri)
- Sindaco del Comune di Rovigo (2 Consiglieri)
- Presidente della Provincia di Padova (1 Consigliere)
- Presidente della Provincia di Rovigo (2 Consiglieri di cui uno residente nel Comune di Adria)
- Presidente della Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Padova (2 Consiglieri)
- Presidente della Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Rovigo (1 Consigliere)
- Rettore dell'Università degli Studi di Padova (2 Consiglieri)
- Presidente dell'Accademia Galileiana di Scienze Lettere ed Arti in Padova (1 Consigliere)
- Presidente dell'Accademia dei Concordi di Rovigo (1 Consigliere)
- Vescovo della Diocesi di Padova (1 Consigliere)
- Vescovo della Diocesi di Adria-Rovigo (1 Consigliere)

- Presidente di ordine professionale della provincia di Padova, individuato di volta in volta dal Consiglio Generale in relazione alle esigenze dell'attività della Fondazione (1 Consigliere).
- 3 membri sono individuati e nominati dallo stesso Consiglio Generale.

REQUISITI DEI MEMBRI	<ul style="list-style-type: none"> - Essere idonei allo svolgimento dell'incarico secondo quanto stabilito dallo Statuto; - essere persone di indiscussa moralità, indipendenza e di comprovata professionalità e competenza; - assicurare la disponibilità di tempo per espletare efficacemente il mandato. <p>Inoltre, devono essere in possesso di almeno uno dei seguenti requisiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ aver maturato adeguata e qualificata esperienza nei settori d'intervento della Fondazione o in campo economico-finanziario; ▪ essersi contraddistinti per particolare impegno in campo sociale, culturale o del terzo settore rivestendo con continuità ruoli di responsabilità in enti non profit di rilievo; ▪ essere stati membri di organi apicali di amministrazione o controllo o aver svolto compiti direttivi in enti pubblici, pubbliche amministrazioni o imprese di dimensioni adeguate per patrimonio o fatturato.
-----------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

FUNZIONE	Esercita l'amministrazione ordinaria e straordinaria. Svolge compiti di proposta e impulso dell'attività della Fondazione. Nomina il Segretario Generale.
NUMERO MEMBRI	1 Presidente 2 Vice Presidenti 6 Consiglieri
ANNI DI MANDATO	4
CHI NOMINA I MEMBRI	Consiglio Generale
REQUISITI DEI MEMBRI	Stessi requisiti dei Consiglieri Generali

COLLEGIO SINDACALE

FUNZIONE	Vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento.
NUMERO MEMBRI	3
ANNI DI MANDATO	4
CHI NOMINA I MEMBRI	Consiglio Generale
REQUISITI DEI MEMBRI	Iscrizione nell'apposito registro dei Revisori Legali

SEGRETARIO GENERALE

FUNZIONE	Assicura la corretta gestione delle risorse e l'istruzione degli atti per le deliberazioni del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione. Partecipa senza diritto di voto al Consiglio Generale e al Consiglio di Amministrazione. Guida la struttura operativa ed esercita le funzioni delegate dal Consiglio di Amministrazione in tema di organizzazione e di personale.
ANNI DI MANDATO	Periodo deciso dal Consiglio di Amministrazione (CdA) e non superiore al periodo di durata in carica del CdA nominante.
CHI LO NOMINA	Consiglio di Amministrazione
REQUISITI	Scelto secondo criteri di professionalità e competenza fra persone di elevata qualificazione professionale, che abbiano maturato un'adeguata esperienza in attività di amministrazione, controllo o direzione in enti pubblici o imprese di dimensioni adeguate per un periodo non inferiore a cinque anni

3 / ONORABILITÀ, PROFESSIONALITÀ E INDIPENDENZA DEGLI ORGANI

Lo Statuto della Fondazione stabilisce i requisiti di onorabilità¹ e di professionalità per i componenti degli Organi dell'Ente.

I requisiti di professionalità previsti per il Presidente, i Consiglieri Generali e i Consiglieri di Amministrazione sono ulteriormente specificati dal Regolamento sul funzionamento del Consiglio Generale.

Inoltre, il Regolamento prevede anche che, per assicurare una diversificata e appropriata composizione dell'Organo, il Consiglio Generale possa decidere di richiedere al soggetto cui compete la designazione di un Consigliere di presentare candidati in possesso di specifici requisiti di professionalità, competenza ed esperienza in determinati ambiti. Per le nomine dirette il Consiglio delibera preventivamente gli ambiti in cui il candidato Consigliere deve avere maturato i requisiti, individuandoli in relazione alle esigenze operative della Fondazione².

Lo Statuto e il Regolamento stabiliscono le modalità attraverso le quali è assicurata negli Organi la presenza del genere meno rappresentato³.

In particolare, per quanto riguarda la composizione del Consiglio Generale, è previsto che nelle designazioni deve essere garantita la presenza del genere meno rappresentato e che le nomine dirette devono essere effettuate tenendo conto dell'esigenza di assicurare tale presenza. Per gli altri Organi collegiali, il Presidente propone i candidati al Consiglio Generale, garantendo la presenza di genere.

I nominativi dei componenti del Consiglio Generale, corredati dai relativi curricula ed elenco delle cariche ricoperte, sono resi pubblici sul sito internet della Fondazione.

Per salvaguardare l'indipendenza degli Organi, lo Statuto prevede, inoltre, cause di ineleggibilità e incompatibilità⁴ e disciplina le situazioni di conflitto di interessi⁵.

I componenti del Consiglio Generale devono agire in piena autonomia per realizzare gli scopi previsti dallo Statuto, non rappresentano gli enti che li hanno designati ed esercitano le loro funzioni senza vincolo di mandato.

I componenti degli Organi non possono essere destinatari di attività della Fondazione a loro diretto vantaggio. Non si considerano tali gli interventi che soddisfano gli interessi, generali o collettivi, espressi dagli enti designanti.

Per assicurare la trasparenza e l'assenza di conflitti di interesse, è stata prevista una verifica periodica (di norma una volta all'anno) su eventuali conflitti d'interesse in capo ai componenti degli Organi e sui relativi curricula pubblicati sul sito internet della Fondazione, che devono risultare aggiornati, anche con riferimento alle cariche ricoperte.

¹ Per maggiori dettagli sui requisiti di onorabilità si rinvia all'articolo 10 dello Statuto [\[www.fondazionecariparo.it/documenti/\]](http://www.fondazionecariparo.it/documenti/).

² Per maggiori dettagli sui requisiti di professionalità si rinvia agli articoli 19, 28, 32 e 34 dello Statuto [\[www.fondazionecariparo.it/documenti/\]](http://www.fondazionecariparo.it/documenti/) e agli art. 5, 6 e 12 del Regolamento sul Funzionamento del Consiglio Generale [\[www.fondazionecariparo.it/documenti/\]](http://www.fondazionecariparo.it/documenti/).

³ Per maggiori dettagli si rinvia agli articoli 9, 18 e 21 dello Statuto e agli articoli 5, 8, 9 e 10 del Regolamento sul funzionamento del Consiglio Generale

⁴ Per maggiori dettagli si rinvia agli articoli 12 e 13 dello Statuto [\[www.fondazionecariparo.it/documenti/\]](http://www.fondazionecariparo.it/documenti/).

⁵ Il componente che abbia un interesse, anche per conto di terzi, in conflitto con quello della Fondazione deve darne immediata comunicazione e astenersi dal partecipare a decisioni in relazione alle quali possa determinarsi il conflitto d'interesse. In caso di inosservanza di quest'obbligo, il componente può decadere dalla carica.

4 / IL SISTEMA DELLE DELEGHE

Lo Statuto della Fondazione prevede per il Consiglio di Amministrazione la possibilità di delegare alcune delle proprie attribuzioni al Presidente e, su proposta di quest'ultimo, al Segretario Generale, oltre che al personale (quest'ultimo solo per la gestione corrente). In tutti i casi di delega, devono essere determinati i limiti e le modalità della presa di conoscenza da parte del Consiglio delle decisioni assunte.

In tabella sono riportate le deleghe attribuite in relazione alle decisioni sulle erogazioni e alla gestione del patrimonio finanziario, entrambi ambiti di particolare rilievo:

OGGETTO	SOGGETTI DELEGATI	INFORMATIVA AL CDA
DECISIONI SU EROGAZIONI		
Deliberazioni su richieste libere di importo unitario massimo di 10.000 euro (entro il plafond complessivo di 1,2 milioni di euro definito per l'esercizio 2022 dal Consiglio di Amministrazione)	Presidente, sentito il Segretario Generale	In occasione di una riunione successiva
Deliberazioni su richieste libere di importo unitario non superiore a 30.000 euro (entro il plafond complessivo di 1,2 milioni di euro definito per l'esercizio dal Consiglio di Amministrazione)	Presidente, congiuntamente con i Vice Presidenti, sentito il Segretario Generale	In occasione di una riunione successiva
GESTIONE DEL PORTAFOGLIO FINANZIARIO		
Decisione, sentito il Comitato Investimenti, di tutte le operazioni di investimento e disinvestimento degli strumenti già in portafoglio, allo scopo di ribilanciare lo stesso portafoglio riportandolo entro i target strategici e/o tattici approvati dal Consiglio di Amministrazione	Presidente e Segretario Generale, in via tra loro disgiunta, con l'onere del coordinamento	Mensilmente
Gestione della liquidità della Fondazione, con facoltà di decidere ogni operazione di tipo monetario, in funzione delle esigenze collegate all'ordinaria attività dell'Ente	Presidente su proposta del Segretario Generale	Mensilmente

5 / DETTAGLIO DELLA COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI

La sintesi dei *curricula* dei componenti degli Organi è disponibile sul sito web della Fondazione [[→www.fondazionecariparo.it/](http://www.fondazionecariparo.it/)]

PRESIDENTE

Gilberto Muraro

Esperienza Professionale	Nomina	Inizio e scadenza attuale mandato	Precedenti cariche in Fondazione	Altri incarichi in rappresentanza della Fondazione
Professore Emerito di Scienza delle Finanze, già Rettore dell'Università di Padova e Presidente della Cassa di Risparmio del Veneto	Consiglio Generale	27/04/2022 26/04/2026	Consigliere Generale dal 20/07/2012 al 04/04/2014 Presidente dal 27/04/2018 al 26/04/2022	<ul style="list-style-type: none"> - Componente Consiglio e Comitato Esecutivo ACRI - Componente Consiglio di Amministrazione Fondazione Organismo Nazionale di Controllo (ONC) - Componente Consiglio Direttivo Ente Petrarca - Componente Consiglio Direttivo Associazione Amici dell'Università di Padova - Coordinatore della Consulta del Triveneto

Il Presidente Emerito Antonio Finotti è membro, in rappresentanza della Fondazione, del Consiglio di Amministrazione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata.

COMPOSIZIONE CONSIGLIO GENERALE AL 31/12/2022

(le scadenze del mandato sono individuali e differenziate)

Componente	Esperienza Professionale	Designazione (D)/ Nomina diretta (N)	Inizio e scadenza attuale mandato	Precedenti cariche in Fondazione	Incarichi in rappresentanza della Fondazione e incarichi su specifici progetti della Fondazione
Giovannella Baggio	Medico chirurgo - Docente universitario fuori ruolo	Vescovo Diocesi di Padova (D)	27/11/2021 26/11/2026	Consigliere Generale dal 28/11/2016 al 27/11/2021	Componente della cabina di regia del Progetto ORA (Orientamento Rete Ascolto)

Componente	Esperienza Professionale	Designazione e (D)/ Nomina diretta (N)	Inizio e scadenza attuale mandato	Precedenti cariche in Fondazione	Incarichi su specifici progetti della Fondazione e incarichi in rappresentanza della Fondazione
Patrizio Bertin	Imprenditore	Presidente CCIAA Padova (D)	16/04/2019 15/04/2024		
Marina Bianchini	Dottore Commercialista	Presidente CCIAA Rovigo	04/06/2020 03/06/2025		- Componente Comitato di Monitoraggio Progetto Benvenuto - Componente Comitato Tecnico Operativo CUR
Francesco Bicciato	Segretario Generale del Forum per la Finanza Sostenibile	Sindaco Comune di Padova	18/12/2020 17/12/2025		- Componente Commissione per la Cooperazione Internazionale ACRI
Silvana Bortolami	Già Dirigente Sanità	Consiglio Generale (N)	03/10/2018 02/10/2023	Consigliere Generale dal 04/10/2013 al 03/10/2018	- Presidente del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto - Componente Commissione per il Volontariato, CSV e Servizi alla persona ACRI - Componente Commissione Terzo Settore ACRI
Matteo Ceruti	Avvocato	Sindaco Comune Rovigo (D)	22/11/2019 21/11/2024		- Componente Commissione per lo Sviluppo Sostenibile ACRI
Mirella Cisotto	Già Dirigente Culturale presso il Comune di Padova	Presidente Provincia di Padova (D)	28/03/2018 27/03/2023		- Componente Commissione per i Beni e le Attività culturali ACRI
Francesco Rinaldo De Agostini	Commercialista e revisore legale	Sindaco del Comune di Padova (D)	18/03/2022 17/03/2027		
Enrico Del Sole	Imprenditore	Presidente CCIAA di Padova (D)	18/11/2022 17/11/2027		
Cesare Dosi	Docente universitario	Rettore Università di Padova (D)	17/09/2021 16/09/2026		- Componente Consiglio di Amministrazione F2i - Presidente Comitato scientifico del CUR
Laura Foralosso	Direttore Marketing, Comunicazione, Pubblicità e Promozione	Sindaco Comune Rovigo (D)	26/10/2018 25/10/2023		- Componente Comitato di monitoraggio Progetto VALI – Valore, Autonomia, Lavoro, Inclusione - Componente Cabina di Regia RO per Progetto Veneto Lavoro

Paola Delfina Formaglio	Titolare Studio professionale di Psicologia, Psicoterapia, Mediazione familiare	Vescovo Diocesi Adria-Rovigo (D)	17/09/2021 16/09/2026		-Componente della cabina di regia del Progetto ORA (Orientamento Rete Ascolto)
-------------------------	---------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------	--------------------------	--	--------------------------------------------------------------------------------

Componente	Esperienza Professionale	Designazione (D)/ Nomina diretta (N)	Inizio e scadenza attuale mandato	Precedenti cariche in Fondazione	Incarichi su specifici progetti della Fondazione e incarichi in rappresentanza della Fondazione
Michele Ghirardini	Dottore Commercialista	Consiglio Generale (N)	29/10/2022 28/10/2027	Consigliere Generale dal 30/10/2017 al 29/10/2022	- Componente effettivo del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto - Presidente Collegio Sindacale Cen.Ser Srl
Antonio Giolo	Già Dirigente scolastico e Docente di materie Letterarie, Latino, Scienze Umane e Storia	Presidente Provincia di Rovigo (D)	14/12/2022 13/12/2027	Consigliere Generale dal 15/12/2017 al 14/12/2022	- Componente supplente del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) di Trento-Bolzano - Componente Commissione per l'Educazione ACRI
Antonio Parbonetti	Docente universitario	Rettore Università di Padova (D)	29/10/2022 28/10/2027	Consigliere Generale dal 30/10/2017 al 29/10/2022	
Tiziana Pradolini	Dottore Commercialista	Presidente Ordine Commercialisti Padova (D)	29/06/2018 28/06/2023		- Componente Comitato di Monitoraggio Progetto Con Noi e Dopo di Noi - Membro Consiglio Direttivo Start Cube - Componente Comitato di Monitoraggio Progetto Benvenuto
Rosario Rizzuto	Docente universitario, già Rettore Università di Padova	Consiglio Generale (N)	01/04/2022 31/03/2027		
Bernhard Schrefler	Ingegnere - Docente universitario fuori ruolo	Presidente Accademia Galileiana (D)	29/01/2022 28/01/2027	Consigliere Generale dal 30/01/2017 al 29/01/2022	- Componente Commissione Progetto Dottorati in Azienda
Enrico Zerbinati	Già Docente di Italiano e Latino	Presidente Accademia dei Concordi (D)	26/10/2018 25/10/2023		
Tommaso Zerbinati	Avvocato	Presidente Provincia di Rovigo (D)	18/11/2022 17/11/2027		

COMPOSIZIONE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2022

Ente nominante: Consiglio Generale
(scadenza del mandato: aprile 2025)

Componenti	Esperienza Professionale	Ingresso in Fondazione	Precedenti cariche in Fondazione	Incarichi su specifici progetti della Fondazione e incarichi in rappresentanza della Fondazione
Giuseppe Toffoli	Dottore Commercialista	30/04/2015	Consigliere Generale	<ul style="list-style-type: none"> - Presidente Auxilia SpA - Componente Comitato di Supporto degli azionisti di minoranza di CDP - Vicepresidente Consiglio Direttivo Associazione Filiera Futura - Presidente Fondazione Goletta L.A.B. ETS
Donato Nitti	Medico chirurgo - Docente universitario fuori ruolo	27/11/2015	Consigliere Generale	<ul style="list-style-type: none"> - Componente Consiglio di Amministrazione Fondazione Con il Sud - Componente Commissione Paritetica Università di Padova (Progetto Insediamenti Universitari Rovigo) - Consigliere Generale Fondazione OPV
Leda Bonaguro	Architetto	30/04/2015	Consigliere Generale	<ul style="list-style-type: none"> - Componente Comitato di Gestione Funder35 ACRI - Componente Comitato di Monitoraggio Progetto Con Noi e Dopo di Noi della Fondazione
Nunzio Cappuccio	Docente universitario fuori ruolo	28/10/2016	Consigliere Generale	<ul style="list-style-type: none"> - Componente supplente OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto - Componente Comitato di monitoraggio Progetto VALI – Valore, Autonomia, Lavoro, Inclusione
Stefano Delle Monache	Avvocato - Docente universitario	30/10/2017	Consigliere Generale	<ul style="list-style-type: none"> - Componente Commissione per la Ricerca Scientifica ACRI - Componente Comitato di Monitoraggio Progetto Con Noi e Dopo di Noi
Marco Ferrero	Avvocato - Amministratore Terzo Settore	15/05/2017		<ul style="list-style-type: none"> - Componente effettivo del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) di Trento-Bolzano - Presidente Commissione Progetto Sostegno Prima Impresa - Presidente Commissione e Comitato di Valutazione Progetto Sostegno all'Imprenditoria Sociale - Consigliere di Amministrazione Auxilia SpA

				<ul style="list-style-type: none"> - Componente della Stanza di Dialogo sulla cultura promossa da Intesa Sanpaolo - Componente Comitato di monitoraggio Progetto VALI. – Valore, Autonomia, Lavoro, Inclusione - Componente Cabina di Regia PD per Progetto Veneto Lavoro
Fausto Merchiori	Già Dirigente scolastico e Docente di Lettere Italiane e Storia	30/10/2017	Consigliere Generale	<ul style="list-style-type: none"> - Componente Comitato Scientifico Casa Museo Giacomo Matteotti
Damiana Stocco	Avvocato	21/12/2018	Consigliere Generale	<ul style="list-style-type: none"> - Componente supplente del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto - Componente Comitato di Monitoraggio Progetto Benvenuto

SEGRETARIO GENERALE

Roberto Saro

Esperienza Professionale	Nomina	Ingresso in Fondazione e scadenza attuale mandato	Precedenti cariche in Fondazione	Altri incarichi in rappresentanza della Fondazione
Dirigente	Consiglio di Amministrazione	01/12/1992 aprile 2025	Vice Segretario Generale	<ul style="list-style-type: none"> - Componente Commissione per la Formazione e l'Organizzazione ACRI - Consigliere di Amministrazione Parco Scientifico e Tecnologico Galileo SCPA - Componente Advisory Committee Fondi Gradiente I e II gestiti da Gradiente SGR SPA - Componente Investment Committee Fondo PPP Italia gestito da Fondaco SGR SPA - Componente Comitato Consultivo Fondo Veneto Casa gestito da Investire SGR SPA - Componente Comitato Consultivo Fondo Innogest Capital gestito da Innogest SGR - Componente del Comitato Consultivo del Fondo Pitagora gestito da Finanziaria Internazionale Investments SGR SPA

COMPOSIZIONE COLLEGIO SINDACALE AL 31/12/2022

Ente nominante: Consiglio Generale
(scadenza del mandato: aprile 2026)

Componenti	Esperienza Professionale	Ingresso in Fondazione	Precedenti cariche in Fondazione	Altri incarichi in rappresentanza della Fondazione
Antonio Guarnieri (Presidente)	Dottore Commercialista, Revisore Contabile	17/05/2022	Presidente del Collegio Sindacale	Presidente Collegio Sindacale Auxilia S.p.A.
Sara Fedetto	Dottore Commercialista, Revisore Contabile	17/05/2022	Sindaco	Sindaco Effettivo Auxilia S.p.A.
Giacomo Gnesini	Dottore Commercialista, Revisore Contabile	17/05/2022	Sindaco	Sindaco Effettivo Auxilia S.p.A.

6 / VARIAZIONE DELLA COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI NEL 2022

CONSIGLIO GENERALE

CONSIGLIERI USCENTI		CONSIGLIERI ENTRANTI	
Francesco Moschetti	Ha completato il proprio mandato	Rosario Rizzuto	In sostituzione di Francesco Moschetti
Massimo Finco	Ha completato il proprio mandato	Enrico Del Sole	In sostituzione di Massimo Finco
Fabio Paoletti	Ha completato il proprio mandato	Tommaso Zerbinati	In sostituzione di Fabio Paoletti
		Francesco Rinaldo De Agostini	In sostituzione di Stefano Bellon, dimessosi nel 2021

COLLEGIO SINDACALE

SINDACI USCENTI		SINDACI ENTRANTI	
Armando Grigolon	Ha completato il proprio mandato	Antonio Guarnieri	In sostituzione di Armando Grigolon
Stefano Dalla Dea	Ha completato il proprio mandato	Sara Fedetto	In sostituzione di Stefano Dalla Dea
Maria Teresa De Lorenzo	Ha completato il proprio mandato	Giacomo Gnesini	In sostituzione di Maria Teresa De Lorenzo

7/ COMITATI

Il Consiglio Generale si è avvalso di Comitati consultivi con funzioni istruttorie su materie di propria competenza.

Nel 2022, a seguito dell'adozione del Documento Programmatico Pluriennale, è stato deciso di mantenere invariato assetto e composizione dei Comitati aggiornandone le relative denominazioni.

COMITATI CONSULTIVI DEL CONSIGLIO GENERALE AL 31/12/2022

Ente nominante: Consiglio Generale

(i componenti restano in carica fino alla scadenza del loro mandato di Consiglieri Generali)

Comitato	Funzioni	Consiglieri Generali
Ricerca e Salute	Funzioni consultive in tema di analisi e impostazione della programmazione della Fondazione	6 componenti
Istruzione e Sociale	Funzioni consultive in tema di analisi e impostazione della programmazione della Fondazione	7 componenti
Cultura, Arte e Ambiente	Funzioni consultive in tema di analisi e impostazione della programmazione della Fondazione	7 componenti
Nomine	Funzioni di supporto nelle procedure di nomina, sospensione e decadenza dei Consiglieri Generali	5 componenti

Anche il Consiglio di Amministrazione si è avvalso di Comitati con funzioni istruttorie, preparatorie e consultive per l'esercizio delle proprie competenze.

COMITATI CONSULTIVI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2022

Ente nominante: Consiglio di Amministrazione

(i componenti restano in carica fino alla scadenza del Consiglio di Amministrazione)

Comitato	Funzioni	Consiglieri di Amministrazione
Risorse Umane	Funzioni consultive, preparatorie e istruttorie in tema di personale e struttura organizzativa	3 componenti
Gestione Rischi	Funzioni di supporto, consultive, preparatorie e istruttorie nelle valutazioni e decisioni relative alle tematiche inerenti la gestione dei rischi e il sistema dei controlli interni	3 componenti
Investimenti	Funzione consultiva sugli investimenti e sulla gestione finanziaria	3 componenti, di cui un esperto esterno indipendente

Si segnala inoltre che il Consiglio Generale e il Consiglio di Amministrazione possono costituire commissioni temporanee (comitati di monitoraggio, cabine di regia, etc.) per specifici progetti e bandi.

8 /ATTIVITÀ DEGLI ORGANI

RIUNIONI DEL CONSIGLIO GENERALE:

11 riunioni, di cui 10 in presenza e 1 in videoconferenza, con una percentuale di partecipazione pari al 93%.

RIUNIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:

16 riunioni, di cui 14 in presenza e 2 in videoconferenza, con una percentuale di partecipazione pari al 97%.

RIUNIONI DEL COLLEGIO SINDACALE:

7 riunioni, anche per le verifiche periodiche, tutte in presenza, con una percentuale di partecipazione pari al 100%.

In un caso si è tenuto nello stesso giorno della verifica periodica anche un incontro con la Società di Revisione.

Il Collegio Sindacale si è riunito un'ulteriore volta per lo svolgimento delle verifiche di bilancio.

I compensi e i rimborsi spese per l'attività svolta dagli Organi statutari nel 2022 sono stati pari a:

- 407.092 euro per i componenti del Consiglio Generale (+4,1% rispetto al 2021);
- 659.384 euro per i componenti del Consiglio di Amministrazione, compresi il Presidente e i 2 Vicepresidenti (-1,3% rispetto al 2021);
- 167.629 euro per i componenti del Collegio Sindacale (-0,2% rispetto al 2021).

I compensi sopra esposti comprendono 7.350 euro riferiti alle medaglie di presenza percepite da 9 consiglieri a fronte della partecipazione ai lavori delle commissioni di selezione di alcuni progetti e bandi [**→Bilancio Sociale 2022 Capitolo 3**] (Bando Spazi Verdi, Bando Cultura Onlife, Bando Welfare, Bando Scuola Innovazione, Bando Sportivamente). Per un approfondimento sui compensi degli Organi statutari si veda [**→ Bilancio di Esercizio 2022**].

Il protocollo MEF-ACRI siglato il 22 aprile 2015, all'art. 9 "Corrispettivi per i componenti degli Organi", prevede che i corrispettivi siano commisurati all'entità del patrimonio e delle erogazioni di ogni Fondazione. In particolare, il compenso del Presidente, per le Fondazioni con patrimonio superiore a un miliardo di euro, non deve essere superiore a 240 mila euro. I limiti ai corrispettivi per i componenti degli Organi previsti all'art. 9 dell'accordo MEF-ACRI, nel 2022 risultano rispettati [**→Bilancio di Esercizio 2022**].