

Bilancio di Esercizio 2021 /

La Fondazione promuove la qualità della vita e lo sviluppo sostenibile del territorio di Padova e Rovigo, ispirata da una visione di comunità aperta, solidale e incline all'innovazione.



Indice

| | |
|---|-------------------|
| 3 | Nota Metodologica |
| 5 | Organi Statutari |

| | |
|----|---|
| 6 | Relazione sulla gestione |
| 9 | Gestione finanziaria |
| 20 | Valore e allocazione degli investimenti |
| 23 | Analisi della redditività |
| 27 | Gestione economica |
| 29 | Risorse disponibili |
| 35 | Bilancio di missione |
| 37 | Altre informazioni |
| 39 | Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio |
| 40 | Evoluzione prevedibile della gestione |
| 41 | Proposta al Consiglio Generale |

| | |
|----|----------------------------|
| 42 | Schemi di Bilancio |
| 43 | Stato Patrimoniale Attivo |
| 44 | Stato Patrimoniale Passivo |
| 45 | Conti d'Ordine |
| 46 | Conto Economico |
| 47 | Rendiconto Finanziario |

| | |
|----|--|
| 48 | Nota integrativa |
| 49 | Legenda delle voci tipiche e criteri adottati nella predisposizione del bilancio |
| 60 | Informazioni sullo Stato Patrimoniale - Attivo |
| 72 | Informazioni sullo Stato Patrimoniale - Passivo |
| 83 | Informazioni sui Conti d'Ordine |
| 86 | Informazioni sul Conto Economico |

| | |
|-----|--|
| 94 | Allegati alla Nota integrativa |
| 95 | Contratti derivati di copertura: valori nozionali di fine periodo e medi |
| 96 | Contratti derivati di copertura: fair value lordo negativo – ripartizione per prodotti |
| 97 | Vita residua dei contratti derivati otc: valori nozionali |
| 98 | Contratti derivati otc: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti |
| 99 | Analisi della composizione dello Stato Patrimoniale |
| 101 | Analisi della composizione del Conto Economico |
| 103 | Conto Economico Riclassificato |
| 105 | Indicatori Gestionali |

| | |
|-----|---|
| 109 | Relazione del Collegio Sindacale |
|-----|---|

| | |
|-----|---|
| 117 | Relazione della Società di Revisione |
|-----|---|

Nota Metodologica

La Fondazione redige il bilancio secondo quanto previsto dall'art. 9 del decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153, coerentemente alle norme del Codice Civile, in quanto compatibili, ed ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

In particolare, è demandata all'Autorità di vigilanza pro tempore, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, la determinazione della struttura e contenuto del bilancio, delle modalità di redazione, delle forme di pubblicità del bilancio stesso; attualmente tali indicazioni sono fornite dal Provvedimento del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, pubblicato nella G.U. n. 96 del successivo 26 aprile.

Il presente bilancio recepisce, ove compatibili, le modifiche apportate, con efficacia dal 1° gennaio 2016, dal D. Lgs. n. 139 del 2015 agli articoli da 2421 a 2435 del C.C., in ossequio a quanto previsto dall'art. 9, comma 2, del D. Lgs. n. 153/99, secondo cui le citate norme civilistiche si "osservano in quanto compatibili".

Vengono tenuti, inoltre, in considerazione gli "Orientamenti contabili in tema di bilancio" approvati dall'ACRI nel luglio del 2014 e successivi aggiornamenti.

Il bilancio è composto: dallo Stato patrimoniale, che evidenzia le attività e le passività che costituiscono il patrimonio della Fondazione; dal Conto economico, che riporta i proventi conseguiti e gli oneri sostenuti nell'anno, oltre ai risultati dell'attività valutativa svolta, con la successiva destinazione delle risorse nette prodotte; dalla Nota integrativa, che fornisce le informazioni inerenti ad ogni posta esplicitata negli schemi contabili oltre a fornire ulteriori indicazioni attraverso opportuni allegati; dal Rendiconto finanziario.

Nello specifico, il Conto economico è articolato tenendo conto delle peculiarità delle Fondazioni bancarie, quali soggetti che non svolgono attività commerciale e che perseguono fini di utilità sociale. Può essere idealmente suddiviso in due parti:

- la prima rende conto, secondo il criterio di competenza, della formazione delle risorse prodotte nell'anno, misurate dall'Avanzo dell'esercizio;
- la seconda evidenzia la destinazione dell'Avanzo di esercizio alle riserve patrimoniali e al perseguimento delle finalità statutarie, in conformità alle disposizioni normative.

Il bilancio è corredato dalla Relazione sulla gestione, che contiene la relazione economica e finanziaria sull'attività e il bilancio di missione.

La relazione economica e finanziaria sull'attività, oltre ad offrire un quadro di

insieme sulla situazione economica della Fondazione, fornisce informazioni riguardo l'andamento della gestione finanziaria e i risultati ottenuti nel periodo considerato, nonché sulla strategia di investimento adottata, in particolare sull'orizzonte temporale, gli obiettivi di rendimento, la composizione del portafoglio e l'esposizione al rischio.

Il bilancio di missione illustra l'attività istituzionale svolta dall'Ente, e indica, tra le altre informazioni, le deliberazioni assunte nel corso dell'anno e i soggetti destinatari dei contributi.

La Fondazione assolve agli obblighi d'informativa prescritti dalla normativa vigente non solo attraverso il Bilancio di Esercizio, corredato dalla relazione sulla gestione, ma anche con il Bilancio Sociale e la documentazione collegata, la cui approvazione avviene unitamente al presente documento, e che riporta le informazioni prescritte dalla normativa di riferimento per il bilancio di missione.

Organi Statutari

CONSIGLIO GENERALE¹

PRESIDENTE

Gilberto Muraro

CONSIGLIERI GENERALI

Giovannella Baggio

Patrizio Bertin

Marina Bianchini

Francesco Biciato

Silvana Bortolami

Matteo Ceruti

Mirella Cisotto

Francesco Rinaldo De Agostini

Cesare Dosi

Massimo Finco

Laura Foralosso

Paola Delfina Formaglio

Michele Ghirardini

Antonio Giolo

Fabio Paoletti

Antonio Parbonetti

Tiziana Pradolini

Rosario Rizzuto

Bernhard Schrefler

Enrico Zerbinati

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE

Gilberto Muraro

VICE PRESIDENTI

Donato Nitti

Giuseppe Toffoli

CONSIGLIERI DI AMMINISTRAZIONE

Leda Bonaguro

Nunzio Cappuccio

Stefano Delle Monache

Marco Ferrero

Fausto Merchiori

Damiana Stocco

COLLEGIO SINDACALE

PRESIDENTE

Armando Grigolon

SINDACI

Stefano Dalla Dea

Maria Teresa De Lorenzo

SEGRETARIO GENERALE

Roberto Saro

SOCIETÀ DI REVISIONE

EY S.p.A.

¹ Il Consigliere Generale Francesco Rinaldo De Agostini è entrato in carica il 18 marzo 2022 in sostituzione di Stefano Bellon. Il Consigliere Generale Rosario Rizzuto è entrato in carica il 01 aprile 2022 in sostituzione di Francesco Moschetti.

/ Relazione sulla Gestione

L'esercizio 2021 è stato caratterizzato da un graduale ritorno ad una situazione di normalità sospinta dalla campagna vaccinale che ha consentito un sensibile calo della gravità e della frequenza dei contagi da Covid-19. La ritrovata fiducia e la decisa ripresa dell'economia reale hanno contribuito a sostenere anche la ripresa dei mercati finanziari già in atto dalla seconda metà del 2020.

Ciò ha consentito di chiudere il bilancio d'esercizio 2021 registrando lo straordinario risultato di oltre 166 milioni di euro, ponendosi tra i migliori dalla costituzione dell'Ente.

Il risultato è stato conseguito grazie da un lato alla performance del portafoglio finanziario globalmente diversificato, ben superiore alle attese statistiche, e, dall'altro, alla redditività della partecipazione in Intesa Sanpaolo; venuto meno in settembre il divieto dei regolatori allo stacco dei dividendi, il gruppo ha infatti potuto riprendere la sua politica distributiva.

La destinazione dell'avanzo di esercizio consente di portare il patrimonio dell'Ente a 2,15 miliardi di euro, in aumento di 61,6 milioni di euro rispetto al 2020 (+3%) e di incrementare di 103,5 milioni di euro la dotazione dei fondi erogativi a disposizione dell'Ente.

Quanto alla politica erogativa perseguita nel 2021, la Fondazione ha progressivamente ridotto gli interventi di natura emergenziale, volti a supportare il territorio colpito dagli effetti avversi derivanti dalla pandemia, per riprendere una politica erogativa maggiormente orientata verso le progettualità definite nelle linee programmatiche di intervento.

Nell'ambito delle proprie finalità istituzionali, assume particolare rilievo l'acquisizione nel corso del 2021 del controllo della società Centro Servizi S.r.l. (Cen.Ser) operata da Fondazione anche per il tramite della propria società strumentale Auxilia.

Cen.Ser è una società nata su iniziativa pubblica nel 1991 al fine di recuperare e rivalutare l'intero complesso industriale sede dell'ex zuccherificio della città di Rovigo, da tempo chiuso per cessata attività. Nel corso degli anni Cen.Ser ha cercato di trasformare l'area in un vero e proprio centro polifunzionale al servizio del territorio impiegando gli spazi per una molteplicità di attività quali fiere, esposizioni, convegni, *workshop*, eventi culturali e spettacolo, laboratori ed iniziative collegate. Nel complesso sono insediati anche incubatori di impresa e laboratori di ricerca legati all'Università di Padova. La situazione di crisi del settore fieristico e congressuale, accompagnato da elevati costi di gestione ed aggravata dalla situazione pandemica globale ha portato la Società ad una situazione di grave squilibrio economico e finanziario, impedendogli la compiuta realizzazione dei propri obiettivi.

Fondazione Cariparo, già socia di minoranza di Cen.Ser, ritenendo l'area di rilevante importanza per il territorio di Rovigo con molteplici potenzialità inesprese, ha definito un ampio progetto di rilancio della stessa che si prefigge di completarne la trasformazione in un vero e proprio centro culturale, scientifico e tecnologico e parimenti di consentirgli di raggiungere un sostanziale equilibrio economico/finanziario nel medio termine.

Nell'ambito della propria attività erogativa di rilievo assume l'approvazione da parte del Consiglio Generale del nuovo piano programmatico triennale 2022-2024 avvenuto in data 29 ottobre 2021. Tale piano è indirizzato a sostenere temi di forte attualità quali il progressivo invecchiamento della popolazione, la trasformazione digitale e la transizione ecologica, ricercando possibili convergenze con gli obiettivi dell'Agenda 2030 dell'ONU e del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Le risorse complessivamente destinate allo scopo ammontano a 165 milioni di euro, segnando un incremento di oltre il 22% rispetto alle risorse previste nel triennio precedente.

Nonostante il 2021 sia terminato sotto i migliori auspici, l'inizio del nuovo anno è stato pesantemente segnato dalla crisi tra Ucraina e Russia e dal relativo conflitto armato tutt'ora in atto e che ha già iniziato a produrre forti ripercussioni sul piano politico, economico e finanziario a livello mondiale. Ne consegue che, al pari del 2020, anche la formazione del Bilancio 2021 avviene in un periodo di forte incertezza; gli Organi della Fondazione, nella consapevolezza che tale situazione non consente di prevedere quali e quanti potranno essere i riflessi sulla redditività dell'Ente nei prossimi anni, ritengono che la diversificazione del rischio del proprio portafoglio sostenuta da una robusta solidità patrimoniale e da un altrettanto consistente fondo di stabilizzazione delle erogazioni consentiranno di affrontare le nuove sfide a venire con la consapevolezza e l'ottimismo di poter continuare ad essere un punto di riferimento per il proprio territorio.

Gestione finanziaria

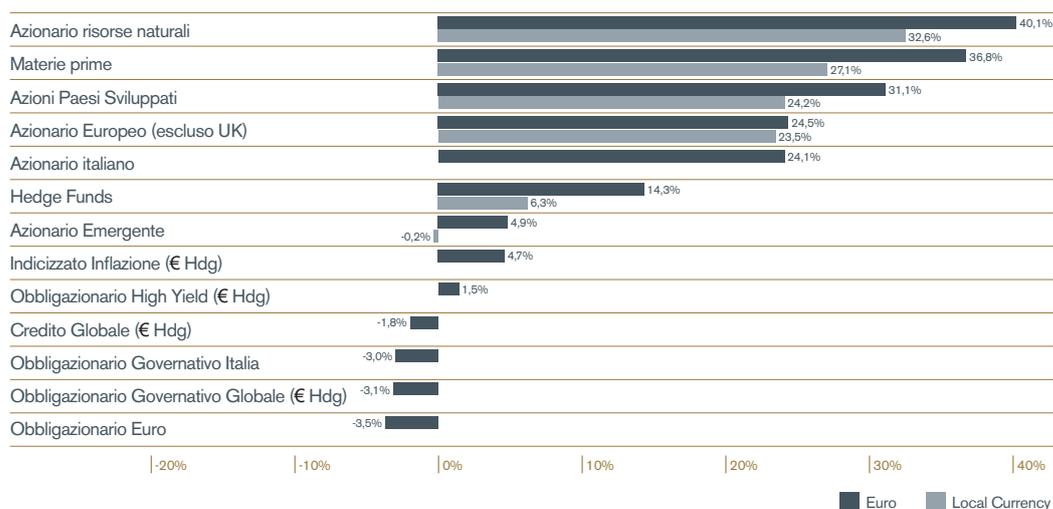
Gli attivi finanziari della Fondazione si articolano come segue:

| COMPONENTE | DESCRIZIONE |
|---|---|
| Portafoglio Strategico | Partecipazione in Intesa Sanpaolo S.p.A. (ISP). |
| Portafoglio Gestito | Portafoglio globalmente diversificato e investito in tutto lo spettro delle classi di investimento. |
| Altri investimenti illiquidi italiani | Partecipazioni in società italiane e investimenti in fondi chiusi rilevanti per la Fondazione e concentrati in Italia. |
| Impieghi finanziari collegati alla missione | Partecipazioni in società e investimenti in fondi chiusi riservati a sostegno del sistema economico locale e del Paese finanziati a valere sui fondi erogativi. |

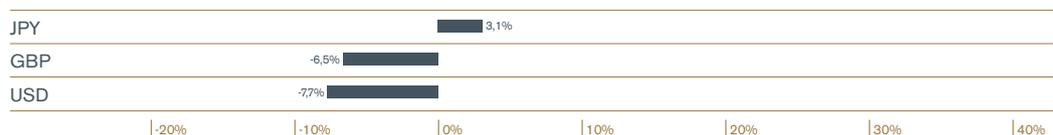
PREMESSA: mentre redigiamo questa relazione sono in corso eventi di tale portata da rendere difficile anche il resoconto del passato in termini “ordinari”. Il conflitto bellico in corso potrebbe modificare in modo sostanziale, e per ora non prevedibile, gli equilibri geopolitici, macroeconomici e finanziari raggiunti negli ultimi 80 anni. È su questo sfondo che vanno inserite tutte le considerazioni che seguono.

I MERCATI E LE ATTIVITÀ FINANZIARIE NEL 2020

PERFORMANCE DEI PRINCIPALI MERCATI DEI CAPITALI - RENDIMENTI YTD 31.12.2021



YTD 31.12.2021 - PERFORMANCE DELL'EURO RISPETTO A:



Il 2021 è stato un anno complessivamente positivo per gli investitori globali adeguatamente diversificati.

Dopo il collasso dell'attività economica più improvviso nella storia moderna, le recessioni ad esso associate si sono dimostrate profonde ma di breve durata. La recessione cinese è stata la più rapida, con il PIL subito rientrato sul trend di crescita pre-pandemico.

L'economia globale ha ripreso il suo percorso di crescita, anche se in modo eterogeneo tra Paesi e settori. Il PIL mondiale è cresciuto nel 2021 del 5,9%, con i Paesi Sviluppati che hanno fatto registrare gli incrementi maggiori (Stati Uniti +5,7%, Eurozona +5,2%, Regno Unito +7,1%), mentre la ripresa è stata mediamente più fragile nelle economie emergenti (Brasile +4,7%, Sud Africa +4,8%).

Da un lato, la prosecuzione e l'allargamento delle campagne di vaccinazione ha consentito il graduale allentamento delle restrizioni introdotte per contrastare la pandemia, nonostante la diffusione di nuove varianti del virus. Dall'altro, le politiche economiche hanno ovunque continuato a sostenere la crescita.

L'ampio sostegno fiscale ha contribuito a compensare le carenze dell'attività privata, con molti governi che hanno raggiunto i livelli di indebitamento più elevati dalla Seconda guerra mondiale. Negli Stati Uniti, dopo il piano di aiuti all'economia da 1900 miliardi di dollari che intendeva sanare le ferite derivanti dalla lunga crisi pandemica (*American Rescue Plan*), l'amministrazione americana ha varato un piano per le infrastrutture da 1100 miliardi di dollari ed è al vaglio del Congresso un piano per la protezione sociale da 1750 miliardi di dollari.

In Europa nel 2021 sono stati erogati a diversi Paesi i primi fondi del *programma Next Generation EU* (oltre 50 miliardi di euro a titolo di prefinanziamento). In Italia l'Esecutivo ha richiesto alla Commissione il pagamento della prima rata delle risorse previste dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) (21 miliardi tra sovvenzioni e prestiti) e ha pubblicato la prima Relazione sullo stato di attuazione del Piano che evidenzia il raggiungimento dei 51 obiettivi programmati per il 2021.

L'indispensabile sostegno alla domanda offerto dalle politiche economiche, affiancandosi ad alcuni vincoli persistenti sul lato dell'offerta, ha indotto rialzi significativi nel tasso di inflazione in tutti i principali Paesi. Negli Stati Uniti la crescita sui dodici mesi dei prezzi al consumo ha raggiunto a dicembre il 7%, il livello più elevato dagli anni Ottanta, soprattutto per effetto del rialzo dei prezzi dell'energia, delle auto usate e per i rincari degli affitti. L'inflazione è salita anche nel Regno Unito (5,4% in dicembre), in Giappone (+0,8% in dicembre) e anche in alcuni paesi emergenti (in dicembre Brasile 10,1%, Russia 8,4%). Per quanto riguarda l'eurozona, l'inflazione ha toccato il valore più elevato dall'avvio dell'Unione monetaria, con una variazione dei prezzi al consumo che a dicembre è stata pari al 5,0% in ragione d'anno (2,6% se depurata dagli effetti della componente energetica).

In un contesto di politiche monetarie straordinariamente espansive da parte di tutte le Banche Centrali, la ripresa economica associata al rapido aumento del tasso di inflazione ha indotto gli investitori a rivedere, in corso d'anno, le proprie aspettative e a ritenere imminente il graduale rientro su impostazioni meno accomodanti. Il processo di normalizzazione delle politiche monetarie è effettivamente stato avviato negli ultimi mesi del 2021.

Nella riunione dei primi giorni di novembre la **Federal Reserve** ha infatti ridotto il target mensile per gli acquisti netti di titoli (120 miliardi di dollari) di 15 miliardi di dollari in novembre e dello stesso importo in dicembre. All'inizio del nuovo anno, considerati i miglioramenti sul mercato del lavoro e l'andamento dell'inflazione, gli acquisti netti sono stati ulteriormente ridotti di 30 mld al mese preannunciandone la fine entro marzo. Parallelamente le attese dei mercati si sono orientate verso il progressivo aumento dei tassi di politica monetaria, scontando incrementi dei tassi sui Fed Funds per complessivi 50-75 bps già nell'anno in corso.

A metà dicembre, il consolidarsi della ripresa economica e i progressi nel raggiungimento dell'obiettivo inflazionistico di medio periodo (2%) hanno indotto la **Banca Centrale Europea** ad annunciare per la prima parte del nuovo anno la graduale riduzione del ritmo degli acquisti netti di titoli, pur evidenziando l'intendimento di mantenere una politica monetaria ancora flessibile ed accomodante per consentire la stabilizzazione del tasso di inflazione intorno al livello di equilibrio. Con riferimento al piano emergenziale di acquisto di titoli collegato alla pandemia (*Pandemic Emergency Purchase Programme*) la BCE ha dunque annunciato per il primo trimestre del 2022 la progressiva riduzione degli acquisti netti (da 60 mld mensili) e la loro interruzione alla fine di marzo 2022, proseguendo invece almeno fino a tutto il 2024 il reinvestimento della liquidità riveniente dai titoli in scadenza. Per quanto riguarda il programma di acquisto di attività finanziarie (*Asset Purchase Programme*), gli acquisti passeranno dai 20 miliardi di euro al mese di fine 2021, a 40 miliardi di euro al mese nel secondo trimestre del 2022 e a 30 miliardi al mese in quello successivo, per poi proseguire da ottobre 2022 a 20 miliardi al mese finché necessario. Sono stati inoltre confermati i tassi di interesse sulle operazioni di rifinanziamento principali, sulle operazioni di rifinanziamento marginale e sui depositi presso la Banca Centrale, rispettivamente allo 0,00%, allo 0,25% e al -0,50%, riconfermando l'intendimento di mantenerli su livelli pari o inferiori a quelli attuali finché i progressi conseguiti dall'inflazione non saranno coerenti con un'inflazione stabile intorno al 2% nel medio periodo. I primi mesi del nuovo anno hanno poi evidenziato una crescita dei prezzi al consumo superiore al 5% e in accelerazione. La BCE ha conseguentemente modificato la propria intonazione, fino a quando, in febbraio, lo scoppio del conflitto in Ucraina, e le ripercussioni sui prezzi delle materie prime (energetiche e non) e sulle transazioni finanziarie, hanno fatto prospettare una maggiore restrizione monetaria allo scopo di ancorare le aspettative dei mercati. Si è

quindi stabilito di accelerare la riduzione degli acquisti netti del programma APP, annunciandone la conclusione nel terzo trimestre dell'anno, ancorchè mantenendo invariati i tassi di politica monetaria.

Le preoccupazioni che i livelli elevati di inflazione potessero consolidarsi hanno invece spinto la **Bank of England** ad effettuare un rialzo del tasso di interesse di riferimento (allo 0,25%) nella riunione del 16 dicembre, diventando la prima banca centrale dei Paesi Sviluppati ed effettuare un rialzo in questo ciclo.

In Cina, dove l'andamento dell'inflazione è stato invece molto contenuto (0,9% il tasso di crescita annuale dei prezzi al consumo), la **People's Bank of China** ha messo in atto verso la fine dell'anno una serie di manovre moderatamente espansive.

Il progressivo evidenziarsi di una ripresa più robusta ed inflazione più elevata in USA e Regno Unito rispetto all'eurozona e le conseguenti aspettative di desincronizzazione delle politiche monetarie in queste aree, hanno provocato il deprezzamento dell'euro nei confronti del dollaro (-7,7%) e della sterlina (-6,5%). Al contrario, la cautela della Banca centrale giapponese, a fronte di un quadro di crescita e inflazione contenute, ha consentito l'apprezzamento dell'euro nei confronti dello yen (+3,1%).

Le attese di un'impostazione progressivamente meno accomodante delle politiche monetarie non hanno mancato di riverberarsi anche sui mercati obbligazionari: invertendo la tendenza rispetto allo scorso anno, **tutti gli indici obbligazionari** - ad eccezione di quelli indicizzati all'inflazione che hanno chiuso l'anno con un +4,7% - hanno registrato una *performance* negativa nel 2021: l'indice obbligazionario governativo globale² ha chiuso il 2021 con una performance del -3,1%, mentre l'indice che include anche le obbligazioni societarie³ ha fatto registrare un -1,8%.

Negli Stati Uniti i rendimenti dei titoli di stato sono saliti su tutte le scadenze con incrementi di 60 bps sui due anni (da 0,1% a 0,7%), di 90 punti base per i quinquennali (da 0,4% a 1,3%) e di 25 punti base sui trentennali che hanno chiuso l'anno ancora sotto il 2% (da 1,65% al 1,9%).

Andamento non dissimile si è registrato per i *gilts* nel Regno Unito, mentre incrementi più contenuti hanno interessato i rendimenti delle obbligazioni governative dell'eurozona che in Germania, paese di riferimento per gli investitori, sono comunque rimasti negativi su tutte le scadenze ad eccezione di quelli sui titoli trentennali che sono tornati positivi, salendo da -0,16% a 0,2%. Il rendimento dei titoli decennali tedeschi è invece passato da -0,6 a -0,2%.

In questo contesto, anche i rendimenti dei titoli di stato italiani sono saliti su tutte le scadenze e l'incremento più consistente, di oltre 60 punti base, ha interessato i BTP decennali con i rendimenti che sono passati a 0,5% a

² World Government Bond Index € Hdg

³ Bloomberg Global Aggregate Credit Total Return Index € Hdg

1,2%. Il differenziale di rendimento con i decennali tedeschi si è ampliato da 111 bps. di fine 2020 a 135 bps di fine 2021, segnalando un incremento del rischio percepito sul nostro Paese in conseguenza del sostanziale aumento dell'indebitamento del settore pubblico.

Sempre con riferimento al comparto obbligazionario, le obbligazioni societarie globali *investment-grade* chiudono il 2021 in negativo⁴ (-1,7%), mentre il comparto *high yield* chiude in positivo⁵ (+1,5%).

Nonostante i timori legati all'incremento dei contagi a livello globale, all'incertezza sulla gravità delle varianti del virus e ai suoi riflessi sulla ripresa economica, le condizioni dei **mercati azionari** hanno continuato ad essere distese grazie al sostegno di governi e Banche Centrali. Gli Stati Uniti hanno ancora una volta evidenziato performance del mercato azionario più sostenute rispetto agli altri principali Paesi, sia per le ragioni macroeconomiche prima evidenziate, sia per l'ampia esposizione dell'indice al settore IT, sostenuto da tendenze secolari amplificate dalla pandemia.

Gli indici dei mercati azionari dei paesi sviluppati, in generale, hanno ottenuto un rendimento ben al di sopra della loro media di lungo periodo⁶ mentre la performance dell'indice relativo ai mercati emergenti è stata negativa⁷ penalizzata principalmente dalla performance dei titoli azionari cinesi che hanno risentito delle strette regolamentari adottate dal governo cinese soprattutto sui settori tecnologici e sulle società quotate negli Stati Uniti.

Infine, l'indice riferito al mercato italiano (*MSCI Italy*) ha registrato un incremento del 24.1%.

Questi andamenti si sono accompagnati a una forte rotazione settoriale, con un rinnovato interesse degli investitori per i settori *value*. Il settore energetico, sostenuto da una ripresa della domanda e da un'offerta di petrolio relativamente più limitata, ha visto il prezzo del petrolio passare dai 48 dollari al barile di inizio anno ai 75 dollari di fine 2021. Tutto il comparto delle materie prime ha attirato sostenuti afflussi di capitale - l'indice *MSCI World Natural Resources* ha segnato un incremento del 32,6% in *local currency* - così come il settore finanziario, sostenuto anche dalla prospettiva di aumento dei tassi d'interesse. A differenza del 2020, in cui la *performance* dei mercati azionari è stata ovunque determinata dall'espansione dei multipli di mercato, i rendimenti del 2021 sono stati trainati soprattutto dal miglioramento delle aspettative sugli utili: il fattore "qualità" è emerso come principale driver di performance sui mercati sviluppati, con minore enfasi su fattori di *momentum* e più attenzione alla performance economica dei sottostanti.

Per quanto riguarda gli **investimenti alternativi**, i dati preliminari mostrano una performance positiva per gli **Hedge Fund** (indice *composito HFRF of Funds Diversified Index* +6,3% in dollari, +14,3% in euro). Il valore di questi

⁴ Bloomberg Global Aggregate Corporate Index € Hdg

⁵ Bloomberg Global High Yield Index € Hdg

⁶ MSCI World Index +24,2% in local currency

⁷ MSCI Emerging Markets Index -0,2% in local currency

investimenti è cresciuto nei primi tre trimestri dell'anno (non ancora disponibili i dati sul quarto trimestre), portando gli *asset under management* al livello record di 4,5 trilioni di dollari (dai 3,8 circa di fine 2020).

Tutte le strategie hanno mostrato *performance* positive nel 2021: le strategie *distressed/ristrutturazione* hanno generato i rendimenti più sostenuti dell'anno (+15,9%), beneficiando delle opportunità causate dalla pandemia. Le strategie azionarie *long/short* hanno chiuso il 2021 con un +11,8%, inferiore a quella del mercato azionario e dunque evidenziando una ridotta esposizione netta. Positive anche le altre strategie, in particolare le *multi-strategy* (+6,8%), le *event driven* (+12,9%) e le *global macro* (+7,6%).

Secondo quanto emerge dai dati al terzo trimestre 2021, il **Private Equity USA** ha continuato a sovraperformare le equivalenti azioni quotate sul mercato regolamentato, su tutti gli orizzonti temporali (performance in dollari a 1 anno +49,7% contro +31,0% del quotato, a 20 anni +14,3% l'anno contro +10,2%). Il **venture capital** ha mostrato le migliori performance sia su orizzonte temporale annuale (in dollari +83,7% contro +32,1% del quotato), sia sugli orizzonti più lunghi (a 20 anni +10,9% l'anno contro +10,2% del quotato). Per quanto riguarda il **Private Equity** ed il **Venture Capital** relativo ai paesi sviluppati ex US, l'indice composito ha registrato una performance in dollari a 1 anno +51,7% circa il doppio rispetto agli indici azionari quotati globali.

Diverso andamento ha continuato a contraddistinguere il comparto **immobiliare** sui *private markets*, che hanno sottoperformato l'equivalente quotato, sia su orizzonte annuale che ventennale⁸.

⁸ USA: performance in dollari a 1 anno +25,3% contro +31,7% del quotato, a 20 anni +9,0% l'anno contro +10,7% del quotato.

LA GESTIONE FINANZIARIA

La strategia di investimento

- È stato riconfermato il posizionamento strategico in ISP, il cui peso sul totale degli attivi finanziari è sempre rimasto entro i limiti stabiliti dal protocollo ACRI-MEF e al 31/12/2021 è pari al 29,6%.
- Per il portafoglio gestito globalmente diversificato, sono stati confermati gli scostamenti tattici – sovrappeso in liquidità e sottopeso azionario - che erano stati individuati a fine 2020 alla luce dei livelli elevati raggiunti dalle valutazioni azionarie e in generale dai mercati. Il sovrappeso in liquidità è stato mantenuto in chiave tattica mentre il sottopeso nell'azionario quotato è divenuto strategico. È stata in ogni caso mantenuta un'ampia esposizione ai motori di crescita economica anche attraverso i mercati privati riconfermando il ruolo centrale del programma di investimenti privati globalmente diversificati e il relativo target strategico.

La spending policy

- La *spending policy* della Fondazione è stata confermata in 240 milioni di euro sul triennio sulla scorta dei risultati delle consuete analisi di sostenibilità e di *stress test*. Da un lato, infatti, l'analisi di sostenibilità ha evidenziato come il conseguimento di un risultato del portafoglio gestito in linea con le attese statistiche (3%+inflazione) avrebbe consentito di mantenere invariato il profilo degli esborsi (240 milioni di euro sul triennio) senza erodere il valore degli attivi finanziari, solo in presenza di un dividendo medio di ISP non inferiore ai 10 centesimi annui sul triennio. D'altro lato, gli *stress test* hanno poi riconfermato che il portafoglio sarebbe comunque stato in grado di fare fronte agli impegni senza danneggiare la strategia di investimento anche qualora una delle due condizioni non si fosse avverata.
- Le decisioni e la relativa implementazione sono state accompagnate da un attento monitoraggio del profilo di liquidità presente ed atteso del portafoglio, sia con riferimento agli investimenti illiquidi sia con riferimento all'assorbimento di liquidità da parte della comunque contenuta operatività di *trading*.

La creazione di valore

La verifica *ex-post* sull'equilibrio tra redditi ed esborsi mostra come anche nel 2021 i redditi generati dalla gestione finanziaria (in tutto 229 milioni di euro⁹) siano stati superiori agli esborsi (64 milioni di euro), **tenuto conto anche dell'erosione inflazionistica che nell'anno ha "assorbito" ben 108 milioni di euro** (4,2%¹⁰) che riduce il risultato "reale" a 121 milioni di euro.

Come evidenziato nella tabella che segue, estendendo la valutazione al periodo 2012-2021 si conferma la capacità della gestione di conservare ed accrescere il valore reale degli attivi finanziari: anche nel lungo periodo i redditi generati dalla gestione finanziaria hanno consentito una piena copertura degli esborsi relativi a

⁹ Ovvero: 225 milioni di euro cui vanno aggiunti 3,5 milioni di euro di risultato da negoziazione sulle azioni di trading Intesa Sanpaolo al netto della svalutazione di fine periodo.

¹⁰ Indice armonizzato dei prezzi al consumo per l'Italia (HICP) applicato alla consistenza media del portafoglio (2,6 miliardi di euro).

liquidazione di erogazioni, costi di funzionamento ed oneri fiscali, consentendo altresì di reintegrare l'erosione inflazionistica, particolarmente impattante nel 2021.

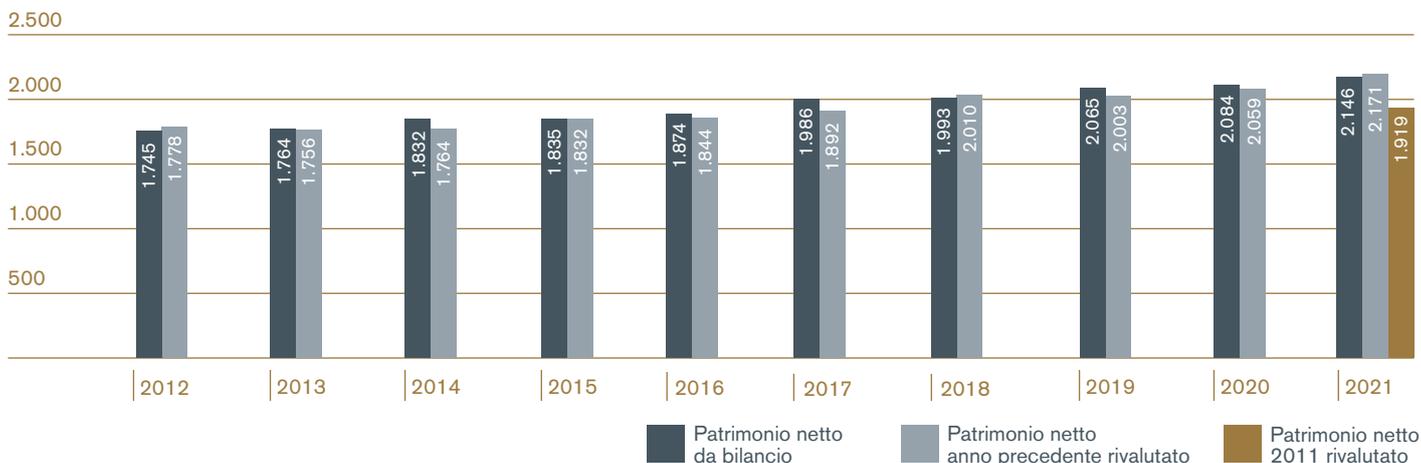
| Anni 2012-2021 | in mln di euro | % annua su aggregato medio |
|---|----------------|----------------------------------|
| Redditi della gestione finanziaria | 1.347 | +5,8% |
| Esborsi sostenuti | -732 | -3,2% |
| Reintegro inflazione (Tasso di crescita dei prezzi al consumo in Italia Indice armonizzato) | -245 | -1,1% |
| VARIAZIONE DEL PORTAFOGLIO FINANZIARIO AL NETTO DELL'INFLAZIONE | 371 | +1,6% |

Il grafico che segue riporta il valore del patrimonio netto sullo stesso orizzonte temporale confrontando per ogni esercizio il valore con quello dell'anno precedente rivalutato per il tasso di inflazione realizzatosi in corso d'anno. Al di là delle oscillazioni annuali evidenziate nel grafico, nel periodo 2012-2021 la gestione ha creato valore, accrescendo il patrimonio netto oltre l'erosione inflazionistica e destinando mediamente ogni anno circa 50 milioni all'attività filantropica. Infatti, a fine 2021 il patrimonio netto ammonta a 2,146 miliardi di euro, a fronte di un valore 2011 (1,733 miliardi di euro) che riportato ai valori 2021¹¹ ammonta a 1,919 miliardi di euro.

Al 31 dicembre 2021 il patrimonio netto ammonta quindi a 2,146 miliardi di euro, in aumento di 61,6 milioni di euro rispetto all'anno precedente, per effetto di:

- 3,5 milioni di euro di utili accantonati alla riserva da rivalutazioni e plusvalenze¹²,
- 58,1 milioni di euro dell'avanzo accantonati alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio.

EVOLUZIONE DEL PATRIMONIO NETTO (in milioni di euro)



¹¹ La rivalutazione è stata effettuata applicando l'indice armonizzato dei prezzi al consumo storico per l'Italia.

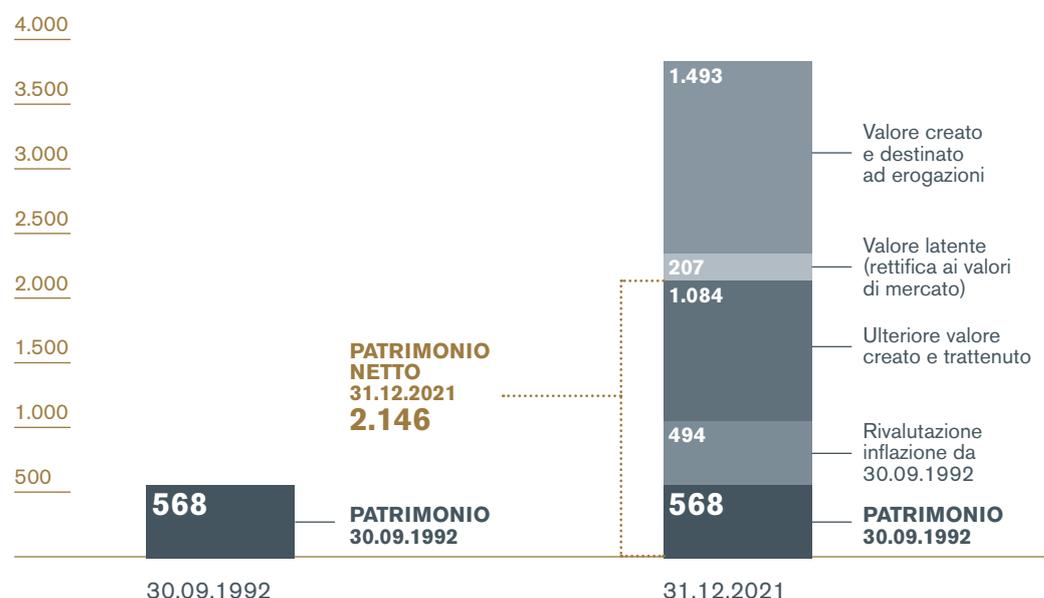
¹² Utili realizzati dalla vendita di azioni ISP al netto di minusvalenze da valutazione su quelle rimaste nel portafoglio di trading.

Per avere un'indicazione prospettica di più lungo periodo sull'evoluzione e redditività del patrimonio è utile ricordare che esso origina dal conferimento nel dicembre 1991 del 100% delle azioni della Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, che valevano 568 milioni di euro.

Al momento della sua nascita, 30 anni fa, la Fondazione disponeva quindi di un patrimonio di 568 milioni di euro ed oggi il suo patrimonio netto è pari a 2,1 miliardi di euro. Inoltre gli attivi esprimono plusvalenze non contabilizzate per circa 207 milioni di euro. Nello stesso periodo sono stati destinati alle erogazioni circa 1,5 miliardi di euro. In totale quindi è stato creato valore per circa 3,3 miliardi pari a quasi 6 volte la dotazione iniziale.

Nei trenta anni di vita della Fondazione, infatti, i proventi generati dalla partecipazione bancaria (dividendi, per lo più) sono stati utilizzati in parte per finanziare l'attività erogativa e in parte sono stati reinvestiti in attività globalmente diversificate, che a loro volta hanno generato proventi destinati all'attività filantropica e al rafforzamento patrimoniale.

LA CREAZIONE DI VALORE (in milioni di euro)



L'integrazione dei criteri di Investimento Responsabile e l'impegno Net Zero per il portafoglio gestito

Dopo avere nel 2020 esplicitato la sua *policy* per l'investimento responsabile - declinata su tutte le componenti del portafoglio - e avere scorporato una porzione del portafoglio da destinare ad investimenti di impatto italiani, nel 2021 la Fondazione ha rivolto una crescente attenzione all'implementazione della *policy*. È questo un ambito in cui gli eventi bellici, e le conseguenze di imprevedibile

⁶ Il tasso di inflazione misurato dall'indice HCPI per l'Italia nel 2020 è stato pari al -0,3% e, applicato alla consistenza media del portafoglio (€ 2,5 miliardi) restituisce circa 8 milioni.

proporzione e gravità, impatteranno in modo significativo introducendo nuove dimensioni di investimento responsabile, modificando in parte quelli che già molti investitori utilizzano (per esempio i filtri di esclusione) e rendendo ancora più imprescindibile la transizione energetica non più solo in ottica di contrasto al cambiamento climatico ma anche in risposta all'esigenza di ridurre la dipendenza energetica del Paese.

È stato quindi ampliato l'ambito di misurazione del *rating ESG* del portafoglio gestito, estendendolo oltrechè agli investimenti azionari, anche a quelli obbligazionari e al portafoglio di investimenti privati, pur con diversa analiticità e affidabilità derivanti dalla qualità e disponibilità dei dati. In particolare:

- il portafoglio azionario continua a presentare *MSCI ESG rating* pari ad *A* e un'esposizione al carbon fossile inferiore di quasi un terzo rispetto a quella del *benchmark*;
- il portafoglio obbligazionario evidenzia un profilo ESG in linea con il *benchmark* e presenta una esposizione al carbon fossile decisamente inferiore rispetto al *benchmark*;
- per il portafoglio *Private Equity/Venture Capital* l'emissione di CO₂ per dollaro investito è circa la metà di quello derivante dall'investimento nell'indice azionario globale MSCI ACWI. Rispetto all'indice il portafoglio della Fondazione presenta infatti una maggiore esposizione a settori a bassa intensità di capitale fisico (IT e Healthcare) e una esposizione più limitata ai settori considerati più impattanti per l'ambiente¹³.

Sempre con riferimento al portafoglio gestito, a fine anno è stata presa una decisione di grande rilievo: in linea con gli obiettivi assunti dalla comunità internazionale ed in particolare dall'Unione Europea, la Fondazione si è infatti impegnata ad investire in modo da portare il portafoglio a zero emissioni nette entro il 2050, dimezzandole entro il 2030.

A tal fine, la Fondazione:

- si impegna a monitorare l'evoluzione delle metriche e dei criteri più accreditati per la misurazione;
- intraprende fin da subito un percorso di scelta dei propri investimenti orientato alla riduzione progressiva assoluta delle emissioni, verificandone l'efficacia con misurazione annuale;
- incrementa e monitora l'esposizione ai business orientati alla transizione verso la sostenibilità, in particolare verso una significativa e durevole riduzione dell'intensità carbonica e nei settori che più necessitano di cambiamento (per esempio energia, utilities, acciaio, trasporti etc.);
- dedica un'allocazione a investimenti in soluzioni che contrastino il cambiamento climatico, creando un portafoglio sperimentale (cosiddetto Portafoglio "Laboratorio") che finanzia iniziative di compensazione ed innovazione.

¹³ Poiché non esistono dati per le società non quotate, l'analisi è stata realizzata ipotizzando per le società in portafoglio un livello di emissioni pari alle medie delle emissioni delle società quotate nei rispettivi settori.

I rischi nel portafoglio di investimenti privati

La crescente esposizione del portafoglio agli investimenti privati si accompagna ad una sistematica valutazione dei rischi che caratterizzano questi investimenti, per i quali la misurazione quantitativa attraverso gli indicatori usuali¹⁴ mostra una scarsa significatività.

Oltre al profilo di liquidità di questa componente del portafoglio, che viene attentamente monitorato e integrato con quello complessivo del portafoglio allo scopo di mantenerne il livello desiderato, una particolare attenzione è dedicata all'allocazione tra le diverse strategie e alla selezione dei gestori. L'obiettivo è quello di ottenere una adeguata diversificazione e ricercare l'accesso a gestori con strategie consistenti e replicabili, con esperienze consolidate e riscontrate da terze parti e con strutture di *governance* e processi che, sottoposte a due diligence, minimizzino i rischi operativi.

Nella fase successiva all'inserimento in portafoglio, gli investimenti vengono poi sistematicamente monitorati.

Nell'ambito di tale processo sono emerse nel tempo criticità con riferimento ad alcuni fondi entrati in portafoglio prima della crisi finanziaria. Si tratta principalmente di fondi immobiliari concentrati in Italia, con *vintage* compreso tra il 2004 e il 2007, raccolti da gestori italiani per lo più di prima generazione o da società che hanno poi attraversato periodi di grande difficoltà.

Come previsto dai criteri contabili adottati per il portafoglio circolante, le posizioni sono state nel tempo svalutate a bilancio, allineandone puntualmente il valore a quello del NAV. Al 31/12/2019 risultava a bilancio una esposizione complessiva residua pari a 17,8 milioni di euro, sui quali, data l'incertezza che circondava le effettive tempistiche e possibilità di exit, si era ritenuto opportuno iscrivere prudenzialmente tra le poste del passivo un fondo rischi specifico per 8,7 milioni di euro, che avrebbe potuto essere rilasciato qualora le prospettive di questi fondi fossero migliorate. Gli sviluppi intervenuti nel 2020 hanno comportato in realtà la materializzazione di buona parte delle perdite attese (5,2 milioni di euro) e indicato l'opportunità di integrare l'accantonamento residuo per ulteriori 7,2 milioni di euro. Al 31/12/2021 l'esposizione residua complessiva era pari a 9,3 milioni di euro dopo aver sostenuto ulteriori perdite per 3,3 milioni, coperte per 2,7 milioni di euro dal fondo rischi all'uopo costituito. Si è inoltre stabilito di stanziare ulteriori 1,4 milioni euro per coprire del tutto l'esposizione residua portando il fondo rischi a 9,3 milioni di euro.

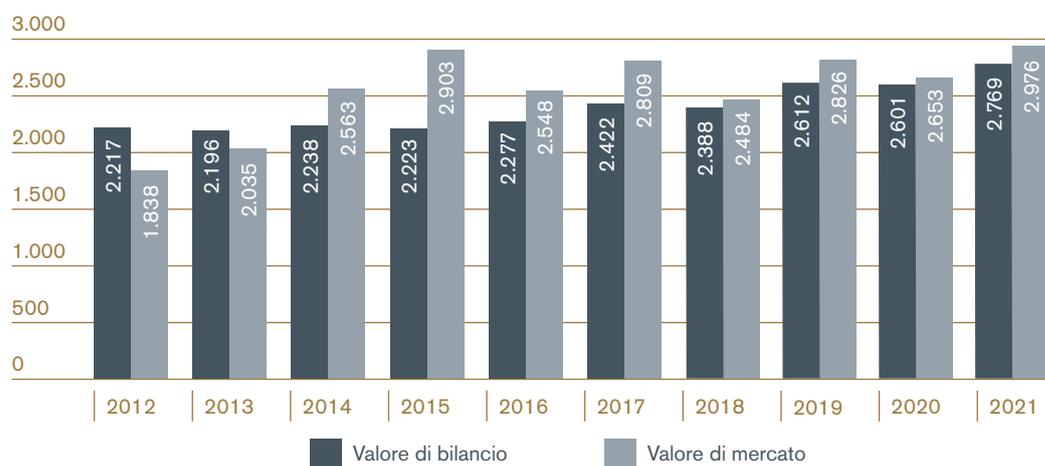
Non sono invece emersi rischi significativi e specifici al di là di quelli propri dell'asset class, sugli investimenti presenti nel portafoglio di investimenti privati globalmente diversificati che presentano plusvalenze latenti superiori ai 75 milioni di euro.

¹⁴ i.e. volatilità e tutti i suoi "derivati", *duration*, etc.

Valore e allocazione degli investimenti

A fine 2021 il totale degli attivi finanziari a valori di mercato ammonta a 3,0 miliardi di euro, in aumento del 12,2% rispetto a fine 2020. Il valore contabile risulta invece pari a 2,8 miliardi di euro, in aumento del 6,5% rispetto al valore di chiusura dell'esercizio precedente.

ATTIVI FINANZIARI: CONSISTENZA (in milioni di euro)



Dal 2015 i valori includono Fondazione con il Sud.

La tabella che segue riporta i valori di mercato e di bilancio degli attivi finanziari e delle diverse componenti a fine 2021 e li confronta con i valori di chiusura dell'esercizio precedente.

COMPOSIZIONE DEGLI ATTIVI FINANZIARI (in milioni di euro)

| | Valore di bilancio | | Valore di mercato | |
|---------------------------------------|--------------------|--------------|-------------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Portafoglio Strategico | 703 | 672 | 774 | 650 |
| Portafoglio Gestito | 1.870 | 1.742 | 1.951 | 1.758 |
| Altri investimenti illiquidi italiani | 124 | 117 | 178 | 175 |
| PORTAFOGLIO FINANZIARIO | 2.697 | 2.532 | 2.903 | 2.582 |
| Impieghi di fondi erogativi | 34 | 35 | 35 | 36 |
| Società Strumentali | 39 | 34 | 38 | 34 |
| TOTALE ATTIVI FINANZIARI | 2.769 | 2.601 | 2.976 | 2.653 |

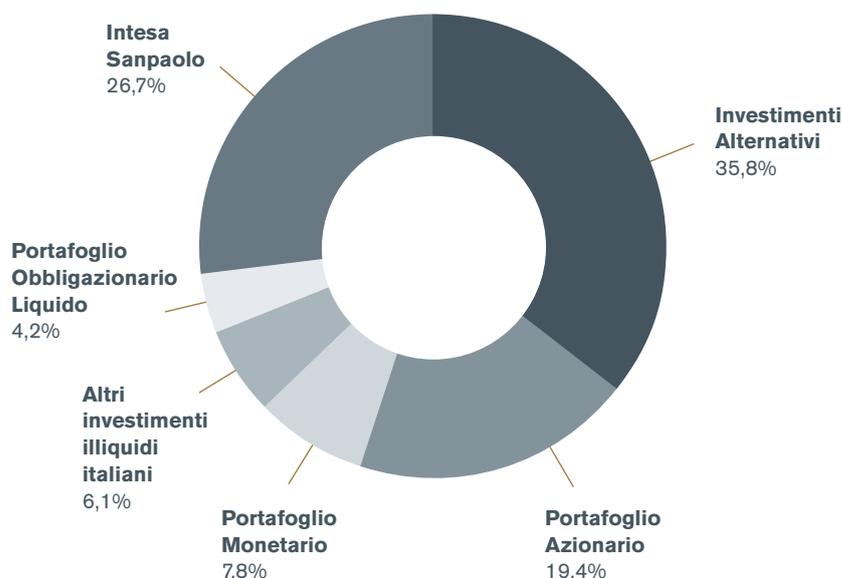
A fine 2021 la differenza tra il valore di mercato del portafoglio finanziario e il suo valore di bilancio (+205,8 milioni di euro) è ascrivibile alle seguenti componenti:

- +70,6 milioni di euro di plusvalenze latenti sulla partecipazione in Intesa Sanpaolo;
- +80,4 milioni di euro di plusvalenze latenti nette sui fondi chiusi del portafoglio gestito¹⁵;
- +54,8 milioni di euro di plusvalenze latenti sugli altri investimenti illiquidi, riconducibili per 50,8 milioni di euro alla differenza tra il patrimonio netto consolidato pro quota e il valore di bilancio della partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti.

Di seguito in dettaglio la composizione del portafoglio finanziario a valori di mercato. Gli investimenti alternativi comprendono:

- la componente illiquida del portafoglio obbligazionario (strategie di credito illiquido);
- le strategie a rendimento assoluto (obbligazionario opportunistico e strategie *multiasset*);
- i fondi *hedge*;
- i *private investments* (escluse strategie di credito illiquido).

ALLOCAZIONE DEL PORTAFOGLIO FINANZIARIO AL 31.12.2021 A VALORI DI MERCATO



¹⁵ Determinate sulla base degli ultimi NAV disponibili e indipendentemente dalla loro classificazione in asset class diverse. Il valore di bilancio dei fondi valorizzati con il NAV del 31.12.2021 è pari a 29,9 milioni di euro su un totale di 246,3 milioni di euro. I rimanenti 216,5 milioni di euro sono valorizzati al NAV del 30.09.2021 o del 30.06.2021 aggiustato per richiami e distribuzioni intervenuti sino a fine anno.

PORTAFOGLIO STRATEGICO

Al 31/12/2021 la Fondazione detiene 348.155.265 azioni Intesa Sanpaolo, corrispondenti all'1,79% del capitale sociale, di cui:

- 334.111.188 azioni iscritte tra le poste immobilizzate al valore di 2,01 euro con un valore di bilancio pari a 672 milioni di euro, in linea con l'anno precedente;
- 14.044.077 azioni iscritte in bilancio tra le poste circolanti alla quotazione media di dicembre pari a 2,22 euro, acquistate nel corso del 2021 ad un prezzo medio di 2,30 euro.

Il valore di mercato delle azioni Intesa Sanpaolo detenute è pari a 773,8 milioni di euro e in aumento di 124,1 milioni di euro rispetto a fine 2020 per effetto di:

- aumento della quotazione di valorizzazione da 1,94 euro media di dicembre 2020, a 2,22 euro media di dicembre 2021;
- incremento del numero di azioni detenute di 14.044.077 titoli.

Al 31.12.2021 il relativo patrimonio netto per azione è pari a 2,96 euro e il patrimonio netto tangibile per azione risulta pari a circa 2,7 euro¹⁶.

Nel corso del 2021 è proseguita l'attività collegata al mandato di gestione patrimoniale affidato a Fondaco SGR per l'estrazione di valore attraverso la vendita sistematica di opzioni call da regolarsi esclusivamente per cassa (*Fondaco Yield Enhancement Program*) su 33 milioni di azioni ISP. Il risultato 2021 della gestione in derivati è negativo per 786 mila euro.

Con riferimento all'operatività di trading sul titolo ISP, nel 2021 sono stati realizzati utili per 4,5 milioni di euro (al lordo di costi e imposte connesse alla negoziazione per 546 mila euro). L'utile lordo è iscritto direttamente tra le poste patrimoniali nel rispetto dell'articolo 9, comma 4, del D. Lgs. n. 153/99. Al 31/12/2021 la Fondazione detiene 14.044.077 azioni iscritte tra i titoli circolanti.

PORTAFOGLIO GESTITO

Il valore di bilancio a fine 2021 è pari a 1,87 miliardi di euro in aumento di **127,8** milioni di euro (+7,3%) rispetto al valore di fine 2020, mentre il valore di mercato è pari a 1,951 miliardi di euro in aumento di **192,9** milioni (+11,0%) di euro rispetto al valore di fine 2020.

Questi andamenti sono determinati dalla somma di entrate e uscite come di seguito dettagliate:

- proventi generati dal portafoglio Altri Investimenti Illiquidi Italiani (15,6 milioni);
- proventi generati dal portafoglio Strategico (74 milioni)¹⁷;

performance del portafoglio Gestito:

- contabile (140,3 milioni di euro¹⁸) o finanziaria (205,5 milioni di euro);
- deflussi per investimenti nel portafoglio Altri Investimenti Illiquidi Italiani (-6,3 milioni);
- deflussi per investimenti nel portafoglio Strategico (-32,3 milioni);
- esborsi per erogazioni / imposte e costi (circa -63,5 milioni di euro).

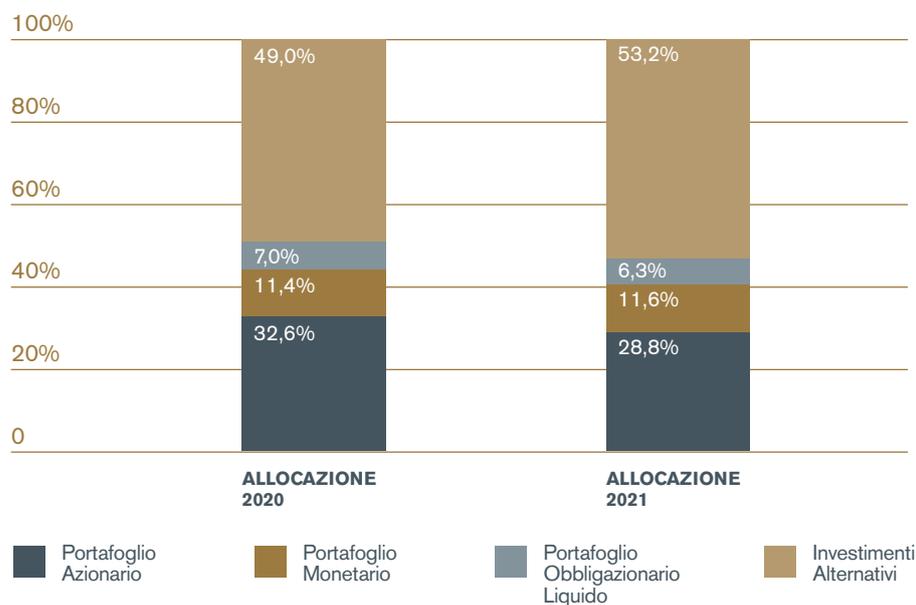
La composizione a valori di mercato del portafoglio a fine anno è la seguente:

¹⁶ Fonte: Bloomberg, dato al 30/09/2021.

¹⁷ I proventi del portafoglio strategico che sono stati reinvestiti nel portafoglio gestito sono dati dalla somma dei dividendi di tutte le azioni ISP, gli utili da negoziazione sulle azioni di trading netti della perdita generata dalla gestione Fondaco Yep.

¹⁸ 143 milioni di euro cui vanno sottratte le svalutazioni per 2,7 milioni di euro che hanno trovato compensazione nel fondo rischi su titoli.

PORTAFOGLIO GESTITO: COMPOSIZIONE AL 31.12.2020 - 31.12.2021



ALTRI INVESTIMENTI ILLIQUIDI ITALIANI

Gli altri Investimenti Illiquidi sono costituiti da investimenti in Italia e comprendono le partecipazioni finanziarie diverse da ISP e gli altri investimenti in fondi chiusi italiani o che investono in Italia.

Il valore di bilancio degli "Altri investimenti illiquidi italiani" è pari a 123,6 milioni di euro, in aumento di 6,3 milioni di euro rispetto all'anno precedente per effetto di richiami effettuati dai fondi chiusi italiani recentemente sottoscritti.

Il valore di mercato, che per le partecipazioni non quotate è quantificato in termini di patrimonio netto pro quota, è pari a 178,4 milioni di euro in aumento di 3,5 milioni di euro (da 174,9 milioni di euro a 178,4 milioni di euro) come effetto combinato di:

- riduzione di valore delle partecipazioni per 2,9 milioni di euro, principalmente derivanti dalla riduzione del patrimonio netto della CDP;
- incremento di 6,4 milioni di euro dei fondi chiusi presenti in questo portafoglio in conseguenza di richiami netti per 6,3 milioni di euro.

Analisi della redditività

Il rendimento del portafoglio finanziario viene considerato da due diverse prospettive:

1. il **risultato contabile**, in base al quale viene definito l'avanzo di esercizio;
2. il **rendimento finanziario**, che costituisce il metro per misurare le scelte di allocazione e implementazione.

Considerato che più dell'80% degli investimenti presenti nel portafoglio gestito viene iscritto a bilancio al valore di mercato, la redditività finanziaria e quella contabile del portafoglio complessivo si differenziano di fatto per il contributo alla performance dei fondi chiusi del programma di investimenti privati globalmente diversificati avviato nel 2016 e delle azioni ISP immobilizzate presenti nel portafoglio strategico. Queste due componenti sono per lo più iscritte a bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie e dunque valorizzate al costo e non al mercato.

1. Il risultato contabile

I criteri per la determinazione del risultato contabile, in base al quale viene definito l'avanzo di esercizio, sono i seguenti:

- le immobilizzazioni finanziarie sono valutate al costo e comprendono la partecipazione strategica in Intesa Sanpaolo, le altre partecipazioni finanziarie, i nuovi investimenti in fondi chiusi non quotati (programma di investimenti privati e credito illiquido), destinati a rimanere durevolmente nel portafoglio della Fondazione;
- gli strumenti finanziari non immobilizzati quotati sono valutati al mercato e sono costituiti da quote di OICR aperti e azioni detenute con finalità di trading;
- gli strumenti finanziari non immobilizzati non quotati sono valutati al minore tra costo e valore di mercato, e sono costituiti da quote di OICR chiusi sottoscritti prima del 2016 e, dunque, con scadenza in un orizzonte ravvicinato.

| | Redditi 2021 (mln di euro) | Consistenze al 31.12.2020 (mln di euro) | Consistenze al 31.12.2021 (mln di euro) | Aggregato di riferimento ¹⁹ 2021 (mln di euro) | Redditività su aggregato di riferimento 2021 |
|---|-------------------------------|---|---|---|--|
| Portafoglio Strategico | 70,0 | 672 | 703 | 688 | 10,2% |
| Portafoglio Gestito escluso Private Equity e Fondi immobiliari | 136,1 | 1.628 | 1.703 | 1.665 | 8,2% |
| Private Equity e Fondi immobiliari | 6,9 | 114 | 167 | 141 | 4,9% |
| Altri Investimenti Illiquidi italiani | 15,6 | 117 | 124 | 120 | 13,0% |
| TOTALE PORTAFOGLIO | 228,6 | 2.532 | 2.697 | 2.614 | 8,7% |
| Oneri connessi alla Gestione Finanziaria | -4,1 | | | | |
| Accantonamento Fondo Rischi su Titoli | -1,4 | | | | |
| Imposte | -40,9 | | | | |
| RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA | 182,3 | | | | 7,0% |

Nel 2021 i ricavi derivanti dalla gestione finanziaria ammontano a 228,6 milioni di euro, pari all'8,7% della consistenza contabile media degli attivi finanziari, e comprendono:

- +70 milioni di **proventi dal portafoglio strategico** derivanti per 70,6 milioni di euro dai dividendi distribuiti sulle azioni Intesa Sanpaolo e per -688 mila euro dal risultato negativo della gestione Fondaco YEP (al netto dei costi diversi dalle commissioni di gestione).

¹⁹ Questo aggregato è calcolato come media tra il valore delle consistenze di ciascun portafoglio - ciascuna secondo il proprio criterio contabile - a fine 2020 e a fine 2021.

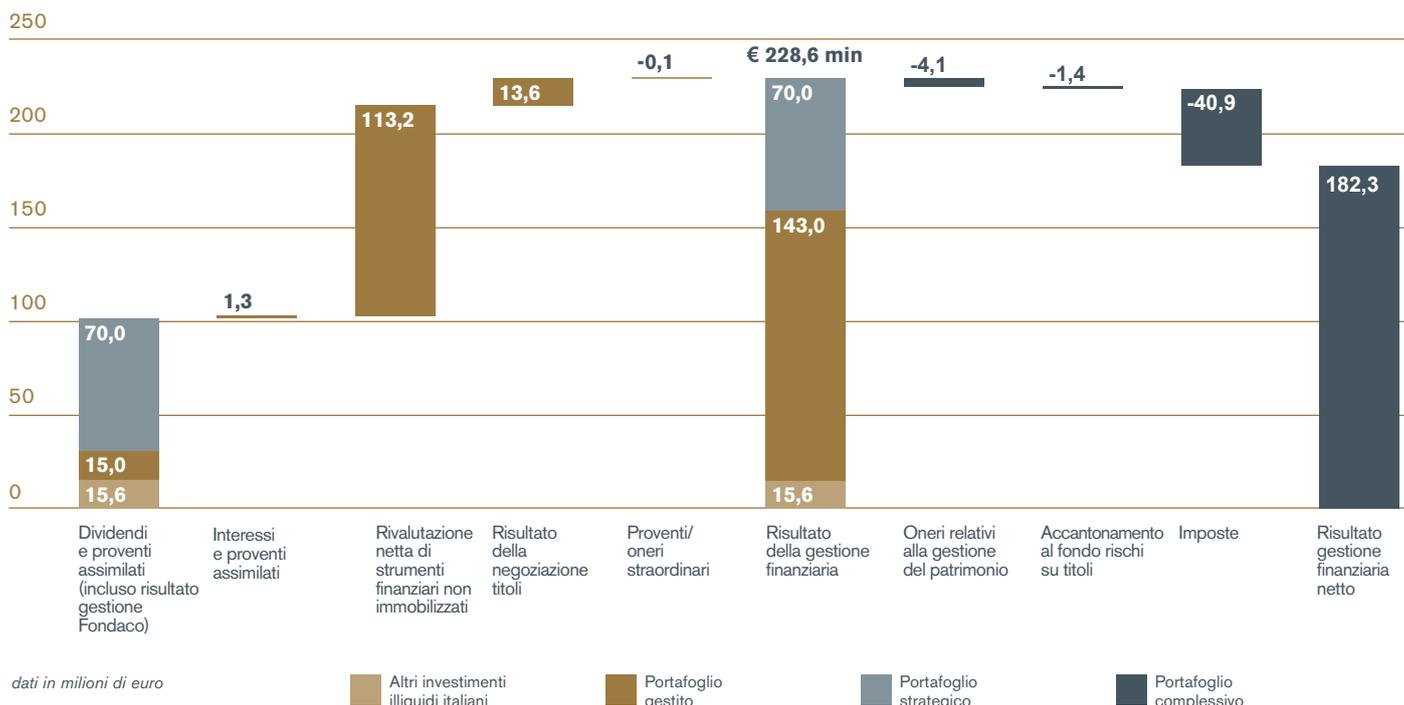
Questo risultato non comprende 4,5 milioni di euro di utili derivanti da negoziazione della partecipazione in Intesa Sanpaolo e -1,0 milioni di minusvalenze nette da valutazione delle azioni ISP di trading in portafoglio che, secondo le previsioni dell'articolo 9, comma 4, del D. Lgs. n. 153/99, sono stati iscritti direttamente tra le poste patrimoniali.

- +143,0 milioni di euro di **proventi del portafoglio Gestito** (con 3,3 milioni di euro di perdite su fondi chiusi italiani sottoscritti prima del 2008 che per 2,7 milioni di euro hanno trovato copertura in un fondo rischi specifico appostato in bilancio negli esercizi 2019 e 2020).
- +15,6 milioni di euro di **proventi da Altri Investimenti Illiquidi Italiani**, riconducibili per 13,5 milioni di euro ai dividendi della partecipata Cassa Depositi e Prestiti e per 1,4 milioni di euro ai dividendi della partecipazione in Banca d'Italia.

Il risultato contabile della gestione finanziaria si riduce a 182,3 milioni di euro tenendo conto di:

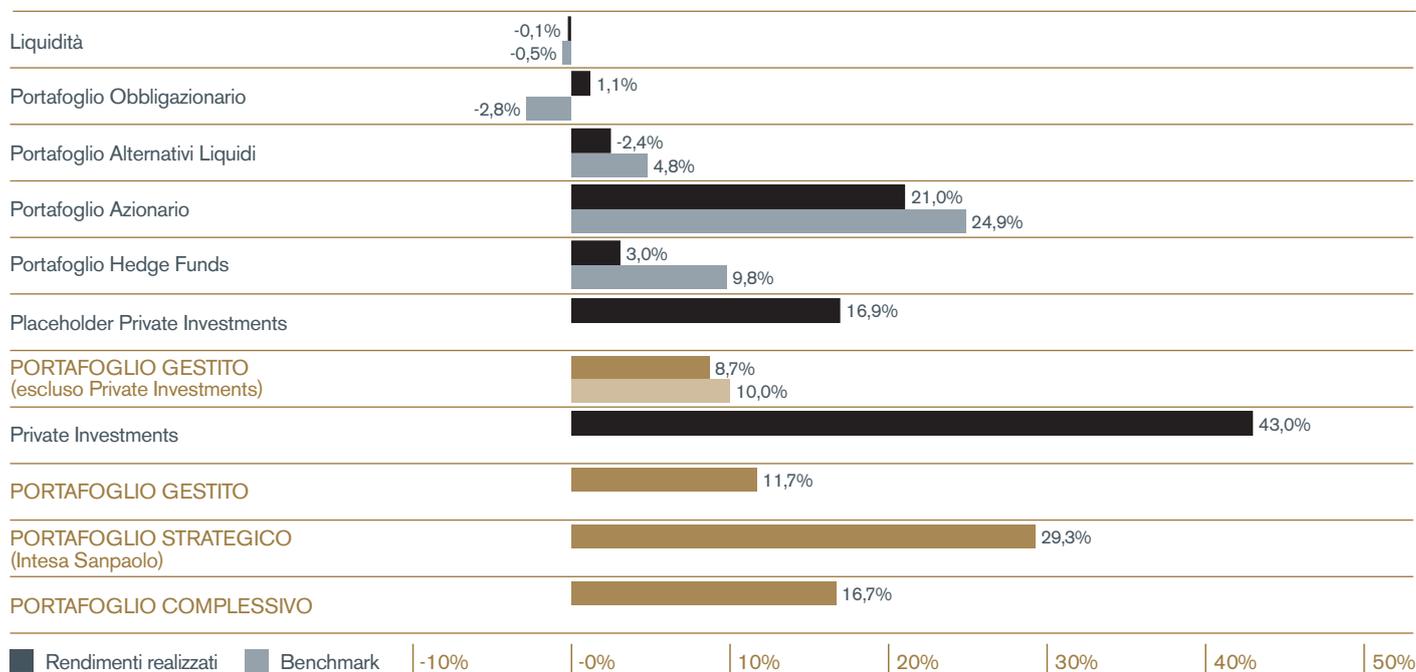
- -4,1 milioni di euro di **oneri connessi alla gestione del patrimonio**, di cui 1,9 milioni di euro per oneri relativi alla gestione del portafoglio finanziario e 1,6 milioni di euro di commissioni.
- -1,4 milioni di **accantonamento al fondo rischi su titoli** per innalzare la copertura al 100% del controvalore contabile dei fondi chiusi italiani sottoscritti prima del 2008. Il fondo rischi su titoli era stato costituito nel 2019 per 8,7 milioni di euro, poi nel 2020 è stato utilizzato per 5,2 milioni e incrementato con un ulteriore accantonamento di 7,2 milioni di euro e ora a fine 2021 risulta pari a 9,3 milioni di euro.
- -40,9 milioni di euro di **imposte correnti e differite**.

Il grafico fornisce una rappresentazione sintetica di quanto esposto.



2. Il rendimento finanziario

Il grafico che segue riporta il **rendimento finanziario del portafoglio (esclusi Altri investimenti Illiquidi Italiani)** che considera tutti gli investimenti valorizzati al mercato.



La performance finanziaria del portafoglio complessivo è pari a 16,7%.

In conseguenza dell'andamento dei mercati ampiamente descritto in precedenza, il rendimento del **portafoglio gestito** (escluso *private investments*) è pari a +8,7% grazie principalmente al contributo del portafoglio azionario che, come atteso, ha registrato una *performance* più contenuta rispetto a quella del suo benchmark data la sua impostazione difensiva, con limitata esposizione al rischio di mercato azionario (beta inferiore a 1) allo scopo di limitare le perdite nei momenti di discesa. Il rendimento del portafoglio di *Private Investments* è ampiamente positivo grazie al contributo del programma di investimenti privati globalmente diversificato avviato a partire dal 2016 (IRR attorno al 50%) che non risente sostanzialmente dell'impatto delle svalutazioni sui fondi chiusi italiani sottoscritti tra il 2004 ed il 2008 (IRR -16,4%, dati riferiti agli ultimi NAV disponibili²⁰).

Nel complesso, il portafoglio gestito chiude il 2021 con un rendimento pari a +11,7%, ampiamente superiore all'obiettivo di medio termine della nostra *asset allocation* strategica (3% più inflazione)²¹. La volatilità è stata pari a circa il 4%.

Il **portafoglio strategico** ha mostrato una performance attorno al 29% con la quotazione di Intesa Sanpaolo che aumenta del 18,9% passando da 1,91 euro a 2,27 euro (30.12.2020 vs 30.12.2021) e con la distribuzione di 20,74 centesimi di euro per azione (di cui 7,2 come *interim dividend*).

Il titolo ha mostrato una volatilità attorno al 20%, pari a circa la metà rispetto allo scorso anno.

²⁰ 30/06/2021 o 30/9/2021 e aggiornati con richiami e distribuzioni occorsi fino al 31/12/2021.

²¹ il risultato del portafoglio gestito è superiore alle attese statistiche sia in termini nominali (11,7 % rispetto al 5%) che in termini reali (7,5% rispetto 3%).

Gestione economica

L'esercizio 2021 chiude con un risultato contabile netto della gestione finanziaria di 182,3 milioni di euro (47,5 milioni di euro al 31 dicembre 2020); tale risultato è determinato per 228,6 milioni di euro da ricavi generati dal portafoglio finanziario, di cui 115,5 milioni di euro da proventi realizzati e 113,2 milioni di euro da plusvalenze da valutazione. I costi totali direttamente imputabili al portafoglio finanziario ammontano invece ad 46,4 milioni di euro, di cui, in particolare, 40,9 milioni di euro per imposte correnti e differite, 2,3 milioni di euro quali costi di gestione del patrimonio, 1,8 milioni di euro relativi ad altri oneri finanziari e 1,4 milioni di euro per l'adeguamento del fondo rischi su titoli costituito a copertura di possibili perdite che potrebbero materializzarsi su alcuni investimenti in fondi immobiliari e che versano in condizioni di perdurante difficoltà.

I costi sostenuti per il funzionamento generale della Fondazione - esclusi gli oneri correlati alle attività di gestione degli investimenti, che vengono dedotti dai proventi totali del portafoglio finanziario - ammontano a 5,6 milioni di euro, in linea al dato all'esercizio precedente.

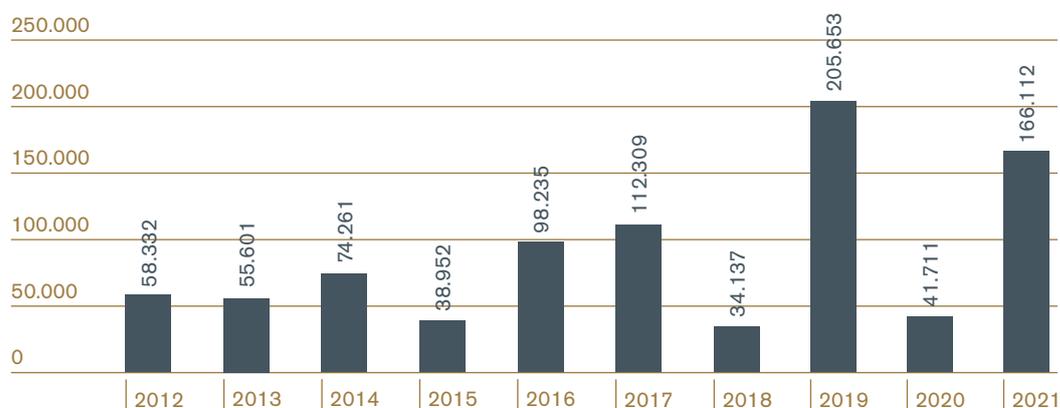
Le imposte non correlate al portafoglio finanziario (in particolare IRAP) e gli altri oneri e proventi non aventi natura finanziaria si attestano complessivamente a 243 mila euro.

A partire dal bilancio 2021 trova allocazione a specifico fondo patrimoniale il risparmio di imposta derivante dalle previsioni di cui all'art. 1, commi da 44 a 47, della L. 178/2020, che ha disposto, a partire dal 1° gennaio 2021, la non imponibilità ai fini IRES, nella misura del 50%, degli utili percepiti dagli enti non commerciali, fra cui le Fondazioni, che esercitano, senza scopo di lucro, in via esclusiva o principale, la propria attività nei settori indicati nel comma 45 della stessa legge e che corrispondono ai settori di intervento delle Fondazioni ex all'art. 1, comma 1, lettera c-bis), del D. Lgs. n. 153 del 1999. L'agevolazione è dunque subordinata alla destinazione delle risorse che ne derivano al finanziamento delle attività nei predetti settori. L'accantonamento a valere sugli utili percepiti nel 2021 è risultato pari a 10,3 milioni di euro.

L'avanzo risulta pertanto pari a 166,1 milioni di euro, in sensibile aumento rispetto ai 41,7 milioni di euro relativi all'esercizio precedente, beneficiando in particolare della rivalutazione netta del portafoglio finanziario (+113,1 milioni di euro) e della distribuzione dei dividendi da parte della banca conferitaria Intesa Sanpaolo (70,6 milioni di euro)

Nel grafico che segue si evidenzia la dinamica dell'avanzo di esercizio relativa all'ultimo decennio (dati in migliaia di euro) dalla quale si evince come in tale arco di tempo la Fondazione abbia generato avanzi per oltre 885 milioni di euro, destinati per la maggior parte ad attività erogativa nei territori di riferimento.

ANDAMENTO DELL'AVANZO DI ESERCIZIO



L'Avanzo dell'esercizio, tenuto conto del decreto emanato in data 4 marzo 2021 dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e delle indicazioni fornite dal Consiglio Generale, trova la seguente proposta di destinazione:

| Destinazione | Esercizio 2021 | | Esercizio 2020 | |
|---|--------------------|----------------|-------------------|----------------|
| | importo | % | importo | % |
| ai fondi patrimoniali | 58.139.046 | 35,00% | 14.598.966 | 35,00% |
| - di cui alla riserva obbligatoria | 33.222.312 | 20,00% | 8.342.266 | 20,00% |
| - di cui alla riserva per l'integrità del patrimonio | 24.916.734 | 15,00% | 6.256.700 | 15,00% |
| ai fondi erogativi | 107.972.514 | 65,00% | 27.112.365 | 65,00% |
| - di cui ai settori rilevanti | 38.206.413 | 23,00% | 25.918.726 | 62,14% |
| - di cui agli altri settori ammessi | 2.500.000 | 1,51% | - | - |
| - di cui al fondo per il volontariato | 4.429.642 | 2,67% | 1.112.302 | 2,67% |
| - di cui al fondo per le iniziative comuni ACRI | 323.918 | 0,19% | 81.337 | 0,19% |
| - di cui al fondo di stabilizzazione delle erogazioni | 62.512.542 | 37,63% | - | - |
| Avanzo dell'esercizio | 166.111.560 | 100,00% | 41.711.330 | 100,00% |

Le disponibilità economiche generate dall'avanzo d'esercizio 2021 sono destinate al rafforzamento del patrimonio che beneficia dell'accantonamento del 20% alla riserva obbligatoria e del 15% alla riserva per l'integrità del patrimonio per un importo complessivo pari a 58,1 milioni di euro, portando le consistenze patrimoniali della Fondazione a 2,15 miliardi di euro.

L'avanzo d'esercizio, al netto dell'accantonamento a riserva, pari a circa 108 milioni di euro, trova destinazione per 38,2 milioni di euro ai Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti, per 2,5 milioni di euro agli altri settori ammessi, per 4,4 milioni di euro al Fondo per il volontariato, per 324 mila euro al Fondo per le Iniziative Comuni dell'ACRI e infine, per 62,5 milioni di euro al fondo di stabilizzazione delle erogazioni. Il raggiungimento dell'obiettivo erogativo per il 2022 pari a 51 milioni di euro (escluse le risorse destinate al volontariato ad alle iniziative comuni ACRI) sarà garantito dalle risorse rinvenienti dal citato accantonamento ex L. 178/2020 di 10,3 milioni di euro e dalla destinazione dell'avanzo d'esercizio ai settori rilevanti ed ai settori ammessi per complessivi 40,7 milioni di euro.

Risorse disponibili

L'attività erogativa dell'esercizio 2021 si è sviluppata in base al Documento Programmatico Annuale (DPA 2021) che stimava una disponibilità di risorse per le erogazioni pari a 40 milioni di euro.

Complessivamente le risorse disponibili nel 2021 per l'attività erogativa sono risultate pari a 61,8 milioni di euro, così composte:

- 27,1 milioni di euro dall'avanzo di esercizio 2020;
- 34,7 milioni di euro da disponibilità dell'anno precedente non utilizzate, risorse vincolate, reintroiti e benefici fiscali.

Le erogazioni deliberate assegnate nell'anno 2021 sono state pari a 45.422.127 euro, con un residuo di 16.433.641 euro, di cui:

- 8.999.474 euro come risorse vincolate, che verranno assegnate nel 2022;
- 7.434.167 euro come risorse non assegnate, disponibili per l'attività erogativa nel 2022.

Si segnala, infine, che nel 2021 sono state assunte delibere che prevedono impegni a carico degli esercizi successivi (2022-2023) pari a 6.254.500 euro. Tale importo verrà conteggiato nelle erogazioni al momento dell'effettiva assegnazione.

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI ASSEGNATE PER SETTORE DI INTERVENTO

| Settore | Importo deliberato (in euro) | % sul totale |
|--|---------------------------------|-----------------|
| Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | 221.400 | 0,5% |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 11.950.680 | 27,1% |
| Attività sportiva | 2.030.484 | 4,6% |
| Educazione, istruzione e formazione | 11.620.936 | 26,3% |
| Arte, attività e beni culturali | 12.836.362 | 29,1% |
| Volontariato, filantropia e beneficenza | 3.231.035 | 7,3% |
| Assistenza agli anziani | 1.744.821 | 3,9% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare locale | 41.705 | 0,1% |
| Protezione e qualità ambientale | 496.500 | 1,1% |
| Totale risorse assegnate ai settori | 44.173.924 | 100,0% |
| Fondo Unico Nazionale | 1.166.866 | |
| Fondo Nazionale Iniziative Comuni ACRI | 81.337 | |
| Totale risorse assegnate | 45.422.127 | |

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI ASSEGNATE PER LINEE STRATEGICHE

| Linea Strategica | 2021 | | 2020 | |
|--|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|
| | Importo deliberato (in euro) | % sul totale deliberato | Importo deliberato (in euro) | % sul totale deliberato |
| Salute e corretti stili di vita | 2.222.884 | 5,0% | 8.266.878 | 13,1% |
| Formazione del capitale umano | 11.823.936 | 26,8% | 12.963.891 | 20,5% |
| Inclusione sociale | 4.949.562 | 11,2% | 15.918.244 | 25,1% |
| Housing sociale | 150.000 | 0,3% | 500.000 | 0,8% |
| Ricerca e sviluppo | 11.734.680 | 26,6% | 11.093.571 | 17,5% |
| Partecipazione alla vita culturale | 9.264.969 | 21,0% | 8.184.500 | 12,9% |
| Valorizzazione e tutela del patrimonio storico artistico | 3.531.393 | 8,0% | 4.754.067 | 7,5% |
| Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | 496.500 | 1,1% | 1.637.450 | 2,6% |
| Totale risorse assegnate alle linee strategiche | 44.173.924 | 100,0% | 63.318.601 | 100,0% |
| Fondo Unico Nazionale | 1.166.866 | | 5.484.086 | |
| Fondo Nazionale Iniziative Comuni ACRI | 81.337 | | 401.024 | |
| Totale risorse assegnate | 45.422.127 | | 69.203.711 | |

DETTAGLIO DELLE RICHIESTE LIBERE SOTTOPOSTE ALLA FONDAZIONE NEL 2021

| Linea Strategica | Importo assegnato (in euro) | Numero richieste approvate nel 2021 | Importo medio deliberato (in euro) |
|---|-----------------------------------|--|---|
| Salute e corretti stili di vita | 921.400 | 9 | 102.378 |
| Formazione del capitale umano | 2.419.200 | 17 | 142.306 |
| Inclusione sociale | 1.488.500 | 25 | 59.540 |
| Housing sociale | 150.000 | 1 | 150.000 |
| Ricerca e sviluppo | 1.125.000 | 5 | 225.000 |
| Partecipazione alla vita culturale | 3.589.000 | 36 | 99.694 |
| Valorizzazione e tutela del patrimonio storico artistico | 3.294.021 | 18 | 183.001 |
| Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | 490.000 | 5 | 98.000 |
| Totale complessivo | 13.477.121 | 116 | 116.182 |

Le Richieste libere ammontano al 30,5% del totale deliberato, dato che risulta in aumento rispetto al periodo pandemico 2020 (20,7%) e in diminuzione rispetto al 2019 (39,3%). Tale andamento riflette una graduale ripesa delle iniziative da parte dei soggetti del territorio dopo le prospettive incerte della pandemia.

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI PER ORIGINE E GESTIONE DEGLI INTERVENTI

| Origine del progetto | Importo deliberato (in euro) | % sul totale deliberato | Numero di interventi | Valore medio degli interventi (in euro) |
|---|------------------------------------|----------------------------|-------------------------|--|
| Bando | 11.197.108 | 25,3% | 574 | 19.315²² |
| Richieste libere | 13.477.121 | 30,5% | 116 | 116.182 |
| Progetti di Fondazione | 11.448.055 | 25,9% | 93 | 123.097 |
| <i>suddivisi in:</i> | | | | |
| <i>Ideazione e supervisione propria</i> | 6.269.531 | 14,2% | 72 | |
| <i>Realizzazione diretta</i> | 4.941.152 | 11,2% | 20 | |
| <i>Realizzazione a cura di Auxilia S.p.A.</i> | 237.372 | 0,5% | 1 | |
| Progetti di Network | 7.504.140 | 17,0% | 9 | 833.793 |
| Eventuali altri strumenti | 547.500 | 1,2% | 1 | 547.500 |
| Totale complessivo | 44.173.924 | 100,0% | 793 | 55.705 |

Quasi il 43% delle risorse deliberate è stato assegnato attraverso Progetti di Fondazione e ai Progetti di Network con altre Fondazioni. Questa quota di risorse risulta in diminuzione rispetto al 2020 (oltre il 51%), ma in aumento, se comparata col dato del 2019 (34,5%). Questa dinamica è coerente con la riduzione delle azioni emergenziali intraprese direttamente della Fondazione.

Ai Bandi è stato dedicato il 25,3% delle risorse assegnate, dato in linea sia con il 2020 (26,0%) che con il 2019 (24,1%).

Sul fronte della consistenza media delle risorse assegnate nel 2021, essa risulta pari a 55.705 euro, in linea rispetto al 2020 (54.211 euro), ma quasi dimezzata se confrontata al 2019 (118.155 euro). Questa riduzione significativa è dovuta in particolare alla presenza del Bando Sportivamente 2021 e del Bando Centri Estivi 2021, le cui assegnazioni sono molto numerose e tutte di importo molto ridotto (un totale di oltre 450 interventi di importo medio pari a circa 2.000 euro).

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI PER SOGGETTI DESTINATARI

| Tipo Ente | Importo deliberato (in euro) | % sul totale deliberato | Numero di interventi | % sul totale di interventi |
|---|------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| Enti privati | 8.689.131 | 31,26% | 538 | 71,93% |
| <i>suddivisi in:</i> | | | | |
| <i>Istituzioni religiose</i> | 822.021 | 2,96% | 25 | 3,34% |
| <i>Fondazioni</i> | 2.592.905 | 9,33% | 27 | 3,61% |
| <i>Associazioni di promozione sociale e OdV</i> | 692.080 | 2,49% | 46 | 6,15% |
| <i>Altre associazioni</i> | 4.509.120 | 16,22% | 432 | 57,75% |
| <i>Cooperative sociali</i> | 73.005 | 0,26% | 8 | 1,07% |

²² Nel calcolo della media delle erogazioni per bandi sono stati esclusi 6 interventi riguardanti gli oneri accessori di bandi per un totale di 226.042 euro. La media è stata dunque calcolata su 568 interventi per un totale di 10.971.066 euro.

| | | | | |
|---------------------------------------|-------------------|---------------|------------|---------------|
| Enti pubblici | 19.107.801 | 68,74% | 210 | 28,07% |
| <i>suddivisi in:</i> | | | | |
| <i>Enti pubblici non territoriali</i> | <i>13.704.880</i> | <i>49,30%</i> | <i>75</i> | <i>10,03%</i> |
| <i>Enti locali</i> | <i>5.399.122</i> | <i>19,42%</i> | <i>133</i> | <i>17,78%</i> |
| <i>Amministrazioni centrali</i> | <i>3.799</i> | <i>0,01%</i> | <i>2</i> | <i>0,27%</i> |
| Totale complessivo | 27.796.933 | 100,0% | 748 | 100,0% |

La suddivisione delle erogazioni secondo la tipologia dei soggetti destinatari mette in luce una prevalenza di assegnazioni a enti di natura pubblica, in linea con quanto già registrato negli esercizi precedenti. Questo dato riflette la presenza di iniziative di entità molto rilevante realizzate principalmente in collaborazione con l'Università di Padova, le Amministrazioni comunali e gli enti sanitari del territorio. Dal punto di vista numerico i progetti sostenuti nel 2021 vedono un numero significativo di contributi ad enti privati. Tale dato è il risultato delle numerose assegnazioni effettuate nell'ambito di bandi quali Cultura Onlife, Sportivamente, Ricerca Pediatrica, Centri Estivi con le Diocesi e i progetti Attivamente e Mini Rugby, oltre che alle richieste libere pervenute.

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI ASSEGNATE PER VALENZA TERRITORIALE

| Valenza territoriale | Importo deliberato (in euro) | % sul totale deliberato | Numero di interventi | % sul totale di interventi |
|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| Provincia di Padova | 18.795.222 | 42,5% | 531 | 67,0% |
| Provincia di Rovigo | 12.203.142 | 27,6% | 212 | 26,7% |
| Interprovinciale | 5.503.421 | 12,5% | 36 | 4,5% |
| Nazionale/Internazionale | 7.672.140 | 17,4% | 14 | 1,8% |
| Totale complessivo | 44.173.924 | 100,0% | 793 | 100,0% |

La distribuzione territoriale delle erogazioni deliberate assegnate avviene, secondo una ripartizione definita nel tempo dagli Organi della Fondazione, con l'attribuzione di circa due terzi delle risorse disponibili a interventi riconducibili al territorio della provincia di Padova e circa un terzo al territorio della provincia di Rovigo (al netto delle erogazioni deliberate assegnate con valenza interprovinciale e nazionale/internazionale). Considerando le risorse assegnate solo alle due province Padova e Rovigo (per un totale di 30.998.364 euro), le stesse sono state attribuite per il 61% all'area padovana e al 39% all'area rodigina.

LIQUIDAZIONE DEI CONTRIBUTI

Il totale complessivo dei contributi liquidati nel 2021 per l'attività istituzionale dell'Ente è risultato pari a 45.501.689 euro, così suddivisi:

- 44.321.512 euro per contributi liquidati a favore di interventi deliberati dalla Fondazione, di cui 42.974.971 per interventi riconducibili ai settori rilevanti e 1.346.541 euro per interventi riconducibili agli altri settori statutari. Di tale importo, 683.322 euro sono risultate somme trasferite alla società strumentale Auxilia S.p.A., quali versamenti in conto capitale e contributi finalizzati alla realizzazione di progetti di Fondazione;

- 1.166.866 euro a favore del Fondo Unico Nazionale per il volontariato;
- 13.311 euro a favore del Fondo per le iniziative comuni gestito da ACRI.

Esaminando le liquidazioni effettuate a valere sulle sole delibere 2021 assunte dalla Fondazione, come si evince dalla tabella a seguire, a fronte di 44,3 milioni di euro deliberati sono stati liquidati 11,9 milioni di euro già entro la fine dello stesso esercizio. La rimanente quota di liquidazioni avvenute nel 2021, pari a 32,4 milioni di euro è invece relativa a somme deliberate negli esercizi precedenti.

LIQUIDAZIONI PER LINEA STRATEGICA SULLE RISORSE DELIBERATE

| Linea Strategica | Importi liquidati a valere su delibere 2021 | | Importi liquidati a valere su delibere esercizi precedenti | | Totale importi liquidati | |
|---|---|------------|--|------------|--------------------------|------------|
| | (in euro) | n. | (in euro) | n. | (in euro) | n. |
| Salute e corretti stili di vita | 328.857 | 96 | 3.020.916 | 307 | 3.349.773 | 403 |
| Formazione del capitale umano | 7.152.797 | 18 | 3.982.306 | 34 | 11.135.103 | 52 |
| Inclusione sociale | 678.785 | 13 | 5.200.791 | 180 | 5.879.576 | 193 |
| Ricerca e sviluppo | 729.583 | 6 | 2.478.760 | 24 | 3.208.343 | 30 |
| Partecipazione alla vita culturale | 2.692.678 | 58 | 2.721.983 | 90 | 5.414.661 | 148 |
| Valorizzazione e tutela del patrimonio storico artistico | 237.372 | 1 | 1.613.420 | 29 | 1.850.792 | 30 |
| Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | 82.000 | 2 | 154.175 | 4 | 236.175 | 6 |
| Nessuna linea strategica ²³ | - | - | 13.247.091 | 77 | 13.247.091 | 77 |
| Totale | 11.902.071 | 194 | 32.419.442 | 745 | 44.321.514 | 939 |

La tabella a seguire confronta invece il totale liquidato su delibere 2021 con il totale deliberato per la specifica linea strategica. Gli interventi deliberati nel corso dell'esercizio e già pagati nell'anno corrispondono al 27%.

LIQUIDAZIONI PER LINEA STRATEGICA SULLE RISORSE DELIBERATE ASSEGNATE NEL 2021

| Linea Strategica | 2021 | | 2020 | |
|---|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| | Importo deliberato (in euro) | Importo liquidato (in euro) | Importo deliberato (in euro) | Importo liquidato (in euro) |
| Salute e corretti stili di vita | 2.222.884 | 328.857 | 8.266.878 | 2.462.840 |
| Formazione del capitale umano | 11.823.936 | 7.152.797 | 12.963.891 | 6.808.498 |
| Inclusione sociale | 4.949.562 | 678.785 | 15.918.244 | 3.835.671 |
| Housing sociale | 150.000 | - | 500.000 | - |
| Ricerca e sviluppo | 11.734.680 | 729.583 | 11.093.571 | 2.099.685 |
| Partecipazione alla vita culturale | 9.264.969 | 2.692.678 | 8.184.500 | 3.500.893 |
| Valorizzazione e tutela del patrimonio storico artistico | 3.531.393 | 237.372 | 4.754.067 | 362.164 |
| Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | 496.500 | 82.000 | 1.637.450 | 105.058 |
| Totale | 44.173.924 | 11.902.071 | 63.318.601 | 19.174.810 |

²³ Trattasi di pagamenti a valere su pratiche deliberate ante adozione delle linee strategiche avvenute nel 2019.

Le erogazioni deliberate che, alla data del 31 dicembre 2021, risultano ancora da liquidare ammontano complessivamente a 105.894.322 euro.

La consistenza delle erogazioni deliberate negli esercizi sino al 2021 e non ancora liquidate è determinata principalmente:

- dalla procedura per la liquidazione dei contributi adottata dalla Fondazione, secondo la quale i versamenti ai destinatari vengono effettuati esclusivamente a seguito della presentazione di documentazione idonea a comprovare la realizzazione o di stati di avanzamento dell'iniziativa;
- dalla complessità di molti progetti, che prevedono tempi di realizzazione lunghi.

Bilancio di missione

Come già evidenziato, i dati e le informazioni riguardanti l'attività istituzionale svolta dalla Fondazione nel 2021 sono fornite nei diversi documenti di rendicontazione che l'Ente realizza.

Per opportuno raccordo la tabella che segue individua, per ogni dato ed informazione richiesti dall'Atto di Indirizzo emanato con il Provvedimento del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, il documento che riporta tale informazione.

Analisi della conformità della rendicontazione della Fondazione rispetto alle previsioni dell'Atto di Indirizzo relative al bilancio di missione.

| PREVISIONE ATTO DI INDIRIZZO (Provvedimento del 19 aprile 2001) | DOCUMENTO CHE RIPORTA L'INFORMAZIONE RICHiesta |
|--|---|
| punto 6.4 i criteri adottati per la movimentazione del fondo di stabilizzazione delle erogazioni sono illustrati nella sezione "bilancio di missione" della relazione sulla gestione | Bilancio di Esercizio <i>Nota integrativa</i> Legenda delle voci tipiche e criteri adottati nella predisposizione del Bilancio |
| punto 7.2 il programma per l'utilizzo dei fondi per le erogazioni è illustrato nella sezione "bilancio di missione" della relazione sulla gestione | Bilancio Sociale Cap. 1 <i>Identità Governo e Risorse Umane</i> Sezione 1 <i>Identità</i> - par. 1.1.3 <i>La programmazione e le linee di intervento</i> Cap. 3 <i>Attività erogativa</i> Sezione 2 <i>Attività Erogativa del 2021</i> - par. 3.2.1 <i>Le risorse programmate e disponibili per l'attività istituzionale</i> - par. 3.2.2 <i>Le erogazioni deliberate assegnate nel 2021</i> Sezione 3 <i>Le linee strategiche</i> |
| punto 8.3 nella sezione "bilancio di missione" della relazione sulla gestione sono riportati gli impegni di erogazione, ripartiti per esercizio | Bilancio di Esercizio <i>Nota integrativa</i> Dettaglio dell'evoluzione della voce "erogazioni deliberate" <i>Conti d'ordine</i> Bilancio Sociale par. 3.2.2 <i>Le erogazioni deliberate assegnate nel 2021</i> Delibere 2021 |
| punto 12.3 a) il rendiconto delle erogazioni deliberate e delle erogazioni effettuate nel corso dell'esercizio, la composizione e i movimenti dei fondi per l'attività d'istituto e della voce "erogazioni deliberate" | Bilancio di Esercizio <i>Nota integrativa</i> Stato patrimoniale - Passivo <i>Allegati alla nota integrativa</i> Dettaglio dell'evoluzione della voce "Erogazioni deliberate" |

Bilancio Sociale

Cap. 3 *Attività erogativa*

Sezione 2 *Attività Erogativa del 2021*

Sezione 3 *Le linee strategiche*

Sezione 4 *La liquidazione dei contributi*

Delibere 2021

Bilancio Sociale

Cap. 3 *Attività erogativa*

Sezione 3 *Le linee strategiche*

Sezione 6 *L'attività di valutazione dei progetti*

Progetti approfonditi 2021

La Fondazione non effettua attività di raccolta fondi

Bilancio Sociale

Cap. 3 *Attività erogativa*

Sezione 1 *Introduzione*

- par. 3.1.2 *Il processo erogativo*

- par. 3.1.4 *Le modalità di intervento*

Sezione 2 *L'attività erogativa del 2021*

- par. 3.2.3 *La distribuzione delle erogazioni deliberate assegnate nel 2021*

Sezione 3 *Le linee strategiche*

Delibere 2021

Bilancio di Esercizio

Nota integrativa

Stato patrimoniale/Immobilizzazioni finanziarie

Bilancio Sociale

Cap. 1 *Identità Governo e Risorse Umane*

Sezione 1 *Identità*

- par. 1.1.1 *Chi è e cosa fa la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo*

Bilancio di Esercizio

Nota integrativa

Stato patrimoniale/Immobilizzazioni finanziarie

Bilancio Sociale

Cap. 1 *Identità Governo e Risorse Umane*

Sezione 1 *Identità*

- par. 1.1.1 *Chi è e cosa fa la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo*

Delibere 2021

Bilancio Sociale

Cap. 3 *Attività erogativa*

Sezione 1 *Introduzione*

- par. 3.1.4 *Le modalità di intervento*

Delibere 2021

b) gli obiettivi sociali perseguiti dalla Fondazione nei settori d'intervento e i risultati ottenuti, anche con riferimento alle diverse categorie di destinatari

c) l'attività di raccolta fondi

d) gli interventi realizzati direttamente dalla Fondazione

e) l'elenco degli enti strumentali cui la Fondazione partecipa, separando quelli operanti nei settori rilevanti da quelli operanti negli altri settori statutari e indicando per ciascun ente: la denominazione; la sede; l'oggetto o lo scopo; la natura e il contenuto del rapporto di partecipazione; il risultato dell'ultimo esercizio; la sussistenza del controllo ai sensi dell'articolo 6, commi 2 e 3, del decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153;

f) l'attività delle imprese strumentali esercitate direttamente dalla Fondazione, degli enti e società strumentali partecipati e delle fondazioni diverse da quelle di origine bancaria il cui patrimonio sia stato costituito con il contributo della Fondazione

g) i criteri generali di individuazione e di selezione dei progetti e delle iniziative da finanziare per ciascun settore d'intervento

h) i progetti e le iniziative finanziati, distinguendo quelli finanziati solo dalla Fondazione da quelli finanziati insieme ad altri soggetti

i) i progetti e le iniziative pluriennali sostenuti e i relativi impegni di erogazione

Bilancio di Esercizio

Nota integrativa

Sezione 2

Bilancio Sociale

Cap. 3 *Attività erogativa*

Sezione 2 *Attività Erogativa del 2021*

- par. 3.2.2 *Le erogazioni deliberate assegnate nel 2021*

Delibere 2021

j) i programmi di sviluppo dell'attività sociale della Fondazione

Bilancio Sociale

Cap. 1 *Identità Governo e Risorse Umane*

Sezione 1 *Identità*

- par. 1.1.3 *La programmazione e le linee di intervento*

Cap. 3 *Attività erogativa*

Sezione 3 *Le linee strategiche*

Altre informazioni

ASSETTO ORGANIZZATIVO

Sono Organi della Fondazione:

- il Consiglio Generale, organo di indirizzo costituito da 19 componenti in carica al 31 dicembre 2021;
- il Presidente, che ha la rappresentanza legale della Fondazione di fronte ai terzi e in giudizio;
- il Consiglio di Amministrazione, formato - oltre che dal Presidente - da due Vice Presidenti e da 6 Consiglieri, che ha tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, fatte salve le competenze esclusive del Consiglio Generale;
- il Collegio Sindacale, organo di controllo composto da 3 membri effettivi;
- il Segretario Generale, che assicura la corretta gestione delle risorse; provvede, su indirizzo del Presidente, ad istruire gli atti per le deliberazioni degli organi competenti e cura l'esecuzione delle relative deliberazioni sottoscrivendo gli atti conseguenti e necessari. Partecipa, senza diritto di voto, alle riunioni del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione.

Al 31 dicembre 2021 l'organico della Fondazione, compreso il Segretario Generale, risultava composto da 38 persone. Dei predetti collaboratori, 3 sono in rapporto di part-time ed i restanti a tempo pieno. Nel corso del 2021, vi è stata la trasformazione di un contratto a tempo indeterminato, una assunzione con contratto a tempo indeterminato e la cessazione di un contratto per pensionamento. Dal 2009 è istituita la figura dell'Amministratore di Sistema, introdotta dal D. Lgs. n. 196/2003 e dal provvedimento del Garante per la *privacy* del 27.11.2008. Con riferimento alle attività di gestione del patrimonio della Fondazione, l'Ente ha adottato puntuali misure organizzative, per assicurarne la separazione dalle altre

attività, ai sensi dell'art.5, comma 1 del D. Lgs. n. 153/99. Nell'organigramma è presente una specifica Area e nelle decisioni in materia la Fondazione è assistita da un advisor indipendente.

Ulteriori informazioni sui componenti degli Organi e del personale della Fondazione sono fornite nel Bilancio Sociale e relativi allegati.

ORGANISMO DI VIGILANZA

L'Organismo di Vigilanza ha il compito di vigilare sul funzionamento dell'organizzazione al fine di prevenire concretamente gli illeciti e le fattispecie di reato presupposto di cui al D. Lgs. n. 231/2001.

A seguito delle modifiche della Parte Generale del Modello la durata in carica dell'Organismo da triennale è diventata quadriennale, con scadenza alla data di approvazione del bilancio del quarto esercizio. Analogamente con quanto avviene per i componenti degli Organi di indirizzo, amministrazione e controllo dell'Ente, è stato previsto che anche i componenti dell'Organismo non possano svolgere più di due mandati consecutivi.

Nel corso del 2021, l'Organismo di Vigilanza ha svolto la propria attività attraverso 13 riunioni e costanti scambi informativi e consultivi con la struttura organizzativa. L'attuale Organismo di Vigilanza è stato rinnovato per un secondo mandato nel 2020 e scadrà con l'approvazione del bilancio 2024.

SOCIETÀ DI REVISIONE

Come stabilito dallo statuto, il controllo contabile e la revisione contabile del bilancio d'esercizio sono esercitati da una società di revisione; per il triennio 2019-2021 il Consiglio Generale ha incaricato, quale società di revisione legale, la società EY.

LA GESTIONE DEI RISCHI E DEL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

La Fondazione si avvale di un sistema di specifiche misure organizzative a presidio dei rischi (strategici, operativi, di compliance e reputazionali).

Tale sistema, mutuato dalle buone pratiche che nel tempo si sono affermate anche a livello internazionale, intende garantire un più efficace ed efficiente impiego delle risorse, la salvaguardia e la valorizzazione del patrimonio (finanziario e artistico) e delle persone che operano per l'Ente, la correttezza delle informazioni diffuse agli stakeholder, la conformità alle norme di legge e alle altre fonti regolamentari.

Nel 2021 il Modello è stato aggiornato in relazione all'introduzione nel D. Lgs. n. 231/2001 di nuovi reati presupposto ed è stato integrato con una nuova Parte Speciale che contiene le misure organizzative a presidio del rischio di commissione dei reati tributari.

L'aggiornamento è stato effettuato a seguito di una specifica attività di *assessment* svolta da consulenti esterni che, considerati il quadro normativo, il profilo istituzionale e la dimensione economica-patrimoniale e organizzativa della Fondazione, hanno individuato i processi che possono essere interessati dal pericolo di commissione dei suddetti reati considerato comunque un rischio residuo moderato.

Si è conclusa anche l'attività di *assessment* avente per oggetto il processo e gli strumenti messi in atto per presidiare i rischi di compliance nell'ambito della protezione e del trattamento dei dati personali (Regolamento UE 2016/679 o GDPR).

In tale contesto, è stata realizzata anche un'attività di *vulnerability assessment* con il supporto di terze parti, al fine di verificare il livello di sicurezza dei sistemi. Gli esiti di tali approfondimenti hanno evidenziato che la Fondazione dispone, nel complesso, di un modello di gestione della *privacy* e di un'impostazione dei sistemi informativi in linea con il GDPR.

Ulteriori modifiche hanno interessato alcuni protocolli, tra cui la procedura Segreteria Organi nell'ambito della quale sono state colte opportunità di efficientamento operativo conseguenti anche alla digitalizzazione e operatività da remoto, che si è verificata causa emergenza sanitaria.

Per concludere, al fine di migliorare il presidio del processo erogativo è stato studiato un nuovo sistema di valutazione delle pratiche erogative che tiene in considerazione l'intero ciclo di vita di un progetto sostenuto e il rapporto tra la Fondazione e il destinatario del contributo nell'ottica di poter disporre di un rating di affidabilità.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

L'invasione dell'Ucraina da parte della Russia ha prodotto un'onda d'urto inaudita, dando il via ad una tragedia umanitaria oltreché ad una crisi geopolitica globale e gettando una coltre di incertezza ancora più pesante su quello che già prima del conflitto si presentava come uno scenario incerto per l'economia e i mercati finanziari.

Gli investitori si sono da subito dovuti misurare con le conseguenze economiche della guerra, nel momento in cui i leader dei principali paesi del mondo hanno imposto pesanti sanzioni alla Russia, in particolare congelando le riserve della Banca Centrale e escludendo le principali banche russe dal circuito telematico globale dei pagamenti interbancari (SWIFT). Immediatamente il mercato azionario russo è tracollato (-36% in *local currency* e -53% in dollari, euro e sterline) e il tasso di cambio del rublo si è deprezzato nei confronti del dollaro in misura mai sperimentata in precedenza (-42% nelle prime due settimane di guerra).

Storicamente, i crolli sui mercati azionari che hanno seguito i principali eventi bellici e geopolitici si sono dimostrati per lo più contenuti e di breve durata (impiegando in media circa 1 mese per raggiungere il punto di minimo e recuperando le perdite in circa lo stesso periodo di tempo). Tuttavia la crisi Ucraina costituisce un rischio non quantificabile per i mercati finanziari in particolare in caso di escalation militare del conflitto o di ulteriore inasprimento delle sanzioni.

Gli investitori continuano altresì ad essere alle prese con i rischi inflazionistici, con i cambiamenti nelle impostazioni di politica monetaria da parte delle Banche Centrali e, non ultimo, con gli sviluppi della crisi pandemica.

Con riferimento alla Fondazione, allo scoppio del conflitto gli ultimi dati di *look-through* sui fondi in portafoglio restituivano un'esposizione a Russia e Ucraina inferiore all'1,2% del portafoglio gestito. A fine marzo 2022 il portafoglio gestito (esclusi investimenti privati) contiene le sue perdite al 2,7%.

Alla stessa data, per quanto riguarda il portafoglio strategico, le quotazioni di ISP sono scese del 10,8% da inizio anno (da 2,27 euro a 2,03 euro) e il gruppo ha reso noto che la sua esposizione è pari a 5,1 miliardi di crediti (pari a circa 1% del totale dello stock di crediti). Le stime sull'impatto sul capitale (coefficiente CET1²⁴) in caso di totale *write-off* di tale esposizione si aggirano intorno ai 120-150 punti base.

La guerra in Ucraina e le relative sanzioni applicate costituiscono un fenomeno tuttora in evoluzione, i cui esiti appaiono imprevedibili, pertanto, una puntuale valutazione dei suoi effetti sotto il profilo patrimoniale, finanziario ed economico non appare allo stato attuale realistica.

Evoluzione prevedibile della gestione

Dal punto di vista degli effetti sistemici, la guerra in Ucraina e le sanzioni probabilmente condurranno ad una maggiore dispersione degli esiti di crescita e inflazione fra i vari paesi e le diverse regioni. La maggior parte delle banche centrali appare determinata a dare priorità al contrasto all'inflazione rispetto al sostegno alla crescita e, difficilmente potrà arrivare dalle politiche di bilancio dei governi un supporto di dimensioni comparabili a quello messo in campo per contrastare la pandemia.

In questo contesto di incertezza, la strategia di investimento della Fondazione ancora di più fa del principio di diversificazione da tempo adottato, la sua stella polare, unitamente al costante presidio del profilo di liquidità del portafoglio finanziario. Per quanto riguarda la politica di spesa, gli *stress test* effettuati mostrano come nel caso la situazione sui mercati finanziari deteriorasse drammaticamente e si giungesse ad un ulteriore crollo del 30% dei mercati azionari globali senza successivo recupero delle perdite nei due anni successivi, la Fondazione per mantenere invariata la politica di spesa, dovrebbe accettare nel medio termine una riduzione del valore dei suoi attivi finanziari, senza tuttavia compromettere la strategia di investimento di lungo periodo che si basa, oltretutto sulla diversificazione, sulla costruzione e sul mantenimento di un potente motore di crescita (investimenti azionari privati e quotati) per il portafoglio destinato a ripristinarne il valore nel tempo.

²³ CET1 pari al 14% al 31/12/2021 e ben superiore ai requisiti regolamentari.

Secondo le simulazioni effettuate l'attuale posizionamento del portafoglio presenta, infatti, sufficienti risorse liquide o facilmente liquidabili per assicurare:

- la continuità nelle attività della Fondazione;
- l'integrità del "motore di crescita" del portafoglio attraverso la prosecuzione del programma di investimenti privati;
- il mantenimento di un elevato grado di diversificazione e liquidità del portafoglio.

Sotto il profilo erogativo nel corso del 2022 la Fondazione indirizzerà la propria politica erogativa sulla base delle strategie tracciate nel documento programmatico triennale 2022-2024, continuando nella gestione prudentiale che l'ha sempre caratterizzata, attuata da un lato tramite una accurata e diversificata selezione degli investimenti e dall'altro da una gestione degli esborsi sostenibile nel lungo termine.

Sempre maggiori risorse saranno destinate alla realizzazione di bandi ed a progetti innovativi, strumenti con cui l'Ente sollecita i propri interlocutori alla presentazione di progetti specifici focalizzati su temi ritenuti prioritari, frutto di una mappatura di esigenze e opportunità espresse dal territorio.

Parte delle risorse continueranno invece ad essere utilizzate per organizzare le ormai consolidate iniziative culturali promosse dalla Fondazione, come ad esempio la programmazione di eventi espositivi a Palazzo Roverella a Rovigo.

Proposta al Consiglio Generale

Il presente bilancio dell'esercizio che intercorre tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2021 viene sottoposto all'approvazione del Consiglio Generale, ai sensi dell'art. 36 comma 6 dello Statuto, con la precisazione che non sussiste Avanzo residuo di cui proporre la destinazione.

Padova, 12 aprile 2022

Il Consiglio di Amministrazione

/ Schemi di
Bilancio Esercizio
1° Gennaio /
31 Dicembre 2021

Stato Patrimoniale Attivo

| | Esercizio 2021 | Esercizio 2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| 1 Immobilizzazioni materiali e immateriali | 10.245.930 | 10.326.440 |
| b) beni mobili d'arte | 10.100.559 | 10.100.559 |
| c) beni mobili strumentali | 123.717 | 174.865 |
| d) altri beni | 21.654 | 51.017 |
| 2 Immobilizzazioni finanziarie | 1.057.571.309 | 992.278.933 |
| a) partecipazioni in società strumentali | 38.524.764 | 34.373.351 |
| di cui: | | |
| - partecipazioni di controllo | 38.524.764 | 34.373.351 |
| b) altre partecipazioni | 791.038.864 | 794.717.316 |
| d) altri titoli | 228.007.680 | 163.188.266 |
| 3 Strumenti finanziari non immobilizzati | 1.520.648.967 | 1.444.375.211 |
| a) strumenti finanziari affidati in GPI | 3.842.113 | 2.884.098 |
| b) strumenti finanziari quotati | 1.498.478.713 | 1.420.494.141 |
| di cui: | | |
| - titoli di capitale | 31.728.410 | - |
| - altri titoli | 1.466.750.303 | 1.420.494.141 |
| c) strumenti finanziari non quotati | 18.328.141 | 20.996.973 |
| di cui: | | |
| - altri titoli | 18.328.141 | 20.996.973 |
| 4 Crediti | 16.026.176 | 11.079.865 |
| di cui: | | |
| - esigibili entro l'esercizio successivo | 4.136.403 | 4.728.632 |
| 5 Disponibilità liquide | 191.999.083 | 165.580.038 |
| 7 Ratei e risconti attivi | 52.817 | 155.855 |
| TOTALE ATTIVITÀ | 2.796.544.283 | 2.623.796.341 |

Stato Patrimoniale Passivo

| | Esercizio 2021 | Esercizio 2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| 1 Patrimonio netto | 2.146.118.612 | 2.084.498.752 |
| a) fondo di dotazione | 413.389.975 | 413.389.975 |
| b) riserva da donazioni | 2.574.862 | 2.574.862 |
| c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze | 1.022.337.345 | 1.018.856.530 |
| d) riserva obbligatoria | 426.487.376 | 393.265.064 |
| e) riserva per l'integrità del patrimonio | 281.329.055 | 256.412.321 |
| 2 Fondi per l'attività di istituto | 422.221.028 | 332.177.631 |
| a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni | 276.365.939 | 217.394.264 |
| b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | 53.346.054 | 38.319.751 |
| b1) fondi per le erogazioni annuali | 53.346.054 | 38.319.751 |
| c) fondi per erogazioni negli altri settori statutari | 3.794.000 | 1.001.077 |
| d) altri fondi | 78.421.448 | 75.462.539 |
| f) fondo per le erogazioni L. n. 178/2020 | 10.293.587 | - |
| 3 Fondi per rischi ed oneri | 110.891.510 | 90.020.941 |
| 4 Trattamento di fine rapporto | 659.558 | 647.520 |
| 5 Erogazioni deliberate | 105.894.322 | 112.003.922 |
| a) nei settori rilevanti | 99.088.317 | 106.205.338 |
| b) negli altri settori statutari | 6.806.005 | 5.798.584 |
| 6 Fondo per il volontariato | 4.429.642 | 1.112.302 |
| 7 Debiti | 6.325.583 | 3.334.429 |
| di cui: | | |
| - esigibili entro l'esercizio successivo | 6.325.583 | 3.334.429 |
| 8 Ratei e risconti passivi | 4.028 | 844 |
| TOTALE PASSIVITÀ | 2.796.544.283 | 2.623.796.341 |

Conti d'Ordine

| | Esercizio 2021 | Esercizio 2020 |
|---|--------------------|--------------------|
| Beni di terzi | 36.240.600 | 35.772.000 |
| Beni presso terzi | 253.948.818 | 246.506.041 |
| - Titoli a custodia presso terzi | 247.745.323 | 240.442.403 |
| - Titoli in deposito presso terzi | 6.160.309 | 6.062.037 |
| - Beni di proprietà presso terzi | 43.185 | 1.600 |
| Garanzie ed impegni | 224.152.316 | 207.433.010 |
| - Garanzie rilasciate | 2.988.927 | 2.988.927 |
| - Impegni per sottoscrizione fondi e azioni | 221.163.389 | 204.444.083 |
| Impegni di erogazione | 39.114.500 | 45.483.000 |
| Partecipazioni per interventi in enti e fondazioni | 335.724 | 335.724 |

Conto Economico

| | Esercizio 2021 | Esercizio 2020 |
|---|---------------------|--------------------|
| 1 Risultato delle gestioni patrimoniali individuali | 6.156.599 | 253.062 |
| 2 Dividendi e proventi assimilati | 94.442.307 | 32.858.560 |
| b) da altre immobilizzazioni finanziarie | 86.848.356 | 17.311.995 |
| c) da strumenti finanziari non immobilizzati | 7.593.951 | 15.546.566 |
| 3 Interessi e proventi assimilati | 1.354.531 | 1.266.679 |
| a) da immobilizzazioni finanziarie | 171.113 | 16.774 |
| b) da strumenti finanziari non immobilizzati | 1.183.405 | 1.249.874 |
| c) da crediti e disponibilità liquide | 12 | 31 |
| 4 Rivalutazione (svalutazione netta) di strumenti finanziari non immobilizzati | 113.166.150 | 36.208.135 |
| 5 Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati | 13.576.415 | -5.695.931 |
| 9 Altri proventi | - | 600 |
| 10 Oneri: | -11.096.637 | -16.189.720 |
| a) compensi e rimborsi organi statuari | -1.226.474 | -1.267.993 |
| b) per il personale | -2.872.206 | -2.801.739 |
| di cui: | | |
| - per la gestione del patrimonio | -380.488 | -317.980 |
| c) per consulenti e collaboratori esterni | -320.138 | -444.083 |
| d) per servizi di gestione del patrimonio | -1.915.802 | -1.796.283 |
| e) interessi passivi e altri oneri finanziari | -207.651 | -108.663 |
| f) commissioni di negoziazione | -1.579.515 | -1.093.689 |
| g) ammortamenti | -84.614 | -99.852 |
| h) accantonamenti | -1.396.540 | -7.175.837 |
| i) altri oneri | -1.493.696 | -1.401.580 |
| 11 Proventi straordinari | 349.867 | 186.803 |
| di cui: | | |
| - plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie | 82.661 | 10.691 |
| 12 Oneri straordinari | -538.205 | -373.713 |
| di cui: | | |
| - minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie | -331.360 | -304.283 |
| 13 Imposte | -41.005.879 | -6.803.146 |
| 13bis - Accantonamento L. 178/2020 | -10.293.587 | - |
| AVANZO DELL'ESERCIZIO | 166.111.560 | 41.711.330 |
| 14 Accantonamento alla riserva obbligatoria | -33.222.312 | -8.342.266 |
| 16 Accantonamento al fondo per il volontariato | -4.429.642 | -1.112.302 |
| 17 Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto | -103.542.872 | -26.000.063 |
| a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni | -62.512.542 | - |
| b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | -38.206.413 | -25.918.726 |
| b1) ai fondi per le erogazioni annuali | -38.206.413 | -25.918.726 |
| c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori ammessi | -2.500.000 | - |
| d) altri fondi | -323.918 | -81.337 |
| 18 Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio | -24.916.734 | -6.256.700 |
| AVANZO RESIDUO | - | - |

Rendiconto Finanziario

| | Esercizio 2021 | Esercizio 2020 |
|--|--------------------|--------------------|
| accantonamento alla riserva obbligatoria | 33.222.312 | 8.342.266 |
| accantonamento al fondo per il volontariato | 4.429.642 | 1.112.302 |
| accantonamento Fondo per l'Attività d'Istituto | 103.542.872 | 26.000.063 |
| accantonamento alla Riserva per integrità del patrimonio | 24.916.734 | 6.256.700 |
| Avanzo di esercizio | 166.111.560 | 41.711.330 |
| al fondo imposte | 18.774.598 | 13.795.166 |
| ammortamenti | 84.614 | 99.852 |
| +/- Minus/plus da valutazione di strumenti finanziari non immobilizzati | -113.166.150 | -36.208.135 |
| accantonamento al fondo rischi e oneri | 23.901.691 | 462.615 |
| incremento/(decremento) TFR | 41.266 | 84.804 |
| decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | -52.817 | -155.855 |
| incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | 4.028 | 844 |
| incremento/(decremento) fondo ex L. 178/2020 | 10.293.587 | - |
| A) Liquidità generata (assorbita) dalla gestione dell'esercizio | 105.992.379 | 19.790.620 |
| erogazioni liquidate nell'esercizio | -44.300.223 | -40.117.840 |
| erogazioni a valere sul fondo volontariato | -1.166.866 | -5.677.846 |
| B) Liquidità assorbita (generata) per interventi in materia di erogazioni | -45.467.089 | -45.795.687 |
| decremento/(incremento) immobilizzazioni materiali e immateriali | -4.105 | -100.590 |
| decremento/(incremento) immobilizzazioni finanziarie | -62.368.013 | -72.048.216 |
| decremento/(incremento) strumenti finanziari non immobilizzati | 36.892.394 | 143.838.439 |
| decremento/(incremento) crediti | 6.581.450 | 7.155.862 |
| decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | 155.855 | 31.432 |
| incremento/(decremento) fondo tfr | -29.228 | -71.599 |
| incremento/(decremento) fondo rischi ed oneri | -3.031.122 | -5.496.928 |
| incremento/(decremento) debiti | -15.783.444 | -22.578.825 |
| incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | -844 | -21.040 |
| incremento/(decremento) riserva rivalutazioni plusvalenze | 3.480.814 | 4.594.610 |
| C) Liquidità generata (assorbita) dalla variazione di elementi patrimoniali | -34.106.245 | 55.303.145 |
| D) Liquidità generata (assorbita) dalla gestione (A+B+C) | 26.419.045 | 29.298.079 |
| E) Disponibilità liquide all'1/1 | 165.580.038 | 136.281.958 |
| Disponibilità liquide al 31/12 (D+E) | 191.999.083 | 165.580.038 |

/ Nota integrativa

Legenda delle voci tipiche e criteri adottati nella predisposizione del Bilancio

PRINCIPI GENERALI DI REDAZIONE

Come già evidenziato in Nota Metodologica, il presente bilancio è disposto ai sensi del Decreto Legislativo 17 maggio 1999, n. 153.

Il documento in oggetto è stato quindi redatto coerentemente alle norme del codice civile, ove compatibili, ed ai principi contabili nazionali definiti dall'OIC - Organismo Italiano di Contabilità, nel rispetto delle specifiche disposizioni di legge e di Statuto ed ottemperando alle disposizioni contenute nel Provvedimento del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001 (di seguito "Atto di indirizzo"). Sono state, inoltre, tenute in considerazione le indicazioni fornite nel documento "Orientamenti contabili in tema di bilancio" delle Fondazioni di origine bancaria approvato dall'ACRI nel luglio 2014 e successivi aggiornamenti.

Oltre alle informazioni previste dalla normativa vigente, in ossequio al principio di chiarezza sono fornite le indicazioni complementari ritenute necessarie per dare una rappresentazione completa, veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Fondazione, corrispondente alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il bilancio 2021 è stato pertanto redatto applicando i criteri adottati nel precedente esercizio tenuto conto delle disposizioni civilistiche degli articoli da 2421 a 2435 del codice civile, ove applicabili.

I dati esposti in bilancio sono desunti dalla contabilità generale, regolarmente tenuta. Il bilancio è redatto in unità di euro, senza cifre decimali, con arrotondamento dei dati contabili.

Per ogni voce di stato patrimoniale, di conto economico e di rendiconto finanziario è riportato l'importo della voce corrispondente del periodo precedente. Non sono riportate le voci che non presentano importi né per l'esercizio al quale si riferisce il bilancio, né per quello precedente.

ASPETTI FISCALI

Le fondazioni di origine bancaria sono definite dalla Legge 23 dicembre 1998, n. 461 e dal Decreto legislativo di attuazione 17 maggio 1999, n. 153 quali enti non commerciali e pertanto soggette al regime tributario di cui all'art. 87, comma 1, lett. c), del Testo Unico delle Imposte sui Redditi.

La tassazione non è determinata in funzione del risultato di bilancio, ma è correlata alla natura dei vari redditi percepiti, quali i redditi fondiari, di capitale, di impresa e diversi, a esclusione di quelli esenti e di quelli soggetti a ritenuta alla fonte a

titolo d'imposta o a imposta sostitutiva. Conseguentemente, la maggior parte dei costi di struttura a bilancio (spese per il personale, interessi passivi ecc.) non assumono alcun rilievo fiscale.

Nell'ambito delle modifiche apportate dalla Legge 208/2015 (Legge di stabilità 2016) all'art. 77 del TUIR, che ha stabilito la riduzione, a decorrere dal 1° gennaio, dell'aliquota IRES dal 27,5% al 24%, è intervenuto Il D.M. 26 maggio 2017 rideterminando le percentuali di concorso al reddito complessivo dei dividendi e delle plusvalenze di cui agli articoli 47, comma 1, 58, comma 2, 59 e 68, comma 3, del TUIR, nonché della percentuale di cui all'articolo 4, comma 1, lettera q), del decreto legislativo 12 dicembre 2003, n. 344, innalzando la quota imponibile dei dividendi derivanti da partecipazioni qualificate dal 77,74% al 100% per gli enti non commerciali. Tale innalzamento ha effetto per i dividendi formati con utili prodotti a partire dall'esercizio successivo a quello in corso al 31 dicembre 2017. La Legge 30 dicembre 2020, n. 178 ha disposto infine una revisione della quota imponibile degli utili percepiti dagli enti non commerciali disponendo che gli stessi non concorrano alla formazione del reddito soggetto ad IRES nella misura del 50 per cento, a decorrere dal 1° gennaio 2021, vincolando il relativo risparmio d'imposta al finanziamento delle attività di interesse generale proprie delle Fondazioni.

Nell'ambito della regolamentazione fiscale vigente per gli enti non commerciali, Fondazione Cariparo nel 2020 ha presentato all'Agenzia delle Entrate istanza di rimborso relativa alle dichiarazioni dei redditi 2015, 2016, 2017 e 2018 ritenendo che, dato il suo status di ente non commerciale e delle caratteristiche dell'attività svolta, finalizzata a perseguire scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nei settori ammessi dalla normativa di riferimento, avrebbe potuto godere dell'agevolazione prevista dall'articolo 6 del D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, applicando l'aliquota IRES dimezzata.

Data la rilevanza degli importi chiesti a rimborso e le difformi posizioni assunte in materia dalle amministrazioni fiscali territoriali Fondazione continua prudenzialmente ad applicare ai suoi redditi l'aliquota IRES piena nelle more di una conclusione favorevole dell'istanza presentata.

Le altre rendite da investimenti finanziari – calcolate in base ai valori fiscalmente rilevanti, che escludono la valutazione operata a bilancio su tali investimenti -, qualora non ricondotte a tassazione ordinaria nei casi previsti dalla normativa fiscale, sono tassate con le stesse aliquote degli altri investitori (20% fino al 30.06.14 e 26% successivamente per la massima parte dei prodotti finanziari, nonché 12,5% per i titoli di stato eventualmente detenuti).

La Fondazione è inoltre soggetta all'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) disciplinata dal D. Lgs. 15 dicembre 1997 n. 446. Viene applicato il regime previsto per gli enti non commerciali privati che esercitano soltanto attività istituzionali, che prevede attualmente un'aliquota d'imposta del 3,90% calcolata sull'imponibile previdenziale delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, degli emolumenti qualificati come redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente, ivi compresi quelli relativi a collaborazioni a progetto e atipiche e dei compensi

erogati per attività di lavoro autonomo non esercitata abitualmente (cosiddetto sistema “retributivo”).

La Fondazione non è soggetta alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita esclusivamente ad attività non commerciale; di conseguenza risulta equiparata, a tutti gli effetti, ad un consumatore finale. Tale circostanza, se da un lato esclude la necessità di possedere una partita IVA e l'obbligo di presentare la dichiarazione annuale, dall'altro non consente la detrazione dell'imposta a fronte degli acquisti effettuati o delle prestazioni ricevute. In tali casi, pertanto, l'imposta diventa una componente del costo sostenuto.

ALTRE INFORMAZIONI

Ai fini di una migliore rappresentazione di bilancio alcune poste contabili sono state classificate in una voce diversa rispetto a quanto rappresentato nel bilancio precedente. Al fine di rendere omogeneo il confronto, sono state apportate le seguenti riclassificazioni negli schemi comparativi relativi all'esercizio 2020:

Voci di stato patrimoniale attivo e passivo:

- riclassifica alla voce “5 Disponibilità liquide” di entrate e uscite di competenza dell'esercizio non ancora registrate negli estratti conto al 31.12.2020 delle controparti bancarie per 7.043 euro, precedentemente iscritti alla voce “8 ratei e risconti passivi” per 7.085 euro ed alla voce “4 Crediti” per 42 euro;
- riclassifica alla voce “3a) Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale” di costi riferibili alla gestione patrimoniale gestita da Fondaco SGR per 70.205 euro precedentemente iscritti alla voce “7 Debiti”;

Voci di conto economico:

- riclassifica alla voce “1 Risultato delle gestioni patrimoniali individuali” di costi riferibili alla gestione patrimoniale gestita da Fondaco SGR per 60.030 euro in precedenza iscritti per 45.930 euro alla voce “10d) oneri per servizi di gestione del patrimonio”, per 100 euro alla voce “10e) interessi passivi ed altri oneri finanziari” e per 14.000 euro alla voce “13 Imposte”.

REVISIONE DEL BILANCIO

Il bilancio è sottoposto a revisione contabile per previsione statutaria. Il Consiglio Generale ha attribuito alla società EY S.p.A. i compiti di controllo contabile e l'incarico di revisione del bilancio per il triennio 2019-2021.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili e i criteri di valutazione adottati per la stesura del presente bilancio non si differenziano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente. Le attività e le passività denominate in valuta sono convertite in Euro al tasso di cambio a pronti corrente alla data di chiusura dell'esercizio. Per maggiore chiarezza, l'illustrazione dei criteri segue l'ordine espositivo dei prospetti di bilancio.

Di seguito, si illustrano i contenuti delle principali poste di bilancio e, ove applicabili in presenza delle specifiche fattispecie, i criteri contabili adottati nel bilancio dell'esercizio 2021:

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO **Immobilizzazioni materiali e immateriali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio secondo il criterio generale del costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori, al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti sono conteggiati secondo un piano sistematico, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti. Le opere d'arte sono rilevate al costo storico di acquisto, quelle ricevute in donazione al loro valore di stima. Secondo l'orientamento contabile vigente non sono oggetto di ammortamento.

I beni strumentali acquisiti nell'ambito dell'attività istituzionale trovano copertura con l'utilizzo di fondi per l'attività di istituto.

Immobilizzazioni finanziarie

Sono rappresentate da attività detenute allo scopo di investimento durevole e sono costituite da titoli di capitale e quote di fondi comuni di investimento iscritti in bilancio al costo storico di acquisto, comprensivo degli oneri accessori.

Il valore di iscrizione in bilancio viene rettificato in caso di perdite durevoli di valore e viene ripristinato negli esercizi successivi qualora siano venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

In caso di trasferimento di strumenti finanziari dal comparto non immobilizzato a quello immobilizzato, al momento del trasferimento è adottato il criterio di valutazione previsto dal comparto di provenienza. Alla fine dell'esercizio in cui è avvenuto il trasferimento si procede alla valutazione in base al criterio previsto per la loro nuova classificazione.

Partecipazioni in società strumentali

Partecipazioni detenute in enti e società operanti direttamente nei settori istituzionali e di cui la Fondazione detiene il controllo. La finalità della partecipazione non è legata al conseguimento del reddito bensì al perseguimento delle finalità statutarie. Le partecipazioni nella società strumentali sono iscritte al valore corrispondente agli apporti di capitale effettuati dalla Fondazione. Tenuto conto che per gli interventi nei confronti della società strumentale vengono utilizzate risorse destinate al perseguimento degli scopi istituzionali, tali iscrizioni determinano quale contropartita un incremento dei Fondi per l'attività di istituto, nella sottovoce "Altri fondi".

Il valore originario viene eventualmente rettificato in caso di perdite durevoli di valore, con conseguente diminuzione della contropartita "Altri fondi".

Altre Partecipazioni

Sono iscritte al valore storico di conferimento, al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato in caso di perdite durevoli di valore.

L'acquisto e la sottoscrizione di partecipazioni in società ed enti che svolgono attività oggettivamente utili al conseguimento degli scopi della Fondazione, qualora

non produttive di reddito, sono realizzate con le risorse destinate al perseguimento degli scopi istituzionali (e non con il patrimonio), conformemente alla previsione di cui all'art.5, comma 3 dello Statuto, determinando quale contropartita un incremento dei Fondi per l'attività di istituto, nella sottovoce "Altri fondi".

La partecipazione ad enti, quali fondazioni e associazioni, mediante apporto al fondo di dotazione, viene iscritta nella voce "Altre partecipazioni" soltanto qualora il loro statuto preveda la restituzione al socio/associato delle somme conferite in caso di recesso o di scioglimento dell'istituzione; altrimenti, tali apporti trovano evidenziazione tra i conti d'ordine.

Fondi comuni di investimento

Gli investimenti a medio lungo termine in fondi chiusi sono contabilizzati al valore di sottoscrizione/acquisto.

Tale valore è rettificato in presenza di perdite di valore considerate durevoli determinabili tenendo conto dell'esistenza di significative differenze fra Net Asset Value (NAV) e importi versati nonché della durata residua del fondo.

Il valore originario dei fondi viene ripristinato negli esercizi successivi qualora siano venuti meno i motivi della svalutazione.

Strumenti finanziari non immobilizzati

Sono detenuti con finalità di tesoreria e negoziazione.

Vengono contabilizzati al costo di acquisto e le movimentazioni durante l'anno sono effettuate applicando il metodo L.I.F.O..

A fine esercizio, gli strumenti finanziari quotati, compresi quelli eventualmente affidati in gestione patrimoniale individuale e le quote di Organismi di Investimento Collettivo del Risparmio aperti armonizzati, sono valutati al valore di mercato.

Gli strumenti non quotati, a fine esercizio, sono valutati al minore tra il costo ed il valore di mercato; in caso di rettifica, il valore preesistente alle svalutazioni effettuate viene ripristinato negli esercizi successivi in presenza di un incremento del valore di mercato.

Il valore di mercato degli strumenti finanziari non immobilizzati è determinato in relazione ai seguenti criteri:

- per le quote di Organismi di Investimento Collettivo del Risparmio (fondi comuni di investimento e sicav), in base al NAV (Net Asset Value) dell'ultimo giorno di quotazione dell'esercizio o, qualora non disponibile, al più recente;
- per i titoli azionari quotati, in base alla media aritmetica dei prezzi rilevati dalle quotazioni nei mercati regolamentati nell'ultimo mese dell'esercizio;
- per i titoli obbligazionari quotati, in base al prezzo dell'ultimo giorno di quotazione dell'esercizio;
- per i titoli non quotati, in relazione all'andamento di titoli simili quotati o in base ad altri elementi oggettivi.

In caso di trasferimento di strumenti finanziari dal comparto immobilizzato a quello non immobilizzato, al momento del trasferimento sarà necessario adottare il criterio di valutazione previsto dal comparto di provenienza. Alla fine dell'esercizio in cui

è avvenuto il trasferimento, si procede alla valutazione degli strumenti finanziari in base al criterio previsto per la loro nuova classificazione.

Altri strumenti finanziari

Sono costituiti da obbligazioni ed altri titoli di debito, azioni ed altri titoli di capitale, quote di fondi comuni di investimento e sicav.

Contratti in derivati

I contratti e gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati con finalità di copertura oppure in operazioni in cui non siano presenti rischi di perdite patrimoniali.

I derivati vengono iscritti al costo di acquisto, di norma coincidente con il fair value.

I contratti derivati di copertura sono valutati al fair value ex art. 2426, punto 11-bis, cod. civ. e le variazioni del fair value, in considerazione delle specificità delle Fondazioni, sono imputate non in una riserva patrimoniale ma ai Fondi per rischi e oneri. Tali accantonamenti saranno imputati al conto economico nella misura e nei tempi corrispondenti al verificarsi o al modificarsi dell'operazione oggetto di copertura. Per i derivati non di copertura in conformità ai paragrafi 10.7 o 10.8 del Provvedimento del MEF, gli stessi sono valutati a mercato se quotati ovvero al minore tra costo e mercato se non quotati in un mercato regolamentato.

Crediti

I crediti sono rilevati a bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il costo ammortizzato non è applicato per i crediti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi) ovvero per i crediti per i quali i costi di transazione, le commissioni pagate e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Le poste espresse in valuta estera sono convertite in euro al cambio di chiusura dell'esercizio.

Disponibilità liquide

Sono composte dal saldo della cassa contanti e da giacenze presso istituzioni creditizie e sono valutate al valore nominale.

I saldi dei conti collegati alle gestioni patrimoniali vengono evidenziati nell'ambito degli "Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale".

Ratei e risconti attivi

Sono determinati in relazione al principio della competenza temporale.

STATO
PATRIMONIALE –
PASSIVO

Patrimonio netto

Il Patrimonio della Fondazione è costituito dal fondo di dotazione, dalla riserva da donazioni, dalla riserva da rivalutazioni e plusvalenze, dalla riserva obbligatoria, da quella per l'integrità del patrimonio e dalle altre riserve previste dalla legge o dall'Autorità di Vigilanza.

Si incrementa attraverso specifiche voci del Conto Economico per effetto di:

- accantonamenti alla riserva obbligatoria nella misura determinata dall'Autorità di Vigilanza;
- accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio, nel rispetto delle indicazioni dell'Autorità di Vigilanza, nella misura idonea per far fronte ad esigenze di salvaguardia del patrimonio o di politica degli investimenti della Fondazione.

Il Patrimonio si incrementa inoltre per effetto di:

- lasciti e liberalità a qualsiasi titolo pervenuti ed esplicitamente destinati, per volontà del donante o del testatore, ad accrescimento del patrimonio;
- plusvalenze, anche conseguenti a valutazione, relative alla partecipazione nella società bancaria conferitaria, imputate direttamente a patrimonio con deliberazione del Consiglio Generale, nel rispetto dell'articolo 9, comma 4, del D. Lgs. n. 153/99.

Fondo di dotazione

Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione. È costituito dal fondo patrimoniale derivato alla Fondazione a seguito dell'iniziale conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, oltre alle riserve accantonate nei successivi anni.

Riserva da rivalutazioni e plusvalenze

Accoglie rivalutazioni e plusvalenze derivanti dalla cessione delle azioni della banca conferitaria successivamente all'iniziale conferimento.

Riserva obbligatoria

Viene alimentata annualmente con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota obbligatoria di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza di anno in anno; sino ad oggi la quota è stata fissata al 20% dell'avanzo.

Riserva per l'integrità del patrimonio

Viene alimentata con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità, al pari della Riserva obbligatoria, di salvaguardare il valore reale del patrimonio. La quota di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza annualmente;

sino ad oggi la quota è stata fissata con un limite massimo del 15% dell'avanzo. Tale accantonamento è facoltativo.

Fondi per l'attività di istituto:

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statuari

Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati annualmente con gli accantonamenti dell'Avanzo di esercizio decisi dal Consiglio Generale e vengono utilizzati, nell'anno successivo (criterio del conseguito), per il finanziamento delle erogazioni. Tali risorse vengono quindi trasferite nel conto di debito "Erogazioni deliberate".

Fondi per l'attività di istituto:

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Viene alimentato nell'ambito della destinazione dell'Avanzo di esercizio con l'intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali, prevalentemente ai settori rilevanti, in un orizzonte temporale pluriennale.

Fondi per l'attività di istituto:

Altri fondi

Sono fondi che accolgono i mezzi destinati dalla Fondazione al perseguimento delle proprie finalità tramite modalità diverse dal finanziamento di iniziative proprie o di soggetti terzi, quali investimenti istituzionali (acquisto opere d'arte e partecipazioni) e fondi rotativi, o per il tramite delle società strumentali e di altre società ed enti partecipati. In particolare, per gli investimenti istituzionali che trovano evidenziazione nell'attivo patrimoniale e che, per loro natura, possono non esprimere una redditività adeguata, l'iscrizione di un equivalente importo tra i fondi assolve alle indicazioni fornite dall'Autorità di Vigilanza.

Fondi per l'attività di istituto:

Fondo per le erogazioni di cui all'articolo 1, comma 47, della legge n. 178 del 2020

Viene alimentato dall'accantonamento ex articolo 1, comma 44, della legge n. 178 del 2020 di cui alla voce 13.bis del conto economico. I fondi sono utilizzati per il finanziamento delle delibere nei settori di intervento della Fondazione.

Fondi per rischi ed oneri

La voce include gli stanziamenti destinati alla copertura di perdite o debiti, di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza, nonché

le imposte differite accantonate ancorché non definitive.

TFR Lavoro Subordinato

Gli accantonamenti per il trattamento di fine rapporto sono effettuati in conformità alle disposizioni di legge ed ai vigenti contratti di lavoro; la voce copre interamente i diritti maturati dal personale dipendente a tutto il 31 dicembre dell'esercizio.

Erogazioni deliberate

La posta rappresenta l'ammontare delle erogazioni deliberate dagli Organi della Fondazione non ancora liquidate alla chiusura dell'esercizio.

Fondo per il volontariato

È istituito in base all'art. 15 della legge n. 266 del 1991 per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'accantonamento annuale è pari a un quindicesimo dell'Avanzo al netto dell'accantonamento alla Riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti. Questa voce evidenzia le risorse ancora da trasferire (liquidare) ai Centri di servizio.

Debiti

I debiti sono rilevati a bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale.

Il costo ammortizzato non è applicato per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi) ovvero per i crediti per i quali i costi di transazione, le commissioni pagate e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Le poste espresse in valuta estera sono convertite in euro al cambio di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti passivi

Sono determinati in relazione al principio della competenza temporale.

CONTI D'ORDINE **Impegni di erogazione**

Indicano gli impegni già assunti, connessi all'attività erogativa, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri.

Sono assunti a fronte di progetti con realizzazione pluriennale e prevedono l'utilizzo di rendite finanziarie di periodi futuri e risultanti dal Documento Programmatico Pluriennale e dal Documento Programmatico Annuale. Sono pianificati in stretta correlazione con la maturazione delle rendite. L'ammontare complessivo degli

impegni di erogazione risulta comunque idealmente fronteggiato dalla consistenza del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

Le quote di competenza futura rappresentano impegni formalizzati nei confronti dei soggetti beneficiari. Annualmente, in coincidenza con il periodo di riferimento, le evidenze di tali impegni vengono trasformate in erogazioni deliberate con utilizzo dei fondi di competenza.

CONTO ECONOMICO **Proventi e oneri**

Sono rilevati ed esposti in bilancio secondo il principio della competenza. Vengono classificati come straordinari anche quegli oneri e proventi, comunque di competenza dell'esercizio, ma non collegati alla normale attività/operatività della Fondazione.

Dividendi

I dividendi azionari, di competenza dell'esercizio in cui ne viene deliberata la distribuzione, sono iscritti al netto di eventuali ritenute a titolo d'imposta o imposta sostitutiva subite al momento dell'incasso.

Risultati della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati

Accolgono, ove presenti, anche i premi su opzioni scadute durante l'anno e non esercitate ed i proventi ed oneri connessi ai contratti in derivati chiusi nell'esercizio, mentre il risultato della valutazione degli eventuali contratti in derivati in essere al 31 dicembre trova evidenziazione all'interno della voce "Rivalutazione/Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati".

Imposte e tasse

Non rileva la totalità delle imposte pagate dalla Fondazione e, conseguentemente, non accoglie l'intero carico fiscale poiché, secondo le disposizioni normative, i proventi finanziari assoggettati a ritenute alla fonte a titolo d'imposta o a imposte sostitutive (ad es. gli interessi e i risultati delle gestioni patrimoniali) devono essere contabilizzati al netto dell'imposta subita. L'importo complessivo delle imposte e tasse corrisposte dalla Fondazione è evidenziato in Nota integrativa. Nella voce, sussistendone i presupposti, viene inclusa anche la rilevazione della fiscalità differita latente riguardante, in particolare, le poste relative agli investimenti finanziari.

Accantonamento ex articolo 1, comma 44, della legge n. 178 del 2020

Accoglie il risparmio d'imposta a seguito della non imponibilità ai fini IRES, nella misura del 50%, degli utili percepiti dagli enti non commerciali. Tali risorse sono

destinate al finanziamento delle attività nei settori di intervento della Fondazione.

Erogazioni deliberate in corso d'esercizio

Tale voce non è valorizzata in quanto la Fondazione opera attingendo dai Fondi per le erogazioni accantonati nei precedenti esercizi. L'entità delle delibere assunte è misurata dalla variazione subita dai fondi rispetto all'anno precedente, al netto dell'accantonamento effettuato nell'anno.

Accantonamenti ai Fondi per l'attività di istituto

Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali e sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio.

Avanzo residuo

Eventuale Avanzo non destinato e rinviato agli esercizi futuri.

Informazioni sullo Stato Patrimoniale - Attivo

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| 1. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI | 10.245.930 | 10.326.440 |

| | | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.2020 | 31.12.2020 |
| b) Beni mobili d'arte | 10.100.559 | 10.100.559 |

La sottovoce accoglie opere e mobili d'arte, ricevuti in donazione o acquistati con l'obiettivo di valorizzarli e renderli maggiormente fruibili alla collettività attraverso eventi espositivi.

| | Beni mobili d'arte |
|------------------------------|---------------------------|
| A. Esistenze iniziali | 10.100.559 |
| B. Aumenti | 6.600 |
| B1. Acquisti | 6.600 |
| B2. Altre variazioni | - |
| C. Diminuzioni | -6.600 |
| C1. Vendite | - |
| C2. Rettifiche di valore | - |
| a) <i>ammortamenti</i> | - |
| C3. Altre variazioni | -6.600 |
| D. Rimanenze finali | 10.100.559 |

| | | |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| c) Beni mobili strumentali | 123.717 | 174.865 |

I beni strumentali funzionali all'attività d'ufficio, qualora di modico importo, vengono totalmente ammortizzati nell'esercizio di acquisto. Gli incrementi dell'esercizio sono riferiti all'acquisto di mobili, attrezzature e macchine d'ufficio per le esigenze operative della Fondazione.

| | Mobili | Attrezzature | Macchine d'ufficio | Totale beni mobili strumentali |
|--------------------------------|----------------|-----------------|-----------------------|--------------------------------------|
| A. Consistenza iniziale | 46.497 | 29.695 | 98.674 | 174.865 |
| B. Aumenti | - | 2.393 | 27.392 | 29.786 |
| B1. Acquisti | - | 2.393 | 27.392 | 29.786 |
| B2. Altre variazioni | - | - | - | - |
| C. Diminuzioni | - 9.831 | - 11.761 | 59.342 | - 80.934 |
| C1. Vendite | - | - | - | - |
| C2. Rettifiche di valore | - 9.831 | - 11.283 | - 34.137 | - 55.252 |
| <i>a) ammortamenti</i> | - 9.831 | - 11.283 | - 34.137 | - 55.252 |
| C3. Altre variazioni | - | - 478 | - 25.205 | - 25.682 |
| D. Rimanenze finali | 36.666 | 20.327 | 66.724 | 123.717 |
| | | | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| d) Altri beni | | | 21.654 | 51.017 |

La sottovoce è riferita ai costi sostenuti per l'acquisto di licenze di software. La tabella sottostante rappresenta la movimentazione dell'esercizio.

| | Altri beni | |
|---|----------------------|--------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 51.017 |
| B. Aumenti | | - |
| B1. Acquisti | | - |
| B2. Altre variazioni | | - |
| C. Diminuzioni | | -29.362 |
| C1. Vendite | | - |
| C2. Rettifiche di valore | | -29.362 |
| <i>a) ammortamenti</i> | | -29.362 |
| C3. Altre variazioni | | - |
| D. Rimanenze finali | | 21.654 |
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| 2. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 1.057.571.309 | 992.278.933 |
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| a) Partecipazioni in società strumentali | 38.524.764 | 34.373.351 |
| a1) Auxilia S.p.A. | 34.733.312 | 34.373.351 |
| a2) Centro Servizi S.r.l. | 3.791.452 | - |

a1) Auxilia S.p.A.

Società costituita in data 3 novembre 2003 dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo quale “impresa strumentale”.

La Società promuove, organizza, realizza e gestisce progetti, inseriti nella programmazione istituzionale della Fondazione nell’ambito dei settori rilevanti, affidati alla società attraverso specifici incarichi.

Nel corso dell’esercizio 2021 è proseguita l’attività di gestione degli immobili di proprietà della Società e locati per la quasi totalità al socio Fondazione, l’attività in outsourcing verso la stessa in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, tutela ambientale, nonché gestione tecnologica e adempimenti sulla *privacy*, gestione della logistica, approvvigionamenti e supporto amministrativo.

In relazione agli impianti sportivi polifunzionali rientranti nel cd. “Progetto palestre”, a settembre 2021 è scaduto il diritto di superficie sull’area di edificazione dell’impianto sportivo di Monselice divenendo efficace il trasferimento della proprietà della palestra al Comune di insediamento.

Nel corso dell’esercizio la società ha inoltre acquisito una partecipazione di minoranza nel capitale della società Centro Servizi S.r.l. (Cen.Ser) aderendo ad un aumento di capitale sociale a titolo oneroso perfezionato parte in denaro, per 1.783.184 euro e parte in natura, tramite conferimento di un terreno di proprietà adiacente al Cen.Ser del valore di 3.750.000.

L’esercizio 2021 di Auxilia S.p.A. chiude registrando una perdita di 172.633 euro totalmente ascrivibile alla svalutazione operata sugli investimenti intervenuti presso le aree edificabili di viale Porta Adige - Rovigo, trasferite al Cen.Ser in relazione all’operazione di riassetto societario e di rilancio della stessa.

a2) Cen.Ser S.r.l.

Società strumentale di Fondazione a partire dal 2021, nata inizialmente da iniziativa pubblica nel 1991 al fine di recuperare e rivalutare l’intero complesso industriale sede dell’ex zuccherificio della città di Rovigo, da tempo chiuso per cessata attività.

La Società si presenta come centro polifunzionale al servizio del territorio di Rovigo impiegando gli spazi per una molteplicità di attività quali fiere, esposizioni, convegni, *workshop*, eventi culturali e spettacolo, laboratori ed iniziative collegate. Nel complesso sono insediati anche incubatori di impresa e laboratori di ricerca legati all’Università di Padova.

La crisi del settore fieristico e congressuale accompagnata da elevati costi di gestione, aggravatasi ulteriormente per effetto della diffusione dell’epidemia da COVID-19, ha portato la Società ad una situazione di grave squilibrio economico e finanziario, impedendogli la compiuta realizzazione dei propri obiettivi.

Fondazione Cariparo, già socia di minoranza di Cen.Ser, ritenendo l’area di rilevante importanza per il territorio di Rovigo con molteplici potenzialità inespresse, ha definito un ampio progetto per il rilancio della Società che si prefigge di completarne la trasformazione in un vero e proprio centro culturale, scientifico e tecnologico e parimenti di consentirle di raggiungere un sostanziale equilibrio

economico/finanziario nel medio termine.

In tale contesto Fondazione nel corso del 2021 ne ha acquisito il controllo dagli enti pubblici sia incrementando la propria partecipazione diretta sia tramite la citata adesione di Auxilia all'aumento di capitale deliberato nel corso dell'anno.

L'esercizio 2021 di Cen.Ser S.r.l. chiude registrando un utile di 614.022 euro ascrivibile alla sopravvenienza attiva derivante dalla chiusura a saldo e stralcio di pregresso indebitamento bancario contratto dalla stessa ante operazione di riassetto societario.

| Denominazione | Capitale Sociale al 31.12.2021 | Quota % C.S. al 31.12.2021 | Patrimonio netto al 31.12.2021 | Patrimonio netto pro-quota al 31.12.2021 | Risultato d'esercizio 2021 | Dividendo incassato 2021 | Valore di Bilancio al 31.12.2021 | Controllo |
|-----------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-----------|
| Auxilia S.p.A.* | 500.000 | 100% | 34.560.678 | 34.560.678 | - 172.633 | - | 34.733.312 | si |
| Cen.Ser S.r.l.* | 14.871.500 | 25% | 15.709.623 | 3.919.765 | 614.022 | - | 3.791.452 | si |

* Dati desunti dai progetti di bilancio 2021 non ancora approvati dalle rispettive assemblee.

Le movimentazioni nell'esercizio 2021 della sottovoce a) *Partecipazioni in società strumentali* sono presentate di seguito:

| Denominazione | Valore di Bilancio 31.12.2020 | Riclassifiche | Acquisti | Vendite | Svalutazioni | Valore di Bilancio 31.12.2021 |
|------------------------|----------------------------------|------------------|----------------|----------|--------------|----------------------------------|
| Auxilia S.p.A. | 34.373.351 | - | 359.961 | - | - | 34.733.312 |
| Centro Servizi S.r.l.* | - | 3.678.452 | 113.000 | - | - | 3.791.452 |
| Totale | 34.373.351 | 3.678.452 | 472.961 | - | - | 38.524.764 |

* Riclassificata tra le partecipazioni in società strumentali a seguito acquisizione del controllo da parte di Fondazione Cariparo avvenuto nel 2021.

La voce acquisti include:

- versamento in conto capitale a favore della società strumentale Auxilia S.p.A. a sostegno del perseguimento del proprio oggetto sociale;
- versamento in c/to futuro aumento di capitale a favore della società Centro Servizi S.r.l. di 113.000 euro successivamente convertito dalla Società in capitale sociale nell'ambito dell'aumento deliberato in data 15 ottobre 2021.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| b) Altre partecipazioni | 791.038.864 | 794.717.316 |
| Intesa Sanpaolo S.p.A. | 672.015.672 | 672.015.672 |
| Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. | 62.620.539 | 62.620.539 |
| Banca d'Italia | 30.000.000 | 30.000.000 |
| Sinloc S.p.A. | 12.873.181 | 12.873.181 |
| Cen. Ser. S.p.A.** | - | 3.678.452 |
| Fondaco Sgr S.p.A. | 1.150.000 | 1.150.000 |
| Gradiente Sgr S.p.A. | 430.000 | 430.000 |

| | | |
|---|------------|------------|
| Struttura Informatica S.p.A. | 333.333 | 333.333 |
| F2i Sgr S.p.A. | 134.286 | 134.286 |
| Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.A.* | 100.742 | 100.742 |
| Banca Popolare Etica S.c.p.A.* | 25.823 | 25.823 |
| Fondazione con il Sud* | 11.355.290 | 11.355.290 |

* Impieghi finanziari collegati alla missione

** Riclassificata tra le partecipazioni in società strumentali a seguito acquisizione del controllo da parte di Fondazione Cariparo avvenuto nel 2021

Al 31.12.2021 la Fondazione detiene 334.111.188 azioni ISP immobilizzate e iscritte a bilancio al prezzo unitario di 2,011 euro e 14.044.077 azioni di trading iscritte tra gli strumenti finanziari non immobilizzati alla quotazione media di dicembre di 2,22 euro registrando una svalutazione netta di 1,0 milioni di euro (portata a riduzione della riserva da rivalutazioni e plusvalenze di patrimonio netto). La valorizzazione delle azioni immobilizzate alla quotazione media del mese di dicembre evidenzia una plusvalenza latente di 70,6 milioni di euro.

Per quanto riguarda i limiti di concentrazione previsti dal protocollo ACRI/MEF sottoscritto dalla Fondazione (secondo il quale nessuna esposizione può superare un terzo degli attivi patrimoniali), a fine 2021 l'esposizione complessiva ad Intesa Sanpaolo rappresentava il 29,6% del totale degli attivi patrimoniali valorizzati al mercato secondo la metodologia prevista dal protocollo stesso²⁵.

La tabella che segue riporta i dati relativi a capitale sociale, patrimonio netto, risultato d'esercizio delle società partecipate risultanti dall'ultimo bilancio disponibile, nonché l'ammontare dei dividendi che ciascuna ha distribuito alla Fondazione nel corso del 2021.

| Denominazione | Sede | Oggetto Sociale | Capitale Sociale 2020 | Quota % C.S. al 31.12.2020 | Patrimonio Netto 2020 | Patrimonio Netto pro-quota 2020 | Utile/perdita 2020 | Dividendo 2021 | Valore di Bilancio al 31.12.2021 | Controllo |
|--------------------------------|--------|---|--------------------------------------|---|--------------------------------------|--|---|----------------|----------------------------------|-----------|
| Intesa Sanpaolo S.p.A.** | Torino | Banca | (dati al 31.12.2021) 10,084 €/mld | (dati al 31.12.2021) 1,79% ²⁶ | (dati al 31.12.2021) 63,775 €/mld | (dati al 31.12.2021) 1,030 €/mld ²⁷ | dati al 31.12.2021) 4,185 €/mld incluso UBI | 70,6 €/mld | 672.015.672 | no |
| Cassa depositi e prestiti S.p. | Roma | Finanziamento di interventi di interesse pubblico | (dati al 30.06.2021) 4,05 €/mld | (dati al 30.06.2021) 0,599% | (dati al 30.06.2021) 18,68 €/mld | (dati al 30.06.2021) 113,4 €/mld | (dati al 30.06.2021) 266,4 €/mld | 13.485.188 | 62.620.539 | no |
| Banca d'Italia | Roma | Banca centrale | 7,5 €/mld | 0,40% | Capitale e riserve 26,237 €/mld | Capitale sociale + dividendo 31,4 €/mld | 6,286 €/mld | 1.360.000 | 30.000.000 | no |
| Sinloc S.p.A. | Padova | Finanziaria | 27.683.400 | 25,198% | 43.874.539 | 13.000.009 (29,63% escluso azioni proprie detenute da Sinloc) | 240.216 | - | 12.873.181 | no |

²⁵ Secondo le previsioni del protocollo, l'esposizione complessiva in Intesa Sanpaolo comprende la partecipazione diretta al capitale sociale ordinario di ISP valorizzata come media del controvalore del secondo semestre 2021, l'esposizione detenuta indirettamente attraverso tutti gli OICR in cui la Fondazione è investita e il saldo dei c/c aperto presso le banche del gruppo. Gli attivi patrimoniali sono valorizzati al *fair value*.

²⁶ Quota di partecipazione che comprende sia le azioni ISP immobilizzate e che circolanti.

²⁷ Determinato a partire dal Book Value per Share al 31.12.2021 fornito da Bloomberg, pari a 2,9589 euro e considerando sia le azioni immobilizzate che circolanti 348.155.265.

| | | | | | | | | | | |
|---|----------------|-----------------------------------|------------|--------|-------------|-----------|-----------|---------|-----------|----|
| Fondaco S.g.r. S.p.A. | Torino | Società di gestione del risparmio | 5.000.000 | 23,00% | 16.813.401 | 3.867.082 | 2.185.764 | 80.500 | 1.150.000 | no |
| Gradiente S.g.r. S.p.A. | Padova | Società di gestione del risparmio | 1.200.000 | 35,00% | 3.014.505 | 1.055.077 | 1.017.704 | 210.000 | 430.000 | no |
| Struttura Informatica S.p.A. | Castenaso (BO) | Società informatica | 2.133.332 | 12,5% | 2.500.250 | 312.531 | 49.559 | . | 333.333 | no |
| F2i S.g.r. S.p.A. | Milano | Società di gestione del risparmio | 11.066.000 | 0,85% | 42.350.098 | 359.742 | 5.935.010 | - | 134.286 | no |
| Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.C.p.A.* | Padova | Ricerca e innovazione | 812.745 | 14,29% | 825.694 | 117.992 | 3.564 | - | 100.742 | no |
| Banca Popolare Etica S.c.p.A.* | Padova | Banca | 77.442.750 | 0,04% | 120.565.302 | 48.226 | 6.403.378 | - | 25.823 | no |

* Impieghi finanziari collegati alla missione.

** Il patrimonio netto e il risultato di Intesa Sanpaolo S.p.A., CDP S.p.A. e Fondaco SGR S.p.A. esposto in tabella sono i valori consolidati di pertinenza della capogruppo.

Le movimentazioni nell'esercizio 2021 della sottovoce *b) Altre Partecipazioni* sono presentate di seguito:

| Denominazione | Valore di Bilancio 31.12.2020 | Riclassifiche | Acquisti | Vendite | Svalutazioni | Valore di Bilancio 31.12.2021 |
|--|----------------------------------|-------------------|----------|----------|--------------|----------------------------------|
| Intesa Sanpaolo S.p.A. | 672.015.672 | | | | | 672.015.672 |
| Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. | 62.620.539 | | | | | 62.620.539 |
| Banca d'Italia | 30.000.000 | | | | | 30.000.000 |
| Sinloc S.p.A. | 12.873.181 | | | | | 12.873.181 |
| Cen. Ser. S.p.A.* | 3.678.452 | -3.678.452 | | | | - |
| Fondaco Sgr S.p.A. | 1.150.000 | | | | | 1.150.000 |
| Gradiente Sgr S.p.A. | 430.000 | | | | | 430.000 |
| F2i Sgr S.p.A. | 134.286 | | | | | 134.286 |
| Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.A. | 100.742 | | | | | 100.742 |
| Banca Popolare Etica S.c.p.A. | 25.823 | | | | | 25.823 |
| Struttura Informatica S.p.A. | 333.333 | | | | | 333.333 |
| Fondazione con il Sud | 11.355.290 | | | | | 11.355.290 |
| Totale | 794.717.317 | -3.678.452 | - | - | - | 791.038.864 |

* riclassificata tra le società strumentali a seguito di acquisizione del controllo da parte di Fondazione Cariparo avvenuta nel 2021

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| d) Altri titoli | 228.007.680 | 163.188.266 |

**MOVIMENTAZIONI
DEI TITOLI
IMMOBILIZZATI**

| | | |
|---|-------------|--------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 163.188.266 |
| di cui: | | |
| <i>Altri titoli</i> | 163.188.266 | |
| <i>Valore di mercato delle esistenze iniziali</i> | | 176.137.025 |
| B. Aumenti | | 85.729.772 |
| B1. Acquisti | | 85.647.111 |
| <i>Altri titoli</i> | 85.647.111 | |
| B2. Riprese di valore e rivalutazioni | | - |
| B3. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato | | - |
| B4. Altre variazioni | | 82.661 |
| C. Diminuzioni | | 20.910.357 |
| C1. Vendite e rimborsi | | 20.309.542 |
| <i>Altri titoli</i> | 20.309.542 | |
| C2. Rettifiche di valore | | - |
| C3. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato | | - |
| C4. Altre variazioni | | 600.814 |
| D. Rimanenze finali | | 228.007.680 |
| di cui: | | |
| <i>Altri titoli</i> | 228.007.680 | |
| <i>Valore di mercato delle rimanenze finali</i> | | 306.228.471 |

Le poste immobilizzate comprendono gli investimenti destinati a rimanere durevolmente nel portafoglio della Fondazione e in dettaglio:

- **Investimenti in fondi chiusi globali di credito illiquido:** nel corso del 2021 sono passati da 32,0 milioni di euro a 31,9 milioni di euro. Hanno richiamato alla Fondazione 9,5 milioni di euro e riconosciuto rimborsi per 9,4 milioni di euro (al netto di perdite da negoziazione su cambi di 180 mila euro). Valutati all'ultimo NAV disponibile esprimono una plusvalenza latente netta di circa 5,1 milioni di euro. Nel 2021 sono stati sottoscritti impegni per 5 milioni di euro e per 5 milioni di dollari che portano gli impegni complessivamente sottoscritti a 45 milioni di euro e 28,5 milioni di dollari.
- **Investimenti nei fondi chiusi riservati diversificati globalmente:** nel corso del 2021 sono passati da 101,4 milioni di euro a 157,9 milioni di euro ed hanno richiamato 66,0 milioni di euro e rimborsato 9,4 milioni di euro (al netto di perdite da negoziazione su cambi di 150 mila euro e utili da negoziazioni su cambi per 81 mila euro). Considerando l'ultimo NAV disponibile (per lo più al 30.09.2021) esprimono una plusvalenza latente netta di 70,7 milioni di euro. Nel corso del 2021 sono stati sottoscritti impegni per 15 milioni di euro in fondi infrastrutturali e per 52 milioni di dollari in fondi di *private equity* e *venture capital* raggiungendo complessivamente impegni per 109,3 milioni di euro e 239 milioni di dollari.
- **Investimenti in fondi chiusi sottoscritti nell'ambito del Portafoglio Italia** per 25 milioni di euro nel 2017, per 10,1 milioni di euro nel 2020 e per 10 milioni di euro nel 2021. Il portafoglio è costituito dai fondi: Fondaco Loans Portfolio

I che investe in NPLs di banche italiane, Gradiente II che investe in *growth buyouts* italiani, Neva First che investe in aziende italiane del settore fintech, Coima City Impact che si propone di realizzare quartieri e edifici caratterizzati da elevato standard qualitativo e sostenibilità energetica ed ambientale e di Nextalia Primo fondo di small/mid buyouts. Nel 2021, a seguito di richiami per 6,3 milioni di euro, il loro valore di bilancio cresce da 9,8 milioni di euro a 16,1 milioni di euro, la valorizzazione all'ultimo NAV disponibile esprime plusvalenze latenti nette per 566 mila euro.

- **Altri impieghi finanziari *Mission Related***, finanziati a valere su fondi del passivo: si tratta del fondo di housing sociale Veneto Casa, Fondo di Fondi di Venture Capital Italiani, Oltre II, Sefea Si-Social Impact di investimenti ad impatto sociale e Atlante. Nel 2021 sono passati da 19,9 milioni di euro a 22,1 milioni di euro e hanno richiamato 3,2 milioni di euro a fronte di rimborsi per circa 765 mila euro e perdite da negoziazione per 269 mila. Valorizzati all'ultimo NAV esprimono una plusvalenza latente netta per circa 1,7 milioni di euro.
- **Investimento nel fondo immobiliare Hiref**: pari a 82 mila euro, valorizzato al NAV del 30.09.2021 (con il cambio di fine 2021) esprime una plusvalenza latente netta per 89 mila euro.

La valorizzazione al mercato dei fondi chiusi in portafoglio (inclusi quelli iscritti nel portafoglio circolante) è calcolata sulla base dell'ultimo NAV disponibile corretto per richiami, rimborsi e distribuzioni verificatisi dalla data di riferimento del NAV sino al 31.12.2021. Il valore di bilancio dei fondi valorizzati con il NAV del 31.12.2021 è pari a 29,9 milioni di euro su un totale di 246,3 milioni di euro. I rimanenti 216,5 milioni di euro sono valorizzati al NAV del 30.09.2021 o del 30.06.2021 aggiustato per richiami e distribuzioni intervenuti sino a fine anno.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| 3. STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI | 1.520.648.967 | 1.444.375.211 |
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| a) Strumenti finanziari affidati gestione patrimoniale individuale | 3.842.113 | 2.884.098 |

Si tratta della gestione patrimoniale individuale affidata dalla Fondazione a Fondaco S.G.R. su 33 milioni di azioni Intesa Sanpaolo. Il mandato di *Yield Enhancement* prevede la vendita sistematica di opzioni *call* sul titolo ISP, mediante l'attivazione di aste competitive tra controparti individuate.

La gestione è stata movimentata come segue:

| | GPM Fondaco |
|---|--------------------|
| Portafoglio a inizio esercizio (valore contabile): | 2.884.098 |
| Liquidità | 2.954.303 |
| Poste ancora da liquidare | -70.205 |
| <i>Valore di mercato</i> | <i>2.884.098</i> |
| Conferimenti: | |
| Liquidità | 1.500.000 |
| Prelievi: | |
| Liquidità | -6.600.000 |
| Dividendi | 6.844.200 |
| Risultato della gestione in derivati lordo | -617.816 |
| Commissioni di gestione | -98.583 |
| Altri oneri | -69.785 |
| Portafoglio a fine esercizio (valore contabile): | 3.842.113 |
| Titoli | -50.608 |
| Liquidità | 3.932.195 |
| Poste ancora da liquidare | -39.473 |
| <i>Valore di mercato</i> | <i>3.842.113</i> |

In virtù della clausola contrattuale secondo la quale è previsto il solo regolamento per cassa nel caso di scadenza delle opzioni call in esercizio, le azioni di Intesa Sanpaolo relative alla gestione stessa restano iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e non sono riportate in questa tabella.

| | |
|---|---|
| Parametro di riferimento della gestione | 95% Total Return delle Azioni Intesa Sanpaolo+ 5% FTSE EUR 3 Month Deposit + 1% |
| Variazione netta del parametro di riferimento 2021 | 29,28% |
| Rendimento netto gestione 2021 | 27,10% |

Al netto della performance positiva del titolo azionario sottostante, la gestione in derivati ha perso 786 mila euro (comprese commissioni).

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|----------------------|----------------------|
| b) Strumenti finanziari quotati | 1.498.478.713 | 1.420.494.141 |
| <i>Titoli di capitale</i> | <i>31.728.410</i> | - |
| <i>Altri titoli</i> | <i>1.466.750.303</i> | <i>1.420.494.141</i> |

La voce accoglie le quote di Fondi comuni, le Sicav di proprietà e le azioni detenute a scopo di trading.

**MOVIMENTAZIONI
DEGLI STRUMENTI
FINANZIARI
QUOTATI**

| | | |
|---|---------------|----------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 1.420.494.141 |
| di cui: | | |
| <i>Altri titoli</i> | 1.420.494.141 | |
| <i>Valore di mercato delle esistenze iniziali</i> | | 1.420.494.141 |
| B. Aumenti | | 473.313.851 |
| B1. Acquisti | | 323.652.850 |
| <i>Titoli di capitale</i> | 283.044.070 | |
| <i>Altri titoli</i> | 40.608.780 | |
| B2. Plusvalenze da valutazione | | 131.545.481 |
| B3. Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato | | - |
| B4. Altre variazioni | | 18.115.521 |
| C. Diminuzioni | | 395.329.279 |
| C1. Vendite e rimborsi | | 375.835.444 |
| <i>Titoli di capitale</i> | 254.831.750 | |
| <i>Altri titoli</i> | 121.003.694 | |
| C2. Minusvalenze da valutazione | | 19.472.466 |
| C3. Trasferimenti al portafoglio immobilizzato | | - |
| C4. Altre variazioni | | 21.369 |
| D. Rimanenze finali | | 1.498.478.713 |
| di cui: | | |
| <i>Titoli di capitale</i> | 31.728.410 | |
| <i>Altri titoli</i> | 1.466.750.303 | |
| <i>Valore di mercato delle rimanenze finali</i> | | 1.498.478.713 |

Con riferimento alla tabella precedente, si segnalano le seguenti movimentazioni:

- Azioni quotate (per la quasi totalità azioni ISP):
 - Acquisti per 283.044.070 euro;
 - Vendite per 254.831.750 euro. Tale importo comprende utili da negoziazione per 4.519.560 euro, perdite da negoziazione per 6.752 euro e 835 euro di perdite da negoziazione su cambi.
- Quote di OICR
 - Investimenti per 40.608.780 euro;
 - Disinvestimenti per 121.003.694 euro. Tale importo comprende utili da negoziazione per 13.047.291 euro, utile da negoziazione su cambi per 548.670 euro, perdite da negoziazione su cambi 13.782 euro.

La valorizzazione al mercato delle quote di OICR (altri titoli) genera plusvalenze nette per 113,1 milioni di euro, derivanti da plusvalenze per 116.486.866 euro, minusvalenze per 18.124.176 euro e plusvalenze da cambi nette per 14.706.208 euro. La valorizzazione alla quotazione media del mese di dicembre 2021 dei titoli di capitale genera plusvalenze per 351.985 euro, plusvalenze su cambi per 416 euro, minusvalenze per 1.348.285 euro.

Gli utili da negoziazione e la svalutazione netta delle azioni ISP di trading in portafoglio a fine 2021 saranno iscritti a patrimonio.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| c) Strumenti finanziari non quotati | 18.328.141 | 20.996.973 |
| <i>Altri titoli</i> | <i>18.328.141</i> | <i>20.996.973</i> |

La sottovoce accoglie gli investimenti in fondi di private equity ed immobiliari concentrati in Italia, per lo più sottoscritti tra il 2005 e il 2008 e in scadenza nei prossimi 2/3 anni.

**MOVIMENTAZIONI
DEGLI STRUMENTI
FINANZIARI
NON QUOTATI**

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 20.996.973 |
| di cui: | | |
| <i>Altri titoli</i> | <i>20.996.973</i> | |
| <i>Valore di mercato delle esistenze iniziali</i> | | <i>24.934.398</i> |
| B. Aumenti | | 768.960 |
| B1. Acquisti e richiami | | 96.220 |
| <i>Altri titoli</i> | <i>96.220</i> | |
| B2. Rivalutazioni (riprese di valore) | | 672.740 |
| B3. Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato | | - |
| B4. Altre variazioni (utili da negoziazione e differenza cambi positiva) | | - |
| C. Diminuzioni | | 3.437.792 |
| C1. Vendite e rimborsi | | 82.500 |
| <i>Altri titoli</i> | <i>82.500</i> | |
| C2. Svalutazioni | | 3.355.292 |
| C3. Trasferimenti al portafoglio immobilizzato | | - |
| C4. Altre variazioni | | - |
| D. Rimanenze finali | | 18.328.141 |
| di cui: | | |
| <i>Altri titoli</i> | <i>18.328.141</i> | |
| <i>Valore di mercato delle rimanenze finali</i> | | <i>22.782.177</i> |

Il valore contabile di questi investimenti si riduce di 2,7 milioni di euro nel corso dell'esercizio, per effetto di svalutazioni per 3.355.292 euro sui fondi immobiliari e riprese di valore per 672.740 euro. La valorizzazione al NAV restituisce anche plusvalenze latenti sui fondi di *private equity* per 4.454.037 euro.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| 4 .CREDITI | 16.026.176 | 11.079.865 |

La tabella a seguire evidenzia la composizione della voce crediti:

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Crediti tributari, di cui: | 12.734.855 | 9.490.437 |
| - <i>Credito IRAP</i> | 3.792 | 5.983 |
| - <i>Credito d'imposta</i> | 12.731.063 | 9.484.454 |
| Altri crediti | 3.291.322 | 1.589.428 |
| Totale crediti | 16.026.176 | 11.079.865 |

In dettaglio, il credito IRAP è iscritto a fronte di maggiori acconti versati nel corso del 2021 rispetto al debito IRAP di competenza dell'esercizio.

I crediti d'imposta comprendono invece:

- credito L. 205/2017 per versamenti a valere sul welfare di comunità per 10,7 milioni di euro;
- credito D.L. 83/2014 convertito con L. 106/2014, denominato "Art-Bonus" per 1,2 milioni di euro;
- credito D. Lgs. n. 117/2017 per versamenti al Fondo Unico Nazionale per il Volontariato per 0,4 milioni di euro;
- credito L. 145/2018 denominato "Sport Bonus" per 0,4 milioni di euro.

Infine, gli "Altri crediti" sono riferiti quasi interamente a ricavi su strumenti finanziari di competenza dell'esercizio ed il cui incasso è avvenuto ad inizio 2022.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| 5. DISPONIBILITÀ LIQUIDE | 191.999.083 | 165.580.038 |

La voce rappresenta i saldi dei conti correnti bancari e, in minima parte, le disponibilità su carte prepagate e le giacenze della cassa contanti esistenti a fine anno.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 7. RATEI E RISCOINTI ATTIVI | 52.817 | 155.855 |

La voce, con un saldo di 52.817 euro al 31 dicembre 2021, è così dettagliata:

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| Ratei attivi | - | - |
| Risconti su servizi di gestione del patrimonio | 4.952 | 4.657 |
| Risconti su canoni e abbonamenti | 43.833 | 51.374 |
| Altri risconti | 4.032 | 99.824 |
| Risconti attivi | 52.817 | 155.855 |
| Totale ratei e risconti attivi | 52.817 | 155.855 |

Informazioni sullo Stato Patrimoniale - Passivo

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|----------------------------|----------------------|----------------------|
| 1. PATRIMONIO NETTO | 2.146.118.612 | 2.084.498.752 |

La composizione del Patrimonio a fine anno risulta così articolata:

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| a) Fondo di dotazione | 413.389.975 | 413.389.975 |

Non si registrano movimentazioni avvenute nell'esercizio.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| b) Riserva da donazioni | 2.574.862 | 2.574.862 |

Non si registrano movimentazioni avvenute nell'esercizio.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|----------------------|----------------------|
| c) Riserva da rivalutazioni e plusvalenze | 1.022.337.345 | 1.018.856.530 |

Nella riserva sono registrate le rivalutazioni effettuate e le plusvalenze conseguite, riferite ai titoli della società conferitaria.

La tabella sottostante illustra la movimentazione della voce avvenuta nell'esercizio.

| | |
|-----------------------------------|----------------------|
| A. Esistenze iniziali | 1.018.856.530 |
| B. Aumenti | 4.517.737 |
| B1. Accantonamento dell'esercizio | 4.517.737 |
| C. Diminuzioni | 1.036.922 |
| C1. Utilizzi | 1.036.922 |
| D. Esistenze finali | 1.022.337.345 |

La voce "B. Aumenti" accoglie, come consentito dalla normativa, le plusvalenze da realizzo conseguenti alla cessione di azioni della conferitaria Intesa Sanpaolo avvenute nel corso dell'esercizio.

Nella voce "C. Utilizzi" è iscritta la minusvalenza da valutazione registrata a fine esercizio sulle azioni detenute nella conferitaria Intesa Sanpaolo iscritte tra gli strumenti finanziari non immobilizzati.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| d) Riserva obbligatoria | 426.487.376 | 393.265.064 |

La riserva, che accoglie gli accantonamenti effettuati annualmente a valere sull'avanzo di gestione nella misura stabilita dall'Autorità di vigilanza (art.8, comma 1, lett.c) del D. Lgs. n. 153/99), ha avuto nell'esercizio la seguente movimentazione:

| | | |
|-----------------------------------|------------|--------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 393.265.064 |
| B. Aumenti | | 33.222.312 |
| B1. Accantonamento dell'esercizio | 33.222.312 | |
| C. Diminuzioni | | - |
| C1. Utilizzi | - | |
| D. Esistenze finali | | 426.487.376 |

L'incremento deriva, come previsto dalla normativa, dalla destinazione del 20% dell'avanzo dell'esercizio.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|--------------------|--------------------|
| e) Riserva per l'integrità del patrimonio | 281.329.055 | 256.412.321 |

La sottovoce accoglie gli accantonamenti facoltativi effettuati annualmente a valere sull'avanzo di gestione nei limiti della misura massima stabilita dall'Autorità di Vigilanza (art. 8, comma 1, lettera e) del D. Lgs. n. 153 del 1999) allo scopo di realizzare un'azione di tutela del patrimonio.

| | | |
|-----------------------------------|------------|--------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 256.412.321 |
| B. Incrementi | | 24.916.734 |
| B1. Accantonamento dell'esercizio | 24.916.734 | |
| C. Diminuzioni | | - |
| C1. Utilizzi | - | |
| D. Esistenze finali | | 281.329.055 |

L'incremento della sottovoce nell'esercizio deriva, come consentito dalla normativa, dalla destinazione della misura massima consentita del 15% dell'avanzo dell'esercizio.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| g) Avanzo residuo | - | - |

Al 31 dicembre 2021 la voce risulta pari a zero essendo stato allocato alle voci di destinazione l'intero importo dell'Avanzo di esercizio.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---|--------------------|--------------------|
| 2. FONDI PER L'ATTIVITÀ D'ISTITUTO | 422.221.028 | 332.177.631 |

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---|--------------------|--------------------|
| a) Fondo di stabilizzazione delle erogazioni | 276.365.939 | 217.394.264 |

Il fondo ha la funzione di contenere la variabilità delle erogazioni d'esercizio, prevalentemente con destinazione ai settori rilevanti, in un orizzonte temporale pluriennale.

| | | |
|-----------------------------------|------------|--------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 217.394.264 |
| B. Aumenti | | 62.823.203 |
| B1. Accantonamento dell'esercizio | 62.512.542 | |
| B2. Altre variazioni | 310.661 | |
| C. Diminuzioni | | 3.851.528 |
| C1. Utilizzi | 3.851.528 | |
| C2. Altre variazioni | - | |
| D. Esistenze finali | | 276.365.939 |

La sottovoce "B. Aumenti" accoglie la destinazione dell'avanzo d'esercizio al Fondo per 62,5 milioni di euro e i rimborsi di capitale a valere sull'investimento nel Fondo Atlante ricevuti nel corso dell'esercizio per 311 mila euro.

La sottovoce "C. Diminuzioni" registra gli importi girocontati ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti per 352 mila euro ed agli altri settori statutari per 3,5 milioni di euro al fine di rispettare l'obiettivo erogativo di 40 milioni di euro definito nel documento programmatico 2021, data l'incapienza dell'avanzo 2020.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| b) Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | 53.346.054 | 38.319.751 |

La sottovoce accoglie gli importi che, al 31 dicembre, sono destinati al perseguimento delle finalità istituzionali della Fondazione nei settori rilevanti scelti in sede di programmazione pluriennale.

Maggiori notizie sull'intera attività erogativa dell'Ente vengono fornite nel Bilancio Sociale.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| b1) fondi per le erogazioni annuali | 53.346.054 | 38.319.751 |

Sono le somme accantonate per l'attività programmata nei settori rilevanti.

| | | |
|--|------------|-------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 38.319.751 |
| B. Aumenti | | 56.726.807 |
| B1. Accantonamento dell'esercizio | 38.206.413 | |
| B2. Trasferimenti da erogazioni deliberate | 5.787.990 | |
| B3. Altre variazioni | 12.732.404 | |
| C. Diminuzioni | | 41.700.504 |
| C1. Erogazioni deliberate nell'esercizio | 41.645.940 | |
| C2. Trasferimenti a erogazioni deliberate | - | |
| C3. Altre variazioni | 54.564 | |
| D. Esistenze finali | | 53.346.054 |

Il Fondo si incrementa per:

- accantonamento dell'esercizio per 38,2 milioni di euro;
- residui su pratiche concluse nell'esercizio (cd. "reintroiti") per 5,8 milioni di euro;
- altre variazioni per 12,7 milioni di euro derivanti principalmente da crediti d'imposta riconosciuti nell'ambito dell'attività erogativa svolta dall'Ente.

Le riduzioni sono relative a:

- erogazioni deliberate nel 2021, i cui dettagli sono inseriti all'interno del bilancio sociale, per 41,6 milioni di euro;
- versamento di 55 mila euro relativo alla quota integrativa di contribuzione al Fondo Unico per il Volontariato (FUN) deliberato dall'Organismo nazionale di controllo (ONC) ai sensi dell'art. 62, comma 11, del D. Lgs. n. 117/2017.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| c) Fondi per le erogazioni negli altri settori statutari | 3.794.000 | 1.001.077 |

Sono qui accantonate le somme che saranno utilizzate per gli interventi e le iniziative nei settori ammessi diversi dai settori rilevanti.

| | | |
|--|-----------|------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 1.001.077 |
| B. Aumenti | | 6.174.023 |
| B1. Accantonamento dell'esercizio | 2.500.000 | |
| B2. Trasferimenti da erogazioni deliberate | 174.023 | |
| B3. Altre variazioni | 3.500.000 | |
| C. Diminuzioni | | 3.381.099 |
| C1. Erogazioni deliberate nell'esercizio | 2.527.984 | |
| C2. Trasferimenti a erogazioni deliberate | - | |
| C3. Altre variazioni | 853.115 | |
| D. Esistenze finali | | 3.794.000 |

Il Fondo si incrementa per:

- accantonamento dell'esercizio per 2,5 milioni di euro;
- residui su pratiche concluse nell'esercizio (cd. "reintroiti") per 174 mila euro;

- giroconto da fondo di stabilizzazione delle erogazioni per 3,5 milioni di euro.
- Le riduzioni sono relative a:
- erogazioni deliberate nel 2021, i cui dettagli sono inseriti all'interno del bilancio sociale, per 2,5 milioni di euro;
 - giroconto a fondi per le erogazioni nei settori rilevanti per 853 mila euro effettuata nell'ambito della politica erogativa definita dagli organi dell'Ente nel corso del 2021.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| d) Altri fondi | 78.421.448 | 75.462.539 |

La sottovoce è così composta:

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| Fondi per attività istituzionali svolte tramite le società strumentali* | 36.074.886 | 35.601.924 |
| Fondo per l'Housing sociale | 13.648.602 | 11.266.969 |
| Fondo per la dotazione patrimoniale del Progetto Sud | 11.355.290 | 11.355.290 |
| Fondi per attività istituzionali svolte tramite titoli immobilizzati | 8.417.848 | 8.658.741 |
| Fondi per opere d'arte | 7.474.051 | 7.474.051 |
| Fondo nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni | 764.454 | 453.848 |
| Fondo di rotazione per la concessione di mutui | 686.316 | 651.716 |
| Totale Altri fondi | 78.421.448 | 75.462.539 |

* Il dato 2020 include per omogeneità di confronto la contropartita del valore iscritto nell'attivo patrimoniale della società Cen.Ser S.r.l., divenuta strumentale a seguito di acquisizione del controllo da parte di Fondazione nel corso del 2021.

I "Fondi per attività istituzionali svolte tramite le società strumentali" evidenziano quanto ad euro 34.633.312 la contropartita del valore iscritto nell'attivo patrimoniale della società strumentale Auxilia S.p.A. e quanto ad euro 1.441.574 la contropartita di quota parte del valore iscritto nell'attivo patrimoniale della società strumentale Cen.Ser S.r.l. (il rimanente valore della partecipata Cen.Ser trova contropartita nella posta di patrimonio netto "1a Fondo di dotazione").

La variazione intercorsa nell'anno è dipesa da un versamento in conto capitale effettuato a favore di Auxilia S.p.A. a conclusione di un ampio progetto di ristrutturazione di un immobile di rilevante interesse storico/artistico di proprietà della strumentale su incarico del socio Fondazione e da un versamento in c/to futuro aumento di capitale effettuato nei confronti della società Cen.Ser. S.r.l.

Il "Fondo per l'Housing sociale" rappresenta le risorse destinate ad iniziative di housing sociale. Il fondo si è incrementato rispetto all'esercizio precedente a fronte di nuovi investimenti effettuati nel corso dell'anno.

Il "Fondo per la dotazione patrimoniale del Progetto Sud" corrisponde alla contropartita delle risorse versate dall'Ente al fondo di dotazione patrimoniale, in sede di costituzione della Fondazione con il Sud. Tale fondo è rimasto invariato rispetto al precedente esercizio.

I "Fondi per attività istituzionali svolte tramite titoli immobilizzati", come evidenziato nei commenti relativi agli "Altri titoli" dell'attivo, accolgono i mezzi accantonati in relazione

agli investimenti finanziari effettuati a valere sull'investimento nel Fondo Atlante, nel Fondo Oltre II, nel Fondo Italiano di Investimento e nel Fondo SI Social Impact.

I "Fondi per opere d'arte" accolgono, quale contropartita, le risorse utilizzate per gli acquisti di beni mobili d'arte, effettuati nell'ambito dell'attività istituzionale della Fondazione.

Il "Fondo nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni" accoglie i mezzi accantonati dall'Ente, il quale ha aderito all'iniziativa promossa in sede Acri di costituire un Fondo nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni, finalizzato alla realizzazione di progetti di ampio respiro sia nazionali che internazionali, caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica.

Il "Fondo di rotazione per la concessione di mutui" rappresenta la contropartita delle risorse destinate all'erogazione, in concorso con Intesa Sanpaolo e la Fondazione La Casa Onlus, di finanziamenti agevolati da parte della banca summenzionata finalizzati a sostenere l'acquisto della prima casa da parte di persone in stato di disagio. Il Fondo di rotazione aveva una dotazione iniziale di 1.000.000 di euro e l'ammontare iscritto in bilancio rappresenta i mezzi finanziari restituiti al 31 dicembre 2021.

La tabella seguente illustra la movimentazione della voce in commento.

| | | |
|------------------------------|-----------|-------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 75.462.539 |
| B. Aumenti | | 4.013.213 |
| B1. Accantonamenti | 323.918 | |
| B2. Altre variazioni | 3.689.296 | |
| C. Diminuzioni | | 1.054.305 |
| C1. Utilizzi | 13.311 | |
| C2. Altre variazioni | 1.040.994 | |
| D. Esistenze finali | | 78.421.448 |

La voce "B1. Accantonamenti" è riferita allo stanziamento dell'avanzo d'esercizio per il Fondo nazionale Iniziative Comuni il cui regolamento e il protocollo di intesa per l'adesione da parte delle fondazioni sono stati approvati dal Consiglio di Acri il 26 settembre 2012.

La voce "B2. Altre variazioni" è riferita principalmente al riallineamento dei fondi a copertura delle partecipazioni in società strumentali (Auxilia e Cen.Ser) e degli altri impieghi finanziari collegati alla missione (Fondo Atlante, Fondo Italiano di investimento, Fondo Oltre II e Fondo Si Social Impact) a seguito di richiami ricevuti nel 2021 sui relativi investimenti iscritti nell'attivo patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

La voce "C1. Utilizzi" è riferita alle liquidazioni effettuate nel 2021 a valere sul Fondo Nazionale Iniziative Comuni.

La voce "C2. Altre Variazioni" è riferita quasi integralmente ai rimborsi di capitale incassati a valere sugli investimenti finanziari collegati alla missione.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| f) Fondo per le erogazioni di cui all'articolo 1, comma 47, della legge n. 178 del 2020 | 10.293.587 | - |

La voce accoglie lo stanziamento definito dall'art. 1, commi da 44 a 47, della Legge 30 dicembre 2020, n. 178, che ha disposto, a partire dal 1° gennaio 2021, la non imponibilità ai fini IRES, nella misura del 50%, degli utili percepiti dagli enti non commerciali, fra cui le Fondazioni, che esercitano la propria attività, senza scopo di lucro, in via esclusiva o principale, nei settori indicati nel comma 45 della stessa legge e che corrispondono ai settori di intervento delle Fondazioni ex all'art. 1, comma 1, lettera c-bis), del D. Lgs. n. 153 del 1999. L'agevolazione è dunque subordinata alla destinazione delle risorse che ne derivano al finanziamento delle attività nei predetti settori.

| | | |
|------------------------------|------------|-------------------|
| A. Esistenze iniziali | | - |
| B. Aumenti | | 10.293.587 |
| B1. Accantonamenti | 10.293.587 | |
| B3. Altre variazioni | - | |
| C. Diminuzioni | | - |
| C1. Utilizzi | - | |
| C2. Altre variazioni | - | |
| D. Esistenze finali | | 10.293.587 |

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|
| 3. FONDI PER RISCHI ED ONERI | 110.891.510 | 90.020.941 |

La voce è così composta:

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|--------------------|-------------------|
| Fondo rischi su titoli | 9.321.831 | 10.664.055 |
| Fondo rischi e oneri diversi | 291.769 | 310.257 |
| Fondo per imposte differite | 101.277.910 | 79.046.629 |
| Totale fondi per rischi e oneri | 110.891.510 | 90.020.941 |

Come illustrato in Relazione, il "Fondo rischi su titoli" è costituito a copertura di possibili perdite che potrebbero materializzarsi su alcuni investimenti in fondi immobiliari italiani, effettuati tra il 2004 e il 2007 e che versano in condizioni di perdurante difficoltà.

Il "Fondo rischi e oneri diversi" accoglie lo stanziamento massimo teorico relativo al premio di produttività 2021 del personale dipendente, la cui effettiva quantificazione e quindi erogazione avverrà nell'esercizio successivo e le somme destinate al programma welfare a beneficio dei dipendenti.

Il “Fondo per imposte differite” riflette la fiscalità latente sui maggiori valori civilistici, rispetto a quelli fiscali, degli strumenti finanziari iscritti nell’attivo patrimoniale.

| | | |
|------------------------------|------------|--------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 90.020.941 |
| B. Aumenti | | 23.901.691 |
| B1. Accantonamenti | 23.901.691 | |
| B3. Altre variazioni | - | |
| C. Diminuzioni | | 3.031.122 |
| C1. Utilizzi | 3.031.122 | |
| C2. Altre variazioni | - | |
| D. Esistenze finali | | 110.891.510 |

La voce “B1. Accantonamenti” accoglie lo stanziamento a “Fondo rischi su titoli”, pari a 1,4 milioni di euro, l’adeguamento del fondo imposte differite per 22,2 milioni di euro e per il residuo per premialità da riconoscere a favore del personale dipendente.

Tra le variazioni in diminuzione, la voce “C1. Utilizzi” evidenzia l’utilizzo di 2,7 milioni di euro del “Fondo rischi su titoli” a riduzione di valore di taluni fondi immobiliari iscritti nell’attivo patrimoniale e per la quota residua quale utilizzo del “Fondo rischi e oneri diversi” per premialità (bonus e riconoscimento di crediti welfare) riconosciute a favore del personale dipendente e corrisposte nel 2021.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|----------------|----------------|
| 4. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | | |
| DI LAVORO SUBORDINATO | 659.558 | 647.520 |

La voce riflette il debito maturato nei confronti dei dipendenti in forza al 31 dicembre dell’esercizio, calcolato sulla base delle leggi e dei contratti vigenti. La tabella sottostante evidenzia la movimentazione della voce in commento avvenuta nell’esercizio.

| | | |
|------------------------------|--------|----------------|
| A. Esistenze iniziali | | 647.520 |
| B. Aumenti | | 91.746 |
| B1. Accantonamenti | 68.602 | |
| B2. Altre variazioni | 23.144 | |
| C. Diminuzioni | | 79.708 |
| C1. Utilizzi | 29.228 | |
| C2. Altre variazioni | 50.480 | |
| D. Esistenze finali | | 659.558 |

La voce "B1. Accantonamenti" è riferita allo stanziamento del trattamento di fine rapporto dei lavoratori dipendenti effettuato nell'esercizio, mentre la voce "B2. Altre variazioni" corrisponde alla rivalutazione del TFR accantonato al 31.12.2020. La voce "C1. Utilizzi" si riferisce alla liquidazione del TFR a fronte della richiesta di anticipo o della conclusione del rapporto di lavoro dei dipendenti mentre la voce "C2. Altre variazioni" riporta il TFR pregresso versato ai fondi previdenziali nell'anno, a seguito di adesione di alcuni dipendenti alla previdenza complementare.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| 5. EROGAZIONI DELIBERATE | 105.894.322 | 112.003.922 |

La voce evidenzia la consistenza degli impegni assunti per il perseguimento delle finalità statutarie ancora da liquidare al 31 dicembre dell'esercizio.

DETTAGLIO DELL'EVOLUZIONE DELLA VOCE "EROGAZIONI DELIBERATE"

| | | |
|---|--------------------|--------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 112.003.922 |
| di cui: | | |
| <i>per specifiche iniziative</i> | <i>112.003.922</i> | |
| B. Aumenti | | 44.173.924 |
| B1 Impegni assunti a valere su risorse esercizi precedenti e 2020 | 28.220.717 | |
| B2 Assegnazioni di attività programmatica e bandi | 15.953.208 | |
| C. Diminuzioni | | 50.283.524 |
| C1 Trasferimenti a fondi per l'attività di istituto | 5.962.013 | |
| C2 Trasferimento a società strumentale | 683.322 | |
| C3 Liquidazioni effettuate | 43.638.190 | |
| D. Esistenze finali | | 105.894.322 |
| di cui: | | |
| <i>per specifiche iniziative</i> | <i>105.894.322</i> | |

La tabella che segue evidenzia la consistenza a fine esercizio delle "Erogazioni deliberate", in base al periodo di assunzione degli impegni che risultano ancora da erogare.

La voce B. Aumenti include il valore delle delibere assunte in corso d'esercizio a valere sui fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari.

La voce C1. Trasferimenti a fondi per l'attività di istituto, include le risorse riportate alla disponibilità dei fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari a seguito di chiusura o revoca, parziale o totale, delle delibere assunte nell'anno od in anni precedenti.

La voce C3. Liquidazioni effettuate, accoglie i pagamenti effettuati sulle assegnazioni dell'anno e di anni precedenti.

| Erogazioni | Consistenza al 31.12.2021 | Consistenza al 31.12.2020 |
|------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| - nell'esercizio 2015 e precedenti | 8.816.278 | 11.596.928 |
| - nell'esercizio 2016 | 4.741.479 | 6.506.817 |
| - nell'esercizio 2017 | 5.747.546 | 10.583.678 |
| - nell'esercizio 2018 | 10.631.779 | 18.173.198 |
| - nell'esercizio 2019 | 15.311.438 | 20.999.511 |
| - nell'esercizio 2020 | 28.373.949 | 44.143.791 |
| - nell'esercizio 2021 | 32.271.853 | - |
| Totale | 105.894.322 | 112.003.922 |

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 6. FONDO PER IL VOLONTARIATO | 4.429.642 | 1.112.302 |

La posta accoglie le risorse destinate al Volontariato, ai sensi dell'art.15 della Legge 11.8.91, n. 266.

La seguente tabella riepiloga i movimenti intervenuti nell'esercizio sugli stanziamenti al Fondo per il Volontariato.

| | | |
|------------------------------|-----------|------------------|
| A. Esistenze iniziali | | 1.112.302 |
| B. Aumenti | | 4.484.206 |
| B1. Accantonamenti | 4.429.642 | |
| B2. Altre variazioni | 54.564 | |
| C. Diminuzioni | | 1.166.866 |
| C1. Utilizzi | 1.166.866 | |
| C2. Altre variazioni | - | |
| D. Esistenze finali | | 4.429.642 |

La voce "B1. Accantonamenti" accoglie lo stanziamento di 4,4 milioni di euro effettuato a valere sull'avanzo 2021 che verrà versato al Fondo Unico Nazionale per il Volontariato (FUN).

La voce "B2. Altre variazioni" accoglie la quota integrativa di contribuzione al FUN deliberato dall'Organismo nazionale di controllo (ONC) ai sensi dell'art. 62, comma 11, del D. Lgs. n. 117/2017.

La voce "C1. Utilizzi" rappresenta le liquidazioni avvenute nel corso dell'esercizio al FUN.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|------------------|-------------------|-------------------|
| 7. DEBITI | 6.325.583 | 3.334.429 |

La voce è così dettagliata:

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| Debiti per imposte e tasse | 4.590.821 | 1.078.381 |
| Debiti verso fornitori | 1.056.862 | 961.854 |
| Debiti diversi | 329.899 | 951.953 |
| Debiti per ritenute da versare | 167.308 | 163.152 |
| Debiti per compensi e rimborsi spese organi statutari | 137.731 | 138.867 |
| Debiti per contributi previdenziali, assicurativi e altri | 42.961 | 40.221 |
| Totale Debiti | 6.325.583 | 3.334.429 |

I “Debiti per imposte e tasse” sono afferenti al debito per l’imposta sostitutiva ed al debito per IRES relativa ai redditi derivanti dalla gestione del portafoglio finanziario. I “Debiti verso fornitori” sono relativi a costi maturati per spese di funzionamento e oneri afferenti all’attività istituzionale dell’Ente, non ancora pagati alla chiusura dell’esercizio.

I “Debiti diversi” competenze, oneri e rimborsi spese relativi al personale dipendente, nonché altri costi, accertati a fine periodo sulla base di conforme documentazione.

I “Debiti per ritenute da versare” sono relativi alle ritenute operate nell’ultimo mese dell’esercizio e corrisposte all’Erario nel 2022.

I “Debiti per compensi e rimborsi spese organi statutari” comprendono gli emolumenti fissi, le medaglie di presenza, i rimborsi spese e gli oneri previdenziali relativi ai componenti degli organi di Fondazione maturati nell’ultimo bimestre 2021 e pagati nel 2022.

I “Debiti per contributi previdenziali, assicurativi e altri” sono relativi ai contributi previdenziali, assicurativi e similari dovuti sulle liquidazioni dei compensi al personale dipendente, versati poi nel 2022.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 8. RATEI E RISCONTI PASSIVI | 4.028 | 844 |

La voce “ratei e risconti passivi” accoglie principalmente la quota parte dell’esercizio di costi amministrativi la cui manifestazione numeraria avverrà nell’esercizio 2022.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ratei su canoni e abbonamenti | 4.028 | 844 |
| Ratei passivi | 4.028 | 844 |
| Risconti passivi | - | - |
| Totale ratei e risconti attivi | 4.028 | 844 |

Informazioni sui Conti d'Ordine

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Beni di terzi | 36.240.600 | 35.772.000 |

La voce evidenzia i valori assicurativi di un immobile di proprietà del Comune di Rovigo e delle opere della Pinacoteca dell'Accademia dei Concordi e del Seminario Vescovile di Rovigo. Nel 2012, la Fondazione ha ottenuto in concessione d'uso per dieci anni l'edificio, Palazzo Roverella, che ospita eventi espositivi promossi dalla Fondazione e si è impegnata, per lo stesso periodo, a custodire e valorizzare le opere d'arte facenti parte della Pinacoteca.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--------------------------|--------------------|--------------------|
| Beni presso terzi | 253.948.818 | 246.506.041 |

La voce è così dettagliata:

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| Titoli a custodia presso terzi | 247.745.323 | 240.442.403 |
| <i>numero azioni e quote</i> | 932.963.935 | 864.058.673 |
| Titoli in deposito presso terzi | 6.160.309 | 6.062.037 |
| Beni di proprietà presso terzi | 43.185 | 1.600 |
| Totale beni presso terzi | 253.948.818 | 246.506.041 |

La sottovoce "Titoli a custodia presso terzi" accoglie i titoli di proprietà della Fondazione detenuti in custodia e amministrazione presso intermediari finanziari. Le azioni sono espresse al valore nominale mentre per le quote di fondi comuni e sicav è evidenziato il numero delle medesime.

La sottovoce "Titoli in deposito presso terzi" accoglie i certificati azionari/quote delle partecipazioni nel Cen.Ser S.r.l., nel Parco Scientifico Tecnologico Galileo S.c.p.A., in Fondaco SGR S.p.A., Veneto Nanotech S.c.p.A. in F2i SGR S.p.A. e in Struttura Informatica S.p.A. depositate presso le rispettive società contabilizzate al valore nominale.

La sottovoce "Beni di proprietà presso terzi" accoglie le opere d'arte di proprietà della Fondazione che a fine esercizio risultano presso terzi.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|----------------------------|--------------------|--------------------|
| Garanzie ed impegni | 224.152.316 | 207.433.010 |

L'importo di 224 milioni di euro risulta composto da:

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---|--------------------|--------------------|
| Garanzie rilasciate | 2.988.927 | 2.988.927 |
| Fidejussione a favore di Auxilia S.p.A. | 2.928.032 | 2.928.032 |
| Altre garanzie | 60.895 | 60.895 |
| Impegni per sottoscrizione fondi e azioni | 221.163.389 | 204.444.083 |
| Impegni residui da sottoscrizione partnership o fondi | 221.163.389 | 204.444.083 |
| Totale garanzie ed impegni | 224.152.316 | 207.433.010 |

L'importo di 2,9 milioni di euro si riferisce alla fidejussione rilasciata dalla Fondazione a garanzia di un prestito chirografario della durata di 10 anni concesso da un istituto di credito alla società strumentale Auxilia S.p.A. in scadenza nel 2022.

Le altre garanzie si riferiscono ad una somma riconosciuta a garanzia ad un fondo di investimento.

Gli impegni per sottoscrizione fondi e azioni evidenziano il totale delle risorse ancora da versare, perché non richiamate.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Impegni di erogazione | 39.114.500 | 45.483.000 |

Gli impegni di erogazione accolgono gli impegni erogativi pluriennali per le quote relative agli esercizi futuri, la cui copertura finanziaria è assicurata da risorse di esercizi successivi al 2021, comunque garantiti dalla consistenza del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| Partecipazioni per interventi in enti e fondazioni | 335.724 | 335.724 |

Sono qui evidenziati gli interventi riconducibili a erogazioni istituzionali effettuate nel corso di precedenti esercizi mediante apporti al fondo di dotazione di enti e fondazioni che statutariamente, in caso di scioglimento, devolvono il patrimonio residuo a favore di altre onlus/ets o istituzioni di promozione culturale.

| Denominazione | Sede | Apporto al fondo di dotazione (in euro) | Risultato ultimo esercizio 2020 (in euro) | Settore | Descrizione attività |
|--|-------------|--|--|---------------------|---|
| Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata Onlus | Padova | 258.228 | 975 | Ricerca scientifica | Promuovere e realizzare con sistematicità e continuità progetti e attività di ricerca scientifica nel contesto universitario e sanitario del Nord-Est |

| | | | | | |
|--|--------------------|--------|--------|------------------------------|--|
| Ente Nazionale Francesco Petrarca | Padova | 51.646 | -9.693 | Arte e Attività culturali | Realizzare e divulgare studi sulla figura e le opere di Francesco Petrarca |
| Fondazione Culturale Palazzo Pretorio Onlus | Cittadella (Pd) | 25.850 | 23.102 | Arte e Attività culturali | Promuovere la cultura in particolar modo attraverso la gestione del piano nobile di Palazzo Pretorio e segnatamente con la realizzazione di mostre di pittura e scultura, conferenze, seminari ed eventi culturali in genere |

Informazioni sul Conto Economico

| | 2021 | 2020 |
|---|------------------|----------------|
| 1. RISULTATO DELLE GESTIONI PATRIMONIALI | | |
| INDIVIDUALI | 6.156.599 | 253.062 |

La voce riporta il risultato delle gestioni patrimoniali affidate a soggetti abilitati.

| | 2021 | 2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2. DIVIDENDI E PROVENTI ASSIMILATI | 94.442.307 | 32.858.560 |

| | 2021 | 2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| b) Da altre immobilizzazioni finanziarie | 86.848.356 | 17.311.995 |

La sottovoce accoglie i dividendi e i proventi di competenza dell'esercizio relativi ad immobilizzazioni finanziarie.

| | 2021 | 2020 |
|---|------------------|-------------------|
| c) Da strumenti finanziari non immobilizzati | 7.593.951 | 15.546.566 |

La sottovoce accoglie dividendi e proventi incassati o maturati nell'esercizio e relativi ad investimenti non immobilizzati.

| | 2021 | 2020 |
|---|------------------|------------------|
| 3. INTERESSI E PROVENTI ASSIMILATI | 1.354.531 | 1.266.679 |

La voce è così dettagliata:

| | 2021 | 2020 |
|--|------------------|------------------|
| 3 a) Da strumenti finanziari immobilizzati | 171.113 | 16.774 |
| 3 b) Da strumenti finanziari non immobilizzati | 1.183.405 | 1.249.874 |
| 3 c) Da crediti e disponibilità liquide | 12 | 31 |
| 3. Interessi e proventi assimilati | 1.354.531 | 1.266.679 |

La sottovoce "3 a) Da strumenti finanziari immobilizzati" accoglie gli interessi su strumenti finanziari immobilizzati²⁸, la sottovoce "3 b) Da strumenti finanziari non immobilizzati" accoglie interessi e retrocessioni di commissioni derivanti dagli investimenti finanziari non immobilizzati, di competenza del periodo. Infine, la

²⁸ introiti per equalizzazioni relative a closing successivi di fondi chiusi.

sottovoce "3 c) Da crediti e disponibilità liquide" accoglie gli interessi attivi netti maturati su giacenze liquide.

| | 2021 | 2020 |
|--|--------------------|-------------------|
| 4. RIVALUTAZIONE / (SVALUTAZIONE) NETTA DI STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI | 113.166.150 | 36.208.135 |

La voce è così dettagliata:

| | 2021 | 2020 |
|--|--------------------|--------------------|
| risultato positivo della valutazione di strumenti quotati | 116.527.489 | 66.724.939 |
| risultato negativo della valutazione di strumenti quotati | -18.124.176 | -12.691.115 |
| differenze cambi da valutazione di strumenti quotati | 14.706.624 | -16.948.529 |
| riprese di valore su strumenti non quotati | 672.740 | - |
| svalutazione di strumenti non quotati | -616.528 | -877.160 |
| 4. Rivalutazione / (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati | 113.166.150 | 36.208.135 |

Le variazioni intervenute alle sottovoci "risultato positivo/negativo della valutazione di strumenti finanziari quotati" accolgono l'adeguamento di fine anno del valore di mercato degli strumenti finanziari in cui investe la Fondazione. Come indicato nella sezione dei criteri adottati nella predisposizione del bilancio la Fondazione si avvale della facoltà concessa dall'atto di indirizzo delle Fondazioni di valutare a mercato gli strumenti finanziari quotati e non immobilizzati.

La differenza cambi risente della variazione del cambio euro/dollaro da 1,1234 di fine 2019, eventualmente rettificato per acquisti successivi, a 1,2271 di fine 2020.

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| 5. RISULTATO DELLA NEGOZIAZIONE DI STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI | 13.576.415 | -5.695.931 |

La voce è così dettagliata:

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------------|--------------------|
| utili da compravendita di titoli e fondi quotati | 13.049.114 | 8.811.943 |
| perdite da compravendita di titoli e fondi quotati | -20.534 | -15.031.808 |
| differenza cambi da compravendita di titoli e fondi quotati | 547.835 | 525.010 |
| utili da compravendita di titoli e fondi non quotati | - | - |
| perdite da compravendita di titoli e fondi non quotati | - | -1.076 |
| 5. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati | 13.576.415 | -5.695.931 |

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| 9. ALTRI PROVENTI | - | 600 |

La voce accoglie proventi rinvenienti da accordi di reversibilità alla Fondazione di emolumenti riconosciuti da soggetti terzi a personale dipendente per la partecipazione a consigli e comitati.

| | 2021 | 2020 |
|------------------|--------------------|--------------------|
| 10. ONERI | -11.096.637 | -16.189.720 |

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| a) Compensi e rimborsi spese organi statutari | -1.226.474 | -1.267.993 |

La posta accoglie compensi, medaglie di presenza e rimborsi spese dei componenti degli organi statutari, inclusi i relativi oneri fiscali e previdenziali.

In dettaglio, la sottovoce in commento è attribuibile per 668.021 euro al Presidente ed ai Consiglieri di Amministrazione, per 391.186 euro ai Consiglieri Generali e per 167.267 euro al Collegio Sindacale. Di tali importi, 11.200 euro sono stati riconosciuti ai Consiglieri dell'Ente a fronte della partecipazione degli stessi ai lavori delle commissioni costituite per la selezione delle richieste a valere su bandi. I compensi e le indennità lorde (esclusi pertanto oneri previdenziali e/o fiscali di competenza dell'Ente in vigore sono i seguenti:

- Presidente: compenso annuo pari a 132.000 euro;
- Vice Presidenti: compenso annuo pari a 66.000 euro;
- Amministratori: compenso annuo pari a 33.000 euro;
- Consiglieri generali: compenso annuo pari a 6.000 euro;
- Presidente del Collegio sindacale: compenso annuo pari a 40.000 euro;
- Membri del Collegio sindacale: compenso annuo pari a 32.000 euro.

È inoltre prevista una medaglia di presenza pari a 350 euro lordi per la partecipazione ad ogni riunione; per i Consiglieri Generali che partecipano alle riunioni del Consiglio di Indirizzo è prevista invece un'indennità di presenza pari a 900 euro lordi.

I corrispettivi riconosciuti ai componenti degli organi rientrano nei limiti previsti all'art. 9 dell'accordo Acri-Mef, siglato il 22 aprile 2015.

| | 2021 | 2020 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| b) Per il personale | -2.872.206 | -2.801.739 |

La sottovoce accoglie il costo del personale dipendente della Fondazione (n. 38 risorse a fine anno), inclusi gli oneri sociali e previdenziali a carico dell'ente, il trattamento di fine rapporto di competenza dell'esercizio, i rimborsi spese e costi per la formazione.

Gli oneri relativi al personale dedicato alla gestione del patrimonio si quantificano

in 380.488 euro per l'anno 2021 (317.980 euro per l'anno 2020).
Alla data del 31 dicembre 2021, il personale risulta così composto:

| | 2021 | 2020 |
|---------------|-----------|-----------|
| Dirigenti | 3 | 3 |
| Quadri | 8 | 9 |
| Impiegati* | 27 | 26 |
| Totale | 38 | 38 |

* di cui 3 risorse part-time

La ripartizione per singole aree/uffici risulta così composta:

| | 2021 | 2020 |
|---|-----------|-----------|
| Attività Istituzionale* | 11 | 10 |
| Segreteria e Affari Legali | 8 | 8 |
| Amministrazione* | 6 | 8 |
| Investimenti e Gestione Finanziaria | 4 | 3 |
| Comunicazione* | 4 | 3 |
| Pianificazione, Studi e Valutazione | 2 | 3 |
| Audit | 1 | 1 |
| Patrimonio Artistico ed Eventi Espositivi | 1 | 1 |
| Segretario Generale | 1 | 1 |
| Totale | 38 | 38 |

* di cui 1 risorsa part-time

Con riferimento alla struttura organizzativa si precisa che il Segretario Generale riveste ad interim anche il ruolo di responsabile dell'area "Risorse Umane".
Si fa rinvio alla relazione sulla gestione ed al bilancio sociale per la descrizione dell'organico e delle relative dinamiche.

| | 2021 | 2020 |
|--|-----------------|-----------------|
| c) Per consulenti e collaboratori esterni | -320.138 | -444.083 |

La sottovoce accoglie i costi per consulenze e collaborazioni fornite alla Fondazione.

La riduzione rispetto al precedente esercizio è legata ai minori costi per servizi di due *diligence* contabile/legale/fiscale, *assessment* sulla fiscalità e sul modello organizzativo conclusi nel 2020.

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| d) Per servizi di gestione del patrimonio | -1.915.802 | -1.796.283 |

La sottovoce accoglie gli oneri relativi alla gestione del portafoglio finanziario della Fondazione.

I maggiori oneri rispetto all'esercizio precedente sono riconducibili principalmente ad un incremento dei costi di consulenza in tema di selezione e gestione dei fondi di investimento.

| | 2021 | 2020 |
|--|-----------------|-----------------|
| e) Interessi passivi e altri oneri finanziari | -207.651 | -108.663 |

La sottovoce è costituita principalmente dagli interessi passivi richiesti da alcuni fondi di investimento.

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| f) Commissioni di negoziazione | -1.579.515 | -1.093.689 |

La posta accoglie le commissioni pagate in sede di negoziazione di strumenti finanziari.

| | 2021 | 2020 |
|------------------------|----------------|----------------|
| g) Ammortamenti | -84.614 | -99.852 |

La sottovoce accoglie gli ammortamenti di competenza dell'esercizio.

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| h) Accantonamenti | -1.396.540 | -7.175.837 |

Nel 2021 sono stati accantonati 1,4 milioni di euro al fondo rischi su titoli. Per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione sulla gestione ed alla voce "3. Fondi per rischi ed oneri" della nota integrativa.

| | 2021 | 2020 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| i) Altri oneri | -1.493.696 | -1.401.580 |

Il dettaglio della sottovoce è esposto nella tabella seguente:

| | 2021 | 2020 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Canoni di locazione | -398.000 | -398.000 |
| Oneri di gestione immobili | -305.948 | -293.760 |
| Service IT e Sicurezza | -201.523 | -201.121 |
| Spese di informatizzazione | -154.674 | -138.379 |
| Quote associative | -130.807 | -129.076 |
| Spese di comunicazione | -76.658 | -51.897 |
| Postali e telefoniche | -71.984 | -61.224 |
| Premi assicurativi | -71.561 | -72.084 |
| Viaggi e trasferte | -54.308 | -35.193 |
| Altre spese di gestione | -25.927 | -17.618 |
| Cancelleria | -2.305 | -3.228 |
| 10 i) Altri oneri | -1.493.696 | -1.401.580 |

La sottovoce “Canoni di locazione” evidenzia il costo annuale di affitto dei locali che ospitano le sedi operative di Padova e Rovigo di proprietà di Auxilia S.p.A..

La sottovoce “Oneri di gestione immobili” accoglie i costi per la pulizia, il riscaldamento e raffrescamento, nonché per gli interventi di manutenzione, dei locali occupati dall'Ente.

La sottovoce “Service IT e Sicurezza” accoglie i costi connessi al contratto di *outsourcing* stipulato con la società strumentale Auxilia S.p.A., cui è stata affidata la gestione dei servizi tecnologici e gli aspetti attinenti la sicurezza e salute nei luoghi di lavoro.

La sottovoce “Spese di informatizzazione” accoglie principalmente i canoni di utilizzo e manutenzione di procedure informatiche.

La sottovoce “Quote associative” accoglie le quote associative dovute principalmente all'ACRI, all'E.F.C. - European Foundation Center - ed all'Associazione Prometeia per le Previsioni Econometriche.

| | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| 11. PROVENTI STRAORDINARI | 349.867 | 186.803 |

I proventi straordinari sono relativi per 178 mila euro ad un rimborso ricevuto nell'ambito della procedura fallimentare Lehman Brothers e per 87 mila euro a proventi di natura tributaria.

| | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| 12. ONERI STRAORDINARI | -538.205 | -373.713 |

Gli oneri straordinari sono principalmente afferenti a minusvalenze su cambi da alienazione di immobilizzazioni finanziarie.

| | 2021 | 2020 |
|--------------------|--------------------|-------------------|
| 13. IMPOSTE | -41.005.879 | -6.803.146 |

La voce è costituita sia dalle imposte correnti relative all'esercizio in chiusura sia dalle imposte differite attive e passive, come di seguito esposto:

| | 2021 | 2020 |
|--------------------|--------------------|--------------------|
| Imposte correnti | -18.290.744 | -13.510.773 |
| Imposte differite | -22.231.281 | 6.978.020 |
| Altre imposte | -483.854 | -270.393 |
| 13. Imposte | -41.005.879 | -6.803.146 |

Le “Imposte correnti” si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio riguardanti IRES (pari a 17,5 milioni di euro), Imposte sostitutive su redditi di natura finanziaria (pari a 0,6 milioni di euro) ed IRAP (pari 0,1 milioni di euro). L'onere IRES incluso tra le “Imposte correnti” risulta iscritto al netto di eventuali crediti di imposta di competenza dell'esercizio.

Con riferimento alla sottovoce “Imposte correnti”, il dato non esprime la totalità delle

imposte dell'esercizio a carico dell'Ente poiché i criteri contabili delle Fondazioni prevedono, tra l'altro, che i proventi finanziari assoggettati a ritenute alla fonte a titolo definitivo e/o ad imposte sostitutive debbano essere contabilizzati al netto dell'imposta subita (circa 0,2 milioni di euro per il 2021).

Inoltre, la Fondazione è gravata per circa 1,5 milioni di euro dall'imposta sul valore aggiunto, importo che rappresenta una componente aggiuntiva del costo sostenuto. Le imposte differite sono afferenti alla fiscalità latente sui maggiori valori civilistici, rispetto a quelli fiscali, degli strumenti finanziari di proprietà. La contropartita è iscritta tra i Fondi rischi e oneri.

| | 2021 | 2020 |
|---|--------------------|------|
| 13bis. ACCANTONAMENTO EX ARTICOLO 1, COMMA 44, DELLA LEGGE N. 178 DEL 2020 | -10.293.587 | - |

La voce è costituita dall'accantonamento di cui all'art. 1, commi da 44 a 47, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, che ha disposto, a partire dal 1° gennaio 2021, la non imponibilità ai fini IRES, nella misura del 50%, degli utili percepiti dagli enti non commerciali, tra cui le Fondazioni di origine bancaria che esercitano, senza scopo di lucro, in via esclusiva o principale, nei settori indicati nel comma 45 della stessa legge e che corrispondono ai settori di intervento delle Fondazioni ex all'art. 1, comma 1, lettera c-bis), del D. Lgs. n. 153 del 1999. L'agevolazione è dunque subordinata alla destinazione delle risorse che ne derivano al finanziamento delle attività nei predetti settori.

In base alle risultanze del conto economico fin qui illustrate, **l'esercizio 2021 chiude con un avanzo pari a 166.111.560 euro** che viene ripartito come segue:

| | 2021 | 2020 |
|---|--------------------|-------------------|
| 14. ACCANTONAMENTO ALLA RISERVA OBBLIGATORIA | -33.222.312 | -8.342.266 |

La posta accoglie i mezzi destinati in sede di assegnazione dell'avanzo alla speciale riserva, pari al 20% dell'avanzo di esercizio, conformemente alle indicazioni dell'Autorità di Vigilanza.

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| 16. ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL VOLONTARIATO | -4.429.642 | -1.112.302 |

La voce accoglie le risorse accantonate per il Volontariato, calcolate secondo le istruzioni contenute nell'Atto di Indirizzo dell'aprile 2001, secondo le modalità illustrate nel seguente prospetto:

| | 2021 | 2020 |
|---|-------------|-------------|
| Avanzo dell'esercizio (A) | 166.111.560 | 41.711.330 |
| Accantonamento alla Riserva obbligatoria (B) | -33.222.312 | -8.342.266 |
| Importo minimo da destinare ai settori rilevanti (C = (A-B)/2) | 66.444.624 | 16.684.532 |
| Margine disponibile per il calcolo della quota da destinare al Fondo | 66.444.624 | 16.684.532 |
| Quota da destinare al Fondo (1/15 di C) | 4.429.642 | 1.112.302 |

| | 2021 | 2020 |
|--|---------------------|--------------------|
| 17. ACCANTONAMENTO AI FONDI PER L'ATTIVITÀ D'ISTITUTO | -103.542.872 | -26.000.063 |

La voce è così dettagliata:

| | 2021 | 2020 |
|---|---------------------|--------------------|
| a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni | -62.512.542 | - |
| b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | -38.206.413 | -25.918.726 |
| <i>b1) ai fondi per le erogazioni annuali</i> | -38.206.413 | -25.918.726 |
| c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari | -2.500.000 | - |
| d) agli altri fondi | -323.918 | -81.337 |
| 17. Accantonamento ai fondi per l'attività di istituto | -103.542.872 | -26.000.063 |

L'accantonamento "al fondo di stabilizzazione delle erogazioni" ha lo scopo di incrementare il fondo volto a consentire alla Fondazione, in un orizzonte temporale pluriennale, il rispetto dei programmi di intervento istituzionale in quegli esercizi in cui i flussi reddituali non dovessero garantire sufficienti disponibilità.

L'accantonamento "ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti" è relativo alle somme destinate dalla Fondazione al perseguimento delle finalità istituzionali nei settori rilevanti.

L'accantonamento "ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari" è relativo alle risorse destinate all'attività istituzionale nei settori ammessi, diversi da quelli rilevanti.

L'accantonamento "agli altri fondi" è relativo alle risorse dovute a seguito dell'adesione dell'Ente al Fondo per le Iniziative Comuni costituito presso l'ACRI, calcolate come previsto dal Protocollo d'Intesa istitutivo del Fondo medesimo.

| | 2021 | 2020 |
|---|--------------------|-------------------|
| 18. ACCANTONAMENTO ALLA RISERVA PER L'INTEGRITÀ DEL PATRIMONIO | -24.916.734 | -6.256.700 |

Nell'esercizio in commento è stato accantonato alla riserva per l'integrità del patrimonio l'importo massimo del 15% dell'avanzo d'esercizio, come consentito dal decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Dopo le predette assegnazioni, non sussiste alcun Avanzo residuo da attribuire.

/ Allegati alla
Nota integrativa

Contratti derivati di copertura: valori nozionali di fine periodo e medi

| Attività sottostanti / Tipologie derivati | 31.12.2021 | | 31.12.2020 | |
|---|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| | Over the counter | Mercato Ufficiale | Over the counter | Mercato Ufficiale |
| 1. Titoli di debito e tassi d'interesse | | | | |
| a) Opzioni | | | | |
| b) Swap | | | | |
| c) Forward | | | | |
| d) Futures | | | | |
| e) Altri | | | | |
| 2. Titoli di capitale e indici azionari | | | | |
| a) Opzioni | 30.351.132 | | - | |
| b) Swap | | | | |
| c) Forward | | | | |
| d) Futures | | | | |
| e) Altri | | | | |
| 3. Valute e oro | | | | |
| a) Opzioni | | | | |
| b) Swap | | | | |
| c) Forward | | | | |
| d) Futures | | | | |
| e) Altri | | | | |
| 4. Merci | | | | |
| 5. Altri sottostanti | | | | |
| Totale | 30.351.132 | - | - | - |
| Valori medi | 37.836.021 | - | 24.312.021 | - |

Valori in euro.

Contratti derivati di copertura: fair value lordo negativo - ripartizione per prodotti

| Portafogli / Tipologie derivati | 31.12.2021 | | 31.12.2020 | |
|---------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| | Over the counter | Mercato Ufficiale | Over the counter | Mercato Ufficiale |
| A. Portafoglio di negoziazione | | | | |
| a) Opzioni | -50.608 | | - | |
| b) Interest rate swap | | | | |
| c) Cross currency swap | | | | |
| d) Equity swap | | | | |
| e) Forward | | | | |
| f) Futures | | | | |
| g) Altri | | | | |
| B. Portafoglio di copertura | | | | |
| a) Opzioni | | | | |
| b) Interest rate swap | | | | |
| c) Cross currency swap | | | | |
| d) Equity swap | | | | |
| e) Forward | | | | |
| f) Futures | | | | |
| g) Altri | | | | |
| Totale | -50.608 | | - | |

Valori in euro.

Vita residua dei contratti derivati otc: valori nozionali

| Sottostanti / Vita residua | Fino a 1 anno | Oltre 1 anno e fino a 5 anni | Oltre 5 anni | Totale |
|---|--------------------------|---|-------------------------|-------------------|
| 1 Derivati finanziari su titoli di debito e tassi d'interesse | | | | |
| 2 Derivati finanziari su titoli di capitale e indici azionari | 30.351.132 | | | 30.351.132 |
| 3 Derivati finanziari su tassi di cambio e oro | | | | |
| 4 Derivati su altri valori | | | | |
| Totale (T) | 30.351.132 | | | 30.351.132 |
| Totale (T - 1) | - | | | - |

Valori in euro.

Contratti derivati otc: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti

| Contratti derivati OTC | Governi e banche centrali | Altri enti pubblici | Banche | Società finanziarie | Società di assicurazione | Imprese non finanziarie | Altri soggetti |
|--|----------------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| 1) Titoli di debito e tassi d'interesse | | | | | | | |
| - Valore nozionale | | | | | | | |
| - Fair value positivo | | | | | | | |
| - Fair value negativo | | | | | | | |
| 2) Titoli di capitale e indici azionari | | | | | | | |
| - Valore nozionale | | | 30.351.132 | | | | |
| - Fair value positivo | | | | | | | |
| - Fair value negativo | | | -50.608 | | | | |
| 3) Valute e oro | | | | | | | |
| - Valore nozionale | | | | | | | |
| - Fair value positivo | | | | | | | |
| - Fair value negativo | | | | | | | |
| 4) Altri valori | | | | | | | |
| - Valore nozionale | | | | | | | |
| - Fair value positivo | | | | | | | |
| - Fair value negativo | | | | | | | |

Valori in euro.

Analisi della composizione dello Stato Patrimoniale

ATTIVO

| ATTIVO | 31.12.2021 | | 31.12.2020 | | variazione 2021-2020 (%) |
|---|----------------------|----------------|----------------------|----------------|--------------------------------|
| | euro | % | euro | % | |
| Immobilizzazioni materiali e immateriali | 10.245.930 | 0,37% | 10.326.440 | 0,39% | -0,78% |
| Immobilizzazioni finanziarie | 1.057.571.309 | 37,82% | 992.278.933 | 37,82% | 6,58% |
| di cui: | | | | | |
| partecipazioni in società strumentali e mission related | 50.006.620 | 1,79% | 49.533.658 | 1,89% | 0,95% |
| partecipazione nella conferitaria | 672.015.672 | 24,03% | 672.015.672 | 25,61% | 0,00% |
| altre immobilizzazioni | 335.549.018 | 12,00% | 270.729.603 | 10,32% | 23,94% |
| Strumenti finanziari non immobilizzati e Disponibilità liquide | 1.712.648.050 | 61,24% | 1.609.955.249 | 61,36% | 6,38% |
| Altri crediti, ratei e risconti attivi | 16.078.993 | 0,57% | 11.235.720 | 0,43% | 43,11% |
| TOTALE ATTIVO | 2.796.544.283 | 100,00% | 2.623.796.341 | 100,00% | 6,58% |

| ATTIVO | 31.12.2021 | 31.12.2020 | Sistema Fondazioni al 31.12.2020* | Fondazioni grandi al 31.12.2020* |
|---|----------------|----------------|---|--|
| | % | % | % | % |
| Immobilizzazioni materiali e immateriali | 0,37% | 0,39% | 4,70% | 3,00% |
| Attività finanziarie | 92,19% | 92,87% | 89,80% | 92,20% |
| di cui: | | | | |
| partecipazioni nella conferitaria | 24,03% | 25,61% | 23,20% | 25,80% |
| partecipazioni in altre società | 12,54% | 10,90% | 12,50% | 11,90% |
| partecipazioni in società strumentali | 1,24% | 1,31% | 2,30% | 1,30% |
| strumenti finanziari | 54,38% | 55,05% | 51,80% | 53,20% |
| Crediti, ratei e risconti attivi | 0,57% | 0,43% | 0,80% | 0,70% |
| Disponibilità liquide | 6,87% | 6,31% | 4,70% | 4,10% |
| Altre attività | - | - | 0,10% | 0,10% |
| TOTALE ATTIVO | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

* Fonte ACRI - "Ventiseiesimo rapporto sulle fondazioni di origine bancaria"

PASSIVO

| PASSIVO | 31.12.2021 | | 31.12.2020 | | variazione 2021-2020 (%) |
|---|----------------------|----------------|----------------------|----------------|--------------------------------|
| | euro | % | euro | % | |
| Patrimonio netto | 2.146.118.612 | 76,74% | 2.084.498.752 | 79,45% | 2,96% |
| Debiti per erogazioni | 110.323.964 | 3,95% | 113.116.224 | 4,31% | -2,47% |
| di cui: | | | | | |
| erogazioni deliberate | 105.894.322 | 3,79% | 112.003.922 | 4,27% | -5,45% |
| fondo per il volontariato | 4.429.642 | 0,16% | 1.112.302 | 0,04% | 298,24% |
| Fondi per l'attività d'istituto | 422.221.028 | 15,10% | 332.177.631 | 12,66% | 27,11% |
| Altri fondi, altre passività, altri debiti, ratei e risconti passivi | 117.880.679 | 4,22% | 94.003.734 | 3,58% | 25,40% |
| TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO | 2.796.544.283 | 100,00% | 2.623.796.341 | 100,00% | 6,58% |

| PASSIVO | 31.12.2021 | 31.12.2020 | Sistema Fondazioni al 31.12.2020* | Fondazioni grandi al 31.12.2020* |
|--|----------------|----------------|---|--|
| | % | % | % | % |
| Patrimonio netto | 76,74% | 79,45% | 86,10% | 85,60% |
| Fondi per l'attività d'istituto | 15,10% | 12,66% | 9,10% | 9,20% |
| Fondi per rischi e oneri | 3,97% | 3,43% | 1,00% | 1,00% |
| Erogazioni deliberate | 3,79% | 4,27% | 3,30% | 3,70% |
| Fondo per il volontariato | 0,16% | 0,04% | 0,10% | 0,10% |
| Altre passività | 0,25% | 0,15% | 0,50% | 0,30% |
| TOTALE PASSIVO | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

* Fonte ACRI - "Ventiseiesimo rapporto sulle Fondazioni di origine bancaria"

Analisi della composizione del Conto Economico

| CONTO ECONOMICO | 2021 | | 2020 | | variazione 2021-2020 (%) |
|---|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------------------|
| | euro | % su (A) | euro | % su (A) | |
| Proventi ordinari (A) | 229.045.869 | 100,00% | 65.077.909 | 100,00% | 251,96% |
| Oneri operatività corrente | -11.096.637 | -4,84% | -16.189.720 | -24,88% | -31,46% |
| Margine lordo | 217.949.232 | 95,16% | 48.888.190 | 75,12% | 345,81% |
| Imposte | -41.005.879 | -17,90% | -6.803.146 | -10,45% | 502,75% |
| Oneri straordinari | -538.205 | -0,23% | -373.713 | -0,57% | 44,02% |
| Accantonamento ex L.178/2020 | -10.293.587 | -4,49% | - | - | n/a |
| Avanzo dell'esercizio (B) | 166.111.560 | 72,52% | 41.711.330 | 64,09% | 298,24% |
| Destinazione dell'avanzo di esercizio: | | % su (B) | | % su (B) | |
| Accantonamenti al patrimonio | -58.139.046 | 35,00% | -14.598.966 | 35,00% | 298,24% |
| di cui: | | | | | |
| alla riserva obbligatoria | -33.222.312 | 20,00% | -8.342.266 | 20,00% | 298,24% |
| alla riserva per l'integrità del patrimonio | -24.916.734 | 15,00% | -6.256.700 | 15,00% | n/a |
| Attività istituzionale | -107.972.514 | 65,00% | -27.112.365 | 65,00% | 298,24% |
| di cui: | | | | | |
| ai fondi per le erogazioni | -103.542.872 | 62,33% | -26.000.063 | 62,33% | 298,24% |
| al fondo per il volontariato | -4.429.642 | 2,67% | -1.112.302 | 2,67% | 298,24% |
| Avanzo residuo | - | - | - | - | - |

| CONTO ECONOMICO | 2021 | 2020 | Sistema Fondazioni 2020* | Fondazioni grandi 2020* |
|---|----------------|----------------|---|--|
| | % | % | % | % |
| Totale proventi | 100,00% | 28,41% | 100,00% | 100,00% |
| Oneri | -4,84% | -24,88% | -10,00% | -7,40% |
| Oneri straordinari | -0,235% | -0,574% | -0,70% | -0,20% |
| Imposte | -17,90% | -10,45% | -15,80% | -16,50% |
| Avanzo dell'esercizio | 77,02% | -7,49% | 73,50% | 75,90% |
| Destinazione dell'avanzo di esercizio: | | | | |
| Copertura disavanzi pregressi | - | - | 7,30% | 7,30% |
| Accantonamenti al patrimonio | 35,00% | 35,00% | 24,50% | 24,40% |
| di cui: | | | | |
| alla riserva obbligatoria | 20,00% | 20,00% | 18,60% | 18,50% |
| alla riserva per l'integrità del patrimonio | 15,00% | 15,00% | 5,90% | 5,90% |
| Attività istituzionale | 65,00% | 65,00% | 68,60% | 68,30% |
| di cui: | | | | |
| erogazioni deliberate su risorse esercizio corrente | - | - | 14,70% | 15,50% |
| accantonamento al volontariato | 2,67% | 2,67% | 2,60% | 2,70% |
| accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto | 62,33% | 62,33% | 51,30% | 50,10% |
| Avanzo residuo | - | - | -0,40% | - |

* Fonte ACRI - "Ventiseiesimo rapporto sulle Fondazioni di origine bancaria"

Conto Economico Riclassificato

Viene fornita una riclassificazione dello schema di Conto Economico, che evidenzia il risultato dell'attività di investimento del patrimonio e dell'intero portafoglio finanziario della Fondazione, i costi di funzionamento della "struttura" e, quindi, le altre componenti che concorrono alla determinazione dell'Avanzo dell'esercizio.

| Voce di Conto Economico | Descrizione | Esercizio 2021 | Esercizio 2020 |
|-------------------------|--|--------------------|-------------------|
| 1 | Risultato delle gestioni patrimoniali individuali | 6.156.599 | 253.062 |
| 2.b | Dividendi e proventi assimilati: da altre immobilizzazioni finanziarie | 86.848.356 | 17.311.995 |
| 2.c | Dividendi e proventi assimilati: da strumenti finanziari non immobilizzati | 7.593.951 | 15.546.566 |
| 3.a | Interessi e proventi assimilati: da immobilizzazioni finanziarie | 171.113 | 16.774 |
| 3.b | Interessi e proventi assimilati: da strumenti finanziari non immobilizzati | 1.183.405 | 1.249.874 |
| 3.c parziale | Interessi e proventi assimilati: da crediti e disponibilità liquide (esclusi interessi derivanti da conti correnti dedicati a specifiche iniziative istituzionali) | 12 | 31 |
| 4 | Rivalutazione / (Svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati | 113.166.150 | 36.208.135 |
| 5 | Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati | 13.576.415 | -5.695.931 |
| 9 parziale | Altri proventi (connessi al portafoglio finanziario) | - | - |
| 11 parziale | Proventi straordinari | 260.601 | 80.502 |
| 10.b parziale | Oneri: per il Personale addetto alla gestione del patrimonio | -380.488 | -317.980 |
| 10.d | Oneri: per servizi di gestione del patrimonio | -1.915.802 | -1.796.283 |
| 10.e parziale | Oneri: interessi passivi e altri oneri finanziari (esclusi oneri derivanti da conti correnti dedicati a specifiche iniziative istituzionali) | -207.651 | -108.663 |
| 10.f | Oneri: commissioni di negoziazione | -1.579.515 | -1.093.689 |
| 10.h | Oneri: accantonamenti | -1.396.540 | -7.175.837 |
| 12 parziale | Oneri straordinari (relativi al portafoglio finanziario) | -331.360 | -305.978 |
| 13 parziale | Imposte connesse al portafoglio finanziario | -40.880.647 | -6.672.353 |
| | Risultato contabile della gestione del portafoglio finanziario | 182.264.600 | 47.500.226 |

| Voce di Conto Economico | Descrizione | Esercizio 2021 | Esercizio 2020 |
|--------------------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| 10.a | Oneri: compensi e rimborsi spese organi statuari | -1.226.474 | -1.267.993 |
| 10.b | Oneri: per il personale (esclusi addetti alla gestione del patrimonio) | -2.491.718 | -2.483.759 |
| 10.c parziale | Oneri: per consulenti e collaboratori esterni (escluso costi per consulenze relative alla gestione del portafoglio finanziario) | -320.138 | -444.083 |
| 10.e parziale | Oneri: interessi passivi e altri oneri finanziari (solo oneri derivanti da conti correnti dedicati a specifiche iniziative istituzionali) | - | - |
| 10.g | Oneri: ammortamenti | -84.614 | -99.852 |
| 10.i | Oneri: altri oneri | -1.493.696 | -1.401.580 |
| | Costi di funzionamento della struttura | -5.616.641 | -5.697.267 |

| Voce di Conto Economico | Descrizione | Esercizio 2021 | Esercizio 2020 |
|--------------------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| | Risultato contabile della gestione finanziaria al netto delle componenti straordinarie e degli accantonamenti | 182.264.600 | 47500.226 |
| | Costi di funzionamento della struttura | -5.616.641 | -5.697.267 |
| 3.c parziale | Interessi e proventi assimilati: da crediti e disponibilità liquide (solo interessi derivanti da conti correnti dedicati a specifiche iniziative istituzionali) | - | - |
| 6 | Rivalutazione/(Svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie (<i>mission related</i>) | - | - |
| 9 parziale | Altri proventi (esclusi quelli connessi all'area finanziaria) | - | 600 |
| 11 parziale | Proventi straordinari (non relativi alla gestione finanziaria) | 89.266 | 106.301 |
| 12 parziale | Oneri straordinari (non relativi alla gestione finanziaria) | -206.845 | -67.736 |
| 13 parziale | Imposte (non relative ad attività finanziaria) | -125.233 | -130.793 |
| 13 parziale | 13bis - Accantonamento ex articolo 1, comma 44, della legge n. 178 del 2020 | -10.293.587 | - |
| | Avanzo dell'esercizio | 166.111.560 | 41.711.330 |

Indicatori Gestionali

Al fine di fornire un' informativa sul bilancio della Fondazione perseguendo obiettivi di completezza, trasparenza e comparabilità, vengono allegati al bilancio alcuni significativi indicatori gestionali individuati in sede ACRI che evidenziano, con modalità omogenee e uniformemente applicate, alcuni dati significativi riguardanti il bilancio dell'Ente.

Risulta, infatti, di particolare utilità per il lettore del bilancio la possibilità di effettuare confronti con i dati relativi ad altre Fondazioni, confronti il cui ottenimento è significativamente agevolato con la messa a disposizione di indicatori costruiti in maniera omogenea a livello del "Sistema Fondazioni".

Al riguardo, si ritengono parametri capaci di rappresentare adeguatamente le diverse manifestazioni della realtà dei singoli Enti le seguenti grandezze, in relazione alle quali sono stati elaborati gli indicatori in parola:

- il **patrimonio**, quale manifestazione del complesso dei beni stabilmente disponibili;
- i **proventi totali netti**, quale grandezza espressiva del valore generato dall'attività di impiego delle risorse disponibili;
- il **deliberato**, quale parametro rappresentativo delle risorse destinate all'attività istituzionale.

Inoltre, nell'ottica della completezza, l'analisi riguarda più ambiti quali la **redditività**, l'**efficienza** della gestione e la **composizione** degli investimenti.

Gli indicatori individuati, esposti nella tabella che segue con riferimento ai valori per l'anno di riferimento e per il precedente, vengono calcolati sulla base dei criteri illustrati più oltre, con l'avvertenza – per i dati patrimoniali - che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori di inizio e di fine anno di riferimento.

INDICATORI GESTIONALI

| Indicatori di | Redditività | 2021 | 2020 |
|---------------|---|--------|--------|
| Indice n. 1 | Proventi totali netti / Patrimonio | 8,13% | 2,15% |
| Indice n. 2 | Proventi totali netti / Totale Attivo | 6,42% | 1,72% |
| Indice n. 3 | Avanzo dell'esercizio / Patrimonio | 7,41% | 1,89% |
| Indicatori di | Efficienza | 2021 | 2020 |
| Indice n. 1 | Oneri di funzionamento medi / Proventi totali netti medi | 5,12% | 5,98% |
| Indice n. 2 | Oneri di funzionamento medi / Deliberato medio | 11,28% | 11,51% |
| Indice n. 3 | Oneri di funzionamento / Patrimonio | 0,25% | 0,26% |
| Indicatori di | Attività istituzionale | 2021 | 2020 |
| Indice n. 1 | Deliberato / Patrimonio | 2,17% | 2,92% |
| Indice n. 2 | Fondo di stabilizzazione delle erogazioni / Deliberato (*) | 5,69 | 3,37 |
| Indicatore di | Composizione degli investimenti | 2021 | 2020 |
| Indice n. 1 | Partecipazioni nella Conferitaria / Totale Attivo fine anno | 25,73% | 23,97% |

(*) Indicatore espresso in valore assoluto

REDDITIVITÀ

| | |
|--------------------|-----------------------|
| Indice n. 1 | Proventi totali netti |
| | Patrimonio |

L'indice misura il rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione, valutato a valori correnti.

Nota / I proventi sono al netto dei costi sostenuti dalla Fondazione per la gestione degli investimenti, quali le commissioni pagate al gestore degli investimenti, le commissioni per la negoziazione dei titoli, gli interessi passivi (se collegati all'investimento), le spese per il personale proprio direttamente utilizzato per la gestione degli investimenti (per le Fondazioni che gestiscono direttamente il portafoglio finanziario invece che affidarlo all'esterno) e le imposte sugli investimenti.

| | |
|--------------------|-----------------------|
| Indice n. 2 | Proventi totali netti |
| | Totale Attivo |

L'indice misura il rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione, espresso a valori correnti.

Nota / Il totale attivo considera anche gli investimenti effettuati con risorse diverse da quelle patrimoniali, che sono prevalentemente destinate allo svolgimento dell'attività istituzionale; in attesa del loro utilizzo, vengono investite in un'ottica di ottimizzazione delle risorse finanziarie.

| | |
|--------------------|-----------------------|
| Indice n. 3 | Avanzo dell'esercizio |
| | Patrimonio |

L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento della Fondazione, al netto degli oneri, in rapporto al patrimonio medio espresso a valori correnti.

Nota / L'avanzo dell'esercizio è determinato come differenza fra i proventi totali netti e gli altri costi sostenuti dalla Fondazione, comprese le imposte sostenute.

EFFICIENZA

$$\text{Indice n. 1} = \frac{\text{Oneri di funzionamento (media [to;t-5])}}{\text{Proventi totali netti (media [to;t-5])}}$$

L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della Fondazione.

Nota / Poiché i proventi sono caratterizzati da una variabilità influenzata dall'andamento dei mercati, mentre gli oneri di funzionamento presentano una maggior stabilità, al fine di dare significatività al rapporto è opportuno calcolare l'indicatore utilizzando i valori medi, sia degli oneri che dei proventi, relativi ad un arco temporale pluriennale significativo quantificato in 5 anni.

$$\text{Indice n. 2} = \frac{\text{Oneri di funzionamento (media [to;t-5])}}{\text{Deliberato (media [to;t-5])}}$$

Come l'Indice 1, il rapporto fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento espressa in termini di incidenza sull'attività istituzionale svolta, misurata dalle risorse deliberate.

Nota / Il rapporto è calcolato sui valori medi di 5 anni al fine di evitare che la variabilità dei dati annuali possa inficiarne la significatività.

$$\text{Indice n. 3} = \frac{\text{Oneri di funzionamento}}{\text{Patrimonio}}$$

L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio medio espresso a valori correnti, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione.

**ATTIVITÀ
ISTITUZIONALE**

Indice n. 1

Deliberato

Patrimonio

L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazione rappresentate dal patrimonio medio a valori correnti.

Indice n. 2

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Deliberato

L'indice, espresso in valore assoluto e non in percentuale, fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere un livello di erogazioni pari a quello dell'anno in riferimento nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.

**COMPOSIZIONE
DEGLI
INVESTIMENTI**

Indice n. 1

Partecipazioni nella conferitaria

Totale attivo fine anno

L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti.

/ Relazione del Collegio Sindacale

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA E ROVIGO

Al Consiglio Generale della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

Signori Consiglieri,

il Consiglio di Amministrazione di Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo (di seguito anche la **Fondazione** o l'**Ente**) ha trasmesso al Collegio Sindacale ed al Consiglio Generale il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, approvato nella riunione del 12 aprile scorso. Il bilancio è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa. Esso è corredato dalla Relazione sulla Gestione, la quale fornisce un'ampia e dettagliata informativa sugli aspetti patrimoniali, economici e finanziari della gestione dell'Ente, sulla composizione degli investimenti partecipativi e finanziari, sulla sua consistenza patrimoniale. La Relazione sulla Gestione dà conto, inoltre, dell'insieme degli impegni e dei rischi che caratterizzano l'attività della Fondazione, nonché dell'assetto organizzativo e gestionale mantenuto dalla stessa nel corso del 2021.

Unitamente al Bilancio dell'esercizio ed alla Relazione sulla Gestione, l'Organo Amministrativo ha approvato e trasmesso al Collegio Sindacale e al Consiglio Generale anche il Bilancio Sociale 2021, il quale contiene anche l'informativa in ordine agli assetti organizzativi assunti nell'anno dalla Fondazione per il contrasto alla pandemia da Covid 19.

L'insieme dei documenti sopra citati e degli allegati relativi rappresenta il sistema integrato di rendicontazione della complessiva attività della Fondazione e fornisce, in aggiunta all'informativa economico-finanziaria, quella riguardante l'attività istituzionale ed erogativa dell'Ente ed il Bilancio di missione, come regolato dall'art. 9 del d.lgs. 153 del 1999 e dall'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001.

Il Consiglio Generale in data 16 aprile 2019 ha conferito, a sensi dell'articolo 33 dello Statuto, alla Società di Revisione EY S.p.A., per gli esercizi 2019, 2020 e 2021, l'incarico per la revisione legale; a



detta società spetta il compito di esprimere il giudizio professionale sul Bilancio 2021 sottoposto alla Vostra approvazione; al Collegio Sindacale competono i doveri di vigilanza di cui all'art. 2403, comma 1 del codice civile sull'osservanza della legge e dello statuto ed al rispetto dei principi di corretta amministrazione. Nello svolgimento della nostra attività abbiamo fatto riferimento alle norme di legge, allo statuto ed ai Regolamenti dell'Ente, alle Linee Guida sul controllo indipendente nelle fondazioni di origine bancaria, così come formulate dall'ACRI congiuntamente al Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Ciò premesso, Vi diamo conto con la presente relazione dell'attività svolta e di quanto abbiamo potuto rilevare nel corso del 2021 e nel corrente esercizio 2022, fino alla data di predisposizione della stessa.

ATTIVITA' DI VIGILANZA

Il Collegio Sindacale ha partecipato nell'anno 2021 a n. 10 riunioni del Consiglio Generale e a n. 16 riunioni del Consiglio di Amministrazione e dà atto che esse si sono svolte in conformità alle previsioni normative, statutarie e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. A causa della pandemia la maggioranza di esse si è svolta attraverso video- conferenza.

L'attività di competenza del Collegio Sindacale si è svolta nel corso di n. 8 incontri e riunioni collegiali.

Il Presidente del Collegio Sindacale ha inoltre partecipato alle riunioni del Comitato Rischi della Fondazione. Vi diamo atto che dalle verifiche effettuate non sono emersi fatti o elementi rilevanti che non siano già stati evidenziati dagli Amministratori nella Relazione.

Nel corso delle periodiche verifiche ed in occasione della nostra partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Consiglio Generale abbiamo avuto conoscenza dell'andamento della gestione e delle più rilevanti operazioni che hanno interessato il periodo in esame, con riferimento sia alla gestione del patrimonio che all'attività di erogazione.

Per quanto consta al Collegio Sindacale, il Consiglio di Amministrazione ha assunto le proprie deliberazioni nel rispetto della legge e dello statuto, in conformità alla programmazione ed agli indirizzi definiti dal Consiglio Generale ed ai regolamenti dell'Ente. Tali deliberazioni sono apparse prive di conflitti di interesse ed orientate alla tutela del patrimonio della Fondazione. Le attività poste in essere in esecuzione delle delibere del Consiglio di Amministrazione o in base ai poteri delegati attribuiti al

Presidente ovvero al Presidente congiuntamente ai Vice-Presidenti, ovvero, ancora, al Segretario Generale, sono apparse anch'esse rispondenti ai requisiti sopra richiamati.

Il monitoraggio dei rischi e l'analisi dei profili di sostenibilità degli investimenti e della struttura finanziaria sono effettuati dall'organo amministrativo dell'Ente con continuità, con il supporto del Comitato Investimenti e di un primario *Advisor* finanziario indipendente. Le decisioni in ordine agli indirizzi strategici ed ai risultati della gestione sono state oggetto di specifiche determinazioni e di periodiche informative che hanno coinvolto sia il Consiglio Generale che l'Organo Amministrativo.

Sulla base delle informazioni acquisite in occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Gestione Rischi e tramite gli opportuni contatti con i referenti delle diverse aree funzionali e con la Società di Revisione, abbiamo monitorato la condizione della struttura organizzativa della Fondazione. Un confronto costante è stato a tal fine mantenuto anche con il responsabile dell'*Internal Auditing* e con i vertici della struttura organizzativa.

La Fondazione è dotata del Modello Organizzativo di cui al d.lgs. 231/2001 ed ha nominato l'Organismo di Vigilanza, preposto al controllo della sua applicazione, con il quale il Collegio Sindacale ha mantenuto un fattivo e costante scambio di informazioni.

Il sistema amministrativo-contabile è idoneo ad assicurare una corretta e tempestiva rappresentazione dei fatti di gestione e dei relativi riflessi sulla consistenza patrimoniale dell'Ente, come abbiamo potuto constatare nel corso delle nostre periodiche verifiche.

Con riferimento alla società strumentale Auxilia S.p.A., l'identità di composizione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione di detta società con quelli della Fondazione ha consentito di acquisire in modo diretto informazioni e notizie sull'attività svolta dalla stessa, sia attraverso la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, sia mediante la diretta acquisizione di informazioni dalla struttura organizzativa.

Nei confronti della società incaricata della revisione legale abbiamo mantenuto rapporti di scambio di informazioni, effettuati nel corso di periodiche riunioni congiunte, nel corso delle quali abbiamo avuto contezza degli esiti dell'attività di controllo contabile e di revisione legale.

RECEPIMENTO DELLA CARTA DELLE FONDAZIONI E DEL PROTOCOLLO DI INTESA ACRI- MEF

Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo ha aderito alla Carta delle Fondazioni approvata dall'Assemblea di ACRI in data 4 aprile 2012, la quale fissa i principi ai quali deve essere ispirata l'attività e la *governance* delle Fondazioni Bancarie, tra i quali, in particolare, principi di autonomia, responsabilità, rappresentatività, indipendenza, trasparenza, economicità. La Fondazione ha aderito inoltre all'accordo (di seguito l'“Accordo” o il “Protocollo”) che Acri ha sottoscritto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze in data 22 aprile 2015, in rappresentanza delle Fondazioni Bancarie. Esso prevede l'assunzione di un insieme di impegni di carattere organizzativo e gestionale, volti ad introdurre nelle concrete modalità di governo e gestione degli enti aderenti, parametri di efficacia ed efficienza riguardanti la gestione e la concentrazione del patrimonio, il livello dell'indebitamento, le operazioni in derivati, le imprese strumentali, la *governance*.

Il Regolamento recante i requisiti di adesione delle Fondazioni ad ACRI, approvato dall'assemblea della stessa ACRI del 6 maggio 2015, richiede che l'organo di controllo esprima il proprio parere circa il recepimento della Carta delle Fondazioni e del Protocollo di Intesa ACRI MEF.

L'adesione ai principi espressi nella Carta delle Fondazioni ed il rispetto degli impegni previsti nell'Accordo hanno ispirato l'attività dell'Ente fin dalla sottoscrizione di detti documenti e nell'esercizio in commento. La Fondazione ha da tempo inserito nel proprio statuto le previsioni finalizzate a recepire i contenuti dell'Accordo, in particolare quelli in merito:

- alla diversificazione del patrimonio, con la previsione di un'esposizione massima verso un singolo soggetto non superiore ad un terzo dell'attivo;
- ai limiti di utilizzo di strumenti derivati;
- all'entità dell'esposizione debitoria in rapporto al patrimonio;
- ai requisiti concernenti le nomine e le cariche negli organi ed i limiti sull'entità dei compensi.

I Regolamenti dell'Ente sulla gestione del patrimonio ed il funzionamento degli organi ed il Modello Organizzativo di cui al d.lgs. 231/81, tengono sistematicamente conto delle previsioni della Carta delle Fondazioni e dell'Accordo.

Con riferimento agli impegni previsti in merito alla diversificazione del patrimonio, l'incidenza sul totale degli attivi patrimoniali della complessiva esposizione della Fondazione nella società conferitaria Intesa San Paolo è pari a fine esercizio al 29,6%.

Per quanto emerso dalle attività svolte nell'ambito del proprio mandato, tenuto conto anche dell'autocertificazione redatta dall'Ente circa il rispetto dei requisiti specifici indicati dal Regolamento approvato dall'assemblea dell'Acri del 6 maggio 2015, il Collegio Sindacale ritiene che Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo rispetti appieno le previsioni dell'Accordo.

ESAME DEL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

La revisione contabile delle poste che compongono il Bilancio al 31 dicembre 2021, come in precedenza accennato, è demandata alla Società di Revisione; permane in capo al Collegio Sindacale il compito di vigilare sull'impostazione generale di tale documento e sulla conformità alle norme di legge e regolamentari che ne disciplinano la formazione, in particolare il d.lgs. 17 maggio 1999 n. 153, il Provvedimento del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 9 febbraio 2022, gli orientamenti espressi da ACRI attraverso la Commissione Bilancio e questioni fiscali, ai quali il progetto di bilancio da noi esaminato e la proposta di destinazione dell'avanzo di esercizio risultano conformi. Il bilancio presenta, in sintesi, le seguenti risultanze aggregate, espresse in unità di euro:

| STATO PATRIMONIALE | | |
|--|---------------|---------------|
| ATTIVITA' | | 2.796.544.283 |
| PASSIVITA' | | |
| Fondi di dotazione e riserve | 2.146.118.612 | |
| Fondi per l'attività di istituto | 422.221.028 | |
| Passività e altri fondi | 228.204.643 | |
| Avanzo residuo | | 0 |
| CONTO ECONOMICO | | |
| Proventi e rendite, al netto di svalutazioni e perdite | 228.696.001 | |
| Proventi straordinari | 349.867 | 229.045.868 |

| D-77-00791-52925-3675-003675-0001-0000-XXXXXX1567-XXXXXX | | |
|--|------------|--------------|
| Oneri di gestione | 11.096.637 | |
| Oneri straordinari | 538.205 | |
| Imposte | 41.005.879 | 52.640.721 |
| Accantonamento legge 178/2020 | | 10.293.587 |
| Avanzo dell'esercizio | | 166.111.560 |
| Accantonamenti | | -166.111.560 |
| Avanzo residuo | | 0 |

I conti d'ordine, al netto dell'importo dei beni presso terzi, ammontano ad euro 299.843.140.

Al patrimonio netto dell'Ente sono affluiti direttamente (senza interessare l'avanzo di esercizio), plusvalenza da cessioni di azioni della conferitaria Intesa San Paolo, al netto di minusvalenze da valutazione, per complessivi euro 3.480.815, come consentito dall'art. 9, comma 4 del d.lgs. 153/99.

I criteri di valutazione adottati nella formazione del Bilancio sono conformi alle disposizioni di legge ed in continuità con gli esercizi precedenti.

La Relazione sulla gestione ed il Bilancio sociale contengono un'informativa completa e trasparente sui diversi aspetti dell'attività dell'Ente, ivi inclusa l'attività istituzionale e di erogazione. Detti documenti ed i relativi allegati danno conto delle linee programmatiche che hanno orientato detta attività ed il dettaglio delle deliberazioni ed erogazioni. L'informativa fornita risponde appieno alle disposizioni sul bilancio di missione contenute nell'Atto di Indirizzo (Provvedimento Ministero del Tesoro, Bilancio, Programmazione Economica del 19 aprile 2001).

La proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'Avanzo di esercizio di euro 166.111.560 è conforme alle disposizioni normative vigenti. Essa prevede i seguenti accantonamenti:

- alla riserva obbligatoria, per euro 33.222.312 (20,00% dell'avanzo), come disposto dall'annuale decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- alla riserva per l'integrità del patrimonio, per euro 24.916.734 (15,00% dell'avanzo);
- al fondo per il volontariato art. 15 legge n. 266/91 per euro 4.429.642 (1/30 dell'avanzo al netto dell'accantonamento alla riserva legale);
- ai fondi per l'attività d'istituto, per complessivi euro 103.542.872 (62,33% dell'avanzo).

* * *

Signori Consiglieri,

in considerazione di tutto quanto sopra esposto e preso atto che la Relazione al bilancio della Società di Revisione emessa in data odierna non contiene rilievi, il Collegio Sindacale esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, della Relazione sulla Gestione e del Bilancio sociale, come trasmessi dal Consiglio di Amministrazione.

Con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2021 viene a scadenza il mandato di questo Collegio Sindacale. Desideriamo esprimere la nostra gratitudine al personale tutto ed ai componenti degli organi per la collaborazione ricevuta e formulare alla Fondazione e a chi la guida l'augurio di continuare a portare avanti la propria missione con lungimiranza, competenza e passione.

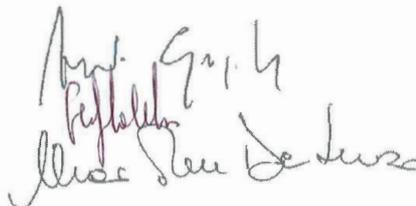
Padova, 14 aprile 2022

IL COLLEGIO SINDACALE

Armando Grigolon

Stefano Dalla Dea

Maria Teresa De Lorenzo



/ Relazione della Società di Revisione



Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021

Relazione della società di revisione indipendente



EY S.p.A.
Via San Crispino, 106
35129 Padova

Tel: +39 049 7707411
Fax: +39 049 7707428
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio Generale della
Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo (la Fondazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo è stato correttamente predisposto, in tutti i suoi aspetti significativi, in conformità ai principi e criteri descritti nel paragrafo "Criteri di valutazione" della nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione è emessa in ottemperanza all'art. 33, dello Statuto della Fondazione.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai principi e criteri descritti nel paragrafo "Criteri di valutazione" della nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tale scelta.



Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto della Fondazione, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Altre relazioni

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, sulla sua conformità alle norme di legge e dichiarazione su eventuali errori significativi

Gli Amministratori della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo al 31 dicembre 2021, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione su eventuali errori significativi, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Fondazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Padova, 14 aprile 2022

EY S.p.A.


Stefano Marchesin
(Revisore Legale)

Bilancio Sociale 2021 /

La Fondazione promuove la qualità della vita e lo sviluppo sostenibile del territorio di Padova e Rovigo, ispirata da una visione di comunità aperta, solidale e incline all'innovazione.



Indice

| | | |
|----|--|--|
| 2 | Indice e guida alla lettura | |
| 4 | Sistema dei documenti di rendicontazione della Fondazione 2021 | |
| 6 | Lettera del Presidente | |
| 8 | Nota metodologica | |
| 10 | Il 2021 in una pagina | |

| | | | |
|----|----------|---|--|
| 11 | 1 | Identità, Governo e Risorse Umane | <i>Che cos'è e come funziona la Fondazione, qual è la sua missione, chi sono le persone che la governano e i collaboratori che ci lavorano</i> |
| 12 | 1.1 | Identità | |
| 14 | 1.1.1 | Chi è e cosa fa la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo | |
| 19 | 1.1.2 | La missione | |
| 19 | 1.1.3 | La programmazione e le linee di intervento | |
| 24 | 1.2 | Governo | |
| 25 | 1.2.1 | La composizione degli Organi | |
| 27 | 1.2.2 | Il sistema di gestione dei rischi e dei controlli interni | |
| 30 | 1.3 | Struttura organizzativa e risorse umane | |
| 31 | 1.3.1 | I collaboratori: composizione e caratteristiche | |
| 32 | 1.3.2 | Attività formative | |
| 34 | 1.3.3 | Sistema incentivante 2021 | |
| 34 | 1.3.4 | Altri aspetti di rilievo | |

| | | | |
|----|----------|---|---|
| 35 | 2 | Stakeholder | <i>Quali sono i soggetti che portano interessi, diritti e aspettative legittime verso la Fondazione (stakeholder)</i> |
| 36 | 2.1 | Gli stakeholder della Fondazione | |
| 39 | 2.2 | La gestione della relazione e la comunicazione con gli stakeholder | |
| 40 | 2.3 | Gli strumenti e le attività realizzate | |
| 40 | 2.3.1 | Media relation | |
| 41 | 2.3.2 | Siti web, newsletter e social network | |
| 43 | 2.3.3 | Iniziative significative | |
| 43 | 2.3.4 | Attività di ascolto e dialogo | |

47 **3 Attività erogativa**

48 **3.1 Introduzione**

49 3.1.1 Il ruolo

50 3.1.2 Il processo erogativo

51 3.1.3 La progettazione degli interventi

52 3.1.4 Le modalità di intervento

58 **3.2 Attività erogativa del 2021**

58 3.2.1 Le risorse programmate e disponibili
per l'attività istituzionale

60 3.2.2 Le erogazioni deliberate assegnate nel 2021

61 3.2.3 La distribuzione delle erogazioni deliberate
assegnate nel 2021

69 **3.3 Le linee strategiche**

72 3.3.1 Salute e corretti stili di vita

75 3.3.2 Formazione del capitale umano

81 3.3.3 Inclusione sociale

87 3.3.4 Housing sociale

89 3.3.5 Ricerca e sviluppo

96 3.3.6 Partecipazione alla vita culturale

100 3.3.7 Valorizzazione e tutela del patrimonio
storico-artistico

102 3.3.8 Protezione e valorizzazione dell'ambiente
e del paesaggio

105 3.3.9 Erogazioni per il Fondo Unico Nazionale
per il volontariato

106 **3.4 La liquidazione dei contributi**

109 **3.5 L'attività di valutazione dei progetti**

112 **4 Gestione del patrimonio e utilizzo delle risorse generate**

113 **4.1 Il patrimonio e la sua gestione**

114 4.1.1 Il patrimonio

116 4.1.2 Il portafoglio finanziario e la sua gestione nel 2021

124 4.1.3 La redditività del portafoglio finanziario

126 **4.2 Utilizzo delle risorse generate**

126 4.2.1 Dal risultato della gestione finanziaria all'avanzo

128 4.2.2 La destinazione dell'avanzo

Chi sono i potenziali destinatari delle erogazioni e quali sono le modalità di erogazione.

Panoramica generale su come sono state destinate le risorse disponibili per il 2021 e su cos'è stato fatto nelle Linee strategiche

Qual è la consistenza del patrimonio della Fondazione, come viene gestito, quanti sono i proventi prodotti nel 2021 e quante le risorse destinate al territorio per il 2022

Il sistema dei documenti di rendicontazione 2021 della Fondazione

La rendicontazione sull'operato e i risultati della Fondazione viene effettuata attraverso un sistema integrato di documenti, tutti scaricabili dal sito della Fondazione [www.fondazionecariparo.it] sia in forma completa che modulare.

Di seguito vengono forniti una rappresentazione dell'articolazione e il dettaglio dei contenuti presenti nel sistema dei documenti di rendicontazione, in modo che ogni lettore possa rapidamente individuare dove sono posizionate le informazioni di proprio interesse.

2021

SISTEMA COMPLETO DEI DOCUMENTI

Bilancio di Esercizio completo

- Relazione sulla gestione
- Nota integrativa
- Schemi di Bilancio
- Analisi composizione schemi di bilancio
e conto economico riclassificato
- Indicatori gestionali
- Relazioni di Collegio Sindacale e Società di Revisione

Bilancio Sociale completo

- Bilancio Sociale
- Approfondimenti su identità e governo della Fondazione
- Approfondimenti sulle erogazioni 2021

Delibere 2021

Focus 2021 - Alcuni progetti in dettaglio

| Documento | Contenuti Report (informazioni principali) | Approfondimenti (informazioni di dettaglio) |
|---|--|--|
| <input type="checkbox"/> Bilancio di Esercizio | <input type="checkbox"/> Relazione sulla gestione <input type="checkbox"/> Nota integrativa <input type="checkbox"/> Schemi di Bilancio d'Esercizio <ul style="list-style-type: none"> • Stato Patrimoniale • Conti d'Ordine • Conto Economico • Rendiconto Finanziario <input type="checkbox"/> Relazioni di Collegio Sindacale e Società di Revisione <ul style="list-style-type: none"> • Relazioni della Società di Revisione • Relazioni del Collegio Sindacale • Estratto della delibera di approvazione del Bilancio | <input type="checkbox"/> Analisi della composizione degli schemi di bilancio <ul style="list-style-type: none"> • Analisi composizione dello Stato Patrimoniale • Analisi composizione del Conto Economico • Conto Economico riclassificato <input type="checkbox"/> Indicatori gestionali |
| <input type="checkbox"/> Bilancio Sociale | <ol style="list-style-type: none"> 1. Identità, Governo e Risorse Umane 2. Stakeholder 3. Attività Erogativa 4. Gestione del Patrimonio e Utilizzo delle Risorse Generate | <input type="checkbox"/> Approfondimenti su identità e governo della Fondazione <ul style="list-style-type: none"> • Il sistema normativo • Funzioni e modalità di nomina degli Organi • Onorabilità, professionalità e indipendenza degli Organi • Il sistema delle deleghe • Dettaglio della composizione degli Organi • Variazione della composizione degli Organi nel 2021 • Comitati • Attività degli Organi <input type="checkbox"/> Approfondimenti sulle erogazioni 2021 <ul style="list-style-type: none"> • Dettaglio e confronto tra le risorse programmate e disponibili per le erogazioni 2021 • Tabella di dettaglio risorse disponibili e loro utilizzo • Erogazioni per fasce d'importo • Erogazioni per settore di intervento • Erogazioni per organo deliberante • Raccordo tra il dato delle erogazioni deliberate assegnate presentato nel bilancio di esercizio e quello presentato nel bilancio sociale • Confronto dei dati 2021, 2020 e 2019 relativi all'analisi delle erogazioni deliberate |
| Allegati ai Bilanci | | <input type="checkbox"/> Delibere 2021 <input type="checkbox"/> Focus 2021 - Alcuni progetti in dettaglio |

Lettera del Presidente

Il 2021 è stato un anno caratterizzato da un sostanziale ritorno alla normalità dal punto di vista dell'operatività della Fondazione, dopo aver affrontato la fase più acuta dell'emergenza pandemica nel 2020.

L'anno si è concluso registrando un risultato economico tra i più alti della storia della Fondazione: un **avanzo di esercizio che supera i 166 milioni di euro**, grazie ad un risultato della gestione finanziaria ampiamente superiore alle attese, frutto dell'attenta diversificazione del portafoglio di investimenti che nell'ultimo decennio la Fondazione ha attuato con particolare determinazione. Si tratta di un avanzo di esercizio che, unitamente ad una quota di circa 10 milioni di risparmio fiscale (dovuto alla Legge n.178/2020), consente di **confermare la previsione di 55 milioni di risorse per le erogazioni del 2022**, oltre che di accantonare più di 62 milioni di euro ad un fondo per le erogazioni future e di rafforzare il patrimonio con oltre 58 milioni di euro.

Sul fronte delle erogazioni assegnate il 2021, che ha visto l'approvazione di circa 800 interventi, è stato caratterizzato dalla pubblicazione e gestione di **9 bandi** articolati nelle diverse linee strategiche, oltre alla conclusione di **un bando pubblicato nel 2020**; è stato inoltre un anno di importanti sviluppi riguardanti alcuni progetti innovativi sui temi del lavoro, della disabilità e dell'accesso ai nidi per bambini di famiglie in condizioni di svantaggio.

Il 2021 è anche l'anno che conclude il triennio di programmazione 2019-2021 che, nonostante le difficoltà straordinarie del contesto globale, ha visto non solo la conferma, ma altresì il superamento dell'ipotesi iniziale di destinazione di 135 milioni di euro alle erogazioni. Sono stati infatti **161,7 i milioni di euro destinati all'attività erogativa del triennio**, con un incremento rispetto all'obiettivo iniziale che sfiora il 20%. Si tratta di un traguardo erogativo che è stato possibile raggiungere sia grazie alla resilienza e alla solidità del portafoglio finanziario, che nonostante la crisi globale ha comunque generato le risorse necessarie, sia grazie alla capacità della Fondazione di adattare i propri programmi al nuovo contesto e ai bisogni del suo territorio, anche incrementando in modo significativo le risorse erogative, soprattutto nelle difficili prime fasi della pandemia.

Una crescente attenzione è stata, inoltre, rivolta all'integrazione dei criteri di responsabilità sociale - connaturati all'essenza stessa della Fondazione - anche nella politica degli investimenti. Dopo essersi preparata per anni, ponendo le basi per poter effettuare scelte di investimento responsabili, nel

2021 la Fondazione assunto l'impegno a portare il proprio **portafoglio di investimenti globalmente diversificati ad emissioni nette zero entro il 2050**, dimezzandole entro il 2030.

Gli eventi bellici in corso probabilmente renderanno ancor più complicato il percorso, che tuttavia oggi rappresenta un impegno a maggior ragione prioritario, sia per la necessità di contrastare il cambiamento climatico, che per l'esigenza di ridurre la dipendenza energetica del nostro Paese.

I tempi che viviamo ci sfidano nuovamente a **confrontarci con situazioni incerte e mutevoli**, che la Fondazione crede sia necessario affrontare con **attenzione alla sostenibilità in una prospettiva di lungo periodo, e con il dialogo, la condivisione e in sinergia sia con il proprio territorio che con le altre Fondazioni e le Istituzioni nazionali**.

Anche la stessa attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza ci chiama a essere al fianco di amministrazioni, istituzioni e attori del territorio, per supportare la loro capacità di cogliere le opportunità del Piano. Le Fondazioni, come corpi intermedi della società, sentono forte il dovere nel partecipare a questi processi dando il proprio contributo al raggiungimento di obiettivi di natura globale, al contempo stimolando e sostenendo le migliori energie del Paese, con lo scopo di favorire la **tessitura di comunità coese**, capaci di prendersi cura del bene comune e soprattutto delle persone più vulnerabili e in difficoltà.

Augurando a tutti buona lettura, ricordo che questi documenti di rendicontazione nascono dal desiderio della Fondazione di dare conto in modo trasparente di come le risorse della comunità - che la Fondazione amministra - sono prodotte e impiegate a beneficio della comunità stessa. Confido che anche questo possa contribuire a rinsaldare il **dialogo e la fiducia** su cui **costruire insieme il nostro futuro**.

Gilberto Muraro

Nota Metodologica

La redazione del Bilancio Sociale è prevista dallo Statuto della Fondazione, che stabilisce che esso venga predisposto dal Consiglio di Amministrazione e approvato dal Consiglio Generale entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Attraverso il Bilancio Sociale vengono fornite, in particolare, **le informazioni richieste dalle disposizioni normative per le fondazioni di origine bancaria**. L'art. 9 del D. Lgs n. 153/1999 prevede, infatti, che tali enti illustrino "gli obiettivi sociali perseguiti dalla Fondazione e gli interventi realizzati, evidenziando i risultati ottenuti nei confronti delle diverse categorie di destinatari". Il successivo Atto di indirizzo del 19 aprile 2001 precisa le informazioni che devono essere fornite e prevede che queste siano contenute in un'apposita sezione della relazione sulla gestione denominata "bilancio di missione". Il Bilancio Sociale risponde a queste richieste informative; la relazione sulla gestione fa rinvio a questo documento e ai suoi allegati, riportando una tavola che dettaglia, per ogni informazione richiesta dalla normativa, quale sia il paragrafo o l'allegato del Bilancio Sociale in cui questa viene fornita.

Oltre a tali previsioni normative, vengono presi come riferimento per la redazione del Bilancio Sociale il documento di ACRI - Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa "Il bilancio di missione delle fondazioni di origine bancaria, un modello di riferimento" (2004) e le "Linee guida per la redazione del bilancio sociale delle organizzazioni non profit" elaborate dall'Agenzia per il Terzo Settore (2011).

Un ulteriore documento di cui si sono utilizzate le indicazioni è "*Core & More: an opportunity for smarter corporate reporting*" (settembre 2017) di *Accountancy Europe*. L'**approccio Core & More** prevede che la rendicontazione venga effettuata attraverso un documento "core", contenente una sintesi di tutte le informazioni principali per la valutazione e la comprensione dell'operato e dei risultati di un ente, e di più documenti "more" che invece forniscono informazioni di dettaglio.

Il Bilancio Sociale si articola quindi in:

- **un documento principale ("Core"), di dimensioni contenute, che fornisce una rappresentazione complessiva dell'operato e dei risultati della Fondazione**, integrando informazioni sull'attività istituzionale, sulla gestione patrimoniale, su aspetti di *governance* e organizzativi;
- **altri documenti separati ("More")**, che accolgono approfondimenti e informazioni di dettaglio.

Il layout grafico adottato è funzionale a una fruizione del documento su schermo.

Nel Bilancio Sociale, inoltre, la Fondazione raffronta il suo operato con gli **Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile** definiti dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite nell'ambito dell'Agenda 2030 (noti come *SDGs – Sustainable Development Goals*¹) indicando come le proprie linee strategiche siano coerenti con alcuni degli obiettivi [→ par. 3.3]. La Fondazione riconosce l'importanza del quadro di riferimento promosso dall'ONU e condivide la necessità di un consapevole impegno da parte di tutti per contribuire al raggiungimento di obiettivi tanto impegnativi e tanto importanti per l'intero Pianeta.

I dati contenuti nel Bilancio Sociale derivano dalla contabilità generale e dagli altri sistemi informativi della Fondazione; eventuali stime sono opportunamente segnalate. Fanno eccezione i dati relativi ai risultati ottenuti da progetti realizzati da soggetti terzi destinatari di contributi della Fondazione; in questo caso, i dati sono stati forniti da tali soggetti.

Il **processo di redazione** si è svolto nel periodo dicembre 2021 - aprile 2022 ed è stato prodotto da un “*team operativo*” trasversale alle aree operative della Fondazione, a cui hanno partecipato sia responsabili che collaboratori. Il lavoro del “*team operativo*” ha riguardato sia la condivisione di informazioni e riflessioni, sia la definizione dei documenti di rendicontazione e la loro revisione critica; ciò con il duplice scopo di promuovere lo sviluppo di un “**pensiero integrato**” sull'operato e i risultati della Fondazione e di arricchire e perfezionare i documenti di rendicontazione.

La responsabilità del progetto è stata in capo alla Responsabile dell'Ufficio Pianificazione Studi e Valutazione.

Il **sistema dei documenti di rendicontazione**, che comprende sia il **Bilancio di Esercizio** che il **Bilancio Sociale**, è stato **approvato** nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 12/04/2022 e adottato dal Consiglio Generale nella successiva riunione del 29/04/2022.

Limitatamente alla parte che risponde alle previsioni normative di cui si è detto precedentemente, il documento è stato sottoposto all'esame del Collegio Sindacale e della Società di revisione (per le cui relazioni si rinvia al Bilancio di Esercizio [→ Bilancio di Esercizio 2021]).

Il documento non viene stampato in forma cartacea e viene reso disponibile sul sito internet della Fondazione [www.fondazionecariparo.it/bilanci-e-delibere/].

Per informazioni e osservazioni:
pianificazione@fondazionecariparo.it

Con il Sistema di documenti di rendicontazione 2020 la Fondazione è stata tra i tre finalisti dell'Oscar di Bilancio 2021 per la categoria “Fondazioni Erogatrici”.

¹ Per un approfondimento dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile si veda: <https://sustainabledevelopment.un.org/sdgs>

Il 2021 in una pagina

45,4
milioni di euro
EROGAZIONI DELIBERATE
ASSEGNATE

ATTIVITÀ EROGATIVA

793 interventi deliberati

9 bandi pubblicati nel 2021

1 bando pubblicato nel 2020
che si è concluso con assegnazioni
nel 2021

2,15
miliardi di euro
PATRIMONIO NETTO CONTABILE

PATRIMONIO

Il **Patrimonio Netto** ha visto
un **incremento di 61,6 milioni di euro.**

2,7
miliardi di euro
VALORE DEL PORTAFOGLIO
FINANZIARIO

Il valore contabile del **Portafoglio
Finanziario** ha registrato un **incremento del
6,5% rispetto al 2020.**

166,1
milioni di euro
AVANZO DI ESERCIZIO
2021

RISORSE GENERATE

Così ripartite:

**108 milioni di euro
pari al 65%**
PERSEGUIMENTO DEGLI SCOPI
STATUTARI 2021 E ANNI FUTURI

**58,1 milioni di euro
pari al 35%**
CONSOLIDAMENTO DEL PATRIMONIO

5
ORGANI STATUTARI

GOVERNO E RISORSE UMANE

Organi Statutari
30% donne e 70% uomini

38
COLLABORATORI
DI FONDAZIONE
+5 DI AUXILIA SPA
+3 DI CEN.SER.

Collaboratori
63% donne e 37% uomini

**IMPEGNO PER
PORTAFOGLIO FINANZIARIO
A EMISSIONI NETTE ZERO**

INVESTIMENTO RESPONSABILE

Impegno a portare il **portafoglio
finanziario a emissioni nette zero
(net zero pledge)** entro 2050 e
dimezzate entro il 2030

**CREAZIONE DI UN
PORTAFOGLIO
SPERIMENTALE**

Creazione di un **portafoglio
sperimentale (lab portfolio)** per
investire in soluzioni che **contrastino
il cambiamento climatico**

42,6
milioni di euro
IMPOSTE PAGATE DALLA
FONDAZIONE NEL 2021

IMPOSTE

Valore complessivo delle imposte
versate dalla Fondazione nel 2021

1 / Identità, Governo e Risorse Umane

1.1 / Identità

LA MISSIONE

Qualità della vita
e sviluppo sostenibile
del territorio

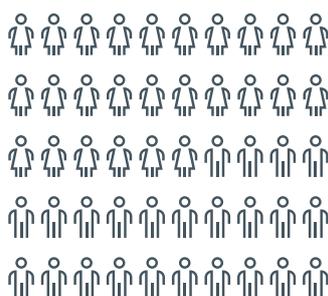


DOVE OPERA

Provincia di Padova
931.000 abitanti
Popolazione stabile dal 2017
(-0,1%)

Provincia di Rovigo
230.000 abitanti
Popolazione in leggero calo
dal 2017 (-3,3%)

PD
RO



LA PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI

La Fondazione
definisce
le proprie linee
di intervento
attraverso
due documenti



**DOCUMENTO
PROGRAMMATICO
PLURIENNALE.**
Viene redatto
ogni tre anni
e definisce i settori
d'intervento, le priorità
e gli obiettivi strategici.



**DOCUMENTO
PROGRAMMATICO
ANNUALE.**
Viene redatto
ogni anno
declinando in modo
più dettagliato
gli obiettivi del DPP.

COME OPERA

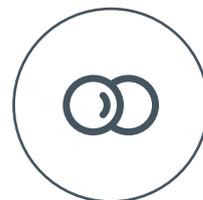
**PATRIMONIO
DELLA FONDAZIONE**



**PROVENTI
GENERATI**



**FONDO PER
LE EROGAZIONI**



**SALUTE E
CORRETTI STILI
DI VITA**



**VALORIZZAZIONE
E TUTELA AMBIENTE
E PAESAGGIO**



**FORMAZIONE
DEL CAPITALE
UMANO**



I RUOLI ASSUNTI DALLA FONDAZIONE

Testare

nuovi approcci ai problemi sociali attraverso l'adozione di strumenti innovativi che altrimenti non potrebbero essere sperimentati.



**PROGETTO
D'INNOVAZIONE**

Sostenere

progetti presentati da terzi che abbiano una ricaduta positiva sulla collettività.



**PROGETTO
SOSTENUTO**

**VALORIZZAZIONE
E TUTELA BENI
STORICO-ARTISTICI**



**INCLUSIONE
SOCIALE**



**PARTECIPAZIONE
ALLA VITA
CULTURALE**



**HOUSING
SOCIALE**



**RICERCA
E SVILUPPO**



1.1.1/ Chi è e cosa fa la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

La Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo è un Ente senza scopo di lucro che opera per promuovere lo sviluppo sociale ed economico delle comunità che risiedono nelle province di Padova e Rovigo.

LE ATTIVITÀ TIPICHE DELLA FONDAZIONE



La Fondazione svolge **due tipi di attività strettamente connesse**:

• SOSTIENE PROGETTI DI UTILITÀ COLLETTIVA

L'attività filantropica (detta anche "attività erogativa" o "attività istituzionale") avviene secondo una programmazione triennale [→ par. 3.1] che definisce i seguenti ambiti di intervento: salute e corretti stili di vita, formazione del capitale umano, inclusione e *housing* sociale, ricerca e sviluppo, partecipazione alla vita culturale, tutela e valorizzazione dei beni storico artistici, dell'ambiente e del paesaggio.

Informazioni dettagliate su questa attività si trovano:

- nel Capitolo 3 [→ cap. 3]
- nel fascicolo "Delibere 2021"
- nel fascicolo "Focus 2021. Alcuni progetti in dettaglio"



• GESTISCE IL SUO PATRIMONIO

La Fondazione è un investitore istituzionale di lungo periodo.

Lo scopo della gestione del patrimonio è di ottenere una redditività in grado di finanziare l'attività filantropica. Tale attività viene realizzata assumendo un grado di rischio sostenibile che consenta di preservare il patrimonio per le generazioni future e, per quanto possibile, di incrementarlo nel tempo.

Informazioni dettagliate su questa attività si trovano:

- nel Capitolo 4 [→ cap. 4]
- nel Bilancio di Esercizio 2021

Per un approfondimento sul sistema normativo che regola l'attività della Fondazione: [→ punto 1 Approfondimenti su identità e governo della Fondazione]

I PRINCIPALI NUMERI DEL 2021

PATRIMONIO

Il patrimonio netto della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo al 31.12.2021 ammontava a

2,15
miliardi
di euro

RISORSE EROGATE

Nel 2021 ha deliberato erogazioni per

45,4
milioni
di euro

AVANZO DI ESERCIZIO

Nel 2021 la gestione del portafoglio finanziario ha consentito di generare un avanzo di esercizio pari a

166,1
milioni
di euro

ORGANI STATUTARI

Il governo e il controllo della Fondazione vengono esercitati dai seguenti Organi [→ par. 1.2]:

- Presidente
- Consiglio Generale
- Consiglio di Amministrazione
- Collegio Sindacale
- Segretario Generale

LA SOCIETÀ STRUMENTALI

Auxilia S.p.A.

Auxilia S.p.A. è una società costituita e detenuta al 100% della Fondazione, che esercita su di essa controllo e coordinamento. Auxilia svolge in via esclusiva una serie di attività strumentali alla diretta realizzazione degli scopi statutari perseguiti dall'Ente [→ Bilancio di Esercizio 2021].

In particolare:

- gestisce alcuni immobili di cui è proprietaria o concessionaria;
- gestisce per conto della Fondazione servizi logistici e tecnici relativi alle infrastrutture, alla sicurezza e alla gestione e sviluppo dei sistemi informativi.

Centro Servizi S.r.l.

Centro Servizi S.r.l. (Cen.Ser.) è una società nata su iniziativa pubblica nel 1991 al fine di recuperare e rivalutare l'intero complesso industriale sede dell'ex zuccherificio della città di Rovigo, da tempo chiuso per cessata attività.

Nel corso degli anni Cen.Ser. ha trasformato l'area in un vero e proprio centro polifunzionale al servizio del territorio, impiegando gli spazi per una molteplicità di attività quali fiere, esposizioni, convegni, *workshop*, eventi culturali e spettacoli, laboratori ed iniziative collegate. Nel complesso sono insediati anche incubatori di impresa e laboratori di ricerca legati all'Università di Padova.

Dopo un perdurante periodo di difficoltà economiche e finanziarie, collegate in gran parte alla generale crisi dei sistemi fieristici, la Fondazione Cariparo, già socia di minoranza, ha definito un progetto per il rilancio della Società che ha por-

tato nel corso del 2021 ad acquisirne il controllo dagli enti pubblici e ad avviare un ampio progetto finalizzato a riconvertire il Cen.Ser. da sede fieristica a polo della formazione e dell'innovazione, destinato ad ospitare istituzioni accademiche e formative, laboratori di ricerca e di certificazione prodotti, incubatori di impresa nonché attività culturali.

COLLABORATORI La struttura operativa di Fondazione si compone di 38 collaboratori. Le società strumentali Auxilia Spa e Cen.Ser. Srl dispongono di un proprio organico costituito nel complesso da 8 dipendenti.

SEDI La Fondazione e Auxilia S.p.A. hanno sede legale e operativa a Padova a Palazzo del Monte di Pietà, in Piazza Duomo n.15. La Società Strumentale Cen.Ser. ha sede a Rovigo, in Viale Porta Adige n.45.

**PARTECIPAZIONE
A NETWORK** La Fondazione aderisce ai seguenti *network*:

- ACRI – Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio SpA;
- Consulta delle Fondazioni del Triveneto;
- EFC – European Foundation Centre (trasformatasi, a seguito della fusione con DAFNE - Donors and Foundations Network in Europe) nella nuova associazione Philea - Philanthropy Europe Association.

La partecipazione a queste organizzazioni consente un reciproco confronto tra Fondazioni, rendendo possibile la realizzazione di iniziative congiunte che possono estendersi anche al di fuori del territorio di riferimento.

NETWORK E ATTIVITÀ DEL 2021

NETWORK

ACRI – Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio SpA (www.acri.it)

Associazione volontaria, senza fini di lucro, apolitica, che ha lo scopo di rappresentare e tutelare gli interessi delle fondazioni di origine bancaria e le Casse di Risparmio SpA, coordinare la loro azione per renderla più efficace e promuovere iniziative e attività di interesse comune.

Consulta delle Fondazioni del Triveneto (www.fondazionitriveneto.it)

Organismo di coordinamento tra le fondazioni di origine bancaria del Triveneto, nato per favorire lo scambio di informazioni, lo studio di problematiche di comune interesse, l'elaborazione di proposte di eventuali iniziative comuni.

Alla Consulta aderiscono Fondazione Cariverona, Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Fondazione Cassamarca, Fondazione Friuli, Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia, Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto, Fondazione Cassa di Risparmio di Bolzano, Fondazione Banca del Monte di Rovigo, Fondazione di Venezia, Fondazione Monte di Pietà di Vicenza.

Il Presidente della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo dal 2020 è Coordinatore della Consulta del Triveneto ed è assistito come Segretario dal Segretario Generale.

PRINCIPALI ATTIVITÀ 2021

La Fondazione ha partecipato alla vita associativa attraverso propri esponenti e collaboratori, in qualità di componenti di diversi organi dell'Associazione, e ha sostenuto i seguenti progetti di sistema:

- Progetto Migranti - Consolidamento Corridoi Umanitari.
- Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile.
- Per Aspera ad Astra – Attività teatrali in carcere.

Durante il 2021 la Consulta ha proseguito le proprie attività che hanno riguardato il confronto su *best practice* di erogazione e su tematiche di comune interesse, oltre a mantenere un costante dialogo con ACRI.

Nell'anno è stata anche attivata la seguente nuova iniziativa che ha coinvolto tutte le Fondazioni della Consulta:

- Borsa di Studio Scholar At Risk: attivazione di una borsa di studio, in collaborazione con l'Associazione Scholar at Risk Italia, per sostenere uno studioso che per le sue attività di ricerca si trova in condizioni di pericolo nel proprio Paese. Sono proseguite le attività di progetti avviati nell'ambito della Consulta in anni precedenti:
- Music 4 the Next Generation (M4NG), concorso rivolto a gruppi musicali e finalizzato a promuovere un approccio di interpretazione della musica classica in chiave contemporanea. Nel 2021 si è conclusa la prima edizione del progetto.
- Sostegno di Fondazione Nord Est attraverso due assegni di ricerca biennali presso l'Università degli Studi di Padova diretti ad approfondire le tematiche del lavoro e del *welfare* nel territorio triveneto.

- Foundation Open Factory, progetto per la creazione di opportunità di sviluppo culturale per giovani talenti e ricercatori, *start-up* e piccole e medie imprese attraverso la creazione di partnership e l'innovazione a diversi livelli di settore.

EFC – European Foundation Centre

(trasformatasi in PHILEA – Philanthropy Europe Association) www.philea.eu

Dal 2004 la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo è membro sostenitore di EFC, un'associazione indipendente internazionale, con sede a Bruxelles, che riunisce oltre 200 fondazioni e associazioni con l'obiettivo di rafforzare e diffondere la filantropia strategica, attraverso la condivisione delle esperienze, la collaborazione fra organizzazioni, lo scambio di buone pratiche e lo sviluppo di un contesto legale e fiscale che faciliti le attività transnazionali delle fondazioni.

Dal 2004 la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo è membro sostenitore dell'associazione.

Nell'ambito di EFC, la Fondazione fa parte dell'EF-FIO - *European Foundation Financial and Investment Officers Group*, ovvero l'Associazione dei Direttori Finanziari delle Fondazioni Europee. Tra dicembre 2021 e maggio 2022, EFC ha completato una operazione di fusione con DAFNE - *Donors and Foundations Networks in Europe* creando il nuovo ente PHILEA – *Philanthropy Europe Association*, di cui la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo è membro.

1.1.2/ La missione

La Fondazione promuove la qualità della vita e lo sviluppo sostenibile del territorio di Padova e Rovigo, ispirata da una visione di comunità aperta, solidale e incline all'innovazione.

Questa finalità viene perseguita assumendo un duplice ruolo:

- **di sostegno** alla realizzazione di progetti volti a creare ricadute positive sulla collettività;
- **di innovazione sociale**, attraverso la sperimentazione e la valutazione di nuove soluzioni per bisogni ed esigenze che non hanno ancora trovato valide risposte, nella prospettiva di una loro applicazione su più vasta scala, qualora si siano rivelate efficaci.

Per garantire continuità al proprio intervento, a tutela delle generazioni future, la Fondazione si impegna a preservare e consolidare nel tempo il proprio patrimonio con una gestione disciplinata, autonoma, trasparente e orientata all'efficienza finanziaria e alla responsabilità sociale.

1.1.3/ La programmazione e le linee di intervento

Tramite il processo di **pianificazione**, la Fondazione individua gli **obiettivi** della sua attività erogativa, e delinea le **azioni** e gli **strumenti** con cui intende perseguirli nel medio/lungo termine.

La Fondazione realizza **due documenti** di pianificazione:



DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE

Contiene gli **obiettivi strategici** riguardanti un periodo di **tre anni** e definisce:

- i settori d'intervento (ex D. Lgs. 153/99)
- le linee strategiche
- le priorità di intervento
- le risorse per le erogazioni.



DOCUMENTO PROGRAMMATICO ANNUALE

Declina **annualmente** gli **obiettivi operativi**, gli strumenti e le azioni con cui la Fondazione intende dare attuazione agli obiettivi strategici definiti nel DPP.

Il 2021 ha visto la **conclusione** della programmazione triennale **2019-2021** e la contemporanea **definizione** della programmazione triennale **2022-2024**.

LA CONCLUSIONE DELLA PROGRAMMAZIONE 2019-2021



2019-2021

Nel 2018 la Fondazione ha approvato il **Documento Programmatico Pluriennale 2019 – 2021** [www.fondazionecariparo.it/wp-content/uploads/2018/11/DPP-2019-2021.pdf], con il quale sono stati definiti la missione, il ruolo e lo stile di azione perseguiti dalla Fondazione nel triennio attraverso le seguenti **Linee strategiche**:



1. Salute e corretti stili di vita



5. Ricerca e sviluppo



2. Formazione del capitale umano



6. Partecipazione alla vita culturale



3. Inclusione sociale



7. Valorizzazione e tutela del patrimonio storico-artistico



4. Housing sociale



8. Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio

Particolare attenzione viene riservata a:

- **disseminare le buone pratiche;**
- **favorire l'integrazione sociale, generazionale, educativa e culturale;**
- **stimolare la creazione di reti e di dialogo tra soggetti del territorio;**
- **collaborare con altre fondazioni**, in particolare con le fondazioni di origine bancaria del Triveneto, per condividere buone pratiche e avviare progettualità comuni;
- accrescere le **competenze del territorio nella capacità di attrarre altre risorse**, in particolare quelle offerte dall'Unione Europea;
- stimolare le **capacità progettuali delle realtà locali** più periferiche;
- **assegnare contributi** preferibilmente all'interno di **bandi**.



2021

L'attività erogativa del 2021 si è svolta in base agli indirizzi, le azioni e gli strumenti contenuti nel **Documento Programmatico Annuale 2021**, approvato il 29 ottobre 2020 e successivamente modificato il 21 maggio 2021 a seguito di ulteriori esigenze espresse dal territorio. [<https://www.fondazionecariparo.it/wp-content/uploads/2021/06/DPA-2021.pdf>]

LA DEFINIZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE 2022-2024

Nel corso del 2021 è stata definita la programmazione per il triennio 2022-2024 attraverso:

- **il Documento di Programmazione Pluriennale 2022-2024**

[https://www.fondazionecariparo.it/wp-content/uploads/2022/04/DPP_2022-2024_Fondazione_Cariparo.pdf];

- **il Documento di Programmazione Annuale 2022**

[https://www.fondazionecariparo.it/wp-content/uploads/2021/12/DPA_2022_Fondazione_Cariparo.pdf];

approvati dal Consiglio Generale il 29 ottobre 2021.



DPP 2022-2024: PRINCIPALI PREVISIONI

La definizione del DPP 2022-2024 è stata preceduta da un'articolata **riflessione** svolta nel 2021.

Gli Organi della Fondazione si sono confrontati con l'impatto della pandemia sul contesto nazionale e locale, e con i mutamenti e le esigenze che ne sono scaturiti, attivando un dialogo anche con gli enti del territorio. Sono state analizzate, inoltre, le più importanti programmazioni nazionali e internazionali, quali il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile definiti dalle Nazioni Unite nell'ambito dell'Agenda 2030, con cui tutti gli attori del territorio, inclusa la Fondazione, dovranno relazionarsi nel breve termine.

Lungo questo percorso, sono state focalizzate le tematiche di specifico interesse per il territorio, individuando **7 Linee strategiche** che orienteranno gli interventi della Fondazione nel prossimo triennio:

1. Salute e corretti stili di vita
2. Educazione e formazione
3. Inclusione sociale
4. Ricerca, innovazione e sviluppo del territorio
5. Partecipazione alla vita culturale
6. Tutela e valorizzazione del patrimonio storico-artistico
7. Tutela e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio

Per il triennio 2022-2024, dunque, sono state confermate le Linee Strategiche individuate nel triennio precedente². Nel prossimo triennio, tuttavia, la Fondazione intende promuovere una **maggiore sinergia** sia interna alla sua attività erogativa, sia rispetto ad altri interventi che coinvolgeranno il territorio, specialmente derivanti dal PNRR. Per questo, le azioni promosse nell'ambito delle singole Linee Strategiche faranno riferimento a tre **linee guida generali**:

² La linea strategica *Housing sociale*, presente nel triennio 2019-2021, per il triennio 2022-2024 si intende ricompresa nella linea strategica *Inclusione sociale*.

- favorire **pari opportunità** di genere, di generazione, di territorio;
- promuovere la **sostenibilità ambientale ed energetica**;
- stimolare e supportare lo **sviluppo complessivo del territorio**.

Inoltre, ove possibile, la Fondazione:

- creerà **collaborazioni con altre fondazioni** per la realizzazione di iniziative di sistema;
- favorirà la **creazione di reti e di dialogo** tra soggetti del territorio;
- disseminerà le **buone pratiche**;
- assegnerà contributi preferibilmente attraverso **bandi**.

Le 7 Linee strategiche sono state articolate in **25 priorità di intervento**. Anche tra queste sono stati definiti una serie di **collegamenti trasversali**, da cui emergono **4 direttrici** a cui l'attività erogativa della Fondazione si ispirerà, con l'intento di affrontare da più punti di vista tematiche complesse:

- creare **benessere e opportunità per bambini, ragazzi e giovani**;
- favorire la **parità di genere**;
- creare le condizioni per lo **sviluppo economico sostenibile** del territorio;
- promuovere la **sostenibilità ambientale ed energetica** in tutte le azioni possibili.

Le risorse da destinare all'attività erogativa del triennio sono stimate in 165 milioni di euro. Tale previsione è stata formulata tenendo conto della sostenibilità degli esborsi coerentemente con il profilo di rendimento, rischio e liquidità degli attivi patrimoniali, allo scopo di preservare nel tempo il loro valore.

Data l'incertezza del contesto, le previsioni del DPP 2022-2024 potranno in ogni caso essere riviste, sia in relazione all'attuazione del PNRR, che per rispondere a specifiche esigenze e opportunità che dovessero manifestarsi. Per questo verrà mantenuto un monitoraggio costante della situazione, utile a comprendere come riorientare eventualmente l'attività della Fondazione.



DPA 2022: PRINCIPALI PREVISIONI

Per la realizzazione dell'attività erogativa 2022, coerentemente con quanto previsto dal DPP 2022-2024, si stima di poter destinare risorse per le erogazioni pari a **55 milioni di euro**³, così distribuiti tra le sette linee strategiche:

| Importo (in euro) | Linea strategica |
|-------------------|--|
| 4 milioni | Salute e corretti stili di vita |
| 9 milioni | Educazione e formazione |
| 10 milioni | Inclusione sociale |
| 10 milioni | Ricerca, innovazione e sviluppo del territorio |
| 9,5 milioni | Partecipazione alla vita culturale |
| 6 milioni | Tutela e valorizzazione del patrimonio storico-artistico |
| 2,5 milioni | Tutela e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio |

A queste risorse si aggiungono 4 milioni di euro che saranno destinati, come di consueto e in virtù di leggi e accordi, a:

- Fondo Unico Nazionale per il Volontariato (FUN);
- Fondo Nazionale per le Iniziative Comuni delle Fondazioni.

Come per il DPP 2022-2024, le previsioni del DPA 2022 potranno essere riviste per rispondere a specifiche esigenze che dovessero manifestarsi sul territorio, anche in relazione all'attuazione del PNRR.

³ Tali risorse dovrebbero provenire principalmente dall'avanzo d'esercizio del 2021, nel caso in cui esso sia insufficiente, potranno derivare dal Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni e/o da altre fonti. [→ vedi nota 1 e Capitolo 3.2].

1.2/ Governo



PRESIDENTE

Ha la rappresentanza legale. Presiede il Consiglio Generale e il Consiglio d'Amministrazione.

CONSIGLIO GENERALE

Determina i programmi, le priorità, gli obiettivi. Verifica i risultati. Approva modifiche dello Statuto, regolamenti interni, Bilancio di Esercizio, Bilancio Sociale, Documenti Programmatici Pluriennali e Annuali.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Esercita l'amministrazione ordinaria e straordinaria. Svolge compiti di proposta e impulso dell'attività della Fondazione. Nomina il Segretario Generale.

COLLEGIO SINDACALE

Vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento.

SEGRETARIO GENERALE

Assicura la corretta gestione delle risorse e l'istruzione degli atti per le deliberazioni del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione. Partecipa al Consiglio Generale e al Consiglio di Amministrazione.

* I componenti del Consiglio Generale sono 20, tuttavia si segnala che al 31/12/2021, a seguito delle dimissioni di un membro, i Consiglieri risultavano essere 19. Il numero dei membri è tornato al consueto numero a marzo 2022.

1.2.1/ La composizione degli Organi

CARATTERISTICHE DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI

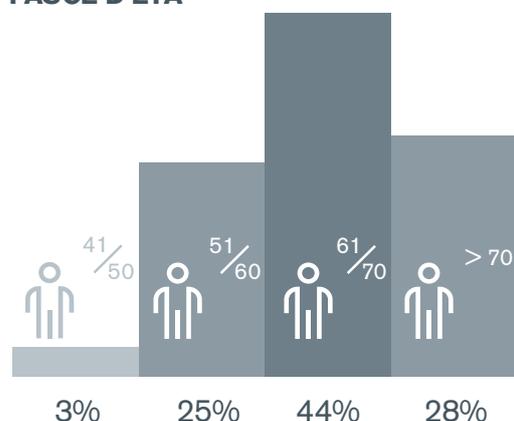
GENERE



PROVINCIA DI PROVENIENZA



FASCE D'ETÀ



CONSIGLIO GENERALE

Nel 2021 sono stati nominati due nuovi Consiglieri nelle persone di Cesare Dosi e Paola Delfina Formaglio in sostituzione di Stefano Delle Monache e Damiana Stocco, entrati a far parte del Consiglio di Amministrazione. Sono stati inoltre riconfermati per un secondo mandato i Consiglieri Giovannella Baggio e Bernhard Schrefler. Infine, a novembre 2021 si è dimesso dalla carica il Consigliere Stefano Bellon.

Composizione Consiglio Generale al 31.12.2021

Presidente

Gilberto Muraro

Consiglieri

Giovannella Baggio
Patrizio Bertin
Marina Bianchini
Francesco Biciato
Silvana Bortolami
Matteo Ceruti
Mirella Cisotto
Cesare Dosi
Massimo Finco
Laura Foralosso

Paola Delfina Formaglio
Michele Ghirardini
Antonio Giolo
Francesco Moschetti
Fabio Paoletti
Antonio Parbonetti
Tiziana Pradolini
Bernhard Schrefler
Enrico Zerbinati

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nel 2021 è stato nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione i cui componenti resteranno in carica per il quadriennio 2021/2024 (scadenza aprile 2025).

Composizione Consiglio di Amministrazione al 31.12.2021

Presidente

(scadenza mandato
aprile 2022)

Gilberto Muraro

Vice Presidenti

(scadenza mandato
aprile 2025)

Giuseppe Toffoli
(Vice Presidente vicario)
Donato Nitti
(Vice Presidente)

Consiglieri

(scadenza mandato
aprile 2025)

Leda Bonaguro
Nunzio Cappuccio
Stefano Delle Monache
Marco Ferrero
Fausto Merchiori
Damiana Stocco

COLLEGIO SINDACALE

Composizione Collegio Sindacale al 31.12.2021

(scadenza mandato aprile 2022)

Presidente

Armando Grigolon

Componenti

Stefano Dalla Dea
Maria Teresa De Lorenzo

SEGRETARIO GENERALE

Il Consiglio di Amministrazione ha confermato il dott. Roberto Saro nella carica di Segretario Generale per la durata del mandato quadriennale del Consiglio di Amministrazione in carica.

Ulteriori approfondimenti sul tema degli Organi si possono consultare nell'Allegato Approfondimenti su Identità e Governo della Fondazione:

- punto 2 Funzioni e modalità di nomina degli Organi
- punto 3 Onorabilità, professionalità e indipendenza degli Organi
- punto 4 Il sistema delle deleghe
- punto 5 Dettaglio della composizione degli Organi
- punto 6 Variazioni della composizione degli Organi nel 2021
- punto 7 Comitati
- punto 8 Attività degli Organi

Si segnala, infine, che il dott. Antonio Finotti ricopre tuttora la carica di Presidente Emerito della Fondazione, titolo onorifico previsto dallo Statuto (art. 25 bis) e attribuitogli nel 2018.

1.2.2/ Il sistema di gestione dei rischi e dei controlli interni

La Fondazione ha adottato un sistema di gestione dei rischi (strategici, operativi, di *compliance* e reputazionali) e dei controlli interni.

Tale sistema, mutuato dalle buone pratiche che nel tempo si sono affermate anche a livello internazionale, prevede specifiche misure organizzative tese a garantire un efficace ed efficiente impiego delle risorse, la salvaguardia e la valorizzazione del patrimonio (finanziario e artistico) e delle persone che operano per l'Ente, la correttezza delle informazioni diffuse agli *stakeholder*, la conformità alle norme di legge e alle altre fonti regolamentari.

Una componente del Sistema è rappresentata dal Modello Organizzativo, adottato ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001 (Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica), composto essenzialmente dalla Parte Generale, comprensiva del Sistema Disciplinare, e dalle Parti Speciali, suddivise per macro-famiglia di reato presupposto, oltre che dai protocolli, tra i quali figurano le procedure operative.

Nel 2021 il Modello è stato aggiornato in relazione all'introduzione nel D. Lgs. n. 231/2001 di nuovi reati presupposto ed è stato integrato con una nuova Parte Speciale che illustra le misure organizzative a presidio del rischio di commissione dei reati tributari.

L'aggiornamento è stato effettuato a seguito di una specifica attività di *assessment* svolta da consulenti esterni che, considerati il quadro normativo, il profilo istituzionale e la dimensione economica-patrimoniale e organizzativa della Fondazione, hanno individuato i processi che possono essere interessati dal pericolo di commissione dei suddetti reati considerato comunque un rischio residuo moderato.

Si è conclusa anche l'attività di valutazione della qualità del processo e degli strumenti messi in atto per presidiare i rischi di non conformità nell'ambito della protezione e del trattamento dei dati personali (Regolamento UE 2016/679 o GDPR).

In tale contesto, è stata realizzata anche un'attività di *vulnerability assessment* con il supporto di terze parti, al fine di verificare il livello di sicurezza dei sistemi.

Gli esiti di tali approfondimenti hanno evidenziato che la Fondazione dispone, nel complesso, di un modello di gestione della *privacy* e di un'impostazione dei sistemi informativi in linea con il GDPR.

Ulteriori modifiche hanno interessato alcuni protocolli, tra cui la procedura Segreteria Organi nell'ambito della quale sono state colte opportunità di efficientamento

operativo conseguenti anche alla digitalizzazione e operatività da remoto, che si è verificata causa emergenza sanitaria.

Per concludere, al fine di migliorare il presidio del processo erogativo è stato studiato e quindi attivato un nuovo sistema di valutazione delle pratiche erogative che tiene in considerazione l'intero ciclo di vita di un progetto sostenuto e il rapporto tra la Fondazione e il destinatario del contributo nell'ottica di poter disporre di un rating di affidabilità.

[→ [Allegato Approfondimenti su Identità e Governo della Fondazione](#)]

ORGANISMO DI VIGILANZA

L'Organismo ha il compito di vigilare sul funzionamento dell'organizzazione e sul rispetto del Modello Organizzativo di Fondazione al fine di prevenire concretamente gli illeciti e le fattispecie di reato presupposto di cui al D. Lgs. n. 231/2001.

L'Organismo di Vigilanza è composto da:

- Anna Di Lorenzo (componente esterno, Presidente);
- Stefania Centorbi (componente esterno);
- Stefano Dalla Dea (componente interno).

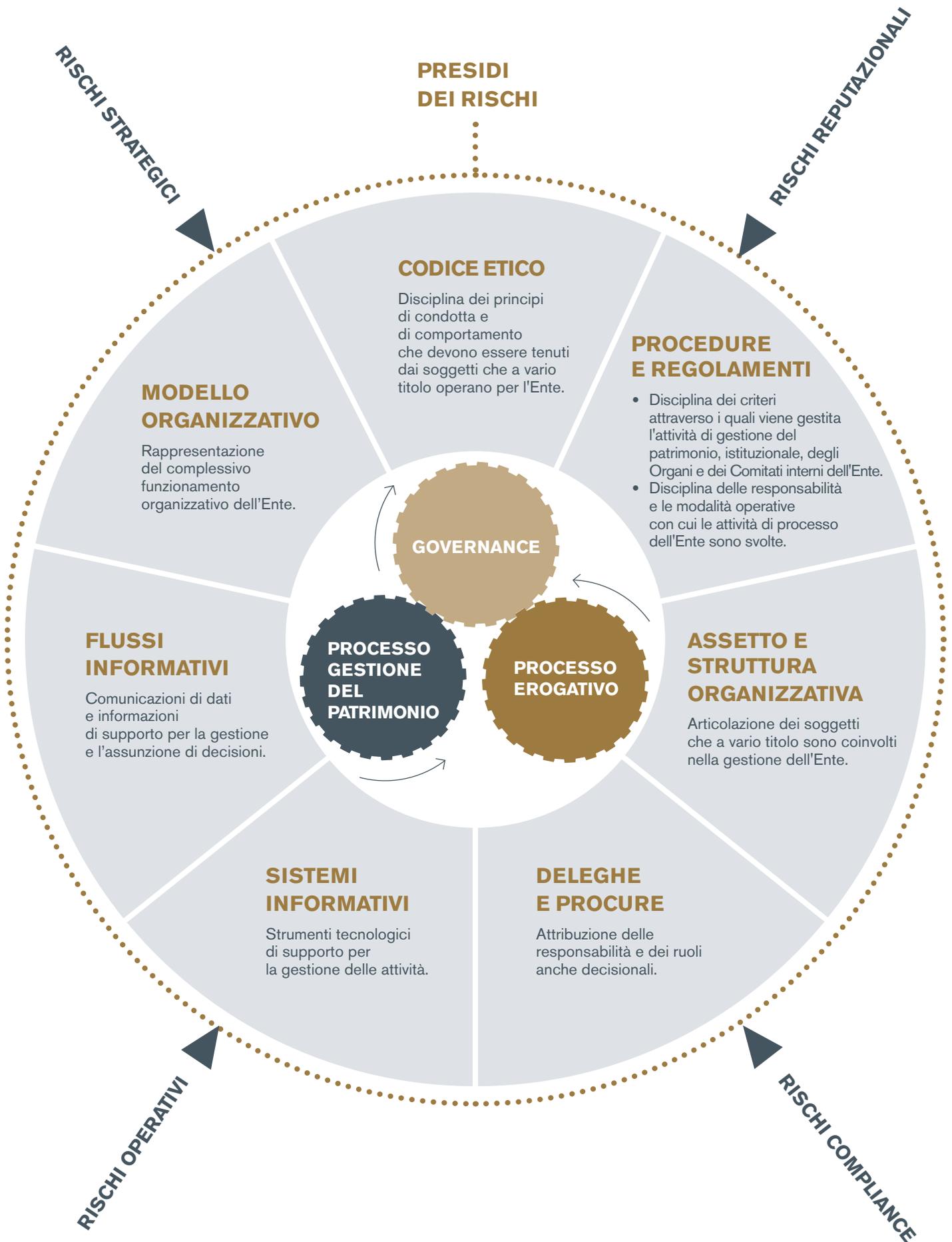
Nel corso del 2021, l'Organismo di Vigilanza ha svolto la propria attività attraverso 13 riunioni e costanti scambi informativi e consultivi con la struttura organizzativa.

L'Organismo relaziona al Consiglio di Amministrazione con cadenza annuale

[→ [Allegato Approfondimenti su Identità e Governo della Fondazione](#)].

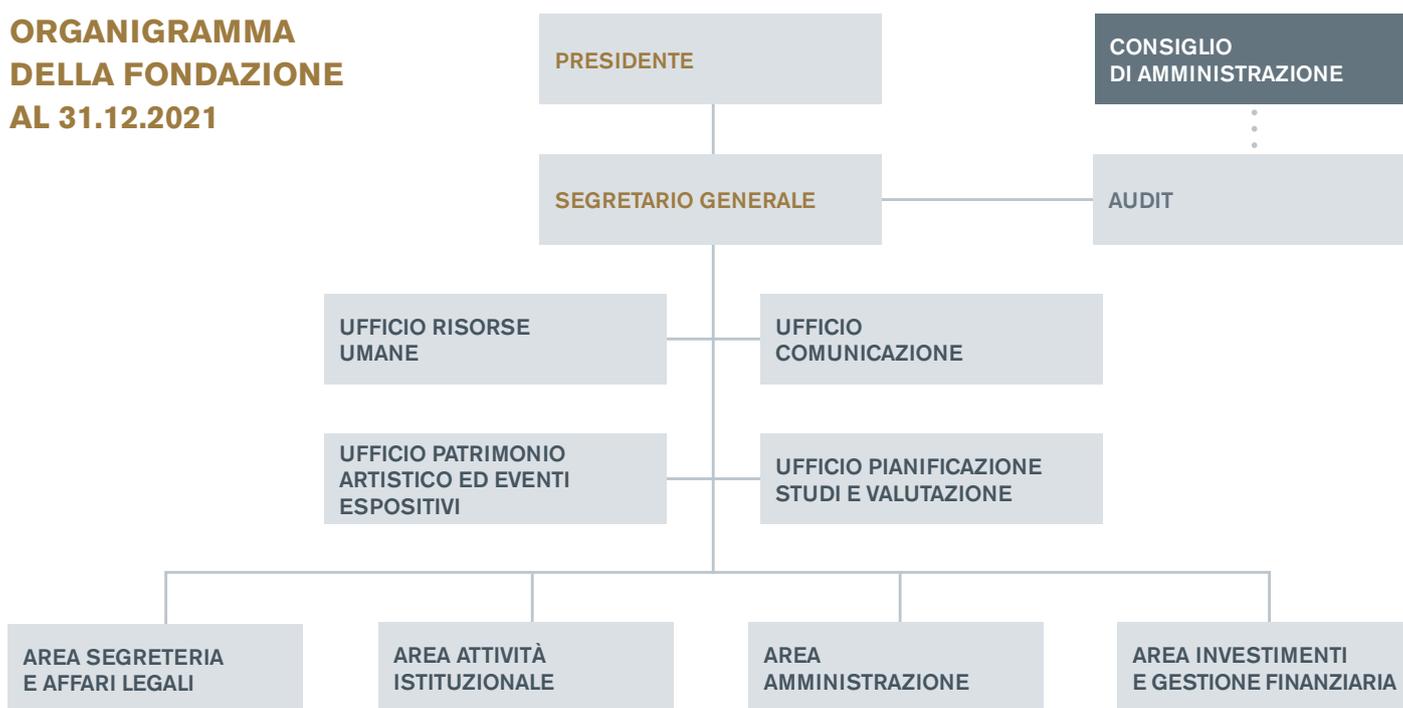
Il Consiglio Generale ha conferito l'incarico alla società EY, quale società di revisione legale, per gli esercizi 2019-2021.

SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI



1.3/ Struttura organizzativa e risorse umane

ORGANIGRAMMA DELLA FONDAZIONE AL 31.12.2021



ORGANIGRAMMA DI AUXILIA SPA AL 31.12.2021



La struttura organizzativa e la relativa composizione organica sono oggetto di periodiche valutazioni, in funzione delle esigenze gestionali e operative collegate anche all'evoluzione degli ambiti operativi dell'Ente.

Nel corso del 2021 sono state attuate alcune azioni volte a migliorare l'efficienza delle attività e dei processi interni, fra le quali va segnalato l'accorpamento dell'ufficio Amministrazione Erogazioni nell'area Amministrazione; è proseguito inoltre il percorso di rotazione del personale nelle diverse attività che caratterizzano l'attività dello staff, anche al fine di favorire la crescita professionale delle risorse coinvolte.

1.3.1/ I collaboratori: composizione e caratteristiche

Al 31 dicembre 2021 l'organico della Fondazione risulta composto da **38** persone, tutte con contratto a tempo indeterminato, di cui 3 con rapporto part-time.

Nel corso del 2021 in Fondazione si sono verificate:

- 1 trasformazione di contratto da tempo determinato a tempo indeterminato;
- 2 assunzioni di contratto a tempo indeterminato;
- 1 cessazione di lavoro per pensionamento.

Si segnala che le società strumentali Auxilia Spa e Cen.Ser. Srl dispongono di un proprio organico costituito nel complesso da 8 dipendenti.

A causa del perdurare dell'emergenza sanitaria da Covid-19, nel 2021 non è stato possibile attivare tirocini formativi.

MISURE ADOTTATE A SEGUITO DELLA PANDEMIA DA COVID-19

Con il protrarsi della pandemia dovuta al Covid-19, la Fondazione ha attuato una serie di azioni volte a tutelare la salute dei lavoratori garantendo al contempo la piena operatività dell'Ente.

Dal punto di vista operativo, oltre ai previsti adempimenti di legge che hanno interessato i luoghi di lavoro, si è deciso di adottare, in continuità a quanto fatto nel corso del 2020, una politica di massima tutela del personale in servizio. Il Personale dell'Ente ha infatti lavorato da remoto, con la conseguente chiusura delle attività in presenza negli uffici, dal 26 ottobre 2020 fino al 7 giugno 2021.

Dal 7 giugno in poi la Fondazione ha applicato un regime "misto" in cui veniva richiesto a tutto il personale di alternare la presenza in ufficio con lo smart working. Il numero di giorni di smart working veniva determinato (confermato, diminuito o aumentato) con cadenza quindicinale a seconda dell'andamento dei contagi.

Si sottolinea che tutto questo è potuto avvenire grazie alla rinnovata dotazione informatica avviata già nel corso del 2020. Fondazione, infatti, utilizza le più efficienti tecnologie di telecomunicazione, nel rispetto dei migliori canoni di sicurezza.

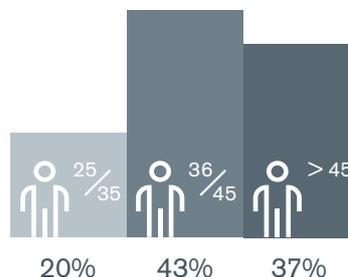
CARATTERISTICHE DEI COLLABORATORI

GENERE DEI COLLABORATORI



57% 43%

FASCE D'ETÀ



ETÀ MEDIA

43 anni

TITOLO DI STUDIO

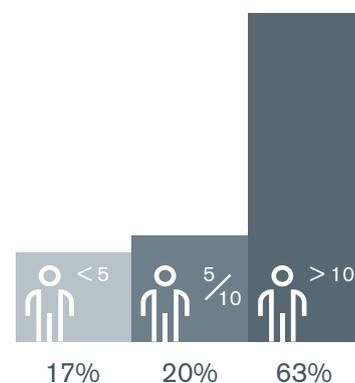


83% 13% 4%

QUALIFICA

| | |
|-----------|-----|
| Dirigenti | 9% |
| Quadri | 21% |
| Impiegati | 70% |

ANNI DI SERVIZIO



1.3.2/ Attività formative

A causa della pandemia da Covid-19, anche il piano di formazione del 2021 (così come avvenuto nel 2020) ha subito un forte ridimensionamento in termini di eventi formativi svolti. Questo ha comportato una riduzione del costo totale dell'attività formativa rispetto a quanto preventivato a budget. L'attività formativa, inoltre, date le misure di contenimento del rischio di contagio adottate, si è svolta prevalentemente via web.

Si illustra di seguito una sintesi delle attività.

| DATI GENERALI ATTIVITÀ FORMATIVA | 2021 | 2020 |
|---|-------------|-------------|
| Numero di dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa | 43 | 41 |
| <i>Di cui Auxilia e Cen.Ser.</i> | 5 | 3 |
| Numero di ore uomo di formazione | 861 | 352 |
| Numero ore medie annue per lavoratore | 19 | 9 |
| Numero totale di iniziative formative | 20 | 12 |
| Costo totale formazione | 32.765 euro | 13.010 euro |
| Costo formazione pro-capite | 728 euro | 317 euro |

PIANO DI FORMAZIONE 2021

L'attività formativa nel 2021 si è focalizzata prevalentemente su corsi, convegni, seminari volti al potenziamento delle competenze tecniche privilegiando, in particolare, quelle con diretto impatto sulle attività della Fondazione.

Le attività formative di carattere specialistico hanno trattato principalmente i seguenti argomenti:

- riforma del Terzo Settore;
- teoria del cambiamento;
- filantropia strategica;
- contrasto alle disuguaglianze;
- progettazione strategica e gestione degli strumenti erogativi*;
- PNRR: il ruolo delle Fondazioni e del terzo settore;
- social media strategy;
- *private equity, venture capital, private debt*;
- compliance aziendale;
- *smart working* e diritto del lavoro;
- inglese finanziario;
- aggiornamenti nei settori amministrativo, legale e di diritto del lavoro.

* Trattasi di un percorso formativo strutturato e suddiviso in 4 fasi (durata 6 mesi circa). Il corso, svolto con la modalità dell'action learning ha avuto scopi immediati di efficientamento operativo, ha visto il coinvolgimento di più aree/uffici ed è stato tenuto da docenti esperti nel settore.

1.3.3/ Sistema incentivante 2021

In linea con gli anni precedenti, anche per il 2021 Fondazione ha applicato per tutti i suoi dipendenti il sistema di valutazione del personale, mantenendo un meccanismo di attribuzione di obiettivi e competenze a tutti i collaboratori.

Nello specifico il sistema ha previsto:

- l'attribuzione di obiettivi (collettivi e individuali);
- la definizione delle competenze attese per il ruolo e la valutazione del livello posseduto;
- l'attuazione di un processo di autovalutazione e di *feedback* con il proprio responsabile a metà e a fine anno.

Questo sistema è stato di supporto alla definizione del piano di sviluppo individuale coerente con gli obiettivi generali dell'organizzazione.

WELFARE AZIENDALE

La Fondazione, dimostrando costante attenzione alle esigenze dei propri dipendenti e impegno a migliorare il benessere aziendale, ha previsto anche per il 2021 l'applicazione di un piano di welfare, che prevede numerosi servizi che spaziano dalla gestione del tempo libero, alla formazione, alla tutela della salute, dei quali possono beneficiare sia i dipendenti stessi che i loro familiari.

1.3.4/ Altri aspetti di rilievo

A tutto il personale è applicato il CCNL Commercio, Terziario e Servizi e CCNL Dirigenti.

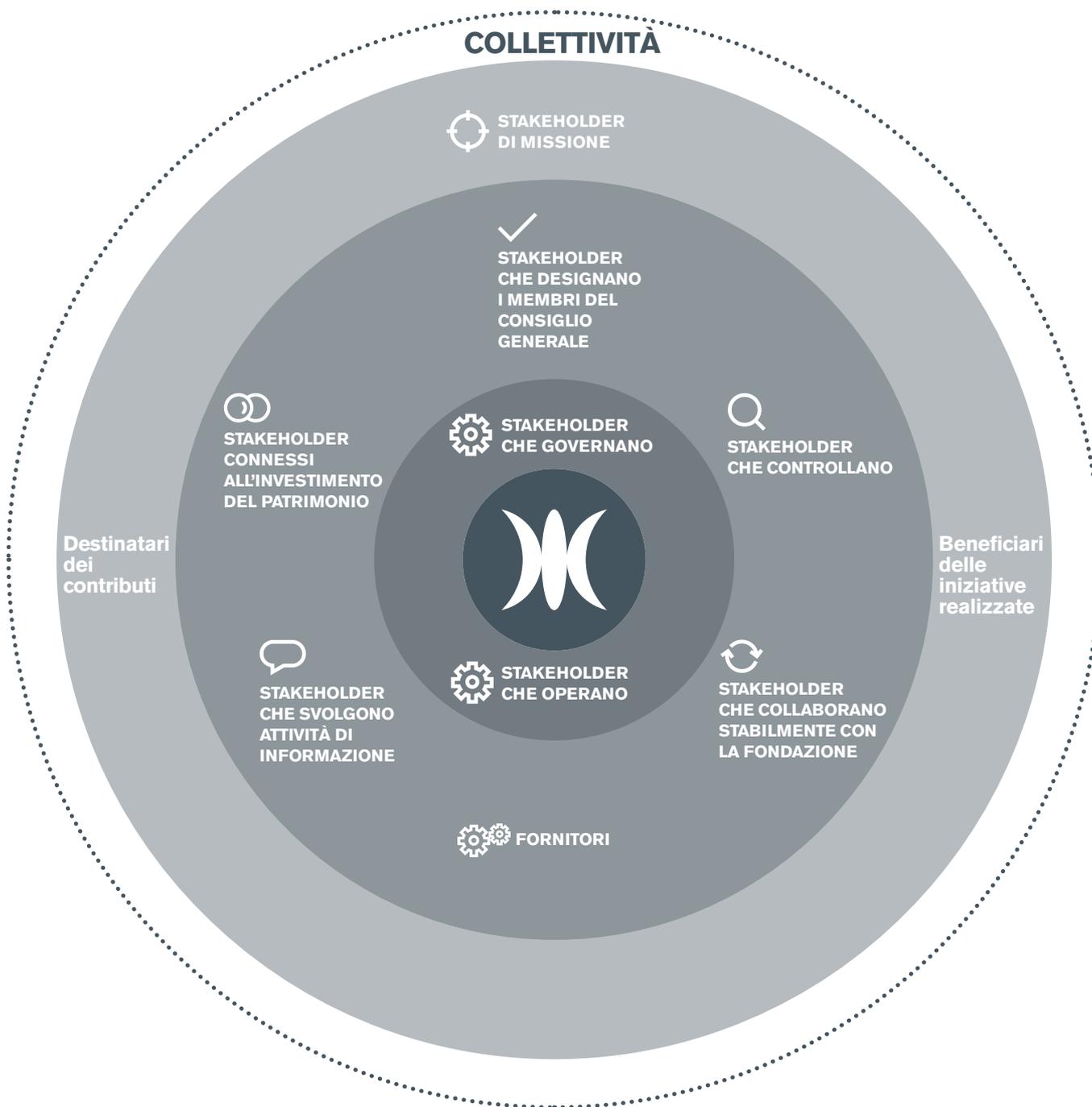
Nel corso del 2021 i dipendenti sono stati sottoposti, secondo le previste scadenze, alle visite periodiche nell'ambito della sorveglianza sanitaria di cui al D. Lgs. n. 81/08.

Non si sono verificati infortuni sul lavoro né contenziosi in materia di salute, sicurezza e diritto del lavoro.

2/ Stakeholder

2.1 / Gli stakeholder della Fondazione

Con il termine *stakeholder* si intendono tutti i soggetti, interni ed esterni, che sono portatori di aspettative, interessi e diritti collegati all'attività della Fondazione e agli effetti delle sue attività. Il tipo di attività che l'organizzazione svolge e i numerosi ambiti di intervento in cui è impegnata determinano un ecosistema di *stakeholder* molto ampio. Di seguito una rappresentazione che riporta i principali *stakeholder*.



GLI STAKEHOLDER

STAKEHOLDER DI MISSIONE



Soggetti a favore dei quali sono realizzate le attività istituzionali della Fondazione.

Destinatari dei contributi

Enti che ricevono o che possono ricevere contributi della Fondazione per la realizzazione di progetti/iniziative. Ad esempio: enti locali, Aziende socio-sanitarie e ospedaliere, organizzazioni non profit operanti nei diversi settori di interesse della Fondazione, Università, enti religiosi, ecc.

[→ par 3.1.4 Le modalità di intervento]

Beneficiari degli interventi

Singole persone, gruppi, collettività in senso ampio, in alcuni casi anche generazioni future, che beneficiano dei progetti e delle iniziative realizzate dai destinatari dei contributi o direttamente dalla Fondazione.

STAKEHOLDER CHE GOVERNANO



Hanno il compito di definire le linee di indirizzo e amministrare la Fondazione. Sono:

- il Presidente
- il Consiglio Generale
- il Consiglio di Amministrazione

[→ par. 1.2. Governo]

STAKEHOLDER CHE OPERANO



Danno esecuzione operativa agli indirizzi decisi dagli Organi di governo. Sono:

- il Segretario Generale
- i collaboratori della Fondazione [→ par 1.3 Risorse umane]
- gli organi e i collaboratori delle società strumentali

STAKEHOLDER CHE CONTROLLANO



Soggetti che effettuano un'azione di controllo sull'operato della Fondazione.

Ministero dell'Economia e delle Finanze

Verifica il rispetto della legge e dello Statuto, la sana e prudente gestione, la redditività del patrimonio e l'effettiva tutela degli interessi contemplati nello Statuto.

Società di revisione

Verifica la regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione ed esprime, con apposita relazione, un giudizio sul Bilancio di Esercizio.

Collegio Sindacale [→ par. 1.2 Governo]

Organismo di Vigilanza [→ par. 1.2.2 Il sistema di gestione dei rischi e dei controlli interni]

STAKEHOLDER CHE DESIGNANO I MEMBRI DEL CONSIGLIO GENERALE



Enti del territorio, individuati nello Statuto (art. 18), che designano i candidati per il Consiglio Generale, Organo di indirizzo della Fondazione.

I soggetti scelti dal Consiglio Generale tra i candidati non rappresentano tuttavia tali enti ed esercitano le loro funzioni senza vincolo di mandato.

**STAKEHOLDER
CHE COLLABORANO
STABILMENTE CON
LA FONDAZIONE**



Soggetti che collaborano al perseguimento della missione della Fondazione.

Istituzioni del territorio

Soggetti con cui viene mantenuto un rapporto costante per definire una programmazione efficace e aderente ai bisogni del territorio (ad esempio: Regione Veneto, Province, Comuni, Università, Aziende sanitarie e ospedaliere, ecc.).

Partner operativi

Enti con cui la Fondazione collabora per il sostegno e/o la realizzazione di progetti e iniziative (ad esempio: istituti di ricerca pubblici e privati, enti del terzo settore, ecc.).

Organismi di sistema delle fondazioni

Organismi che svolgono azioni di rappresentanza, di promozione del confronto, di realizzazione di progetti comuni in ambito italiano e internazionale [→ par 1.1.1 **Partecipazione a network**]. In particolare:

- ACRI – Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio SpA
- Consulta delle Fondazioni del Triveneto
- Fondazione Con il Sud
- EFC – European Foundation Centre (confluita nella nuova associazione Philea – Philanthropy Europe Association in dicembre 2021 [→ par 1.1.1 **Partecipazione a network**])

FORNITORI



Soggetti che forniscono beni e servizi per la realizzazione dell'attività della Fondazione.

**STAKEHOLDER
CONNESSI
ALL'INVESTIMENTO
DEL PATRIMONIO**



Soggetti per i quali l'investimento finanziario effettuato dalla Fondazione riveste un ruolo significativo e soggetti in cui la Fondazione ha investito un ammontare significativo del proprio patrimonio.

Il principale stakeholder di questa categoria è il gruppo bancario Intesa Sanpaolo, di cui a sua volta la Fondazione è shareholder. [→ cap. 4.1.2 **Il portafoglio finanziario e la sua gestione nel 2021**].

**STAKEHOLDER
CHE SVOLGONO
ATTIVITÀ
DI INFORMAZIONE**



I media nazionali e locali, tradizionali (stampa, radio, tv, agenzie di stampa) e online, che diffondono notizie e analisi sulle attività svolte e sui risultati ottenuti dalla Fondazione.

2.2/ La gestione della relazione e la comunicazione con gli stakeholder

Le relazioni della Fondazione con i propri stakeholder vengono gestite attraverso diversi strumenti e attività, orientati al raggiungimento di quattro macro-obiettivi:

1. Garantire trasparenza sulle attività svolte dalla Fondazione.

2. Divulgare le iniziative della Fondazione per garantirne l'accesso al maggior numero possibile di persone potenzialmente interessate.

3. Favorire il dialogo tra la Fondazione e i suoi *stakeholder*, in modo da stimolare e raccogliere opinioni e proposte – rispetto al gradimento dei progetti a cui partecipano, alle loro aspettative nei confronti delle attività realizzate e ai bisogni che il territorio esprime – di cui tener conto in fase di definizione delle strategie d'intervento e della realizzazione delle iniziative;

4. Contribuire alla conoscenza dell'identità della Fondazione chiarendone la missione e il ruolo sociale.

Per raggiungere ciascuno di questi obiettivi la Fondazione attiva e utilizza i seguenti strumenti:

- Media relation
- Siti web
- Newsletter
- Sistema CRM (*Customer Relationship Management*)
- Social network
- Materiali informativi / promozionali
- Campagne di comunicazione
- Eventi istituzionali
- Attività di ascolto e dialogo

2.3/ Gli strumenti e le attività realizzate

2.3.1/ Media relation

La Fondazione informa regolarmente i media (quotidiani, periodici, televisioni, radio, agenzie di stampa, testate online) sulle proprie attività e mantiene un dialogo costante e approfondito con i giornalisti, in particolare con le testate delle province di Padova e Rovigo.

| MEDIA RELATION | 2021 |
|--|-------------|
| Conferenze stampa convocate dalla Fondazione | 4 |
| Vernici stampa per eventi espositivi della Fondazione | 4 |
| Conferenze stampa promosse da destinatari di contributi | 35 |
| Comunicati stampa redatti e inviati dalla Fondazione | 85 |
| Comunicati stampa redatti e inviati da destinatari di contributi e condivisi con la Fondazione | 50 |
| Interviste al Presidente | 8 |
| Interviste al Vice Presidente Vicario | 1 |

In particolare, tra le 4 vernici stampa realizzate, 2 si sono svolte con l'ausilio di piattaforme digitali di videoconferenza a causa della pandemia.

2.3.2/ Siti web, newsletter e social network

IL SITO WEB ISTITUZIONALE

Il portale web della Fondazione [<https://www.fondazionecariparo.it/>] è uno strumento al servizio di tutti gli obiettivi di comunicazione e consente l'accesso ai bandi e alle richieste di contributi.

Nel 2021 è stata realizzata un'analisi quali-quantitativa del sito, che ha coinvolto sia *stakeholder* interni che esterni alla Fondazione, con l'obiettivo di indagare le modalità con cui gli utenti lo utilizzano. La ricerca ha messo in luce i punti di forza del sito, da capitalizzare e far evolvere, e le aree di miglioramento, su cui è opportuno agire ripensando alcune funzionalità, per rendere il portale sempre più chiaro e fruibile da parte degli *stakeholder*. Questo lavoro sarà condotto e portato a termine nel corso del 2022.

È proseguita inoltre l'attività di pubblicazione di *news* riguardanti le attività svolte, relative ai progetti sostenuti e promossi dalla Fondazione. Nel corso del 2021 sono state pubblicate 96 notizie.

Nel sito vengono regolarmente pubblicati anche i comunicati inviati alla stampa.

I SITI WEB DEI PROGETTI

Oltre al sito web istituzionale, sono attivi e gestiti direttamente dalla Fondazione altri siti web dedicati ad alcuni progetti dell'Ente:

- Palazzo Roverella [<https://www.palazzoroverella.com/>]
- Rassegna Musikè [<https://www.rassegnamusike.it/>]
- Progetto VALI [<https://www.progettovali.it/>]

NEWSLETTER

L'attività di informazione sulle iniziative della Fondazione avviene anche attraverso l'invio di *newsletter* periodiche a un *database* di circa 55.000 contatti; nel 2021 sono state inviate 9 *newsletter*. Oltre alle newsletter istituzionali, periodicamente vengono inviate anche *newsletter* su specifici progetti (nel 2021: 6 per la Rassegna Musiké, 2 per il progetto VALI, e 31 dedicate alle mostre promosse e realizzate dalla Fondazione).

Nel 2021 è stata implementata nuova piattaforma per l'invio delle *newsletter*, nella quale sono state integrate alcune funzionalità tipiche dei sistemi CRM (*Content Relationship Management*). L'obiettivo è stato quello di migliorare la gestione dei contatti (*database*) al fine di ottenere una migliore gestione delle relazioni con gli interlocutori, rispondendo in maniera puntuale alle esigenze informative di specifici gruppi.

I SOCIAL NETWORK

Sono stati utilizzati i *social network* più popolari (*Facebook, Twitter, Youtube, Instagram*) per la diffusione di notizie e informazioni relative sia alle attività della Fondazione (bandi, progetti, iniziative, eventi culturali, eventi istituzionali, ecc.), che ai progetti di altri enti che la Fondazione sostiene. Nel 2021 sono stati attivati i nuovi canali digitali dedicati al Progetto VALI e alle mostre realizzate a Palazzo Roncale a Rovigo.

ECOSISTEMA WEB FONDAZIONE

| |  WEB |  FACEBOOK |  YOUTUBE |  TWITTER |  INSTAGRAM |  SPOTIFY |
|--|--|--|---|---|---|---|
|  Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo | ● www.fondazionecariparo.it 95.929 utenti 388.903 pagine visualizzate | ● 6.191 | ● 14.620 visualizzazioni | ● 1.205 follower | ● 1.131 follower | |
|  VALI valore - autonomia - lavoro - inclusione | ● www.progettovali.it | ● | | | ● | |
|  muksè Musica, teatro e danza | ● www.rassegnamusike.it | ● | | | ● | |
|  PALAZZO ROVERELLA | ● www.palazzoroverella.com | ● | ● | | | ● |
|  PALAZZO RONCALE | | ● | | | ● | |

2.3.3/ Iniziative significative

LA GIORNATA EUROPEA DELLE FONDAZIONI

Il 1° ottobre 2021 la Fondazione ha partecipato per il terzo anno consecutivo alla Giornata Europea delle Fondazioni, iniziativa promossa da *Dafne - Donors and Foundations Networks in Europe*.

Per l'occasione, ACRI (associazione che riunisce le fondazioni di origine bancaria italiane) ha promosso "Non sono un murales. Segni di comunità": un evento diffuso in 120 luoghi d'Italia, che ha coinvolto diverse comunità nella realizzazione di un'opera d'arte corale, basata sullo stencil ideato dallo *street artist* pistoiese Lorenzo Di Bari, vincitore di una *call for ideas* promossa da ACRI. Il soggetto scelto richiama la missione delle Fondazioni: attivare le comunità per prendersi cura del territorio, dei giovani e dei soggetti più fragili, innescando percorsi di partecipazione e di solidarietà che aiutino a ripartire, tutti insieme.

La Fondazione ha aderito commissionando un'opera originale, che è stata realizzata dallo *street artist* padovano Shife sulla parete di un asilo nido ristrutturato con il contributo della Fondazione. In rappresentanza della comunità, sono stati coinvolti gli alunni di due scuole elementari padovane, che – sotto la guida dell'artista – hanno completato l'opera in diretta sotto gli occhi dei presenti.

2.3.4/ Attività di ascolto e di dialogo

Il Presidente e i Vice Presidenti durante l'anno hanno partecipato ad incontri con rappresentanti di enti, istituzioni e associazioni, durante i quali è stato possibile acquisire informazioni significative su progetti e bisogni del territorio.

Il Segretario Generale ha incontrato diversi destinatari e richiedenti dei contributi, con l'obiettivo di approfondire progetti in corso o progetti per i quali sono state avanzate richieste di contributo.

Lo staff ha fornito il proprio supporto durante questi appuntamenti, oltre ad aver gestito numerosi incontri operativi e un costante contatto telefonico con i diversi interlocutori della Fondazione.

Tali attività sono state orientate anche nel 2021, così come l'anno precedente, a indagare e comprendere le fragilità e gli eventuali nuovi bisogni emersi a seguito della pandemia, anche con lo scopo di ridefinire iniziative programmate

e progettare nuove iniziative in grado di rispondere al meglio alle necessità del territorio.

Durante l'anno è stata svolta un'indagine online indirizzata a tutti gli Enti Designanti della Fondazione con l'invio di un questionario ha consentito di raccogliere:

- informazioni circa la percezione dell'attività della Fondazione e l'attualità delle sue linee strategiche
- pareri sui bisogni espressi dal territorio e su possibili iniziative che potrebbero caratterizzare la collaborazione con la Fondazione nel prossimo triennio.
- suggerimenti e riflessioni che sono stati tenuti in considerazione per la costruzione del Documento di Programmazione Pluriennale 2022-2024 [→ par. 1.1.3]

Sono stati inoltre organizzati 2 incontri con il Direttore dell'Ufficio Scolastico Provinciale di Padova e Rovigo per condividere informazioni sulle difficoltà e necessità delle scuole del territorio durante la pandemia e per ridefinire alcune iniziative della Fondazione rivolte al mondo scolastico.

Durante l'anno sono inoltre state realizzate le seguenti attività di ascolto riguardanti progetti e iniziative specifiche:

| Linea strategica | Tematica | Tipo di strumenti | Realizzata da | Obiettivi | Come sono state realizzate le attività di ascolto e con chi | Tematiche emerse dalle attività di ascolto |
|--|--------------------------------------|-----------------------|------------------------|--|---|---|
| Salute e corretti stili di vita  | Revisione del Progetto Sportivamente | Incontri di confronto | Staff della Fondazione | Fare il punto su: <ul style="list-style-type: none"> • necessità delle società sportive dilettantistiche • tema dello sport per persone con disabilità | All'incontro hanno partecipato: <ul style="list-style-type: none"> - il Presidente del Coni Veneto - Referenti dei Coni Point di Padova e Rovigo - Referente del Comitato Paralimpico Italiano | <ul style="list-style-type: none"> - Permane una diffusa difficoltà delle società sportive di riprendere le normali attività a causa della pandemia. Tali difficoltà costituiscono un rischio per la stessa esistenza di molte associazioni. Risulta importante quindi continuare a sostenerne l'attività, in modo da non impoverire l'offerta di attività motoria e sportiva sul territorio. - Sono ancora molte le persone con disabilità che, pur avendone la possibilità, non si sono ancora avvicinate alla pratica sportiva, quindi sarebbe importante sostenere iniziative utili a superare le problematiche che limitano l'accesso all'attività motoria delle persone con disabilità. |

| Linea strategica | Tematica | Tipo di strumenti | Realizzata da | Obiettivi | Come sono state realizzate le attività di ascolto e con chi | Tematiche emerse dalle attività di ascolto |
|--|--|--|---|--|--|---|
| Formazione del capitale umano  | Progetto Benvenuto | Incontri di confronto | Staff della Fondazione | Condivisione del progetto ideato dalla Fondazione per stimolare la costruzione di partnership. | <ul style="list-style-type: none"> - 1 incontro di presentazione del progetto ai seguenti enti istituzionali: Comune di Padova, Comune di Rovigo, SPES, FISM PD, FISM RO. - 3 incontri di presentazione del progetto a 14 scuole dell'infanzia con nido integrato del territorio di Padova e Rovigo. | <ul style="list-style-type: none"> - Calo delle iscrizioni a causa del costo delle rette del nido e del basso tasso di natalità. - Difficoltà economiche delle scuole che, nonostante i disagi derivanti dalla pandemia, hanno cercato di non aumentare i costi delle rette. - Propensione delle scuole ad adottare un modello pedagogico innovativo che le qualifichi come poli di eccellenza. |
| | | | | Raccolta delle indicazioni delle scuole sulla tematica dell'educazione 0-6 nel territorio. | | |
| Inclusione sociale  | Progetto VALI | Incontri in presenza e online di presentazione, singole riunioni | Ireccop Veneto/- Staff della Fondazione | Diffusione della conoscenza del progetto | <ul style="list-style-type: none"> - circa 50 Incontri online e in presenza presso parrocchie, sedi comunali e associazioni per creare momenti di interazione e confronto sul progetto. - Da luglio 2021 a febbraio 2022 sono stati realizzati più di 80 incontri nell'ambito della rete sociale da parte delle consulenti del progetto. | Gli incontri hanno consentito di: <ul style="list-style-type: none"> - raccogliere idee e suggerimenti su come promuovere ulteriormente il progetto; - conoscere feedback sulle persone candidate a beneficiare del progetto nei primi mesi del progetto e suggerimenti su come migliorare le attività; - scambiare di punti di vista su: <ul style="list-style-type: none"> • politiche attive del lavoro del territorio e sulle loro possibili prossime evoluzioni • come migliorare le attività di aiuto ai beneficiari per il reinserimento nel mercato del lavoro |
| | | | | <ul style="list-style-type: none"> - Raccolta di informazioni su: <ul style="list-style-type: none"> • necessità delle persone disoccupate sul territorio • modalità di coinvolgimento dei territori • possibili azioni e modalità efficaci per raggiungere le persone che potrebbero partecipare | | |
| Inclusione sociale  | Progetto "Con Noi Dopo di Noi" verso una fondazione di partecipazione | Incontri di confronto, focus group, sondaggio online, interlocuzioni via mail e telefono | Staff della Fondazione / Cooperativa Centro Train De Vie Fondazione Dopo di Noi Bologna | Coinvolgere i familiari di persone con disabilità e raccogliere informazioni sulle loro esigenze, le prime disponibilità alla partecipazione e le loro posizioni rispetto alle scelte strategiche di una futura Fondazione di partecipazione. | <ul style="list-style-type: none"> - 1 sondaggio online per rilevare predisposizione e caratteristiche dei nuclei familiari. - 8 incontri con i familiari per presentare il percorso, realizzare focus group e confronti per analisi delle problematiche vissute, indagare la possibile visione sugli scopi della futura fondazione di partecipazione, far emergere con quali <i>stakeholder</i> una futura fondazione di partecipazione potrebbe interagire. - Contatti e incontri con associazioni, cooperative ed enti pubblici. | <ul style="list-style-type: none"> - Possibili valori aggiunti di una fondazione di partecipazione <ul style="list-style-type: none"> • facilitare la messa in rete di competenze e progettualità di soggetti già esistenti nel territorio • sostenere le famiglie con servizi di orientamento, accompagnamento alle scelte di autonomia • supporto specialistico per la gestione degli aspetti amministrativi di cui i familiari devono farsi carico per tempo per creare condizioni positive per il "dopo di noi"; - Si evidenzia una certa frammentazione tra le attività svolte degli enti del terzo settore attivi nel territorio sul tema della disabilità. |
| | | | | Comprendere il posizionamento degli enti pubblici e privati coinvolti nelle politiche per la disabilità. | | |

| Linea strategica | Tematica | Tipo di strumenti | Realizzata da | Obiettivo | Come sono state realizzate le attività di ascolto e con chi | Tematiche emerse dalle attività di ascolto |
|---|---|--|---|---|---|--|
| Inclusione sociale  | Progetto Alzheimer e decadimenti cognitivi | Focus group, interviste semi-strutturate, colloqui individuali | Project Manager del progetto e Staff Fondazione | <ul style="list-style-type: none"> - Raccogliere informazioni sulla consapevolezza circa gli obiettivi di progetto, i punti di forza e di debolezza, le minacce e le opportunità. - Individuare elementi che vanno assicurati e qual è il linguaggio e la forma di comunicazione più opportuna. | Organizzazione per ciascuno dei cinque enti partner: <ul style="list-style-type: none"> - OPSA di Rubano (PD) - Centro Servizi Galvan di Pontelongo (PD) - Centro Servizio per Anziani Moretti Bonora di Camposampiero (PD) - Centro Servizi Santa Tecla di Este (PD) - AULSS 5 Polesana. delle seguenti attività: <ul style="list-style-type: none"> - focus group e interviste semi-strutturate per ogni responsabile di ogni ente - colloqui con i direttori dei vari enti operativi | <ul style="list-style-type: none"> - Vi è condivisione dei partner sui principali obiettivi del progetto (sostegno ai caregivers, formazione per affrontare le criticità di gestione del malato, sensibilizzazione del territorio sulle demenze). - I partner concordano sul fatto che il supporto ai caregiver sia un servizio scarsamente presente nei servizi socio-sanitari pubblici e gratuiti, nonostante la popolazione esprima un bisogno crescente di tali servizi. - Difficoltà di fare rete tra i vari attori presenti sul territorio, che si presenta anche geograficamente molto ampio e frammentato. - Necessità di uniformare i linguaggi e rendere le informazioni accessibili e di qualità, considerando che le famiglie hanno ancora difficoltà ad orientarsi nella frammentazione dei servizi e che hanno scarse competenze tecnologiche. |
| | | Colloqui individuali e di gruppo, interviste semi-strutturate | Project Manager del progetto e Staff della Fondazione | <ul style="list-style-type: none"> - Mappatura dei servizi per le demenze nelle Province di Padova e Rovigo | Colloqui individuali e di gruppo e interviste semi-strutturate realizzate con: <ul style="list-style-type: none"> - Coordinatore Centro Decadimenti Cognitivi AULSS 6 Polesana - Coordinatore Centri sollievo AULSS 6 Polesana - Referente del progetto ULSS 5 Euganea | <ul style="list-style-type: none"> - Aggiornamento sugli attuali servizi attivi per i caregivers di persone con demenza; - Rilevamento dei vari tavoli di coordinamento esistenti e delle realtà del terzo settore che gestiscono i Centri Solievo. |
| | | Incontri online e contatti individuali | Project Manager del progetto | <ul style="list-style-type: none"> - Mappatura di organizzazioni di volontariato potenzialmente interessate al progetto | Incontri online e contatti telefonici con: <ul style="list-style-type: none"> - Responsabili CSV Padova e Rovigo - Responsabili dei centri di ascolto della CARITAS della Diocesi di Adria- Rovigo e Chioggia. | <ul style="list-style-type: none"> - Opportunità di condividere il progetto con organizzazioni di volontariato segnalate dai CSV. - Contatto dei vari referenti territoriali dei centri di ascolto con le organizzazioni segnalate e i vari centri di ascolto Diocesani, e invio dei materiali informativi sul progetto. |

3/ Attività erogativa

3.1 / Introduzione

Con l'attività erogativa la Fondazione persegue lo scopo di promozione della qualità della vita e dello sviluppo sostenibile del territorio di Padova e Rovigo.

La Fondazione ispira la propria attività erogativa al principio di sussidiarietà, svolgendola senza sostituirsi a istituzioni o enti pubblici, ma in sinergia con essi.

Per svolgere efficacemente la propria attività, la Fondazione adotta strategie di intervento che, partendo dall'analisi del contesto e dai bisogni del territorio, si declinano in un insieme coordinato di attività rivolte al perseguimento degli obiettivi prefissati e che si collocano nell'ambito delle Linee strategiche adottate per il triennio 2019-2021.

A tale riguardo, **il 2021 è stato l'anno conclusivo del triennio di Programmazione 2019-2021 in cui la Fondazione ha impostato per la prima volta la propria attività in base a specifiche Linee strategiche, anziché ai tradizionali settori di intervento.** Sempre nel 2021, la Fondazione ha avviato una attività di studio e approfondimento per la definizione del nuovo triennio di programmazione 2022-2024: tale percorso ha tenuto conto dell'evoluzione del contesto sociale, culturale ed economico dei territori di riferimento e dei nuovi bisogni emersi anche a seguito della pandemia.

EMERGENZA SANITARIA COVID-19

Dopo il 2020, che ha visto la Fondazione agire con prontezza a sostegno del territorio per far fronte al lungo periodo pandemico, nel 2021 l'attività istituzionale della Fondazione è ripresa attraverso la realizzazione di bandi e progetti propri, alcuni dei quali erano stati rinviati dal 2020 a causa delle priorità collegate all'emergenza sanitaria.

La Fondazione, in coerenza al ruolo sussidiario da sempre rivestito, ha continuato a prestare particolare attenzione all'evoluzione del contesto pandemico per essere a fianco del proprio territorio, attenuare le conseguenze generate dalla crisi pandemica e stimolare il rilancio, sociale, culturale ed economico del territorio.

È stata prestata la massima attenzione all'evoluzione delle politiche e alle iniziative a livello europeo, nazionale e locale per concorrere alla loro realizzazione attraverso l'apporto non solo di risorse, ma anche di competenze e di reti di relazioni. Quest'ultimo aspetto, riferito alle reti di relazioni, è stato fondamentale in particolare nella ripresa delle attività funzionali alla realizzazione di progetti innovativi, aventi lo scopo di sperimentare soluzioni nuove per affrontare problemi irrisolti della comunità in cui opera la Fondazione [→ Ruolo di innovazione par. 3.1.1].

Sensibile alle esigenze organizzative e attuative dei progetti sostenuti, condizionati dalle limitazioni imposte dalla pandemia, la Fondazione ha consentito la proroga al 31/12/2021 dei termini previsti per la realizzazione di quelle iniziative che avrebbero dovuto trovare compimento nei primi mesi del 2021.

3.1.1/ Il ruolo

Secondo quanto definito dall'Organo di indirizzo per il triennio 2019-2021 [→ [Documento Programmatico Pluriennale 2019-2021](#)] la Fondazione intende esercitare due **ruoli** complementari nello svolgimento dell'attività erogativa: al tradizionale **ruolo di sostegno** si affianca quello di **innovazione sociale**.

RUOLO DI SOSTEGNO

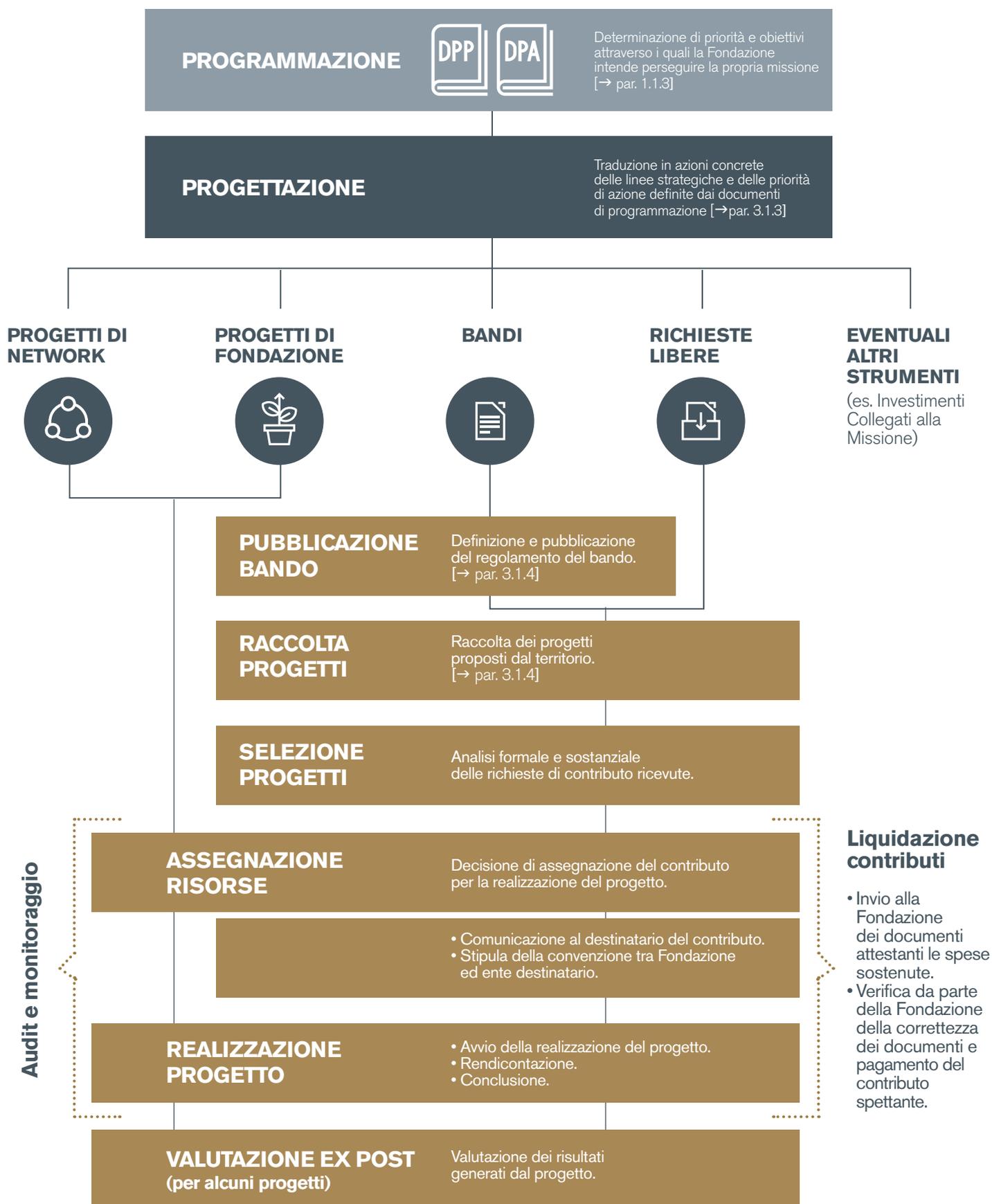
La Fondazione svolge un ruolo di **sostegno** quando contribuisce alla realizzazione di iniziative di cui si conosce già l'efficacia nel generare ricadute positive sulla comunità. Svolgendo il ruolo di sostegno la Fondazione contribuisce a *risolvere problemi*.

RUOLO DI INNOVAZIONE

La Fondazione assume il ruolo di soggetto capace di generare **innovazione sociale** e di valutarne gli effetti quando sperimenta soluzioni nuove, potenzialmente più efficaci ma con risultati ancora incerti o non ancora misurati con sufficiente rigore, per affrontare alcune problematiche irrisolte della comunità in cui opera; ciò nella consapevolezza che la Fondazione è in grado di intraprendere azioni dall'esito incerto – e di affrontare il rischio anche di un eventuale loro fallimento – meglio di altri soggetti, quali le amministrazioni pubbliche, le imprese o il resto del Terzo settore.

Nel ruolo di innovatore sociale, la Fondazione ha come primo obiettivo lo *sviluppo di conoscenza* su come risolvere problemi, concorrendo alla produzione di un "bene pubblico" a disposizione della collettività; dei nuovi modelli di intervento sperimentati potrà infatti beneficiare l'intero territorio, grazie alla diffusione dei risultati delle azioni avviate.

3.1.2/ Il processo erogativo



3.1.3/ La progettazione degli interventi

Tramite la programmazione la Fondazione individua gli obiettivi della propria attività erogativa, delineando la strategia di azione e gli strumenti che le consentono di perseguirla nel medio/lungo termine [→ par. 1.1.3].

Sia nel ruolo di innovatore sociale, sia nel ruolo di sostegno, per la Fondazione una fase cruciale del processo erogativo è costituita dalla progettazione, che traduce in azioni concrete le linee strategiche e le priorità di intervento al fine di pervenire al raggiungimento degli obiettivi prefissati.

La progettazione prevede percorsi in parte differenziati secondo il ruolo che la Fondazione decide di esercitare.

RUOLO DI INNOVAZIONE

Avviare un progetto di innovazione è un'operazione complessa, che impone alla Fondazione di focalizzare la propria azione adottando un approccio rigoroso. L'implementazione di questo strumento filantropico, prevede la definizione precisa di:

- a) un obiettivo di cambiamento da realizzare;
- b) un protocollo di intervento che dovrebbe consentire di generare il cambiamento desiderato;
- c) una metodologia di valutazione che consenta di comprendere se l'eventuale cambiamento realizzatosi sia conseguenza dell'intervento, o indipendente da esso.

Nel dettaglio, la realizzazione di un progetto di innovazione prevede le seguenti fasi:

1. **Analisi preliminare**

Studio del problema → Analisi del contesto → Definizione degli obiettivi del progetto → Definizione dei risultati attesi

2. **Progetto esecutivo**

Analisi di fattibilità → Disegno del progetto → Definizione dei protocolli attuativi del progetto

3. **Rapporti di monitoraggio**

Analisi critica dell'implementazione del progetto → Attuazione di eventuali variazioni del progetto

4. **Rapporto di valutazione**

Riflessione sui risultati raggiunti → Verifica sulla capacità di incidere sul problema affrontato

Per il triennio 2019-2021 la Fondazione ha scelto di esercitare il proprio ruolo di innovatore sociale per la creazione di conoscenza nei seguenti ambiti:

- disagio lavorativo e sociale [→ par. 3.3.3];
- favorire l'accesso alla scuola della prima infanzia.

RUOLO DI SOSTEGNO

L'introduzione della strutturazione descritta per i progetti di innovazione ha determinato lo sviluppo di un approccio metodologico più evoluto anche per il ruolo di sostegno svolto dalla Fondazione, e in particolare per bandi e progetti di Fondazione, che permette di definire puntualmente gli obiettivi di un intervento, le diverse attività e tempistiche previste e costruire i relativi protocolli di intervento. Sia per la realizzazione di un nuovo bando o di un nuovo progetto di Fondazione, sia per la riproposizione o la riprogettazione di una nuova edizione di bandi o progetti già realizzati in anni precedenti, si è via via consolidato il processo di:

1. Analisi preliminare

Studio del problema → Analisi del contesto → Definizione degli obiettivi del progetto → Definizione dei risultati attesi

2. Progettazione esecutiva

Analisi di fattibilità → Disegno del progetto → Definizione dei protocolli attuativi del progetto

3.1.4/ Le modalità di intervento

La Fondazione realizza la propria attività erogativa secondo le norme definite dal Regolamento dell'Attività Istituzionale [<http://www.fondazionecariparo.it/documenti>], nel quale vengono definiti in particolare i requisiti dei destinatari, le modalità di intervento e i criteri generali di valutazione.

Le modalità di erogazione dei contributi adottate dalla Fondazione sono:

- i bandi;
- le richieste libere;
- i progetti di Fondazione;
- i progetti di Network.

Inoltre, la Fondazione può perseguire i propri scopi istituzionali di utilità sociale e di sviluppo attraverso l'impiego di risorse erogative in strumenti di investimento specificatamente dedicati (di seguito denominati "Investimenti collegati alla missione"), quali ad esempio i fondi di *housing* sociale e di *venture capital* per il sostegno di *start-up* innovative in ambito territoriale.

I BANDI



Attraverso i bandi, la Fondazione sollecita i propri interlocutori alla presentazione di progetti specifici focalizzati su temi che l'Ente ha ritenuto prioritari e che sono frutto di una mappatura di esigenze e opportunità espresse dal territorio.

Lo strumento del bando consente alla Fondazione di:

- sollecitare la presentazione di progetti da parte del territorio;
- stimolare la rete territoriale, indirizzando verso obiettivi comuni l'elaborazione di progetti da parte di diverse realtà per soddisfare esigenze specifiche;
- valutare comparativamente le richieste, applicando criteri uniformi e agevolando così il processo di selezione.

Ogni bando ha un proprio Regolamento che stabilisce:

- oggetto del bando e caratteristiche richieste per i progetti da presentare;
- requisiti dei destinatari;
- valore massimo del progetto e limite di finanziamento;
- specifica documentazione richiesta;
- modalità e termini di presentazione;
- criteri specifici per la valutazione delle domande;
- ammontare delle risorse complessive assegnate (di norma).

Le richieste presentate vengono quindi esaminate da Commissioni appositamente costituite, che definiscono la graduatoria di merito da sottoporre poi alle decisioni del Consiglio di Amministrazione.

È previsto che la presentazione dei progetti debba avvenire esclusivamente attraverso la procedura informatica "Richieste On Line (ROL)" disponibile sul sito della Fondazione [<https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/>].

LE RICHIESTE LIBERE



Sono richieste di contributo che possono essere presentate alla Fondazione in maniera spontanea, laddove l'iniziativa oggetto della richiesta non sia riconducibile a un bando, a un progetto di Fondazione o a un invito a proporre già pubblicato o di prossima pubblicazione. Le richieste devono essere inoltrate esclusivamente attraverso la procedura informatica "Richiesta On Line (ROL)" disponibile sul sito della Fondazione [<https://www.fondazionecariparo.it/richieste-libere/>].

La Fondazione esamina e seleziona i progetti maggiormente coerenti e significativi rispetto alle linee strategiche definite nei propri documenti programmatici [[→ par. 1.1.3](#)]. Qualora nel corso dell'istruttoria emergesse la necessità di ulteriori chiarimenti e approfondimenti, la Fondazione provvede a richiederli al soggetto proponente; è stabilito un termine adeguato per l'integrazione della documentazione e delle informazioni necessarie per una corretta istruttoria, decorso il quale la richiesta di contributo viene archiviata.

Nel 2021 è stato inoltre perfezionato e messo a regime un **nuovo sistema valutazione dell'affidabilità dei richiedenti contributo**, che, insieme all'analisi qualitativa dei progetti presentati, consente di migliorare il processo istruttorio delle richieste, tenendo conto del grado di affidabilità del sog-

getto destinatario e di eventuali precedenti rapporti intercorsi con lo stesso. I progetti presentati, esaminati dall'Area Attività Istituzionale, vengono sottoposti all'esame del Consiglio di Amministrazione o dei soggetti da esso delegati [→ punto 4 Approfondimenti su Identità e Governo della Fondazione] che decidono sull'accoglimento o meno della richiesta.

Ai richiedenti viene inviata, attraverso l'apposta Area Riservata, comunicazione circa l'esito del processo istruttorio e deliberativo:

- in caso di accoglimento della richiesta, viene trasmessa una comunicazione che preannuncia il successivo invio del documento che andrà a regolamentare i rapporti intercorrenti tra i due enti, nonché le modalità di erogazione del contributo;
- in caso di non accoglimento della richiesta, viene inviata una specifica comunicazione che esplicita la motivazione del diniego.

SISTEMA DI VALUTAZIONE DELL'AFFIDABILITÀ DEI RICHIEDENTI

Per migliorare ulteriormente il processo erogativo, nel 2021 è stato avviato un **sistema di valutazione dell'affidabilità dei richiedenti di contributi** che tiene in considerazione l'intero ciclo di vita del rapporto tra richiedenti e destinatari di contributo e Fondazione, attraverso:

- una **valutazione del soggetto richiedente** basata sul set informativo del richiedente (es. statuto, governance, bilancio, iscrizione a registri pubblici etc.);
- una **valutazione della pratica erogativa**, attraverso valutazioni qualitative lungo tutte le fasi di vita di una pratica (es. qualità del progetto, correttezza della rendicontazione, rispetto del budget e tempistiche, etc.).

Obiettivo di questo sistema di valutazione è la produzione di un indice sintetico comparabile che riassume una serie di aspetti relativi al richiedente e, conseguentemente, il suo **livello di affidabilità**, di cui si terrà conto nell'esame delle nuove richieste di contributo che presenterà in futuro.

Nel dettaglio le azioni che vengono realizzate sono le seguenti:

VALUTAZIONE DEL SOGGETTO RICHIEDENTE

Vengono presi in considerazione elementi riferiti alla struttura dell'ente richiedente che possono essere evidenziati nelle informazioni dallo stesso fornite, o ricavabili dalla documentazione presentata ai sensi dell'art.18 del Regolamento dell'Attività Istituzionale.

Si tratta di indicatori relativi all'**esperienza** dell'Ente e alla **dimensione economico-finanziaria** rinvenibile nei bilanci, quali:

- ammontare delle entrate
- ammontare del patrimonio netto
- avanzo/perdita di esercizio

In prospettiva, potranno essere presi in considerazione anche **indici di legalità e di governance** desumibili dall'analisi dello Statuto, dall'iscrizione in registri pubblici e da ulteriori informazioni che potranno essere acquisite.

VALUTAZIONE DELLA PRATICA EROGATIVA

La valutazione delle richieste si fonda sui seguenti criteri:

- Valutazione della richiesta di contributo**
- 1) Qualità di Redazione del Progetto**
- chiarezza e articolazione proposta (finalità, obiettivi e risultati, attività etc.)
 - completezza degli allegati per la qualità dell'istruttoria
 - analiticità dei costi
- 2) Valore Aggiunto**
- specificità ed impatto atteso del progetto rispetto al bisogno
- 3) Sostenibilità**
- presenza di Partner coerenti con gli obiettivi di progetto
 - autofinanziamento (al netto di personale strutturato e gestione ordinaria)
 - cofinanziamento richiesto
 - cofinanziamento ottenuto
 - continuità del progetto post erogazione contributo
- 4) Contributi precedenti**

- Valutazione delle richieste di pagamento**
- In fase di liquidazione dei contributi si tiene conto, se presenti, dei seguenti elementi:
- necessità di acquisire integrazioni per procedere alla liquidazione
 - presentazione di spese non inerenti o giustificativi non regolari

- Valutazione conclusiva**
- In fase di conclusione del progetto sono presi in considerazione:
- variazioni rispetto il progetto originario
 - rispetto della scadenza
 - rispetto del piano economico
 - rispetto del piano finanziario

- Valutazione dell'Audit**
- Ad integrazione delle valutazioni sopra indicate, ove disponibili, alcune informazioni significative possono essere ricavate dalle verifiche realizzate della funzione Audit, che si occupa di svolgere verifiche approfondite su alcuni progetti scelti a campione.

I PROGETTI DI FONDAZIONE



La Fondazione svolge anche un'attività di elaborazione autonoma di **progetti, detti “progetti di Fondazione”, che possono essere realizzati secondo due modalità:**

- operativa: iniziative ideate, progettate e gestite direttamente dalla Fondazione e/o dalla società strumentale Auxilia Spa. Esempi significativi sono: il “Progetto Palestre” che ha visto la costruzione di sei impianti sportivi nel territorio; la rassegna “Musikè” e gli eventi espositivi che la Fondazione realizza a Palazzo del Monte di Pietà a Padova, a Palazzo Roverella e Palazzo Roncale a Rovigo;
- erogativa: iniziative ideate, progettate e governate dall'Ente, la cui realizzazione è affidata ad altri partner attuatori. In questo caso la Fondazione coinvolge direttamente soggetti e attori competenti presenti nel territorio, affidando a loro l'effettiva realizzazione delle iniziative. Esempi significativi sono: “Attivamente”, “Sportivamente”, “Progetto Alzheimer”, “Progetto Sostegno all'Imprenditoria Sociale”.

I PROGETTI DI NETWORK



La Fondazione partecipa e sostiene attivamente **le iniziative che nascono dai diversi network a cui aderisce** (es. ACRI e Consulta delle Fondazioni del Tri-veneto [[→ par. 1.1.1](#)]). L'obiettivo è quello di confrontarsi con altre realtà ed estendere il proprio intervento oltre il territorio di riferimento.

Alcuni esempi di progetti di network cui la Fondazione partecipa sono:

- Fondo per il Contrasto della Povertà Educativa Minorile;
- Progetto Never Alone;
- Progetto Per Aspera ad Astra;
- Programma di interventi nell'ambito dell'agroalimentare (Progetto AGER e Filiera Futura).

LA TEORIA DEL CAMBIAMENTO E IL QUADRO LOGICO

Nel primo semestre del 2021, lo staff della Fondazione che si occupa di erogazioni ha svolto un percorso formativo finalizzato a migliorare il processo erogativo e a guidare la costruzione di nuovi progetti e bandi attraverso l'utilizzo della "Teoria del Cambiamento", un approccio che attraverso il suo strumento operativo, il "Quadro Logico", consente di pianificare, costruire e valutare un progetto mettendo subito in evidenza il punto di partenza (il contesto/problema) e il punto di arrivo che si intende raggiungere (il cambiamento/risultato) attraverso la declinazione della strategia e delle azioni che si intendono porre in essere per arrivare al cambiamento desiderato.

Durante il percorso sono stati messi a fuoco i possibili vantaggi che l'applicazione di questo approccio può portare:

- **ai richiedenti di contributo**, che lo possono utilizzare per costruire e verificare la logica dei loro progetti, creando narrazioni sintetiche ed efficaci dei loro progetti secondo un modello sempre più utilizzato in numerosi contesti, compresi i bandi per l'accesso a fondi europei;
- **alla Fondazione stessa**, che lo può utilizzare in fase di analisi dei progetti presentati per verificarne la focalizzazione e la coerenza con le strategie della Fondazione, riportate nel Documento Programmatico Pluriennale e nel Documento Programmatico Annuale [<https://www.fondazionecariparo.it/documenti/documenti-programmatici/>] e per testarne la solidità. Inoltre, come per i richiedenti di contributo, anche per la Fondazione la "Teoria del Cambiamento" può essere utile nella costruzione di bandi e progetti, quando la Fondazione realizza proprie iniziative [-> 3.1.3].

Durante il 2021 l'approccio della "Teoria del cambiamento" è stato impiegato dalla Fondazione per il **Bando Welfare** sia nella fase di costruzione del regolamento del bando che per definire la modulistica di richiesta per i partecipanti al bando, che sono stati invitati a strutturare il racconto dei progetti presentati nell'ambito del bando secondo questo approccio.

Per accompagnare i potenziali richiedenti di contributo nella conoscenza e utilizzo del nuovo approccio, è stato realizzato un webinar di presentazione e confronto sul bando e sulla "Teoria del Cambiamento" ed è stata messa a disposizione una guida alla compilazione della richiesta di contributo nell'ambito del bando.

Tutta la documentazione è disponibile sul sito della Fondazione [<https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/bando-welfare/>].

3.2/ Attività erogativa del 2021

3.2.1/ Le risorse programmate e disponibili per l'attività istituzionale

Per lo svolgimento dell'attività istituzionale la Fondazione utilizza:

- A. **risorse generate nell'esercizio precedente** dalla gestione del suo portafoglio finanziario (avanzo di esercizio) e accantonate negli appositi fondi per le erogazioni;
- B. possibili **ulteriori risorse** che possono derivare da recuperi di risorse proprie (reintroiti⁴, residui, risorse vincolate⁵, ecc.) o da risorse di terzi (es. erogazioni liberali, lasciti testamentari, ecc.).

RISORSE PROGRAMMATE NEL DPA 2021

L'attività erogativa dell'esercizio 2021 si è sviluppata sulla base del Documento Programmatico Annuale 2021 (DPA 2021), che stimava una disponibilità di risorse per le erogazioni pari **a 40 milioni** [→ par. 1.1.3].

⁴ Un reintroito è il recupero di risorse che la Fondazione aveva precedentemente destinato alla realizzazione di uno specifico progetto e che, non essendo state utilizzate in tutto o in parte, ritornano ad essere disponibili per nuove erogazioni.

⁵ Per risorse vincolate si intendono le risorse che non sono ancora state assegnate a un destinatario specifico, ma per le quali è stata individuata una specifica finalità (come l'assegnazione a un territorio o a un progetto).

RISORSE DISPONIBILI A CONSUNTIVO



Le risorse disponibili nel 2021 per l'attività erogativa sono state complessivamente pari a **61,8 milioni di euro**, e così composte:

A. RISORSE DERIVANTI DALL'AVANZO 2020

L'avanzo di esercizio 2020 (pari a 41,7 milioni di euro) ha consentito di destinare:

- 25,9 milioni di euro alle erogazioni 2021;
 - 1,1 milioni per il Fondo Nazionale Iniziative Comuni e per il Fondo Unico Nazionale per il Volontariato [→ par. 3.3.9];
- per un **totale complessivo di 27,1 milioni di euro** [→ par. 1.1.3].

B. ULTERIORI RISORSE

Oltre alle risorse derivanti dall'avanzo, per realizzare l'attività erogativa del 2021 la Fondazione ha disposto di ulteriori 34,7 milioni di euro derivanti da:

| | |
|--|--------------|
| RISORSE PROPRIE | 23,2 milioni |
| (residui, reintroiti, risorse vincolate) | di euro |

| | |
|--|--------------|
| RISORSE DI TERZI | 11,5 milioni |
| (crediti d'imposta, erogazioni liberali) | |

Per un dettaglio sulla composizione delle risorse disponibili:
[→ punto 1 Approfondimenti sulle erogazioni 2021].

3.2.2/ Le erogazioni deliberate assegnate nel 2021

I **61,8 milioni** di risorse disponibili per le erogazioni sono stati così utilizzati:

EROGAZIONI DELIBERATE ASSEGNATE NEL 2021

45,4 milioni
di euro

EROGAZIONI
DELIBERATE
ASSEGNATE

Si tratta dei contributi assegnati a specifici destinatari per la realizzazione di progetti specifici, a valere sulle risorse disponibili nell'esercizio.

Nel 2021 le erogazioni deliberate assegnate **sono state pari a 45.422.127 euro**⁶.

[→ par. 3.2.2]

RISORSE RESIDUE

16,4 milioni
di euro

RISORSE
CHE SARANNO
DISPONIBILI
NEL 2022

A fine 2021 residuano quindi 16.433.641 euro, che saranno disponibili per gli anni successivi, di cui:

- 8.999.474 euro come risorse vincolate a specifiche iniziative in corso di valutazione e definizione, che verranno assegnate nel 2022;
- 7.434.167 euro di risorse residue, disponibili per l'attività erogativa nel 2022.

EROGAZIONI DELIBERATE NEL 2021 CHE PREVEDONO IMPEGNI SU ANNI FUTURI

Si segnala, infine, che nel 2021 sono state assunte delibere che prevedono impegni a carico degli esercizi successivi (2022-2023) per un totale di 6.254.500 euro. Tale importo verrà conteggiato nelle erogazioni dei prossimi anni.

Per un approfondimento sulle risorse disponibili e il loro utilizzo:
[→ punto 2 Approfondimenti sulle erogazioni 2021].

⁶ Si segnala che nello Stato Patrimoniale al 31.12.2021 la voce 5 del Passivo, denominata "Erogazioni deliberate" e pari a 105.894.322 euro [→ Bilancio di Esercizio 2021] si riferisce alle erogazioni deliberate anche negli anni precedenti e non ancora liquidate alla conclusione del 2020. Un raccordo tra il flusso che ha alimentato la voce 5 e il dato delle erogazioni deliberate assegnate viene fornito in allegato [→ punto 4 Approfondimenti sulle erogazioni 2021].

3.2.3/ La distribuzione delle erogazioni deliberate assegnate nel 2021

Nel 2021 l'attività della Fondazione si è sostanzialmente normalizzata, riprendendo un andamento simile al periodo precedente lo scoppio della pandemia. L'attività del 2020 era stata, infatti, fortemente influenzata dall'emergenza cui la Fondazione ha risposto con un'operatività straordinaria.

Per un confronto dei dati che vengono commentati di seguito si si rinvia all'approfondimento [[→ Approfondimenti sulle erogazioni 2021](#)].

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI DELIBERATE ASSEGNATE PER LINEE STRATEGICHE

Le risorse 2021 sono state allocate principalmente nelle linee strategiche, "Formazione del capitale umano", "Ricerca e sviluppo" e "Partecipazione alla vita culturale".

| Linea Strategica | 2021 | | 2020 | |
|---|--|-----------------------------------|--|-----------------------------------|
| | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato assegnato | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato assegnato |
| Salute e corretti stili di vita | 2.222.884 | 5,0% | 8.266.878 | 13,1 % |
| Formazione del capitale umano | 11.823.936 | 26,8% | 12.963.891 | 20,5% |
| Inclusione sociale | 4.949.562 | 11,2% | 15.918.244 | 25,1% |
| Housing sociale | 150.000 | 0,3% | 500.000 | 0,8% |
| Ricerca e sviluppo | 11.734.680 | 26,6% | 11.093.571 | 17,5% |
| Partecipazione alla vita culturale | 9.264.969 | 21,0% | 8.184.500 | 12,9% |
| Valorizzazione e tutela del patrimonio storico artistico | 3.531.393 | 8,0% | 4.754.067 | 7,5% |
| Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | 496.500 | 1,1% | 1.637.450 | 2,6% |
| Totale erogazioni deliberate assegnate nell'ambito delle linee strategiche | 44.173.924 | 100,0% | 63.318.601 | 100,0% |
| Fondo Unico Nazionale per il Volontariato (D. Lgs. n. 117/2017) | 1.166.866 | | 5.484.086 | |
| Fondo nazionale ACRI per le iniziative comuni delle Fondazioni | 81.337 | | 401.024 | |
| Totale erogazioni deliberate assegnate | 45.422.127 | | 69.203.711 | |

Di seguito per l'analisi della ripartizione delle erogazioni si prende in esame il totale delle risorse assegnate alle linee strategiche, ovvero **44.173.924 euro**.

Il numero degli interventi approvati è passato dai 1.168 del 2020 ai 793 del 2021 [→ [Approfondimento sulle erogazioni 2021](#)].

DISTRIBUZIONE DEL NUMERO DI INTERVENTI DELIBERATI NELLE LINEE STRATEGICHE

| Linea Strategica | 2021 | 2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| | Numero di interventi | Numero di interventi |
| Salute e corretti stili di vita | 404 | 432 |
| Formazione del capitale umano | 32 | 25 |
| Inclusione sociale | 164 | 419 |
| Housing sociale | 1 | 2 |
| Ricerca e sviluppo | 75 | 80 |
| Partecipazione alla vita culturale | 92 | 150 |
| Valorizzazione e tutela del patrimonio storico artistico | 19 | 49 |
| Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | 6 | 11 |
| Totale interventi deliberati nell'ambito delle linee strategiche | 793 | 1.168 |

EROGAZIONI DELIBERATE ASSEGNATE PER MODALITÀ DI INTERVENTO

Quasi il 43% delle risorse deliberate è stato assegnato attraverso **Progetti di Fondazione e ai Progetti di Network con altre Fondazioni**. Questa quota di risorse risulta in diminuzione rispetto al 2020 (oltre il 51%), ma in aumento se comparata col dato del 2019 (34,5%). Questa dinamica è coerente con la riduzione delle azioni emergenziali intraprese direttamente della Fondazione. Ai **Bandi** è stato dedicato il 25,3% delle risorse assegnate, dato in linea sia con il 2020 (26,0%) che con il 2019 (24,1%).

Sul fronte della consistenza media delle risorse assegnate nel 2021, essa risulta pari a 55.705 euro, in linea rispetto al 2020 (54.211 euro), ma quasi dimezzata se confrontata al 2019 (118.155 euro). Questa riduzione significativa (già verificata nel 2020 a seguito dei numerosi interventi emergenziali di piccola entità deliberati durante le prime fasi della pandemia) nel 2021 è stata dovuta in particolare alla presenza del Bando Sportivamente 2021 e del Bando Centri Estivi 2021, le cui assegnazioni sono molto numerose e tutte di importo molto ridotto (un totale di oltre 450 interventi di importo medio pari a circa 2.000 euro).

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI PER ORIGINE E GESTIONE DEGLI INTERVENTI

| Origine del progetto | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato assegnato | Numero di interventi | Valore medio degli interventi (in euro) |
|---|--|-----------------------------------|----------------------|---|
| Bando | 11.197.108 | 25,3% | 574 | 19.315 ⁷ |
| Richieste libere | 13.477.121 | 30,5% | 116 | 116.182 |
| Progetti di Fondazione suddivisi in: | 11.448.055 | 25,9% | 93 | 123.097 |
| <i>Ideazione e supervisione propria</i> | 6.269.531 | 54,8% | 72 | |
| <i>Realizzazione diretta</i> | 4.941.152 | 43,2% | 20 | |
| <i>Realizzazione a cura di Auxilia S.p.A.</i> | 237.372 | 2,1% | 1 | |
| Progetti di Network | 7.504.140 | 17,0% | 9 | 833.793 |
| Altri strumenti (investimenti Collegati alla Missione) | 547.500 | 1,2% | 1 | 547.500 |
| Totale complessivo | 44.173.924 | 100,0% | 793 | 55.705 |

DETTAGLIO DELLE RICHIESTE LIBERE PERVENUTE ALLA FONDAZIONE NEL 2021

Nel corso del 2021 la Fondazione ha approvato 116 richieste libere, assegnando contributi per complessivi 13,5 milioni euro.

In tabella si fornisce un quadro di insieme dei contributi assegnati per richieste libere suddiviso per linea strategica:

| Linea strategica | Importo deliberato assegnato (in euro) | Numero richieste approvate nel 2021 | Importo medio deliberato assegnato per richieste (in euro) |
|---|--|-------------------------------------|--|
| Salute e corretti stili di vita | 921.400 | 9 | 102.378 |
| Formazione del capitale umano | 2.419.200 | 17 | 142.306 |
| Inclusione sociale | 1.488.500 | 25 | 59.540 |
| Housing sociale | 150.000 | 1 | 150.000 |
| Ricerca e sviluppo | 1.125.000 | 5 | 225.000 |
| Partecipazione alla vita culturale | 3.589.000 | 36 | 99.694 |
| Valorizzazione e tutela del patrimonio storico artistico | 3.294.021 | 18 | 183.001 |
| Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | 490.000 | 5 | 98.000 |
| Totale complessivo | 13.477.121 | 116 | 116.182 |

⁷ Nel calcolo della media delle erogazioni per bandi sono stati esclusi 6 interventi riguardanti gli oneri accessori di bandi per un totale di 226.042 euro. La media è stata dunque calcolata su 568 interventi per un totale di 10.971.076 euro.

Gli stanziamenti approvati a fronte di **Richieste libere** rappresentano il 30,5% del totale deliberato, dato che risulta in aumento rispetto al 2020 (20,7%) e in diminuzione rispetto al 2019 (39,3%). Tale andamento discontinuo trova spiegazione anche negli effetti derivanti dalla situazione pandemica e dal prolungato *lockdown* che ha limitato la realizzazione di tante iniziative.

EROGAZIONI DELIBERATE ASSEGNATE PER SOGGETTI DESTINATARI

La suddivisione delle erogazioni secondo la tipologia dei soggetti destinatari mette in luce una prevalenza di assegnazioni a enti di natura pubblica⁸, in linea con quanto già registrato negli esercizi precedenti. Questo dato riflette la presenza di iniziative di entità molto rilevante realizzate principalmente dall'Università di Padova, dalle Amministrazioni comunali e dagli enti sanitari del territorio.

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI PER SOGGETTI DESTINATARI

| Tipo Ente | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato assegnato | Numero interventi | % sul totale interventi |
|--|--|-----------------------------------|-------------------|-------------------------|
| Enti privati <i>Suddivisi in:</i> | 8.689.131 | 31,3% | 538 | 71,9% |
| <i>Istituzioni religiose</i> | 822.021 | 9,5% | 25 | 4,7% |
| <i>Fondazioni</i> | 2.592.905 | 29,9% | 27 | 5,0% |
| <i>Associazioni di promozione sociale e Organizzazioni di volontariato</i> | 692.080 | 7,9% | 46 | 8,5% |
| <i>Altre associazioni</i> | 4.509.120 | 51,9% | 432 | 80,3% |
| <i>Cooperative sociali</i> | 73.005 | 0,8% | 8 | 1,5% |
| <i>Altri soggetti</i> | - | - | - | - |
| Enti pubblici <i>Suddivisi in:</i> | 19.107.801 | 68,7% | 210 | 28,1% |
| <i>Enti pubblici non territoriali</i> | 13.704.880 | 71,7% | 75 | 35,7% |
| <i>Enti locali</i> | 5.399.122 | 28,2% | 133 | 63,3% |
| <i>Amministrazioni centrali</i> | 3.799 | 0,1% | 2 | 1,0% |
| Totale complessivo | 27.796.933 | 100,0% | 748 | 100,0% |

⁸ Questa categoria comprende enti con specializzazione funzionale e autonomia amministrativa e organizzativa, quali scuole, università, realtà operanti in ambito sanitario.

Dal punto di vista numerico i progetti sostenuti nel 2021 vedono un numero significativo di contributi ad enti privati. Tale dato è il risultato delle numerose assegnazioni effettuate nell'ambito di bandi quali i bandi Cultura Onlife, Sportivamente, Ricerca Pediatrica, Centri Estivi con le Diocesi e i progetti Attivamente e Mini Rugby, oltre che alle richieste libere pervenute.

La seguente tabella illustra i 10 maggiori destinatari di risorse nel 2021:

| Destinatario erogazione | Importo deliberato assegnato (in euro) | Numero di interventi | % sul totale deliberato assegnato | Valore medio degli interventi (in euro) |
|--|---|-----------------------------|--|--|
| 1 Università degli Studi di Padova* | 11.076.980 | 59 | 25,0% | 187.745 |
| 2 Comune di Padova | 2.115.000 | 9 | 4,8% | 235.000 |
| 3 Accademia dei Concordi | 1.940.000 | 2 | 4,4% | 970.000 |
| 4 Comune di Rovigo | 1.276.610 | 9 | 2,9% | 141.846 |
| 5 Università degli Studi di Ferrara* | 1.031.000 | 2 | 2,3% | 515.500 |
| 6 Fondazione Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza | 750.000 | 9 | 1,7% | 83.333 |
| 7 Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata Onlus | 600.000 | 1 | 1,4% | 600.000 |
| 8 Ulss 5 Polesana | 396.400 | 2 | 0,9% | 198.200 |
| 9 Comune di Ariano nel Polesine | 337.220 | 3 | 0,8% | 112.407 |
| 10 Camera di Commercio di Venezia e Rovigo | 330.000 | 2 | 0,7% | 165.000 |
| Totale importi assegnati ai primi 10 destinatari | 19.853.210 | 98 | 44,8% | 202.584 |

* Questi due destinatari hanno ricevuto erogazioni anche nell'ambito del Progetto di Fondazione "Polo Universitario di Rovigo" a cui nel 2021 sono stati assegnati complessivamente 2.798.705 euro così ripartiti: Università degli Studi di Padova: 1.000.000 euro; Università degli Studi di Ferrara: 815.000 euro; Consorzio Università di Rovigo 650.000 euro; altre spese: 333.705 euro.

Per ulteriori dettagli sugli enti destinatari [[→ Delibere 2021](#)].

EROGAZIONI DELIBERATE ASSEGNATE PER VALENZA TERRITORIALE

La tabella espone la distribuzione territoriale delle erogazioni sulla base del luogo nel quale viene realizzato l'intervento. Le iniziative per le quali non è possibile definire una netta ripartizione tra territori dell'importo deliberato (come nel caso del progetto Attivamente) vengono considerate come "progetti a valenza interprovinciale".

La valenza nazionale e internazionale si riferisce prevalentemente a iniziative promosse dall'ACRI con il coinvolgimento delle altre fondazioni di origine bancaria, nonché ad interventi nei Paesi in via di sviluppo.

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI PER VALENZA TERRITORIALE

| Valenza territoriale | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato assegnato | Numero di interventi | % sul totale interventi |
|---------------------------|--|-----------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Provincia di Padova | 18.795.222 | 42,5% | 531 | 67,0% |
| Provincia di Rovigo | 12.203.142 | 27,6% | 212 | 26,7% |
| Interprovinciale | 5.503.421 | 12,5% | 36 | 4,5% |
| Nazionale/Internazionale | 7.672.140 | 17,4% | 14 | 1,8% |
| Totale complessivo | 44.173.924 | 100,0% | 793 | 100,0% |

La distribuzione territoriale delle erogazioni deliberate assegnate avviene, secondo una ripartizione definita nel tempo dagli Organi della Fondazione, con l'attribuzione di circa due terzi delle risorse disponibili a interventi riconducibili al territorio della provincia di Padova e circa un terzo al territorio della provincia di Rovigo (al netto delle erogazioni deliberate assegnate con valenza interprovinciale e nazionale/internazionale). Considerando le risorse assegnate solo alle due province Padova e Rovigo (per un totale di 30.998.364 euro), le stesse sono state attribuite per il 61% all'area padovana e al 39% all'area rodigina.

Per ulteriori analisi sulle erogazioni deliberate assegnate nel 2021:
[→ punti 3, 4, 5, 7 Approfondimenti sulle erogazioni 2021].

QUADRO D'INSIEME DELLE EROGAZIONI ASSEGNATE NEL TRIENNIO 2019-2021

PREVISIONE
DPP 2019-2021

135
milioni

RISORSE DISPONIBILI TRIENNIO 2019-2021

(in milioni di euro)

Nuove risorse disponibili 148,6
(da avanzo, svincoli di fondi spesi con risorse erogative, benefici fiscali, lasciti ed erogazioni liberali)

Utilizzo del fondo di stabilizzazione erogazioni 3,8

Reintroiti 13,5

165,9
milioni

RISORSE
PROVENIENTI
DAL TRIENNIO
2016-2018

10,5
milioni

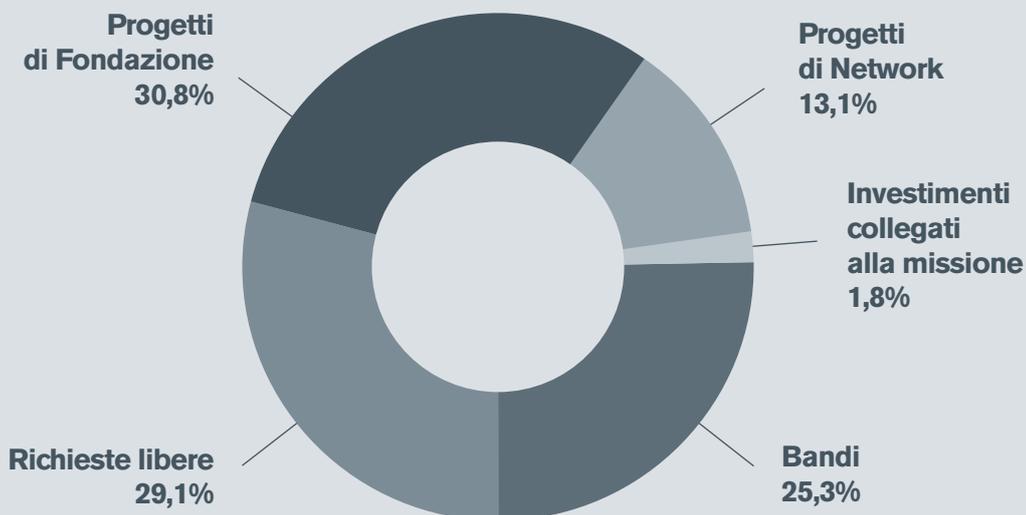
RISORSE
DESTINATE
AL TRIENNIO
2022-2024

16,4
milioni

EROGAZIONI
DELIBERATE
ASSEGNATE
2019-2021

161,7
milioni

Erogazioni assegnate 2019-2021 per modalità di intervento



Erogazioni assegnate 2019-2021 per linea strategica



3.3/ Le linee strategiche

Le linee strategiche, individuate dal Documento Programmatico Pluriennale 2019-2021, orientano l'azione della Fondazione sulla base delle tematiche ritenute maggiormente significative per il territorio di riferimento e trasversali ai settori di intervento elencati dalla normativa. Con l'anno 2021, si è concluso il primo triennio in cui la Fondazione ha adottato lo strumento delle Linee strategiche per ordinare i progetti sulla base della tipologia di intervento e delle loro caratteristiche. Di seguito una loro presentazione con l'obiettivo che la Fondazione intende perseguire:



1. SALUTE E CORRETTI STILI DI VITA

Migliorare la salute e il benessere delle persone, con speciale attenzione alle nuove generazioni, promuovendo e sperimentando azioni che aumentino la loro capacità di adottare consapevolmente stili di vita corretti e di ridurre i comportamenti a rischio.



2. FORMAZIONE DEL CAPITALE UMANO

Favorire lo sviluppo delle capacità cognitive, relazionali ed emozionali di bambini e ragazzi, aumentando la partecipazione scolastica e universitaria, la qualità dei processi educativi e offrendo servizi e occasioni formative nell'ambiente scolastico, familiare e sociale.



3. INCLUSIONE SOCIALE

Sperimentare e sostenere azioni in grado di migliorare il livello di inclusione sociale delle persone in difficoltà, aiutandole a raggiungere un maggior grado di autonomia e stimolando la costituzione di reti di prossimità territoriale che supportino e promuovano questo cambiamento.



4. HOUSING SOCIALE

Favorire la riduzione del disagio abitativo di persone e famiglie in difficoltà, incrementando l'accesso a soluzioni abitative permanenti e fornendo un'adeguata assistenza alle persone per promuoverne l'autonomia.



5. RICERCA E SVILUPPO

Sostenere e incentivare la produzione scientifica di alto profilo, favorendo l'internazionalizzazione degli enti di ricerca e promuovendo un dialogo costante tra il mondo della ricerca e le aziende locali, con lo scopo di stimolare sinergie, di accrescere le competenze del territorio e di generare innovazione e sviluppo.



6. PARTECIPAZIONE ALLA VITA CULTURALE

Favorire la crescita della domanda di cultura stimolandone la differenziazione, agevolando in particolare l'accesso alla cultura di bambini e ragazzi e promuovendo la partecipazione culturale come mezzo per l'integrazione sociale e per la costruzione del senso di comunità e di appartenenza.



7. VALORIZZAZIONE E TUTELA DEL PATRIMONIO STORICO-ARTISTICO

Stimolare le comunità a prendersi cura e a promuovere la fruizione dei propri beni culturali adottando un approccio sostenibile e che sappia integrare le dimensioni sociali, ambientali, culturali ed economiche, secondo le migliori pratiche che stanno emergendo a livello europeo.



8. PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE DELL'AMBIENTE E DEL PAESAGGIO

Stimolare la consapevolezza degli abitanti e delle istituzioni di Padova e Rovigo riguardo l'importanza della tutela dell'ambiente attraverso la sensibilizzazione all'utilizzo prudente e razionale delle risorse e alla promozione di iniziative riguardanti la fruizione positiva e responsabile del territorio.

Ciascuna delle linee strategiche può essere posta in relazione con uno o più degli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (di seguito, SDGs).

Gli SDGs sono stati deliberati dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite nell'ambito dell'Agenda 2030⁹, un programma di azione a livello globale per una crescita economica e sociale più sostenibile, alla cui realizzazione dovrebbero concorrere non solo i governi, ma anche – in proporzione alle loro capacità – altre istituzioni, la società civile, il mondo produttivo e, in modo significativo, la filantropia. Va osservato che non si è inteso trovare una esatta corrispondenza tra gli SDGs e i singoli progetti promossi o sostenuti dalla Fondazione. Il significato di questo allineamento è contestualizzare le linee strategiche e i relativi interventi in un'ottica più ampia e orientata al futuro, valorizzando il contributo che la Fondazione può dare alla realizzazione dell'Agenda 2030.

Il raccordo tra SDGs e linee strategiche è rappresentato nella tabella che segue. Nei paragrafi relativi alle linee strategiche, poi, vi è una indicazione degli specifici SDGs coinvolti nelle attività inerenti a ciascuna linea strategica.

⁹ Per un approfondimento dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile si veda: <https://sustainabledevelopment.un.org/sdgs>.

| | 1 SCONFIGGERE LA POVERTÀ | 2 SCONFIGGERE LA FAME | 3 SALUTE E BENESSERE | 4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ | 8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA | 9 IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE | 10 RIDURRE LE DISUGLIANZE | 11 CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI | 12 CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI |
|---|--------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|---|---|---------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| 1. Salute e corretti stili di vita | | • | • | | | • | | | |
| 2. Formazione del capitale umano | | | | • | | | • | • | |
| 3. Inclusione sociale | • | | • | • | • | | • | • | |
| 4. Housing sociale | | | | | | | • | | |
| 5. Ricerca e sviluppo | | | | • | | • | | | |
| 6. Partecipazione alla vita culturale | | | | • | • | | • | | |
| 7. Valorizzazione e tutela del patrimonio storico-artistico | | | | | | | • | | |
| 8. Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | | | | | • | | • | • | |

Nelle pagine che seguono per ogni linea strategica sarà presentata una rendicontazione dettagliata di quanto realizzato nel 2021, e in particolare:

- le risorse assegnate per la linea strategica rispetto al totale delle risorse deliberate;
- le risorse assegnate per ciascuna priorità su cui la linea strategica intende agire;
- le risorse assegnate per ciascuna modalità di intervento;
- le principali iniziative (bandi, progetti di Fondazione e progetti di network) realizzate nell'ambito della linea strategica.

Inoltre, a conclusione del paragrafo relativo alle linee strategiche, vengono fornite informazioni sull'importo stanziato a favore di:

- Centri Servizi per il Volontariato (Fondo Unico Nazionale per il Volontariato);
- Fondo Nazionale ACRI per le Iniziative Comuni delle Fondazioni;
- Erogazioni deliberate in virtù di normative e accordi di carattere nazionale.

Nell'allegato [→ [Delibere 2021](#)] è fornito l'elenco completo delle delibere assunte nel 2021.

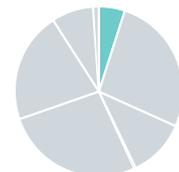
Nell'allegato [→ [Focus 2021](#)], infine, vengono approfonditi alcuni progetti, parte dei quali deliberati in anni precedenti al 2021, per fornire un quadro di insieme dell'azione della Fondazione negli ultimi anni in alcuni ambiti di intervento di particolare rilievo.

3.3.1 / Salute e corretti stili di vita



**RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
NEL 2021**

2.222.884 euro
pari al 5,0%
sul totale deliberato assegnato



**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER PRIORITÀ
STRATEGICA**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|--|----------------------|---|---------------|
| 1 Promuovere ricerca e prevenzione sui fattori di rischio delle malattie non trasmissibili | 3 | 216.400 | 9,7% |
| 2 Promuovere l'attività motoria e sportiva per il miglioramento dello stile di vita | 401 | 2.006.484 | 90,3% |
| 3 Educare i bambini e i ragazzi alla corretta alimentazione | - | - | - |
| 4 Altri interventi | - | - | - |
| TOTALE | 404 | 2.222.884 | 100,0% |

**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER MODALITÀ
DI INTERVENTO**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|--------------------------------------|----------------------|---|---------------|
| Bandi | 381 | 726.484 | 32,7% |
| Progetti di Fondazione | 14 | 575.000 | 25,9% |
| Progetti di Network | - | - | - |
| Investimenti collegati alla missione | - | - | - |
| Richieste libere | 9 | 921.400 | 41,5% |
| TOTALE | 404 | 2.222.884 | 100,0% |

Tutte le delibere della linea strategica sono disponibili nel fascicolo [[-> Delibere 2021](#)]

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile (SDGs)



LE PRINCIPALI ATTIVITÀ REALIZZATE IN QUESTA LINEA STRATEGICA

BANDI



Progetto ideato e sostenuto dalla Fondazione e coordinato dalle Delegazioni Provinciali Coni di Padova e Rovigo in collaborazione con il Coni Veneto per promuovere lo sport come esperienza utile ai giovani per mantenersi in salute e acquisire valori importanti per la crescita personale.

Nel 2021 sono stati proposti due filoni di intervento:

Il primo ha sostenuto **l'attività sportiva giovanile**, attraverso l'assegnazione di contributi a favore delle ASD/SSD, e delle APS delle province di Padova e Rovigo operanti nel settore giovanile, a copertura dei costi di:

- **gestione** (affitti e oneri vari) e concessione (utenze e oneri vari);
- **acquisto di materiale sportivo di consumo**;
- **adeguamento dell'impiantistica sportiva** e delle **relative attrezzature** per il distanziamento sociale;
- **acquisto di attrezzature sportive fisse e/o mobili per favorire e potenziare lo svolgimento dell'attività all'aperto** (*outdoor*), compresa l'attività ludico-motoria nelle scuole a seguito di specifiche convenzioni tra gli Istituti scolastici con le Associazioni Sportive locali, come previsto dal Decreto Ministeriale.

Il secondo riguarda il **Progetto "Internet per tutti": un percorso di formazione e di alfabetizzazione digitale** rivolto alle ASD/SSD realizzato da esperti della Scuola Regionale dello Sport del Coni Veneto, in collaborazione con **Fondazione Comunica**.

| | |
|-------------------------------------|---|
| Edizione | 2021 |
| Periodo di ricezione delle domande | 1° giugno – 15 luglio 2021 |
| Data di pubblicazione dei risultati | 14 ottobre 2021 |
| N. richieste presentate | 383 |
| N. buoni assegnati | 379 |
| Importo assegnato al progetto | 790.000 euro |
| Oneri accessori | 5.000 euro (spese di comunicazione) |
| Risorse a carico del 2021 | 685.600 euro di cui 520.835 euro alla provincia di Padova (286 progetti), 164.765 euro alla provincia di Rovigo (93 progetti), 40.000 euro per il "Progetto internet per tutti" e 885 euro per le spese di comunicazione. |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/sportivamente-2021/ |

PROGETTO
Mini Rugby



Iniziativa finalizzata a favorire l'apprendimento e la diffusione nei più piccoli dei valori, delle regole e delle tecniche del mini rugby, coinvolgendo, oltre alle principali società afferenti a Padova e Rovigo (Petrarca Rugby Junior e Monti Rovigo ASD), anche altre società sportive rugbistiche del territorio.

Le tipologie di intervento sostenute sono state le seguenti:

- Attività ludico-educative per l'avviamento alla pratica sportiva del mini rugby.
- Attività di supporto allo studio e allo svolgimento dei compiti prima degli allenamenti.
- Attività per la diffusione della pratica sportiva del mini rugby fra i bambini.

| | |
|-------------------------------------|---|
| Edizione | 2021 |
| Periodo di ricezione delle domande | 5 luglio – 2 agosto 2021 |
| Data di pubblicazione dei risultati | 28 ottobre 2021 |
| N. richieste presentate | 7 |
| N. richieste accolte | 7 (di cui 5 della provincia di Padova e 2 della provincia di Rovigo) |
| Importo assegnato al progetto | 100.000 euro |
| Risorse a carico del 2021 | 100.000 euro |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/progetto-mini-rugby/ |

3.3.2/ Formazione del capitale umano



**RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
NEL 2021**

11.823.936 euro
pari al 26,8%
sul totale deliberato assegnato



**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER PRIORITÀ
STRATEGICA**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|---|----------------------|---|---------------|
| 1 Promuovere il dialogo tra scuola, famiglia e società per creare una comunità educante | - | - | - |
| 2 Favorire lo sviluppo di competenze trasversali riguardo i valori della convivenza sociale e del vivere civile | 6 | 1.652.648 | 14,0% |
| 3 Promuovere la partecipazione scolastica e universitaria | 9 | 8.983.635 | 76,0% |
| 4 Favorire l'accesso alla scuola dell'infanzia | 1 | 47.953 | 0,4% |
| 5 Altri interventi | 16 | 1.139.700 | 9,6% |
| TOTALE | 32 | 11.823.936 | 100,0% |

**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER MODALITÀ
DI INTERVENTO**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|--------------------------------------|----------------------|---|---------------|
| Bandi | - | - | - |
| Progetti di Fondazione | 14 | 4.215.806 | 35,7% |
| Progetti di Network | 1 | 5.188.930 | 43,9% |
| Investimenti collegati alla missione | - | - | - |
| Richieste libere | 17 | 2.419.200 | 20,5% |
| TOTALE | 32 | 11.823.936 | 100,0% |

Tutte le delibere della linea strategica sono disponibili nel fascicolo [→ [Delibere 2021](#)].

Ulteriori informazioni dettagliate su questa linea strategica si trovano nel fascicolo

[→ [Focus 2021](#)], in cui si descrivono i seguenti progetti:

- Progetto Borse di Studio Intercultura.

Questa linea strategica
contribuisce ai seguenti
Obiettivi per lo Sviluppo
Sostenibile (SDGs)



LE PRINCIPALI ATTIVITÀ REALIZZATE IN QUESTA LINEA STRATEGICA

BANDI



Iniziativa rivolta agli istituti scolastici secondari di secondo grado delle province di Padova e Rovigo con l'obiettivo di facilitare il passaggio dal mondo dell'istruzione secondaria al mondo del lavoro o all'università e migliorare la qualità dell'offerta formativa.

Le tipologie di intervento ammesse sono le seguenti:

- a) realizzazione di nuovi ambienti per l'apprendimento funzionali all'adozione di approcci didattici innovativi;
- b) realizzazione o aggiornamento di laboratori per l'apprendimento di professioni;
- c) realizzazione o aggiornamento di laboratori per l'apprendimento delle materie curricolari (lingue, matematica, scienze, ecc.).

Ogni Istituto scolastico ha potuto concorrere presentando un solo progetto. Per la valutazione dei progetti pervenuti per ogni tipologia sono stati presi in considerazione criteri di valutazione esplicitati nel Regolamento del bando, ovvero:

- qualità della proposta: chiarezza, coerenza, articolazione della proposta, grado di completezza degli allegati;
- spazi educativi trasformati e attrezzature: numero di ambienti ripensati/trasformati; arredi e attrezzature innovative introdotte; coerenza tra gli arredi, le attrezzature e gli ambienti rivisti.
- approccio didattico innovativo: introduzione di nuove metodologie didattiche; coerenza tra le metodologie didattiche e gli investimenti strutturali;
- modalità di utilizzo degli spazi: piano di gestione sull'utilizzo degli spazi per assicurarne la piena fruizione;
- presenza di cofinanziamenti sia pubblici che privati; attivazione di modalità innovative di autofinanziamento (es. *crowdfunding*);
- percorso di formazione del personale docente (criterio premiante).

La partecipazione al bando e la valutazione dei progetti sono state articolate in due fasi: la prima per la *call for ideas*; la seconda, per la presentazione dei progetti definitivi per quelle iniziative che hanno superato la prima selezione.

| | |
|-------------------------------------|---|
| Edizione | 2021 |
| Periodo di ricezione delle domande | - 15 maggio- 30 giugno 2021: presentazione dei progetti (<i>call for ideas</i>) - settembre 2021: pubblicazione progetti ammessi alla seconda fase - 1° ottobre – 1° dicembre 2021: presentazione progetto definitivo |
| Data di pubblicazione dei risultati | 21 febbraio 2022 |
| Importo assegnato al progetto | 1.500.000 euro (2020), di cui 500.000 euro conferiti da Intesa Sanpaolo |
| Oneri accessori | 6.750 euro (2020) |
| Risorse a carico del 2021 | - |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/bando-scuola-innovazione/ |

PROGETTI DI FONDAZIONE



Proseguimento dell'iniziativa che intende fornire gratuitamente alle scuole di ogni ordine e grado delle province di Padova e Rovigo un programma di attività didattiche e formative che completano e implementano la tradizionale attività didattica nell'ambito delle seguenti tematiche:

- educazione relazionale e sociale;
- educazione alla salute e ai corretti stili di vita;
- musica, teatro e arte;
- educazione alla cittadinanza;
- educazione scientifica;
- educazione ambientale e valorizzazione storica e territoriale;
- educazione alla diversità e all'inclusione;
- educazione al corretto uso delle nuove tecnologie;
- educazione alla Ricerca;

Tale annualità, la seconda, fa parte del triennio 2019/2022, che raccoglie tre edizioni del Progetto: 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022. Ogni triennio è caratterizzato da un rinnovo dell'intera progettualità delle attività proposte, scelte sulla base di un Invito a Proporre, che viene esteso, in generale, alle Realtà del territorio.

A causa delle restrizioni per il contenimento del Covid-19, la maggior parte delle attività si è svolta in modalità on line, consentendo così la realizzazione di circa il 75% delle iniziative programmate.

| | |
|--|-------------------------------|
| Edizione | 2020/2021 |
| Periodo di ricezione delle domande | 15 ottobre – 27 novembre 2020 |
| Data di pubblicazione dei risultati | 23 dicembre 2020 |
| Periodo svolgimento attività presso le scuole | gennaio – giugno 2021 |
| N. scuole partecipanti alla fase dell'iscrizione | 243 |
| N. repliche attività richieste alle scuole in fase di iscrizione | 3014 |
| N. repliche attività assegnate | 1773 |
| N. repliche portate a termine | 1380 |
| N. classi coinvolte | 1.492 |
| N. alunni/studenti coinvolti | 30.360 |
| Oneri accessori | 15.000 euro (2020) |
| Importo assegnato al progetto | 1.000.000 euro |
| Risorse a carico del 2021 | 737.204 euro |



Anche per l'anno scolastico 2021-22 viene riproposta questa iniziativa, mantenendo l'impostazione e le stesse tematiche della precedente edizione.

| | |
|--|---|
| Edizione | 2021/2022 |
| Periodo di ricezione delle domande | 15 settembre – 15 ottobre 2021 |
| Data di pubblicazione dei risultati | 30 novembre 2021 |
| Periodo di svolgimento delle attività presso le scuole | dicembre 2021 - giugno 2022 |
| N. attività richieste in fase di iscrizione | 8.000 |
| N. attività assegnate | 1.505 |
| N. scuole partecipanti in fase di iscrizione | 176 |
| Oneri accessori | 10.000 euro (a carico del 2021) |
| Importo assegnato al progetto | 860.000 euro (di cui 550.000 a carico del 2022) |
| Risorse a carico del 2021 | 310.000 euro (inclusi gli oneri accessori) |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziativa/attivamente-2021-2022/ |

**Supporto degli
Enti Locali
nella progettazione
e nell'accesso
ai finanziamenti
nazionali e
internazionali**

Iniziativa rivolta agli enti locali dei territori di Padova e Rovigo finalizzata ad supportare, attraverso una qualificata assistenza tecnica fornita dalla società Sinloc S.p.A., le attività di progettazione degli enti stessi in funzione dell'accesso a fonti di finanziamento nazionali e/o internazionali.

Tale iniziativa prevede le specifiche attività:

- individuazione, attraverso la modalità del bando, di idee progettuali già sviluppate dagli Enti Locali;
- selezione delle migliori idee progettuali, potenzialmente strategiche per il territorio e che hanno una rispondenza con le linee di finanziamento già note o in divenire;
- definizione delle necessarie competenze tecniche interne agli Enti Locali, per la configurazione dell'idea progettuale;
- erogazione dell'assistenza tecnica;
- predisposizione di un dossier di progetto per ciascuna idea progettuale, propedeutico alle diverse opzioni di finanziamento e/o candidature.

Sono stati presentati complessivamente 10 progetti, di cui 7 afferenti all'area territoriale della provincia di Padova e 3 all'area territoriale della provincia di Rovigo, con un coinvolgimento complessivo di 24 soggetti (22 Comuni, Parco dei Colli Euganei ed Ente Parco Delta del Po).

Sono state ammesse al sostegno le richieste di 8 Comuni del territorio. È stata inoltre assegnata una specifica consulenza da parte di Sinloc all'Ente Parco Regionale Veneto Delta del Po per la pianificazione operativa di interventi previsti dal Piano Strategico Grandi Attrattori Culturali, nel cui ambito l'Ente è stato individuato come soggetto attuatore e destinatario di un contributo a valere sul PNRR.

| | |
|--------------------------------------|---|
| Periodo di ricezione delle richieste | 15 maggio – 30 giugno 2021 |
| N. progetti presentati | 10 |
| N. richieste ammesse | 8 |
| N. Comuni coinvolti | 22 |
| N. Parchi | 2 |
| N. totale soggetti coinvolti | 24 |
| Importo assegnato al progetto | 366.000 euro |
| Risorse a carico del 2021 | 366.000 euro |
| Web | https://www.sinloc.com/avvisoconfigurazione/ |

PROGETTI DI NETWORK



Il Fondo per la povertà educativa minorile è un'iniziativa nazionale frutto di un'intesa tra le Fondazioni di origine bancaria rappresentate da ACRI (Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio Italiane), il Forum del Terzo Settore e il Governo. Sostiene interventi finalizzati a rimuovere gli ostacoli di natura economica, sociale e culturale che impediscono la piena fruizione dei processi educativi da parte dei minori. Per attuare i programmi del Fondo, nel giugno 2016 è nata l'impresa sociale Con i Bambini, organizzazione senza scopo di lucro interamente partecipata dalla Fondazione Con il Sud.

Dopo la positiva sperimentazione del primo triennio, la Legge di Bilancio 2019 ha confermato il Fondo per il triennio 2019-2021, con un credito d'imposta pari al 65% dei versamenti delle Fondazioni, fino ad un massimo di 55 milioni di euro per ogni anno. Con il decreto Legge 23 luglio 2021 n. 105, il Governo ha previsto la proroga del Fondo anche per gli anni 2022 e 2023. Complessivamente, il Fondo ha un valore di oltre 600 milioni di euro.

Al 31 dicembre 2021 *Con i Bambini* ha pubblicato 13 bandi per l'assegnazione delle risorse, selezionando 420 progetti in tutta Italia, sostenuti con un contributo di oltre 338 milioni di euro, raggiungendo mezzo milione di bambini e ragazzi insieme alle loro famiglie. Attraverso tali progetti sono state messe in rete oltre 7.150 organizzazioni del Terzo Settore, scuole, enti pubblici e privati, rafforzando le "comunità educanti" dei territori.

I contributi assegnati da *Con i Bambini* a enti e organizzazioni dei territori di Padova e Rovigo sono stati 11; tra questi si segnala il progetto Benvenuto, promosso dalla Cooperativa sociale *Progetto Now* e sostenuta in cofinanziamento con la Fondazione di Padova e Rovigo [→ **BOX pag. 80**].

Oltre a proporre modalità innovative nell'affrontare il contrasto alla povertà educativa, queste realtà hanno saputo attivare una vera e propria rete di cooperazione e integrazione che ha visto coinvolte scuole, famiglie, e circa 150 organizzazioni ed enti del territorio (associazioni e cooperative sociali operanti nel settore dell'educazione, dei servizi sociali e dello sport, ma anche enti di volontariato, comuni e istituti scolastici).

Destinatari dei progetti sul territorio di Padova e Rovigo sono più di 12.000 nuclei familiari e oltre 28.000 minori.

| | |
|--|---|
| Edizione | 2021 |
| Importo complessivo del Fondo | 82.000.000 euro |
| Risorse per il Fondo a carico del 2021 | 5.188.930 euro |
| Web | https://www.conibambini.org/ |

PROGETTO DI INNOVAZIONE

BENVENIDO: PROGETTO PER FAVORIRE L'ACCESSO AI SERVIZI EDUCATIVI 0-6

I bambini che crescono in famiglie vulnerabili (con scarse opportunità economiche o bassi livelli sociali e culturali) sperimentano una maggiore “povertà educativa” (minore sviluppo di competenze cognitive e non cognitive, maggiori livelli di abbandono scolastico, ecc.) rispetto ai loro coetanei che crescono in famiglie più ricche di risorse e opportunità. Questo fenomeno ha conseguenze negative durature sulla vita delle persone (minori opportunità lavorative, reddito più basso, peggiori condizioni di salute, ecc.). Tra le cause del fenomeno si annovera anche una minore frequenza dei servizi educativi per l'infanzia (in particolare i nidi), un periodo ritenuto cruciale per lo sviluppo cognitivo ed emotivo della persona. In Veneto, i servizi educativi rivolti alla fascia 0-2 anni, sono al di sotto della percentuale target indicata dall'Unione Europea per il 2030 (che prevede una quota di 33 posti ogni 100 bambini sotto i 3 anni), con una percentuale media di posti disponibili del 25,8%.

Nel 2020 la Fondazione ha avviato la progettazione di un'iniziativa finalizzata a favorire l'accesso ai servizi educativi della prima infanzia 0-6 anni.

Tale progettualità prevede il co-finanziamento da parte dell'Impresa Sociale Con i Bambini che, al fine di sostenere o realizzare interventi congiunti di contrasto alla povertà educativa minorile, ha messo a disposizione il 50% del costo complessivo del progetto (pari a 3 milioni di euro). Con il progetto la Fondazione intende sperimentare l'efficacia di interventi che contribuiscano a migliorare le competenze cognitive e non cognitive dei bambini che crescono in famiglie fragili, così da aumentare le loro opportunità di sviluppo e di crescita armonica.

Le fasi del progetto realizzate al 31/12/2021 sono:

- **Definizione del protocollo esecutivo:** considerata la natura sperimentale e particolarmente innovativa del progetto, è stato costituito un gruppo di lavoro composto da professionalità con diverse competenze per la definizione del protocollo esecutivo.
- **Approvazione del protocollo esecutivo da parte dell'Impresa Sociale Con i Bambini**
- **Costruzione del partenariato:** sono stati individuati i partner che contribuiranno a realizzare determinate azioni del protocollo esecutivo.

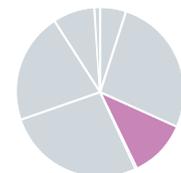
Il progetto sarà sottoposto a una valutazione di impatto realizzata da un ente terzo esperto di valutazione degli effetti di politiche riguardanti le comunità [→ par. 3.5].

3.3.3/ Inclusione sociale



**RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
NEL 2021**

4.949.562 euro
pari al 11,2%
sul totale deliberato assegnato



**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER PRIORITÀ
STRATEGICA**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|---|----------------------|---|---------------|
| 1 Favorire un'uscita duratura dal disagio attraverso l'integrazione sociale e lavorativa | 16 | 1.434.006 | 29,0% |
| 2 Sostenere le persone con disabilità (e le loro famiglie) nel raggiungimento del maggior grado di autonomia possibile, anche in futuro | 2 | 171.900 | 3,5% |
| 3 Garantire opportunità a bambini e ragazzi provenienti da contesti famigliari fragili | 1 | 250.000 | 5,1% |
| 4 Stimolare il territorio a occuparsi di seconda accoglienza e integrazione delle persone straniere | 3 | 262.000 | 5,3% |
| 5 Creazione di reti di assistenza sociale a domicilio | - | - | - |
| 6 Altri interventi | 142 | 2.831.656 | 57,2% |
| TOTALE | 164 | 4.949.562 | 100,0% |

**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER MODALITÀ
DI INTERVENTO**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|--------------------------------------|----------------------|---|---------------|
| Bandi | 92 | 282.327 | 5,7% |
| Progetti di Fondazione | 43 | 1.423.725 | 28,8% |
| Progetti di Network | 4 | 1.755.010 | 35,5% |
| Investimenti collegati alla missione | - | - | - |
| Richieste libere | 25 | 1.488.500 | 30,1% |
| TOTALE | 164 | 4.949.562 | 100,0% |

Tutte le delibere della linea strategica sono disponibili nel fascicolo [→ [Delibere 2021](#)].

È disponibile un approfondimento sui progetti

- Progetto Migranti
- Iniziative a per il miglioramento della qualità della vita di persone malate e delle loro famiglie [→ [Focus 2021](#)].

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile (SDGs)



PRINCIPALI ATTIVITÀ REALIZZATE IN QUESTA LINEA STRATEGICA

BANDI

PROGETTO SOSTEGNO ALL'IMPRENDITORIA SOCIALE (ex Sostegno all'occupazione)

Bando ideato e promosso dalla Fondazione per favorire l'inserimento lavorativo di persone disoccupate attraverso il finanziamento a tasso zero di progetti di avvio o sviluppo di Cooperative Sociali e Cooperative operanti nel settore delle arti, dello spettacolo, dell'informazione e del tempo libero (ex D. Lgs. n. 63 del 2012), Associazioni Culturali, di Volontariato, di Promozione Sociale e riconosciute (in possesso della personalità giuridica), Fondazioni e realtà in possesso della qualifica di Imprese Sociali. Particolare attenzione viene riservata ai progetti che realizzano attività innovative e nuova occupazione giovanile.

Partner dell'iniziativa, insieme alla Fondazione, sono: Intesa Sanpaolo, le Camere di Commercio di Padova e di Venezia Rovigo e l'associazione VOBIS – Volontari Bancari per le Iniziative nel Sociale. Nello specifico, il finanziamento viene erogato da Intesa Sanpaolo, mentre la Fondazione sostiene gli interessi passivi ed eroga un contributo a fondo perduto del 10% o 20% del totale del finanziamento al raggiungimento degli obiettivi di occupazione.

La concessione delle agevolazioni avviene in seguito all'analisi comparativa delle domande pervenute, che sono oggetto di verifica sotto il profilo della correttezza formale e valutazione di merito. Le richieste potevano essere presentate entro il 31/12/2021.

| | |
|-------------------------------|---|
| Edizione | 2021 |
| Importo assegnato al progetto | 500.000 euro (stanziamento complessivo) |
| Oneri accessori | 10.000 euro (2021) |
| Risorse a carico del 2021 | 41.706 (compresi gli oneri accessori) |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/progetto-sostegno-occupazione-2/ |

BANDO SOSTEGNO AI CENTRI ESTIVI

Iniziativa realizzata per il secondo anno consecutivo per sostenere lo svolgimento delle attività dei Centri Estivi. Le attività ludico-ricreative sono state realizzate nell'ottica di favorire la socializzazione e la condivisione tra bambini, lo sviluppo di competenze sociali/relazionali e incentivare il recupero scolastico a causa delle restrizioni didattiche dovute al Covid-19.

Allo stesso tempo, è stato previsto il sostegno all'acquisto di materiali didattici e attrezzature di sanificazione utili per lo svolgimento del Centro Estivo in totale sicurezza.

Le richieste ammesse al contributo hanno ricevuto un contributo composto da una quota fissa di 1.500 euro, subito erogata, e una quota variabile che liquidata al momento della rendicontazione finale dell'attività: tale contributo variabile è stato calcolato sulla base della durata del Centro Estivo (espressa in settimane) e della capienza settimanale stimata dei partecipanti dichiarati dalle Amministrazioni comunali in fase di iscrizione al Bando.

| | |
|--------------------------------------|---|
| Periodo di ricezione delle richieste | 10 – 31 maggio 2021 |
| N. richieste pervenute | 113 |
| Pubblicazione dei risultati | Giugno 2021 |
| N. richieste ammesse | 86 (di cui 54 provenienti dalla provincia di Padova e 32 dalla Provincia di Rovigo) |
| Importo complessivamente assegnato | 291.195 euro |
| Risorse a carico del 2021 | 291.195 euro |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/bando-sostegno-ai-centri-estivi-2021/ |



L'intervento intende promuovere l'inclusione e il sostegno di persone in condizioni di emarginazione, allo scopo di migliorarne il livello di benessere.

L'emanazione del bando, prevista per il 2020, era stata rinviata al 2021 in relazione all'emergenza sanitaria da Covid 19 che ha determinato la necessità di posticipare all'anno successivo l'avvio di alcune iniziative programmate per il 2020, sia per lasciare spazio a quei nuovi interventi a sostegno del territorio necessari a far fronte all'emergenza, sia per consentirne una effettiva e più efficace realizzazione in una fase successiva all'emergenza sanitaria.

Il Bando, avviato quindi nel 2021, si pone come obiettivo il sostegno di progetti che prevedano attività e servizi di assistenza, accoglienza, formazione e orientamento al lavoro di persone in stato di emarginazione favorendo la creazione di nuove opportunità di inserimento sociale e il miglioramento delle condizioni di vita, anche stimolando la costituzione di reti di collaborazione tra enti che supportino e promuovano l'integrazione di servizi diversi, partecipati da volontari e dalla comunità.

I progetti presentati nell'ambito del Bando dovevano avere durata minima di un anno o due anni in base alla dimensione economica degli enti proponenti.

Il contributo della Fondazione è stato stabilito fino ad un massimo di 25.000 euro per i progetti annuali e di 50.000 euro per progetti biennali, con un cofinanziamento obbligatorio pari ad almeno il 20% del contributo richiesto. I criteri di selezione indicati nel Regolamento assieme al rispettivo peso percentuale attribuito, hanno dato particolare rilevanza alla qualità dei servizi e delle attività proposte e alla loro capacità di raggiungere gli obiettivi previsti, alla carenza di servizi analoghi nel contesto territoriale di riferimento, senza trascurare l'eventuale capacità di aggregazione coerente tra enti.

La principale **novità** del bando Welfare ha riguardato in particolare il **modo** in cui i **progetti** dovevano essere costruiti, ossia mettendo subito in evidenza il problema su cui si intendeva intervenire, il risultato/cambiamento che si intendeva raggiungere e le specifiche azioni da attivare per conseguire l'obiettivo prefissato [[→ La teoria del cambiamento e il quadro logico pag. 57](#)].

Nel mese di luglio 2021 la Fondazione ha realizzato un webinar di presentazione del bando, illustrandone i contenuti, la metodologia e la modalità di presentazione dei progetti.

Dei 32 progetti complessivamente pervenuti, 18 progetti hanno proposto una ricaduta delle iniziative nella provincia di Padova, 9 in quella di Rovigo e 5 a livello interprovinciale.

Nell'ultimo trimestre del 2021 è stata effettuata la selezione preliminare e la valutazione di merito dei progetti, la quale si è svolta sulla base dei seguenti criteri previsti dal Regolamento del Bando:

- contesto di riferimento e presenza di servizi analoghi, con riferimento alla carenza di servizi rispetto al bisogno nel territorio di appartenenza;
- numero dei beneficiari del servizio con riferimento a quanto il servizio possa rispondere al bisogno espresso dal territorio;
- chiarezza e credibilità della strategia d'intervento;
- eventuale originalità e innovazione del servizio;
- progetto realizzato in rete con riferimento all'eventuale capacità degli enti di aggregarsi in una partnership coerente per l'offerta di servizi più esaustivi ad una più ampia fascia di riferimento;
- presenza di cofinanziamenti;
- sostenibilità economica del progetto da parte dell'Ente con riferimento alla capacità economico-finanziaria del richiedente.

Durante la valutazione sono stati esaminati, in via sperimentale, altri 4 elementi riferiti all'ente richiedente, ovvero l'esperienza, la dimensione economico-finanziaria, l'adozione di un Codice Etico e/o Comportamentale e la presenza di un Organo di Controllo: tali aspetti non

hanno tuttavia contribuito alla determinazione del punteggio finale del progetto perché non applicabili a tutte le tipologie di destinatari cui il Bando era rivolto.

| | |
|--------------------------------------|--|
| Periodo di ricezione delle richieste | 21 giugno – 30 settembre 2021 |
| N. progetti presentati | 32 (di cui 7 annuali e 25 biennali) |
| Pubblicazione dei risultati | 3 febbraio 2022 |
| N. richieste ammesse | 28 (di cui 3 annuali e 25 biennali, 15 afferenti alla provincia di Padova, 8 alla provincia di Rovigo e 5 con ricaduta interprovinciale) |
| Importo complessivamente assegnato | 1.166.052 euro (stanziamento complessivo 2020-2022 di cui 10.000 euro a valere su risorse 2020 e 156.052 euro a valere su risorse 2022) |
| Oneri accessori | 10.000 euro (a valere su risorse 2020) |
| Risorse a carico del 2021 | 1.000.000 euro |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/bando-welfare/ |

PROGETTI DI FONDAZIONE

PROGETTO "CON E DOPO DI NOI"

La Fondazione, con il supporto tecnico del Centro Train De Vie e della Fondazione Dopo di Noi Bologna, ha promosso un **percorso volto alla costituzione di una fondazione di partecipazione dedicata in maniera esclusiva al tema del "dopo di noi"**. Questo soggetto opererà nelle province di Padova e Rovigo e sarà supportato, nella fase iniziale, dalla Fondazione Cariparo.

La fondazione di partecipazione ha l'obiettivo di fornire alcuni servizi specifici per aiutare le famiglie a disegnare un percorso di autonomia per la persona con disabilità e quindi a costruire il "dopo di noi".

| | |
|-------------------------------|---|
| Importo assegnato al progetto | 151.900 euro per la costituzione della Fondazione di partecipazione |
| Risorse a carico del 2021 | 151.900 euro |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/dopo-di-noi/ |

PROGETTO DI INNOVAZIONE

PROGETTO VALI - VALORE AUTONOMIA LAVORO INCLUSIONE

Una delle conseguenze più preoccupanti della crisi economico-finanziaria che ha caratterizzato l'economia di tutti i paesi industrializzati negli ultimi anni è stata la disoccupazione. Un'emergenza che adesso, a causa della pandemia, rischia di assumere dimensioni ancora più preoccupanti.

La disoccupazione colpisce non solo la dimensione professionale ma anche quella psicologica ed esistenziale di una persona. Dopo 12 anni di impegno con il *Fondo Straordinario di Solidarietà per il Lavoro*, un progetto che si è distinto a livello nazionale, la Fondazione ha rilevato la necessità di individuare soluzioni e strumenti diversi con un approccio innovativo al reinserimento lavorativo.

Ecco perché la Fondazione, nel considerare di rilevante importanza accompagnare chi ha perso il lavoro e si trova in stato di povertà e/o emarginazione verso un'uscita il più possibile duratura da questa condizione, ha pensato di offrire opportunità occupazionali agendo sulle cause del disagio. Con tale obiettivo la Fondazione ha dato vita a VALI - Valore Autonomia Lavoro Inclusione.

Il nuovo progetto coinvolge le istituzioni del territorio che hanno lavorato con la Fondazione per il Fondo di Solidarietà. Prime fra tutte, Veneto Lavoro, le Caritas delle Diocesi di Padova, Adria-Rovigo, le Camere di Commercio delle due province, i Comuni capoluogo, il CSV.

Dopo avere effettuato un'analisi capillare sul territorio per mappare le categorie di soggetti in condizioni di svantaggio e i relativi servizi/aiuti di cui attualmente possono usufruire, vengono individuate le aziende che possono gestire più efficacemente l'inserimento lavorativo.

Al centro del progetto viene messo il lavoro sul singolo individuo, che viene accompagnato in un percorso di crescita professionale. Questo percorso tiene conto delle caratteristiche della persona, del suo vissuto e delle sue competenze per aiutarlo ad affrontare al meglio il mondo del lavoro, agendo sia sulla dimensione sociale e relazionale che su quella lavorativa.

Allo stesso tempo, VALI opera sul mercato del lavoro, individuando le competenze ricercate dalle aziende del territorio per farle incontrare con le competenze offerte dai beneficiari del progetto.

VALI è sottoposto a un rigoroso processo di valutazione d'impatto, curato dall'Università di Padova, che ne definirà l'efficacia rispetto agli obiettivi stabiliti.

I risultati verranno poi condivisi con i *policy maker* del territorio in modo da generare un capitale di conoscenza che li aiuti in futuro ad organizzare interventi efficaci in questo ambito.

Il progetto sarà in funzione da aprile 2021 a novembre 2023.

Importo complessivo assegnato al progetto: 3.312.000 euro

Risorse a carico del 2021: 1.000.000 euro

Web: <https://www.progettovali.it/>

PROGETTI DI NETWORK

PROGETTO MIGRANTI

La prima edizione del Progetto è stata avviata nel 2016 e coordinata dall'ACRI. Vi avevano aderito, oltre alla Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Fondazione Cariplo, Fondazione Con il Sud, Fondazione Compagnia di San Paolo e Fondazione Cassa di Risparmio di Parma.

Anche nel 2021 è stata proposta una nuova edizione dell'iniziativa per:

- 1) iniziative finalizzate al consolidamento del meccanismo dei corridoi umanitari;
- 2) sostegno ad attività di assistenza sanitaria e giuridica ai migranti;
- 3) supporto delle attività di soccorso in mare.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo ha confermato la propria adesione all'iniziativa con un sostegno delle attività previste al primo punto relativo al consolidamento del meccanismo dei corridoi umanitari che, trattandosi di un'iniziativa realizzata sulla base di protocolli condivisi con le istituzioni nazionali, storicamente rappresenta quella che riceve la più ampia condivisione e il maggior numero di adesioni da parte delle Fondazioni aderenti.

| | |
|-------------------------------|---|
| Importo assegnato al progetto | 100.000 euro |
| Risorse a carico del 2021 | 100.000 euro |
| Web | https://www.acri.it/progetto-migranti/ |

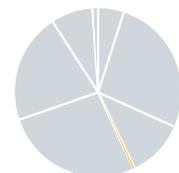
[→ Focus 2021]

3.3.4/ Housing sociale



**RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
NEL 2021**

150.000 euro
pari allo 0,3%
sul totale deliberato assegnato



**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER PRIORITÀ
STRATEGICA**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) % | |
|--|----------------------|---|---------------|
| 1 Favorire l'accesso alla casa di persone e famiglie in difficoltà | 1 | 150.000 | 100,0% |
| 2 Altri interventi | - | - | - |
| TOTALE | 1 | 150.000 | 100,0% |

**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER MODALITÀ
DI INTERVENTO**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) % | |
|--------------------------------------|----------------------|---|---------------|
| Bandi | - | - | - |
| Progetti di Fondazione | - | - | - |
| Progetti di Network | - | - | - |
| Investimenti collegati alla missione | - | - | - |
| Richieste libere | 1 | 150.000 | 100,0% |
| TOTALE | 1 | 150.000 | 100,0% |

Tutte le delibere della linea strategica sono disponibili nel fascicolo [→ [Delibere 2021](#)].

È disponibile un approfondimento sul progetto

- Fondo Veneto Casa

[→ [Focus 2021](#)].

Questa linea strategica
contribuisce ai seguenti
Obiettivi per lo Sviluppo
Sostenibile (SDGs)



PROGETTI DI FONDAZIONE

FONDO VENETO CASA INVESTIMENTI PER L'HOUSING SOCIALE

La Fondazione agisce nell'ambito dell'*housing* sociale sin dal 2009 con investimenti nel Fondo Veneto Casa che ad oggi ammontano a complessivi **14 milioni di euro**.

Il Fondo Veneto Casa è un fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso, promosso su iniziativa della nostra Fondazione e riservato a investitori istituzionali, la cui finalità è dare una risposta al disagio abitativo presente sul territorio veneto realizzando interventi di *social housing*.

Gli investimenti promossi e realizzati dal Fondo, che ha raccolto **sottoscrizioni per un ammontare complessivo pari a 98,6 milioni di euro**, sono finalizzati a sostenere **iniziative abitative rivolte a categorie di soggetti che versano in situazioni di debolezza e/o svantaggio economico e sociale**, quali:

- nuclei familiari a basso reddito, anche monoparentali o monoreddito;
- giovani coppie a basso reddito;
- anziani in condizioni sociali o economiche svantaggiate;
- studenti fuori sede;
- soggetti sottoposti a procedure esecutive di rilascio;
- immigrati regolari a basso reddito, residenti da almeno 10 anni nella Repubblica Italiana ovvero da almeno 5 anni nella medesima Regione;
- altri soggetti in possesso dei requisiti di cui all'articolo 1 della legge n. 9 del 2007, così come di volta in volta modificata.

A supporto di tali categorie, il Fondo agisce in prevalenza tramite la costruzione di alloggi destinati a essere locati a valori calmierati, e in ogni caso nel limite del cosiddetto Canone Concordato (L. 431/98), in attuazione del Piano Casa approvato con D.P.C.M. 26 luglio 2009.

Oltre alle attività immobiliari, il Fondo stimola la creazione di una comunità solidale tra le persone cui vengono locati gli spazi, attraverso il coinvolgimento di gestori sociali e la realizzazione di iniziative integrate di gestione immobiliare, di accompagnamento sociale all'abitare e di animazione e ricreazione, utili a favorire relazioni positive fra inquilini e a creare una comunità collaborativa.

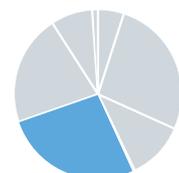
[→ Focus 2021]

3.3.5/ Ricerca e sviluppo



**RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
NEL 2021**

11.734.680 euro
pari al 26,6%
sul totale deliberato assegnato



**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER PRIORITÀ
STRATEGICA**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|--|----------------------|---|---------------|
| 1 Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza | 29 | 5.545.200 | 47,3% |
| 2 Sostenere l'alta formazione | 37 | 4.476.980 | 38,2% |
| 3 Innovazione sistema economico | 5 | 1.107.500 | 9,4% |
| 4 Altri interventi | 4 | 605.000 | 5,2% |
| TOTALE | 75 | 11.734.680 | 100,0% |

**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER MODALITÀ
DI INTERVENTO**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|--------------------------------------|----------------------|---|---------------|
| Bandi | 61 | 9.166.980 | 78,1% |
| Progetti di Fondazione | 5 | 375.000 | 3,2% |
| Progetti di Network | 3 | 520.200 | 4,4% |
| Investimenti collegati alla missione | 1 | 547.500 | 4,7% |
| Richieste libere | 5 | 1.125.000 | 9,6% |
| TOTALE | 75 | 11.734.680 | 100,0% |

Tutte le delibere della linea strategica sono disponibili nel fascicolo [\[→ Delibere 2021\]](#).

Questa linea strategica
contribuisce ai seguenti
Obiettivi per lo Sviluppo
Sostenibile (SDGs)



LE PRINCIPALI ATTIVITÀ REALIZZATE IN QUESTA LINEA STRATEGICA

BANDI



L'importanza di investire in ricerca non è mai stata chiara come in questi ultimi anni. L'esperienza della pandemia da Covid-19 ha profondamente modificato la vita e le abitudini, e la ricerca scientifica è diventata uno dei bisogni più sentiti dalla comunità. Pertanto, dopo una prima azione di emergenza, la Fondazione ha inteso proseguire il suo sostegno alla ricerca avviando una nuova edizione del bando, da tempo riconosciuto a livello nazionale come un'opportunità di valore e qualità.

L'iniziativa ha l'obiettivo di sostenere progetti di ricerca eccellenti, originali e innovativi, i cui risultati generino un impatto significativo nella comunità scientifica di riferimento.

I progetti di ricerca presentati potranno avere durata biennale o triennale, e dovranno rientrare in una di queste 3 aree tematiche:

- Area 1 – Scienze Naturali e Ingegneria;
- Area 2 – Scienze della Vita;
- Area 3 – Scienze Umane e Sociali.

Il bando è strutturato in due fasi, con due livelli progressivi di valutazione: nella prima fase i partecipanti hanno presentato un *executive summary*, che è stato valutato da una Commissione di esperti indipendenti. Le migliori idee sono state ammesse alla seconda fase, e sono state sviluppate in progetti completi sottoposti a revisori internazionali indipendenti per una seconda valutazione. Al termine di questo processo sono stati individuati i progetti assegnatari di un contributo, che trovano avvio nel febbraio 2022.

| | |
|--|--|
| Edizione | 2021 (ottava) |
| Periodi di ricezione e valutazione delle domande | <ul style="list-style-type: none"> • 18 dicembre 2020 – 19 febbraio 2021 (presentazione dell'<i>executive summary</i>) • 20 febbraio 2021– 27 maggio 2021 (valutazione e selezione dei progetti ammessi alla seconda fase) • 29 maggio – 3 settembre 2021 (presentazione del progetto definitivo) • 4 settembre – 9 dicembre 2021 (valutazione e selezione dei progetti ammessi al contributo) |
| Data di pubblicazione dei risultati | 28 maggio 2021 (progetti ammessi alla seconda fase) 23 dicembre 2021 (progetti ammessi al contributo) |
| N. richieste pervenute | 249 |
| N. progetti ammessi alla 1 ^a fase | 242 |
| N. progetti ammessi alla 2 ^a fase | 40 |
| N. progetti ammessi al contributo | 16 |
| Importo assegnato al progetto | 4.240.000 euro (stanziamento complessivo 2020-2021) |
| Oneri accessori | 240.000 euro (di cui 65.000 a carico del 2020 e 175.000 euro a carico del 2021) |
| Risorse a carico del 2021 | 4.175.000 euro |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/ricerca-scientifica-eccellenza-2021/ |

DOTTORATI DI RICERCA

L'iniziativa è finalizzata a valorizzare le attività di formazione *post lauream* dell'Università di Padova, nonché a favorire l'internazionalizzazione dell'Ateneo Patavino. Sono state sostenute 47 borse triennali di Dottorato di ricerca assegnate ai Corsi di Dottorato attivati nel 36° ciclo (con inizio nell'a.a. 2020/2021) e con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Padova. Le borse vengono ripartite dalla Fondazione sulla base di una selezione comparativa.

Le aree tematiche coinvolte sono le seguenti:

- Matematica, Scienze fisiche, dell'informazione e della comunicazione, Ingegneria e Scienze della terra;
- Scienze della vita;
- Scienze umane e sociali.

Le 47 borse sostenute dalla Fondazione sono suddivise in 32 borse ordinarie e 15 borse riservate a studenti internazionali, ovvero di nazionalità non italiana e con titolo di studio conseguito all'estero. Per queste ultime borse, al fine di agevolare l'attrazione di studenti stranieri, è previsto il sostegno anche delle tasse di iscrizione e dei servizi di residenza e mensa per l'intero triennio di corso.

| | |
|--|---|
| Edizione | 2021 (diciottesima) |
| Periodo di ricezione delle richieste | 15 gennaio – 01 febbraio 2021 |
| Valutazione delle richieste | 02 febbraio – 12 marzo 2021 |
| Data di pubblicazione dei risultati | 16 marzo 2021 |
| Corsi di Dottorato partecipanti | 39 |
| Corsi di Dottorato assegnatari di contributi | 33 |
| N. borse assegnate | 47 (di cui 15 riservate a studenti internazionali) |
| Importo assegnato al progetto | 3.881.980 euro (comprensivi di oneri accessori) |
| Oneri accessori | 25.000 euro |
| Risorse a carico del 2021 | 3.856.980 euro e 25.000 euro per oneri accessori |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/dottorati-di-ricerca-2021/ |

DOTTORATI DI RICERCA IN AZIENDA 2021

Il progetto è realizzato in collaborazione con Università di Padova, Fondazione Unismart, Intesa Sanpaolo e Assindustria Veneto Centro al fine di creare nuove opportunità di sviluppo e innovazione tecnologica nelle imprese del territorio.

Tramite la partecipazione ad un bando redatto da Unismart, le aziende del territorio propongono temi di ricerca di loro interesse, ai quali vincolare un percorso triennale di dottorato. Una volta selezionati i temi, Unismart li comunica all'Università di Padova, che per ciascuno di essi individua il Corso di Dottorato più idoneo a realizzarli e mette a bando la corrispondente borsa di dottorato. Gli studenti vincitori effettueranno poi il loro percorso triennale al 50% in università e in azienda.

Nel mese di marzo 2021 è stata redatta la graduatoria delle 12 aziende del territorio che hanno presentato un progetto di ricerca applicato al proprio settore di riferimento. A seguito della selezione l'Università di Padova ha attivato 9 borse di dottorato con temi corrispondenti ai progetti selezionati.

| | |
|--------------------------------------|---|
| Edizione | 2021 |
| Periodo di ricezione delle richieste | 17 febbraio – 12 marzo 2021 |
| Data di pubblicazione dei risultati | 19 marzo 2021 |
| N. aziende partecipanti | 12 |
| N. borse assegnate | 9 |
| N. borse attivate | 8 (rinuncia di un assegnatario dei 9 ammessi) |
| Importo assegnato al progetto | 360.000 euro |
| Risorse a carico del 2021 | 360.000 euro |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/dottorati-ricerca-in-azienda-2021/ |



Bando per contribuire allo sviluppo e alla qualificazione delle ricerche svolte presso l'Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza, mediante il sostegno di attività scientifiche di eccellenza da parte di gruppi di ricerca attivi in ambito pediatrico. Si tratta del bando che conclude un accordo quadro siglato nel 2012 con cui la Fondazione si impegnava a mettere a disposizione dell'Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza, una somma complessiva di 10 milioni di euro in 10 anni.

Il bando, giunto alla sua terza edizione e avviato a fine 2019, era rivolto a ricercatori strutturati presso l'Istituto di Ricerca Città della Speranza, l'Università di Padova o altri enti di ricerca che intendessero svolgere progetti di ricerca sulle patologie pediatriche all'interno dell'Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza.



Integrato al bando precedente, è stato realizzato anche il bando *Moving Researchers for Pediatrics* con l'obiettivo di contribuire alle ricerche svolte presso l'Istituto di Ricerca Città della Speranza e di contribuire inoltre all'attrazione di ricercatori operanti in ambito pediatrico e al rientro di giovani ricercatori dall'estero. I progetti potevano infatti essere presentati esclusivamente da ricercatori Under 40 strutturati presso Istituti di ricerca stranieri, e disposti a trasferire la loro attività di ricerca presso l'Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza per l'intera durata del progetto.

Nel 2020 si sono svolte le selezioni dei progetti di ricerca e sono stati ammessi al contributo complessivamente 11 iniziative, di cui due nell'ambito del *Moving Researchers for Pediatrics*.

| | |
|--|---|
| Edizione | 2020/2022 |
| Periodo di ricezione delle richieste di partecipazione | 17 dicembre 2019 – 21 febbraio 2020 |
| Data di pubblicazione dei risultati | 10 aprile 2020 |
| N. progetti ammessi | 11 (di cui 9 per il Bando Ricerca Pediatrica e 2 per il <i>Moving Researchers for Pediatrics</i>) |
| Importo assegnato per progetti | 3.050.000 euro (stanziamento complessivo 2019-2021 di cui Bando Ricerca Pediatrica: 2.250.000 euro; <i>Moving Researchers for Pediatrics</i> : 800.000 euro) |
| Oneri accessori | 50.000 euro (2019) |
| Risorse a carico del 2021 | 750.000 euro |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/bando-ricerca-pediatria-2020-2022/ |

PROGETTI DI FONDAZIONE

PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALILEO

Nel 2018 il Parco Scientifico Galileo è stato riconosciuto quale Centro di Trasferimento Tecnologico per Industry 4.0, primo in Veneto e quinto in Italia, e uno dei soggetti strategici per il territorio nella costruzione del polo dell'innovazione.

Nel 2021, la Fondazione ha sostenuto le iniziative previste nel Piano Strategico triennale del Parco, che prevede la realizzazione delle seguenti azioni:

- ingresso nella società Le Village by CA Triveneto srl;
- trasferimento nella nuova sede e incorporazione di T2I;
- investimenti a supporto della crescita delle attività per il triennio 2021-2023;
- sostegno all'Incubatore d'Impresa Start Cube.

In particolare, nel Parco trova espressione l'**Incubatore Universitario d'Impresa Start Cube**, nato grazie alla collaborazione tra la Fondazione e l'Università di Padova. Le sue competenze in *design (product, visual, digital)*, in marketing e nei materiali innovativi sono oggi a disposizione degli *spin-off* universitari e delle *start-up* incubate in Start Cube, che generano un meccanismo virtuoso di economie di scala cognitive e finanziarie uniche nel panorama nazionale e internazionale.

| | |
|-------------------------------|---|
| Importo assegnato al progetto | 1.000.000 euro (stanziamento complessivo 2021-2023) |
| Risorse a carico del 2021 | 547.500 euro |
| Web | https://www.galileovisionarydistrict.it/ |

INIZIATIVA IN MEMORIA DEL DOTT. WILLY PAGANI: DUE BORSE DI STUDIO PER SCONFIGGERE IL MELANOMA

Medico, dermatologo e docente, stimato per la passione e dedizione che assicurava alla propria professione, Willy Pagani è scomparso nel settembre 2021.

Consigliere della Fondazione per diversi anni, ha saputo offrire il suo prezioso e puntuale contributo, portando innovazione e competenze nelle aree a lui care e familiari: la sanità e la ricerca scientifica.

Per onorarne la memoria, la Fondazione ideato una iniziativa per promuovere, in collaborazione con la LILT – Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori, **due borse di studio biennali** per progetti di ricerca clinica riguardanti l'individuazione dei fattori di rischio e la diagnosi precoce del melanoma, destinate a laureati in medicina e chirurgia con specializzazione in dermatologia e venereologia. Oltre alla ricerca, l'iniziativa include attività di *screening* presso ambulatori LILT di Padova Arcella e Albignasego, nella UOC Dermatologia dell'Ospedale di Rovigo e nelle sedi LILT del territorio Polesano.

| | |
|-------------------------------|---|
| Importo assegnato al progetto | 100.000 euro |
| Risorse a carico del 2021 | 100.000 euro |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/borse-di-studio-in-memoria-dott-willy-pagani/ |

PROGETTI DI NETWORK

AGER 3 – AGROALIMENTARE E INNOVAZIONE

Nuova edizione del Progetto realizzato grazie a collaborazione tra Fondazioni di origine bancaria per promuovere e sostenere la ricerca scientifica nell'agroalimentare italiano. Ager mette al centro della ricerca le produzioni italiane d'eccellenza, puntando al miglioramento dei processi e allo sviluppo di tecnologie d'avanguardia, con l'obiettivo di rafforzare la leadership dell'agroalimentare italiano, preservando il delicato equilibrio tra rese produttive e sostenibilità ambientale delle filiere agricole.

Particolare attenzione viene prestata ai progetti con forti ricadute applicative. L'obiettivo, infatti, è contribuire al miglioramento dei processi produttivi, allo sviluppo di tecnologie e alla promozione e valorizzazione del capitale umano nel settore primario, realizzando in tal modo progetti condivisi e mettendo in relazione reti di collaborazione tra operatori del settore, università e centri di ricerca pubblici e privati.

| | |
|-------------------------------|---|
| Importo assegnato al progetto | 750.000 euro (stanziamento complessivo 2020-2022) |
| Risorse a carico del 2021 | 500.000 euro |
| Web | https://www.progettoager.it/ |

FOUNDATION OPEN FACTORY: SOSTEGNO DEI PROGETTI DI CO-INNOVAZIONE

[→ Focus 2021]

Progetto a cui partecipano anche Fondazione Caritro e Fondazione Cariverona e che ha come obiettivo il rilancio delle PMI del territorio, attraverso l'offerta di competenze e opportunità di innovazione e lo sviluppo delle *startup* locali, promuovendo il modello dell'*open innovation*.

Nel corso del 2021, l'iniziativa ha raccolto le adesioni di 49 PMI – tra il Veneto, il Trentino, il Friuli, Ancona e Mantova – recepito i loro rispettivi bisogni di innovazione e predisposto un catalogo con oltre 150 startup nazionali operanti nei diversi ambiti, all'interno del quale sono stati presentati i loro servizi innovativi rispetto ai bisogni segnalati dalle PMI.

Dopo la fase di mappatura, il Gruppo Elis – ente attuatore del progetto – ha provveduto a mettere in comunicazione le PMI e le startup che maggiormente rispondono alle necessità di sviluppo dichiarate. Dal percorso descritto sono emersi 14 progetti di co-innovazione che PMI e startup hanno disegnato congiuntamente e candidato al sostegno dei partner di Foundation Open Factory al fine dell'implementazione e validazione dei i progetti di co-innovazione e l'eventuale industrializzazione in un periodo di tempo compreso tra le 8 e le 12 settimane.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo ha ritenuto di sostenere l'avvio di tre progetti di co-innovazione, selezionati in funzione dell'impatto sul territorio di riferimento, della innovatività delle attività che saranno realizzate e della loro diversificazione, del possibile coinvolgimento dei locali centri di trasferimento tecnologico.

Parallelamente, il programma ha selezionato 15 *junior talent* per la partecipazione a un percorso di formazione esperienziale sul tema dell'*open innovation* e per lavorare attivamente ai progetti di co-innovazione candidati.

| | |
|-------------------------------|---|
| Importo assegnato al progetto | 30.000 euro |
| Risorse a carico del 2021 | 30.000 euro |
| Web | https://foundation4innovation.elis.org/ |



**FILIERA
FUTURA**

INNOVAZIONE PER
L'AGROALIMENTARE
DI QUALITÀ

L'Associazione viene costituita nel maggio 2020 presso l'Università di Scienze Gastronomiche di Pollenzo, su iniziativa della Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo, per promuovere l'innovazione e sostenere l'unicità e la competitività della produzione agroalimentare di qualità italiana, ambito d'eccellenza per tutto il territorio nazionale e leva strategica per la fase di ripresa a seguito dell'emergenza sanitaria.

Oltre all'Università di Scienze Gastronomiche di Pollenzo, l'Università di Udine, Coldiretti Italia e Confartigianato Imprese, vi hanno aderito, attraverso un sostegno economico annuale rappresentato dalle quote associative insieme con 20 Fondazioni di origine bancaria italiane. Nel 2020 Filiera Futura ha commissionato all'Università di Scienze Gastronomiche di Pollenzo uno studio con l'obiettivo di individuare alcune filiere agroalimentari afferenti alle aree di riferimento dei soci per analizzarne le criticità e le potenzialità di sviluppo.

A seguito di condivisione da parte degli Organi di Filiera Futura (Comitato Scientifico Assemblea degli Associati e Consiglio Direttivo) sono state individuate due proposte "pilota" sulle quali numerosi soci hanno espresso il proprio interesse che, a seguire, sono confluite in un unico progetto denominato "SMAQ (Strategie di *Marketing* per l'Agroalimentare di Qualità): nuovi mercati digitali ed e-commerce"

Anche la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo ha espresso un orientamento favorevole in ordine al progetto, finalizzato a sostenere la competitività delle imprese del settore agroalimentare attraverso l'accompagnamento all'innovazione digitale, la definizione di protocolli di tracciabilità utili a rendere maggiormente riconoscibile la qualità delle produzioni locali e la creazione della figura professionale dei *Digital Ambassador* (giovani con elevate potenzialità, professionisti dell'innovazione digitale). Il nostro Ente, al fine di indirizzare la sperimentazione del progetto SMAQ nei nostri territori, ha aperto un confronto ricognitivo per verificare margini di convergenza con gli attori coinvolti che consentirà di focalizzare le specifiche azioni per la messa a terra del progetto.

Attraverso la creazione di una *community* di aziende, SMAQ intende raggiungere mercati ancora inesplorati, presentando a nuovi potenziali estimatori il valore della tradizione locale, ma anche farne conoscere l'etica ambientale e la sostenibilità sociale, che caratterizzano un'agricoltura tradizionale rispettosa dei frutti della terra, dei luoghi, e fedele ai metodi di coltivazione e ai processi di trasformazione che si tramandano da generazioni. Il progetto, che si è posto un orizzonte temporale biennale, ha dedicato i mesi da settembre a dicembre 2021 all'impostazione delle attività, mentre gli anni 2022 – 2023 saranno orientati allo sviluppo del progetto.

| | |
|-------------------------------|---|
| Importo assegnato al progetto | 10.000 euro |
| Risorse a carico del 2021 | 10.000 euro (quota associativa) |
| Web | https://www.filierafutura.it/ |

3.3.6/ Partecipazione alla vita culturale



**RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
NEL 2021**

9.264.969 euro
pari al 21,0%
sul totale deliberato assegnato



**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER PRIORITÀ
STRATEGICA**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|--|----------------------|---|---------------|
| 1 Sostenere progetti per l'ampliamento e il rafforzamento della partecipazione culturale | 25 | 4.356.652 | 47,0% |
| 2 Promuovere reti di coordinamento tra gli attori culturali del territorio | 6 | 1.063.000 | 11,5% |
| 3 Promuovere la crescita delle realtà culturali del territorio | 44 | 1.434.817 | 15,5% |
| 4 Altri interventi | 17 | 2.410.500 | 26,0% |
| TOTALE | 92 | 9.264.969 | 100,0% |

**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER MODALITÀ
DI INTERVENTO**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|--------------------------------------|----------------------|---|---------------|
| Bandi | 39 | 1.014.817 | 11,0% |
| Progetti di Fondazione | 16 | 4.621.152 | 49,9% |
| Progetti di Network | 1 | 40.000 | 0,4% |
| Investimenti collegati alla missione | - | - | - |
| Richieste libere | 36 | 3.589.000 | 38,7% |
| TOTALE | 92 | 9.264.969 | 100,0% |

Tutte le delibere della linea strategica sono disponibili nel fascicolo [[-> Delibere 2021](#)].

È disponibile un approfondimento sul progetto:
- Bando Cultura Onlife
[[-> Focus 2021](#)]

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile (SDGs)



LE PRINCIPALI ATTIVITÀ REALIZZATE IN QUESTA LINEA STRATEGICA

BANDI



Iniziativa di nuova ideazione e progettazione attraverso la quale la Fondazione ha offerto un sostegno alle organizzazioni culturali delle province di Padova e Rovigo promuovendo la digitalizzazione delle attività e dei servizi per potenziare l'offerta culturale del territorio attraverso nuovi modelli di gestione, produzione e fruizione.

Per accompagnare i partecipanti a progettare al meglio i propri interventi, la nostra Fondazione ha messo a punto, con il supporto di Fondazione Fitzcarraldo, un percorso che attraverso 3 webinar di informazione e formazione sul tema della digitalizzazione delle organizzazioni culturali attraverso i quali ha fornito una panoramica delle migliori pratiche attive attualmente in Italia e all'estero.

A seguito della selezione delle 126 richieste pervenute, sono stati ammessi a contributo 37 progetti, di cui 26 di durata annuale e 11 di durata biennale, sulla base dei criteri definiti dal Regolamento del bando, come l'originalità, la sostenibilità economica, la replicabilità, la capacità di attrarre pubblici diversi e di creare nuovi servizi.

| | |
|--|--|
| Edizione | 2021 (prima) |
| Periodo per la ricezione delle richieste | 29 gennaio – 19 marzo 2021 |
| Data pubblicazione dei risultati | 31 maggio 2021 |
| N. progetti presentati | 126 (di cui 74 annuali e 52 biennali, e 85 progetti con ricaduta nella provincia di Padova, 23 in quella di Rovigo e 18 con ricaduta interprovinciale) |
| N. progetti ammessi | 37 |
| Importo assegnato al progetto | 1.014.817 euro |
| Oneri accessori | 18.417 euro |
| Risorse a carico del 2021 | 1.014.817 euro |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/cultura-onlife/ |

[→ Focus 2021]

PROGETTI DI FONDAZIONE



Realizzata a Palazzo Roverella a Rovigo, la mostra "Vedere la musica" ha indagato la particolare relazione tra la musica e le arti visive che a fine Ottocento si è tradotta in una vera rivoluzione, iniziata nel 1880 con il Simbolismo e terminata, insieme alle avanguardie, attorno al 1940.

È questo l'arco di tempo che la mostra, curata da Paolo Bolpagni, ha esplorato e raccontato con una sinfonia di capolavori, quasi centosettanta, provenienti da quaranta musei e altrettanti prestatori privati.

Da Vasilij Kandinskij a Pierre-Auguste Renoir, Marc Chagall, Paul Klee, Giacomo Balla, Mario Sironi, Gino Severini, Alberto Savinio, Felice Casorati, oltre a preziosi disegni di Pablo Picasso, Gustav Klimt e Le Corbusier.

Lo svolgimento della mostra è stato fortemente influenzato dalle limitazioni imposte dalle normative sanitarie per il contrasto della pandemia.

| | |
|----------------------------------|---|
| Periodo di apertura della mostra | 1 aprile 2021 - 4 luglio 2021 |
| Numero visitatori | 13.335 |
| Risorse a carico del 2021 | 1.000.000 euro |
| Web | https://www.palazzoroverella.com/mostra/vedere-la-musica/ |



ROBERT DOISNEAU

ROVIGO
PALAZZO ROVERELLA
23.09.2021
30.01.2022

Mostra a Palazzo Roverella di Rovigo dedicata a Robert Doisneau (1912-1994), maestro della fotografia che ha saputo raccontare con empatia la società parigina del Novecento, captando momenti di grazia ed espressioni di felicità.

Artista o fotoreporter, ci ha lasciato immagini che riescono a strapparci un sorriso e, allo stesso tempo, a stringerci il cuore. Perché il suo approccio all'umanità era ben più complesso della semplice leggerezza che si tende ad associare alle sue immagini.

Doisneau ci ha lasciato 450.000 foto, un tesoro a cui il curatore Gabriel Bauret ha attinto per selezionare le 133 stampe in bianco e nero esposte a Palazzo Roverella.

| | |
|----------------------------------|---|
| Periodo di apertura della mostra | 23 settembre 2021 - 6 febbraio 2022 |
| Numero visitatori | 35.000 |
| Risorse a carico del 2021 | 575.000 euro |
| Web | https://www.palazzoroverella.com/mostra/robert-doisneau/ |



Edizione 2021

Rassegna itinerante che offre spettacoli di musica, teatro, danza al pubblico delle province di Padova e Rovigo.

Per favorire la più ampia e immediata partecipazione di pubblico dopo un lungo periodo di restrizioni è stata proposta una **nuova formula estiva all'aperto** presso tre sedi (una per ogni sezione della rassegna):

- **Musikè Musica**, 18 e 24 giugno: due concerti sulla scalinata monumentale di Villa Badoer a Fratta Polesine, in collegamento con le mostre rodigine della Fondazione (Vedere la musica, Quando Gigli, Callas e Pavarotti...);
- **Musikè Teatro**, 12 e 13 luglio: due monologhi al Cen.Ser, in collaborazione con il Comune di Rovigo;
- **Musikè Danza**, 9-11-15 settembre: tre spettacoli (tra cui un musical) all'Arena Live Geox, in collaborazione con il Comune di Padova (Castello Festival).

I sette appuntamenti hanno coniugato la letteratura e le arti figurative, l'impegno sociale e la satira di costume, con alcuni dei nomi più prestigiosi del panorama nazionale e internazionale.

| | |
|--|---|
| Edizione | 2021 (decima) |
| Numero iniziative | 7 |
| N. complessivo di partecipanti agli eventi | 3.000 |
| Importo assegnato al progetto | 115.652 euro (comprensivi di spese di comunicazione) |
| Spese di comunicazione | 28.046 |
| Risorse a carico del 2021 | 115.652 euro |
| Web | https://www.rassegnamusike.it/ |

PROGETTI DI NETWORK



Giunto alla terza edizione, Music 4 the Next Generation è il concorso per gruppi musicali di età media non superiore a 35 anni. L'iniziativa, che ha visto per la prima volta la partecipazione economica e organizzativa della nostra Fondazione, è stata realizzata in collaborazione con altre tre fondazioni di origine bancaria: Fondazione Caritro (capofila), Fondazione Cariverona e Fondazione Cassa di Risparmio di Bolzano. Il concorso promuove l'interpretazione della tradizione musicale classica alla luce delle sensibilità contemporanee, con l'obiettivo di colmare la distanza tra generazioni e mondi musicali diversi.

Le band che hanno superato la preselezione sono state valutate da una giuria tecnica composta da Gegè Telesforo, Alberto Martini, Roberto Cipelli e Alessandro Solbiati. La semifinale si è svolta a Trento, sul palco del "teatro capovolto" di piazza Cesare Battisti. Le cinque band giunte alla finale, tenutasi il 26 luglio nell'area esterna del Cen.Ser di Rovigo, hanno avuto l'opportunità di esibirsi con il proprio pezzo sfidando sul palco l'Orchestra di Padova e del Veneto, chiamata ad eseguire i brani classici di cui le band hanno fornito una libera rielaborazione melodica, ritmica, armonica. La giuria ha proclamato vincitrice la band trentina MaNiDa, con il brano *Roses*.

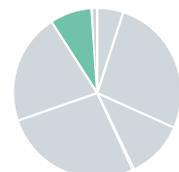
| | |
|---|---|
| Edizione | 2020 (terza) |
| Periodo per la ricezione delle candidature | 13 dicembre 2019 - 11 aprile 2021 (termini prorogati per l'emergenza sanitaria) |
| N. candidature pervenute | 37 |
| Pubblicazione degli esiti della prima selezione | 10 giugno 2021 |
| N. band semifinaliste | 15 (di cui 3 padovane) |
| N. band finaliste | 5 |
| Importo assegnato al progetto | 40.000 euro |
| Risorse a carico del 2021 | 40.000 euro |
| Web | https://www.m4ng.it/ |

3.3.7/ Valorizzazione e tutela del patrimonio storico-artistico



**RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
NEL 2021**

3.531.393 euro
pari al 8,0%
sul totale deliberato assegnato



**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER PRIORITÀ
STRATEGICA**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|---|----------------------|---|---------------|
| 1 Stimolare la cultura della manutenzione programmata dei beni storico-artistici | 8 | 414.021 | 11,7% |
| 2 Sostenere progetti di restauro di beni storico-artistici di eccezionale rilevanza | 1 | 237.372 | 6,7% |
| 3 Altri interventi | 10 | 2.880.000 | 81,6% |
| TOTALE | 19 | 3.531.393 | 100,0% |

**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER MODALITÀ
DI INTERVENTO**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|--------------------------------------|----------------------|---|---------------|
| Bandi | - | - | - |
| Progetti di Fondazione | 1 | 237.372 | 6,7% |
| Progetti di Network | - | - | - |
| Investimenti collegati alla missione | - | - | - |
| Richieste libere | 18 | 3.294.021 | 93,3% |
| TOTALE | 19 | 3.531.393 | 100,0% |

Tutte le delibere della linea strategica sono disponibili nel fascicolo [[-> Delibere 2021](#)].

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile (SDGs)



LE PRINCIPALI ATTIVITÀ REALIZZATE IN QUESTA LINEA STRATEGICA

RESTAURO DELLA SEDE DELL'ACCADEMIA DEI CONCORDI DI ROVIGO E SMART OPEN LIBRARY

L'Accademia dei Concordi di Rovigo rappresenta da oltre 400 anni un'istituzione di riferimento nel panorama culturale del territorio. Un istituto dalla lunga storia che si rivolge verso il futuro, proponendosi di diventare una "Smart Open Library", una biblioteca intelligente, aperta e integrata con le innovative iniziative culturali che animeranno la città, in armonia con le prospettive di crescita di un ambito territoriale che sta costruendo il proprio sviluppo futuro anche attraverso la valorizzazione del proprio patrimonio artistico, culturale e paesaggistico.

La Fondazione sostiene la ristrutturazione della sede dell'Accademia dei Concordi, il recupero dell'adiacente palazzo Bosi e la messa in sicurezza del "Castello Librario" il deposito in cui sono conservati i volumi e i materiali donati all'Accademia nei secoli dai soci accademici e che costituisce un vero e proprio patrimonio cittadino con oltre 250.000 volumi.

Il progetto della nuova biblioteca prevede un ripensamento in chiave moderna degli spazi e dei servizi, per rilanciare e rinnovare il ruolo dell'Accademia all'interno della comunità.

L'intervento nel suo complesso mira a rafforzare l'identità dell'Accademia come di luogo della cultura per eccellenza divenendo contestualmente un luogo di aggregazione fortemente caratterizzato dall'utilizzo delle nuove tecnologie dell'informazione e della comunicazione.

Costo complessivo progetto: 2.500.000 euro

Importo assegnato: 2.500.000 euro (700.000 euro nel 2021)

Risorse a carico del 2021: 1.800.000 euro

3.3.8/ Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio



**RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
NEL 2021**

496.500 euro
pari al 1,1%
sul totale deliberato assegnato



**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER PRIORITÀ
STRATEGICA**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|---|----------------------|---|---------------|
| 1 Promuovere azioni trasversali di educazione al rispetto del bene comune, alla sostenibilità e al risparmio delle risorse ambientali | 1 | 15.000 | 3,0% |
| 2 Promuovere interventi per la fruizione positiva del territorio e per la mobilità sostenibile | 1 | 10.000 | 2,0% |
| 3 Incentivare lo sviluppo e la tutela del verde urbano | 3 | 391.500 | 78,9% |
| 4 Altri interventi | 1 | 80.000 | 16,1% |
| TOTALE | 6 | 496.500 | 100,0% |

**DISTRIBUZIONE
DELLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
PER MODALITÀ
DI INTERVENTO**

| | Numero interventi | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | % |
|--------------------------------------|----------------------|---|---------------|
| Bandi | 1 | 6.500 | 1,3% |
| Progetti di Fondazione | - | - | - |
| Progetti di Network | - | - | - |
| Investimenti collegati alla missione | - | - | - |
| Richieste libere | 5 | 490.000 | 98,7% |
| TOTALE | 6 | 496.500 | 100,0% |

Tutte le delibere della linea strategica sono disponibili nel fascicolo [[-> Delibere 2021](#)].

È disponibile un approfondimento sul progetto:

- Progetto Europeo "Sprout - Sustainable Policy Response to Urban Mobility Transition" - Comune di Padova [[-> Focus 2021](#)]

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile (SDGs)



LE PRINCIPALI ATTIVITÀ REALIZZATE IN QUESTA LINEA STRATEGICA

BANDI



Il bando intende sostenere interventi volti a incrementare il verde pubblico in aree urbane e periurbane e promuovere attività di sensibilizzazione sul tema della sostenibilità ambientale. La presenza di aree verdi nelle città si è ormai dimostrata di importanza cruciale per la qualità della vita: non solo in quanto parchi e giardini offrono occasioni di inclusione sociale, ma perché detengono un ruolo fondamentale nella tutela dell'ambiente e della salute dell'uomo, compen-sando le emissioni di CO₂.

La partecipazione al bando è stata riservata alle Amministrazioni Comunali delle province di Padova e di Rovigo che hanno avuto la possibilità di presentare dei progetti per interventi da realizzarsi in spazi di proprietà comunale aventi per oggetto la creazione di nuove aree verdi, la riqualificazione e attrezzaggio di aree verdi già esistenti, anche attraverso nuove piantumazioni. Tali interventi dovevano prevedere, inoltre, un piano di manutenzione e gestione, nonché la promozione di azioni di sensibilizzazione per incentivare la cultura della tutela del patrimonio ambientale da parte della collettività.

L'attività di valutazione delle proposte tiene conto dei seguenti aspetti:

- incremento di aree verdi rispetto alla situazione preesistente;
- conversione di aree degradate in aree verdi;
- puntualità ed efficacia del piano di gestione e manutenzione ordinaria dell'area verde;
- capacità di coinvolgimento efficace della comunità di riferimento attraverso azioni di sensibilizzazione circa il rispetto e la cura del patrimonio ambientale;
- accessibilità attraverso percorsi e strutture idonee a soggetti deboli (persone con disabilità, anziani);
- contestualizzazione del progetto rispetto al quadro ambientale caratterizzante il sito.

A gennaio 2022, a seguito delle numerose richieste pervenute da parte del territorio, la Fondazione ha raddoppiato il plafond disponibile per il bando che è passato da 1,2 milioni iniziali, a 2,4 milioni di euro.

| | |
|--|---|
| Edizione | 2021 (prima) |
| Periodo per la ricezione delle candidature | 3 novembre – 22 dicembre 2021 |
| Data di pubblicazione dei risultati | 8 marzo 2022 |
| N. candidature pervenute | 71, di cui 51 da parte della provincia di Padova e 20 da quella di Rovigo |
| N. progetti ammessi | 42 |
| Importo assegnato al progetto | 2.400.000 euro (stanziamento complessivo 2021-2022) |
| Oneri accessori | 6.500 euro (per comunicazione e commissione esterna) |
| Risorse a carico del 2021 | 1.200.000 euro |
| Web | https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/bando-spazi-verdi-2021/ |

PROGETTO GOLETTA VERDE

La Fondazione sostiene il progetto “Goletta Verde”, un’iniziativa che prevede il recupero di Goletta Catholica, la storica imbarcazione di Legambiente per l’analisi e il monitoraggio dello stato di salute dei mari italiani, al fine di destinarla a un utilizzo polifunzionale.

L’intervento vede il coinvolgimento della Fondazione, di Legambiente onlus, del Ministero dell’Ambiente e della tutela del territorio e del mare, della Regione Veneto e dell’Ente Parco Delta del Po, e ha come obiettivo sviluppare progetti di educazione ambientale-territoriale attraverso la creazione di un polo qualificato per l’attività di formazione, informazione, sensibilizzazione ed educazione ambientale legata alla biodiversità terrestre e marina dell’Ente Parco Regionale del Delta del Po.

In particolare, verranno creati a bordo dell’imbarcazione:

- uno spazio per attività di educazione ambientale dedicate al mare;
- un laboratorio navigante per attività di ricerca in campo bio-marino e ambientale a cura dei Dipartimenti di Biomedicina Comparata e Alimentazione dell’Università di Padova e dall’ARPAV - Agenzia regionale per la prevenzione e protezione ambientale del Veneto.

La Fondazione partecipa all’iniziativa dal 2019 con uno stanziamento complessivo di 330.000 euro, di cui 80.000 stanziati nel 2020.

Nel corso del 2021, alla luce delle potenzialità di sviluppo del progetto, è stato avviato un percorso per definire una modalità organizzativa che garantisca una gestione efficiente di tutte le attività che si svolgeranno a bordo dell’imbarcazione. A seguito di confronti con Regione, Ente Parco e Università di Padova si è delineata l’ipotesi di costituire a una fondazione di partecipazione.

Mediante l’utilizzo e la valorizzazione della Goletta, la costituenda fondazione potrebbe perseguire principalmente scopi di educazione, istruzione, formazione e ricerca scientifica; potrebbe inoltre realizzare interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia, alla valorizzazione del territorio e al miglioramento delle condizioni dell’ambiente e all’utilizzo accorto e razionale delle risorse naturali.

Ai soci fondatori iniziali potrebbero aggiungersi nel tempo ulteriori categorie di soggetti che, condividendo gli scopi dell’ente, potrebbero aderire, come consentito dalla forma giuridica della fondazione di partecipazione.

3.3.9/ Erogazioni per il Fondo Unico Nazionale per il Volontariato

Lo stanziamento della Fondazione al Fondo per il Volontariato nel bilancio 2021 è stato determinato in conformità alle disposizioni introdotte dal **Codice del Terzo Settore** (D. Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017) che ha confermato l'obbligo da parte delle fondazioni di origine bancaria di sostenere finanziariamente l'attività dei Centri Servizi per il Volontariato (di seguito CSV). Il Codice ha mantenuto le previgenti modalità di determinazione degli accantonamenti al Fondo introducendo l'obbligo di versamento in un'unica soluzione degli stanziamenti ad un **Fondo Unico Nazionale** (che sostituisce i Fondi speciali regionali per il volontariato), amministrato da un Organismo Nazionale di Controllo, che ne stabilisce la ripartizione in base a una serie di criteri.

I CSV devono utilizzare le risorse ricevute al fine di organizzare, gestire ed erogare servizi di supporto tecnico, formativo ed informativo per promuovere e rafforzare la presenza e il ruolo dei volontari negli Enti del Terzo Settore, con particolare riguardo alle organizzazioni di volontariato, nel rispetto e in coerenza con gli indirizzi strategici generali definiti dall'Organismo Nazionale di Controllo.

L'importo attribuito nel bilancio 2021 dalla Fondazione al Fondo è di 4.429.642 euro.

3.4/ La liquidazione dei contributi

La **liquidazione** è la fase del processo erogativo in cui le somme assegnate vengono effettivamente corrisposte ai destinatari.

Tale fase si svolge nel seguente modo:

| | |
|---|--|
| Presentazione della richiesta di pagamento | Il destinatario del contributo presenta, attraverso la procedura online sul sito della Fondazione [https://rol.fondazionecariparo.it/], la richiesta di pagamento e la documentazione (anche di natura non contabile) che la convenzione ¹⁰ richiede per la liquidazione dei contributi assegnati. |
| Verifica della documentazione | La documentazione viene verificata e, in base alla conformità alle prescrizioni della convenzione, può essere accolta, respinta oppure possono essere richieste delle integrazioni. Le verifiche attivate, oltre che consentire l'effettiva liquidazione dei contributi, permettono di raccogliere informazioni circa lo stato di avanzamento dei progetti, l'osservanza del cronoprogramma, del piano finanziario e delle previsioni di spesa e quindi di accertare il rispetto degli adempimenti e delle scadenze previste. In caso di non conformità, la Fondazione si relaziona con i destinatari sollecitando azioni specifiche. |
| Pagamento | Ai sensi del Regolamento dell'Attività Istituzionale, la liquidazione dei contributi viene effettuata entro 60 giorni dalla richiesta, utilizzando esclusivamente modalità di corresponsione che consentano la tracciabilità dei pagamenti. |

Durante l'esercizio 2021 è stato liquidato l'importo di 44.321.512 euro, di cui 11.902.071 euro relativi ad erogazioni assegnate nel 2021 e 32.419.440 euro relativi a somme assegnate negli esercizi precedenti. I trasferimenti ad Auxilia S.p.A., società strumentale della Fondazione, ammontano a 683.322 euro quali versamenti in conto capitale e contributi finalizzati alla realizzazione di progetti di Fondazione (eventi espositivi, gestione di Palazzo Roverella e Palazzo Roncale a Rovigo).

¹⁰ Le convenzioni sono contratti atipici (non disciplinati dal codice civile) che definiscono termini e modalità per l'erogazione dei contributi da parte della Fondazione per la realizzazione di progetti con un fine di utilità sociale. Le convenzioni prevedono un impegno della Fondazione a concedere un contributo per la realizzazione di iniziative coerenti con la propria programmazione e vincoli per i soggetti destinatari dell'erogazione consistenti nell'obbligo di realizzarle entro termini definiti e secondo le modalità concordate, di utilizzare allo scopo le risorse destinate e di rendicontare le spese sostenute.

La tabella sottostante riporta il totale delle liquidazioni effettuate nel 2021 suddiviso tra quelle a valere su delibere assunte quest'anno e quelle assunte negli esercizi precedenti per ciascuna linea strategica.

Si precisa inoltre che l'importo complessivo liquidato di 44.321.512 euro è riferito per 42.974.971 euro ai settori rilevanti e per 1.346.541 euro agli altri settori ammessi.

**LIQUIDAZIONI PER
LINEA STRATEGICA
SULLE RISORSE
DELIBERATE**

| Linea Strategica | Importi liquidati a valere su delibere 2021 | | Importi liquidati a valere su delibere esercizi precedenti | | Totale importi liquidati | |
|---|---|------------|--|------------|--------------------------|-------------|
| | Euro | N. | Euro | N. | Euro | N. |
| Salute e corretti stili di vita | 328.857 | 96 | 3.020.916 | 307 | 3.349.773 | 403 |
| Formazione del capitale umano | 7.152.797 | 18 | 3.982.306 | 34 | 11.135.103 | 52 |
| Inclusione sociale | 678.785 | 134 | 5.200.791 | 180 | 5.879.576 | 314 |
| Ricerca e sviluppo | 729.583 | 6 | 2.478.760 | 24 | 3.208.342 | 30 |
| Partecipazione alla vita culturale | 2.692.678 | 58 | 2.721.983 | 90 | 5.414.661 | 148 |
| Valorizzazione e tutela del patrimonio storico artistico | 237.372 | 1 | 1.613.420 | 29 | 1.850.792 | 30 |
| Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | 82.000 | 2 | 154.175 | 4 | 236.175 | 6 |
| Nessuna linea strategica ¹¹ | - | - | 13.247.091 | 77 | 13.247.091 | 77 |
| TOTALE | 11.902.072 | 315 | 32.419.442 | 475 | 44.321.513 | 1060 |

La tabella a seguire confronta invece il totale liquidato su delibere 2021 con il totale deliberato per la specifica linea strategica. Gli interventi deliberati nel corso dell'esercizio e già pagati nell'anno corrispondono al 27%.

**LIQUIDAZIONI PER
LINEA STRATEGICA
SULLE RISORSE
DELIBERATE
ASSEGNATE
NEL 2021**

| Linea Strategica | 2021 | | 2020 | |
|---|--|-----------------------------|--|-----------------------------|
| | Importo deliberato assegnato (in euro) | Importo liquidato (in euro) | Importo deliberato assegnato (in euro) | Importo liquidato (in euro) |
| Salute e corretti stili di vita | 2.222.884 | 328.857 | 8.266.878 | 2.462.840 |
| Formazione del capitale umano | 11.823.936 | 7.152.797 | 12.963.892 | 6.808.498 |
| Inclusione sociale | 4.949.562 | 678.785 | 15.918.244 | 3.835.671 |
| Housing sociale | 150.000 | - | 500.000 | - |
| Ricerca e sviluppo | 11.734.680 | 729.583 | 11.093.571 | 2.099.685 |
| Partecipazione alla vita culturale | 9.264.969 | 2.692.678 | 8.184.500 | 3.500.893 |
| Valorizzazione e tutela del patrimonio storico artistico | 3.531.393 | 237.372 | 4.754.067 | 362.164 |
| Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | 496.500 | 82.000 | 1.637.450 | 105.058 |
| TOTALE | 44.173.924 | 11.902.071 | 63.318.601 | 19.174.810 |

¹¹ Si tratta di pagamenti a valere su pratiche deliberate ante adozione delle linee strategiche avvenuta nel 2019.

Le erogazioni deliberate assegnate che, alla data del 31 dicembre 2021, risultano ancora da liquidare ammontano complessivamente a 105.894.322 euro.

La consistenza delle erogazioni deliberate negli esercizi sino al 2021 e non ancora liquidate è determinata principalmente:

- dalla procedura per la liquidazione dei contributi adottata dalla Fondazione, secondo la quale i versamenti ai destinatari vengono effettuati esclusivamente a seguito della presentazione di documentazione idonea a comprovare la realizzazione o di stati di avanzamento dell'iniziativa;
- dalla complessità di molti progetti, che prevedono tempi di realizzazione lunghi.

[→ [Bilancio di Esercizio 2021 tabella di dettaglio "Erogazioni Deliberate"](#)]

3.5/ L'attività di valutazione dei progetti

Per alcuni progetti la Fondazione realizza indagini di valutazione con obiettivi e strumenti specifici definiti in base al progetto indagato. Di seguito viene fornita una rappresentazione di insieme delle indagini in fase di realizzazione e avviate nel corso del 2021.

INDAGINI DI VALUTAZIONE EFFETTUATE NEL CORSO DEL 2021



2. Formazione del capitale umano

Attività avviate
nel 2021

| Progetto | Obiettivo | Caratteristiche indagine | Stato indagine al 31/12/2021 |
|--------------------------------|--|--|------------------------------|
| Progetto Attivamente 2020-2021 | Rilevare la soddisfazione degli insegnanti che hanno partecipato ai laboratori rispetto a: <ul style="list-style-type: none"> tematiche di intervento | Questionari di soddisfazione raccolti: 840 | Concluso |
| Progetto Attivamente 2021-2022 | <ul style="list-style-type: none"> comunicazione e organizzazione del progetto fornitori dei laboratori | Questionari di soddisfazione raccolti: 95 | In fase di conclusione |



3. Inclusione sociale

Attività avviate
nel 2021

| Progetto | Obiettivo | Caratteristiche indagine | Stato indagine al 31/12/2021 |
|--|--|---------------------------|------------------------------|
| Progetto Centri estivi nelle Diocesi di Padova e Rovigo 2021 | <ul style="list-style-type: none"> Stimolare i destinatari a riflettere sui principali obiettivi del progetto Rendicontare le attività svolte Rilevare informazioni circa il contesto pandemico Raccogliere indicazioni e suggerimenti | Questionari raccolti: 144 | In fase di conclusione |



6. Partecipazione alla vita culturale

Attività avviate nel 2021

| Progetto | Obiettivo | Caratteristiche indagine | Stato indagine al 31/12/2021 |
|---|--|---|---|
| • Mostra a Palazzo Roverella "Vedere la Musica" | Questionari rivolti ai visitatori: - Verificare il gradimento della mostra e dei servizi collegati - Raccogliere informazioni sulle eventuali visite al territorio di Rovigo e provincia | Questionari raccolti Visitatori: 103 | Rilevazione conclusa – Dati in fase di analisi |
| • Mostra a Palazzo Roncale "70 anni dall'alluvione" | Questionari rivolti ai commercianti della città di Rovigo: - Raccogliere informazioni circa la conoscenza e il gradimento delle mostre | Questionari raccolti Visitatori: 163 | Rilevazione conclusa – Dati in fase di analisi |
| • Mostra a Palazzo Roverella "Robert Doisneau" | - Raccogliere la percezione dell'utilità delle mostre per la città di Rovigo e il territorio circostante. | Questionari raccolti Visitatori: 1.068 Commercianti: 40 | Rilevazione conclusa – Dati in fase di analisi |

VALUTAZIONE DI PROGETTO DI INNOVAZIONE

Progetto Benvenuto: favorire l'accesso ai servizi educativi 0-6

Nel corso del 2021 la Fondazione ha portato a termine la progettazione preliminare dell'iniziativa finalizzata a favorire l'accesso al nido di bambini provenienti da contesti familiari svantaggiati. L'iniziativa, che ha ottenuto il cofinanziamento dell'impresa sociale Con i Bambini, è provvista di un protocollo di valutazione realizzato secondo l'approccio dell'esperimento randomizzato controllato (*Randomized Controlled Trial*) finalizzato a verificare l'efficacia dell'intervento.

L'ente valutatore partner, soggetto terzo esperto individuato anche in virtù di precedenti esperienze maturate in valutazioni di progetti educativi, nel 2021 ha realizzato le seguenti attività:

- partecipazione al tavolo di progettazione offrendo pareri e spunti di riflessione per definire il protocollo di intervento del progetto. In particolare i valutatori hanno garantito che le attività previste dal progetto siano coerenti con l'applicazione di metodi rigorosi di analisi e le stime degli effetti dell'iniziativa;
- definizione del disegno di valutazione del progetto.

VALUTAZIONE DI PROGETTO DI INNOVAZIONE

Progetto VALI – Valore Autonomia Lavoro Inclusione per l’inserimento lavorativo e sociale

Il progetto finalizzato all’inserimento lavorativo e sociale di persone svantaggiate, nel 2021 è stato messo a punto e avviato, anche per quanto riguarda la valutazione degli effetti, realizzata con l’approccio dell’esperimento randomizzato controllato (*Randomized Control Trial*) che è affidata a valutatori terzi esperti dell’Università di Padova.

Il team di valutazione nel 2021 ha svolto le seguenti attività:

- messa a punto delle attività di selezione e individuazione delle persone che partecipano al progetto (beneficiari). Tali attività sono state adattate il più possibile alle diverse necessità del progetto, mantenendo un approccio il più possibile rigoroso;
- collaborazione all’individuazione delle informazioni da raccogliere riferite ai soggetti coinvolti (trattati e controllati);
- formazione sui temi della valutazione rivolta ai consulenti del progetto VALI (a cui è affidato l’accompagnamento delle persone beneficiarie dell’iniziativa), al fine di migliorare la comprensione del protocollo di trattamento e di far comprendere le finalità e le modalità con cui si svolge la valutazione d’impatto.

4/ Gestione del patrimonio e utilizzo delle risorse generate

4.1 / Il patrimonio e la sua gestione

IL PATRIMONIO

Per approfondire
[→ Par. 4.1.1]

| Risorse di cui la Fondazione dispone (in milioni di euro) | | Come sono impiegate le risorse di cui la Fondazione dispone (in milioni di euro) | |
|--|----------------|---|----------------|
| | 2021 | | 2021 |
| PATRIMONIO NETTO | 2.146,1 | PORTAFOGLIO FINANZIARIO | 2.697,0 |
| ALTRE COMPONENTI | 650,4 | ALTRE COMPONENTI | 99,5 |
| | 2.796,5 | | 2.796,5 |

IL PORTAFOGLIO FINANZIARIO E LA SUA GESTIONE

Per approfondire
[→ Par. 4.1.2]

| | |
|---|-------------------------|
| PORTAFOGLIO FINANZIARIO | 2.697 milioni |
| RISULTATO LORDO DELLA GESTIONE FINANZIARIA | 228,6 milioni |

Rendimento complessivo pari a 8,7%

REDDITIVITÀ DEL PORTAFOGLIO FINANZIARIO

Per approfondire
[→ Par. 4.1.3]

| | |
|---|-------------------------|
| RISULTATO NETTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA | 182,3 milioni |
|---|-------------------------|

- 40,9** milioni IMPOSTE SU PROVENTI FINANZIARI
- 4,1** milioni ONERI DI GESTIONE DEL PATRIMONIO
- 1,4** milioni ACCANTONAMENTO AL FONDO RISCHI SU TITOLI

DAL RISULTATO CONTABILE ALL'AVANZO

Per approfondire
[→ Par. 4.2.1]

| | |
|---------------|-------------------------|
| AVANZO | 166,1 milioni |
|---------------|-------------------------|

- 5,3** milioni COSTI DI FUNZIONAMENTO DELLA FONDAZIONE al netto di Iva indetraibile
- 0,5** milioni IMPOSTE* (Irap, Tari e Iva indetraibile su spese di funzionamento)
- 0,1** milioni ALTRI ONERI E PROVENTI
- 10,3** milioni ACCANTONAMENTO L. 178/2020**

DESTINAZIONE DELL'AVANZO

Per approfondire
[→ Par. 4.2.2]

- 58,1** milioni CONSOLIDAMENTO PATRIMONIO
- 108,0** milioni PERSEGUIMENTO SCOPI STATUTARI
- 45,5** milioni EROGAZIONI 2022
- 62,5** milioni FONDO DI STABILIZZAZIONE DELLE EROGAZIONI

* Al netto di 0,2 milioni di euro di ritenute alla fonte [→ Par. 4.2.1]

** Per approfondimenti [→ Par. 4.2.2 e BE 2021 pag. 78]

4.1.1 / Il patrimonio

LE RISORSE DI CUI DISPONE LA FONDAZIONE (PASSIVO DI STATO PATRIMONIALE) [→ Bilancio di Esercizio]

| Componenti | Valore in euro al 31/12/2021 | Valore in euro al 31/12/2020 |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| PATRIMONIO NETTO | 2.146,1 milioni | 2.084,5 milioni |
| Il patrimonio della Fondazione origina dal conferimento, effettuato nel dicembre 1991, del 100% delle azioni della Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, da ultimo confluite in Intesa Sanpaolo. Nel 2021 il Patrimonio si incrementa di 61,6 milioni di euro rispetto all'anno precedente per effetto dei seguenti accantonamenti: <ul style="list-style-type: none"> • +3,5 milioni di euro alla riserva da rivalutazioni e plusvalenze; • +33,2 milioni di euro alla riserva obbligatoria; • +24,9 milioni di euro alla riserva per l'integrità del patrimonio. | | |
| FONDI PER L'ATTIVITÀ EROGATIVA GIÀ ASSEGNATI | 110,3 milioni | 113,1 milioni |
| Di cui: FONDO PER IL VOLONTARIATO Fondi che devono essere versati al Fondo unico nazionale per il Volontariato, secondo disposizioni di legge (D. Lgs. 3 luglio 2017, n. 117) | 4,4 milioni | 1,1 milioni |
| EROGAZIONI GIÀ DELIBERATE DAGLI ORGANI DELLA FONDAZIONE Fondi che sono in attesa di essere liquidati ai destinatari delle erogazioni | 105,9 milioni | 112,0 milioni |
| FONDI DISPONIBILI PER L'ATTIVITÀ EROGATIVA FUTURA (comprende il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni e il Fondo per le erogazioni istituito dalla L. 178/2020) | 343,8 milioni | 256,7 milioni |
| ALTRE COMPONENTI Fondi per rischi e oneri, debiti, fondi a copertura di impieghi finanziari collegati alla missione, e altro. | 196,3 milioni | 169,5 milioni |
| TOTALE | 2.796,5 milioni | 2.623,8 milioni |

COME SONO IMPIEGATE LE RISORSE DI CUI DISPONE LA FONDAZIONE (ATTIVO DI STATO PATRIMONIALE) [→ Bilancio di Esercizio]

| Componenti | Valore in euro al 31/12/2021 | Valore in euro al 31/12/2020 |
|---|---------------------------------|---------------------------------|
| PORTAFOGLIO FINANZIARIO Partecipazioni e strumenti finanziari finalizzati a produrre redditi con i quali finanziare l'attività erogativa | 2.697,0 milioni | 2.531,6 milioni |
| ALTRI IMPIEGHI FINANZIARI Partecipazioni e altre forme di investimento finalizzate al perseguimento degli scopi istituzionali della Fondazione (Investimenti collegati alla missione) | 33,5 milioni | 35,1 milioni |
| PARTECIPAZIONE IN SOCIETÀ STRUMENTALI Società soggette a direzione e coordinamento della Fondazione, strumentali al perseguimento della sua missione | 38,5 milioni | 34,4 milioni |
| OPERE D'ARTE E ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI Opere d'arte di proprietà della Fondazione, acquistate o ricevute in donazione, con l'obiettivo di valorizzarle e renderle fruibili alla collettività | 10,3 milioni | 10,3 milioni |
| ALTRE COMPONENTI Crediti, ratei e risconti attivi, cassa e c/c non inclusi nel portafoglio finanziario | 17,2 milioni | 12,4 milioni |
| TOTALE | 2.796,5 milioni | 2.623,8 milioni |

4.1.2 / Il portafoglio finanziario e la sua gestione nel 2021

Il portafoglio finanziario della Fondazione è articolato nelle seguenti componenti:

| COMPONENTE | DESCRIZIONE |
|---------------------------------------|--|
| Portafoglio Strategico | Partecipazione in Intesa Sanpaolo S.p.A. (ISP) |
| Portafoglio Gestito | Portafoglio globalmente diversificato e investito in tutto lo spettro delle classi di investimento |
| Altri investimenti illiquidi italiani | Partecipazioni in società italiane e investimenti in fondi chiusi concentrati in Italia |

Per garantire continuità al proprio intervento, a tutela delle generazioni future, la Fondazione si impegna a preservare e consolidare nel tempo il proprio patrimonio attraverso una gestione disciplinata, autonoma, trasparente e orientata all'efficienza finanziaria e alla responsabilità sociale.

Il processo di investimento è conseguentemente impostato in modo da garantire il presidio interno e la continuità della gestione, nonché un efficiente meccanismo di governo. L'articolazione di tale processo è definita nel Regolamento sulla Gestione del Patrimonio [<https://www.fondazionecariparo.it/wp-content/uploads/2021/03/Regolamento-Gestione-del-Patrimonio-Fondazione-Cariparo.pdf>].

Il 2021 è stato un anno complessivamente positivo per gli investitori globali adeguatamente diversificati.

Dopo il collasso della situazione economica più improvviso nella storia moderna, le recessioni ad esso associate si sono dimostrate profonde ma di breve durata. L'economia globale ha ripreso il suo percorso di crescita, anche se in modo eterogeneo tra Paesi e settori. Il PIL mondiale è cresciuto nel 2021 del 5,9%, con i Paesi sviluppati che hanno fatto registrare gli incrementi maggiori (Stati Uniti +5,7%, Eurozona +5,2%, Regno Unito +7,1%), mentre la ripresa è stata mediamente più fragile nelle economie emergenti (Brasile +4,7%, Sudafrica +4,8%).

Da un lato, la prosecuzione e l'allargamento delle campagne di vaccinazione hanno consentito il graduale allentamento delle restrizioni introdotte per contrastare la pandemia, nonostante la diffusione di nuove varianti del virus.

Dall'altro, le politiche economiche hanno ovunque continuato a sostenere la crescita. L'ampio sostegno fiscale ha contribuito a compensare le carenze dell'attività privata, con molti governi che hanno raggiunto i maggiori livelli di indebitamento dalla seconda guerra mondiale. In Europa nel 2021 sono stati erogati a diversi

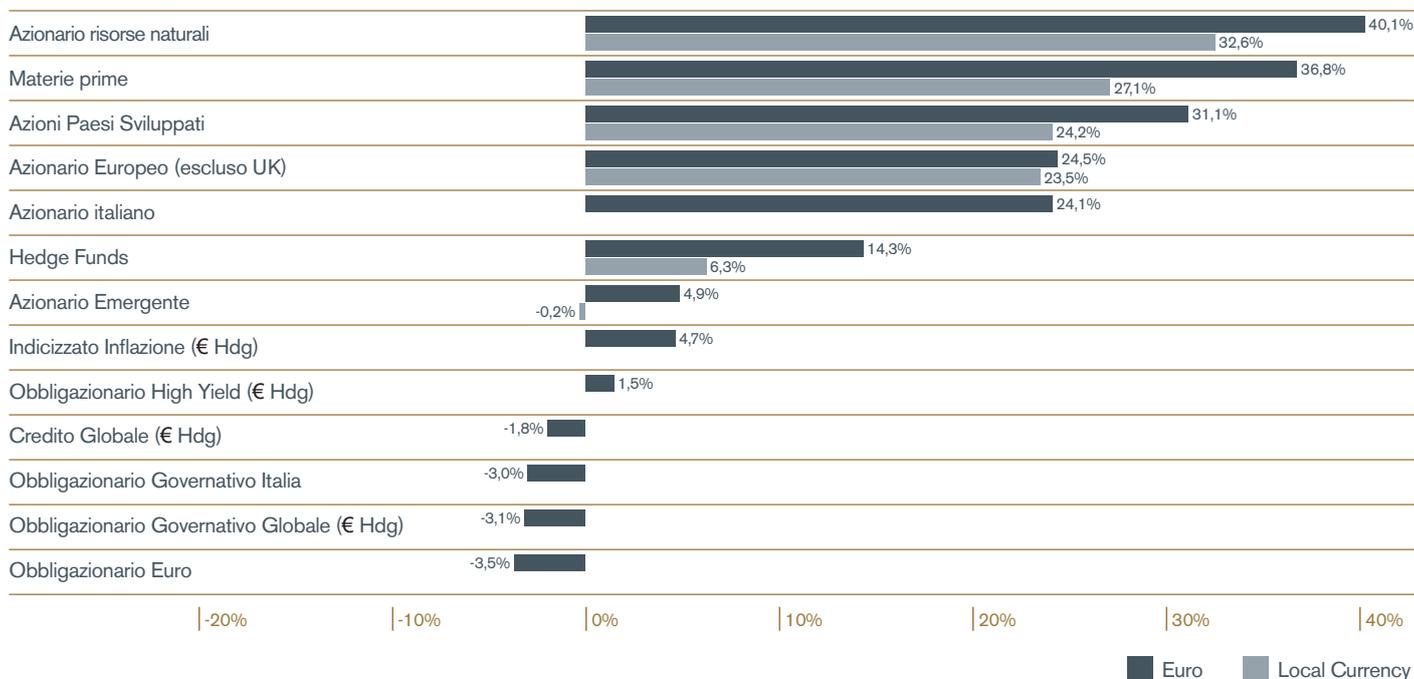
Paesi i primi fondi del programma *Next Generation EU* (oltre 50 miliardi di euro a titolo di prefinanziamento). In Italia l'Esecutivo ha richiesto alla Commissione il pagamento della prima rata delle risorse previste dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) (21 miliardi tra sovvenzioni e prestiti) e ha pubblicato la prima Relazione sullo stato di attuazione del Piano che evidenzia il raggiungimento dei 51 obiettivi programmati per il 2021.

L'indispensabile sostegno alla domanda offerto dalle politiche economiche, affiancandosi ad alcuni vincoli persistenti sul lato dell'offerta, ha indotto rialzi significativi nel tasso di inflazione in tutti i principali Paesi.

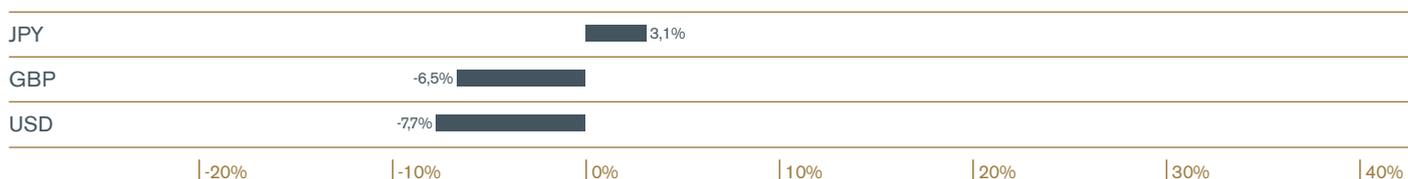
Negli Stati Uniti la crescita sui dodici mesi dei prezzi al consumo ha raggiunto il 7%, nel Regno Unito il 5,4%. Per quanto riguarda l'eurozona, l'inflazione ha toccato il valore più elevato dall'avvio dell'Unione monetaria, con una variazione dei prezzi al consumo che a dicembre è stata pari al 5,0% in ragione d'anno (2,6% se depurata dagli effetti della componente energetica).

Il progressivo evidenziarsi di una ripresa più robusta ed inflazione più elevata in USA e nel Regno Unito rispetto all'Eurozona e le conseguenti aspettative di desincronizzazione delle politiche monetarie in queste aree, hanno provocato il deprezzamento dell'euro nei confronti del **dollaro** (-7,7%) e della **sterlina** (-6,5%).

PERFORMANCE DEI PRINCIPALI MERCATI DEI CAPITALI - RENDIMENTI YTD 31.12.2021



YTD 31.12.2021 - PERFORMANCE DELL'EURO RISPETTO A:



Gli **indici dei mercati azionari** dei paesi sviluppati, in generale, hanno ottenuto un rendimento ben al di sopra della loro media di lungo periodo, mentre la performance dell'indice relativo ai mercati emergenti è stata lievemente negativa (*Markets Index* -0,2%), penalizzata principalmente dalla performance dei titoli azionari cinesi che hanno risentito delle strette regolamentari adottate dal governo soprattutto sui settori tecnologici e sulle società quotate negli Stati Uniti. Infine, l'indice riferito al mercato italiano ha registrato un incremento del 24,1%.

Tutti gli **indici obbligazionari**, ad eccezione di quelli indicizzati all'inflazione che hanno chiuso l'anno con un +4,7%, hanno registrato una *performance* negativa nel 2021: l'indice obbligazionario governativo globale ha chiuso l'anno con una performance del -3,1%, mentre l'indice che include anche le obbligazioni societarie ha fatto registrare un -1,8%.

Per quanto riguarda gli **investimenti alternativi**, i dati preliminari mostrano una performance positiva sia per *Hedge Fund*¹² che per *Private Equity* e *Venture Capital*. I dati al 30/09/21 di *Private Equity* e *Venture Capital* USA e dei paesi sviluppati ex US evidenziano performance su orizzonte temporale di un anno ampiamente superiori a quelle registrate dalle corrispondenti azioni quotate sui mercati pubblici¹³. Il comparto immobiliare sullo stesso periodo, invece, ha sottoperformato l'equivalente quotato.

Su questo sfondo, nel 2021 le tematiche che hanno improntato la gestione finanziaria sono le seguenti:

La strategia di investimento

- È stato riconfermato il **posizionamento strategico in ISP**, il cui peso sul totale degli attivi finanziari è sempre rimasto entro i limiti stabiliti dal protocollo ACRI-MEF e al 31/12/2021 è pari al 29,6%.
- Per il **portafoglio gestito globalmente diversificato**, sono stati confermati gli scostamenti tattici - sovrappeso in liquidità e sottopeso azionario - che erano stati individuati a fine 2020 alla luce dei livelli elevati raggiunti dalle valutazioni azionarie e in generale dai mercati. Il sovrappeso in liquidità è stato mantenuto in chiave tattica mentre il sottopeso nell'azionario quotato è divenuto strategico. È stata in ogni caso mantenuta un'ampia esposizione ai motori di crescita economica anche attraverso i mercati privati riconfermando il **ruolo centrale del programma di investimenti privati globalmente diversificati** e il relativo target strategico.

La spending policy

- La *spending policy* della Fondazione è stata confermata in 240 milioni di euro sul triennio sulla scorta dei risultati delle consuete analisi di sostenibilità e di *stress test*. Da un lato, infatti, l'analisi di sostenibilità ha evidenziato come il conseguimento di

¹² Indice composito HFRF of Funds Diversified Index +6,3% in dollari, +14,3% in euro.

¹³ *Private equity* USA +49,7% in dollari, *Venture Capital* USA +83,7% in dollari, indice composito *Private Equity* e *Venture Capital* paesi sviluppati ex USA +51,7% in dollari mentre i corrispondenti quotati si attestano attorno al 25%-30%).

un risultato del portafoglio gestito in linea con le attese statistiche (3%+inflazione) avrebbe consentito di mantenere invariato il profilo degli esborsi (240 milioni di euro sul triennio) senza erodere il valore degli attivi finanziari, solo in presenza di un dividendo medio di ISP non inferiore ai 10 centesimi annui sul triennio. D'altro lato, gli *stress test* hanno poi riconfermato che il portafoglio sarebbe comunque stato in grado di fare fronte agli impegni senza danneggiare la strategia di investimento anche qualora una delle due condizioni non si fosse avverata.

- Le decisioni e la relativa implementazione sono state accompagnate da un attento monitoraggio del profilo di liquidità presente ed atteso del portafoglio, sia con riferimento agli investimenti illiquidi sia con riferimento all'assorbimento di liquidità da parte della comunque contenuta operatività di *trading*.

La creazione di valore

La verifica *ex-post* sull'equilibrio tra redditi ed esborsi mostra come anche nel 2021 i redditi generati dalla gestione finanziaria (in tutto 229 milioni di euro) siano stati superiori agli esborsi (64 milioni di euro), **tenuto conto anche dell'erosione inflazionistica che nell'anno ha "assorbito" ben 108 milioni di euro** (4,2%¹⁵) che riduce il risultato "reale" a 121 milioni di euro.

Come evidenziato nella tabella che segue, estendendo la valutazione al periodo 2012-2021 si conferma la capacità della gestione di conservare ed accrescere il valore reale degli attivi finanziari: anche nel lungo periodo i redditi generati dalla gestione finanziaria hanno consentito una piena copertura degli esborsi relativi a liquidazione di erogazioni, costi di funzionamento ed oneri fiscali, consentendo altresì di reintegrare l'erosione inflazionistica, particolarmente impattante nel 2021.

| Anni 2012-2021 | in milioni di euro | % annua su aggregato medio |
|--|--------------------|----------------------------|
| Redditi della gestione finanziaria | 1.347 | +5,8% |
| Esborsi sostenuti | -732 | -3,2% |
| Reintegro inflazione (tasso di crescita dei prezzi al consumo in Italia. Indice armonizzato) | -245 | -1,1% |
| VARIAZIONE DEL PORTAFOGLIO FINANZIARIO AL NETTO DELL'INFLAZIONE | 371 | +1,6% |

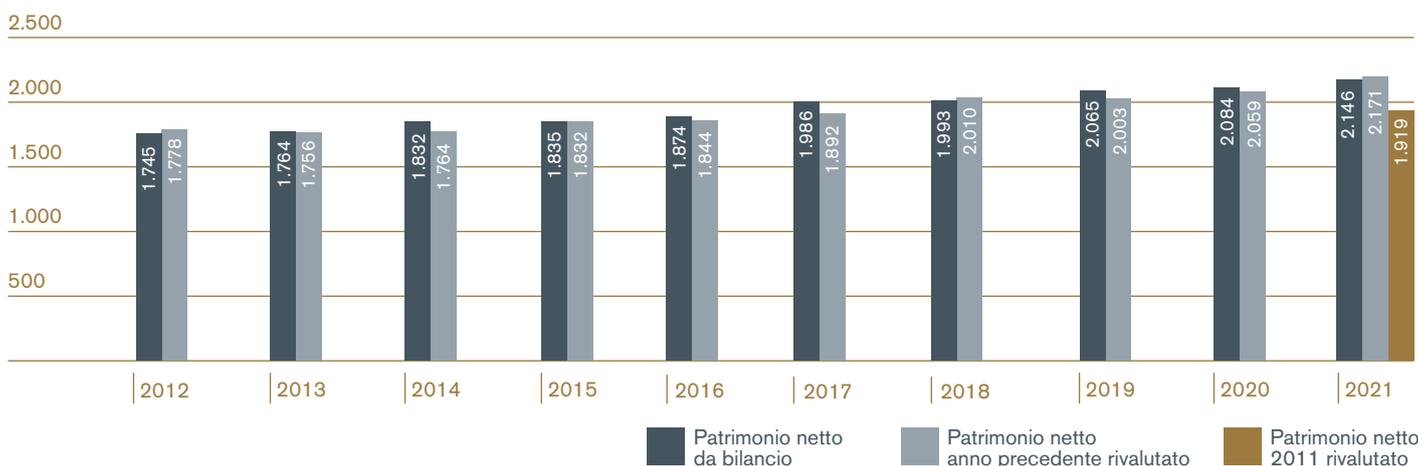
¹⁴ Overo: 225 milioni di euro cui vanno aggiunti 3,5 milioni di euro di risultato da negoziazione sulle azioni di trading Intesa Sanpaolo al netto della svalutazione di fine periodo.

¹⁵ Indice armonizzato dei prezzi al consumo per l'Italia (HICP) applicato alla consistenza media del portafoglio (€ 2,6 miliardi).

Il grafico che segue riporta il valore del patrimonio netto sullo stesso orizzonte temporale confrontando per ogni esercizio il valore con quello dell'anno precedente rivalutato per il tasso di inflazione realizzatosi in corso d'anno. Al di là delle oscillazioni annuali evidenziate nel grafico, nel periodo 2012-2021 la gestione ha creato valore, accrescendo il patrimonio netto oltre l'erosione inflazionistica e destinando mediamente ogni anno circa 50 milioni all'attività filantropica. Infatti, a fine 2021 il patrimonio netto ammonta a 2,146 miliardi di euro, a fronte di un valore 2011 (1,733 miliardi di euro) che riportato ai valori 2021¹⁶ ammonta a 1,919 miliardi di euro. Al 31 dicembre 2021 il patrimonio netto ammonta quindi a 2,146 miliardi di euro, in aumento di 61,6 milioni di euro rispetto all'anno precedente, per effetto di:

- euro 3,5 milioni di utili accantonati alla riserva da rivalutazioni e plusvalenze¹⁷,
- euro 58,1 milioni dell'avanzo accantonati alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio.

EVOLUZIONE DEL PATRIMONIO NETTO (in milioni di euro)



Per avere un'indicazione prospettica di più lungo periodo sull'evoluzione e redditività del patrimonio è utile ricordare che esso origina dal conferimento nel dicembre 1991 del 100% delle azioni della Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, che valevano 568 milioni di euro.

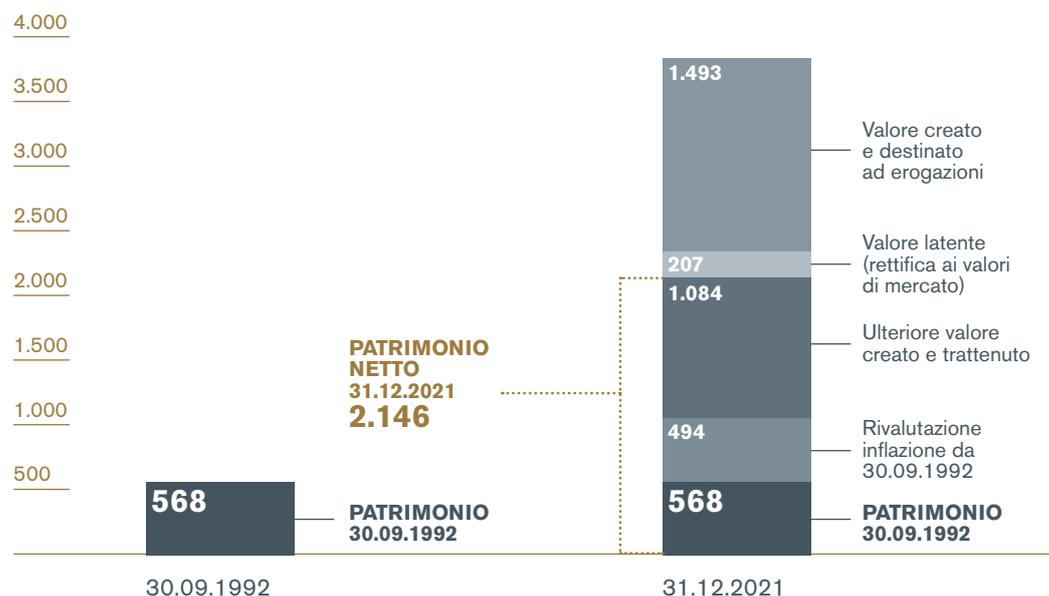
Al momento della sua nascita, 30 anni fa, la Fondazione disponeva quindi di un patrimonio di 568 milioni di euro ed oggi il suo patrimonio netto è pari a 2,1 miliardi di euro. Inoltre, gli attivi esprimono plusvalenze non contabilizzate per circa 207 milioni di euro. Nello stesso periodo sono stati destinati alle erogazioni circa 1,5 miliardi di euro. In totale quindi è stato creato valore per circa 3,3 miliardi pari a quasi 6 volte la dotazione iniziale.

Nei trenta anni di vita della Fondazione, infatti, i proventi generati dalla partecipazione bancaria (dividendi, per lo più) sono stati utilizzati in parte per finanziare l'attività erogativa e in parte sono stati reinvestiti in attività globalmente diversificate, che a loro volta hanno generato proventi destinati all'attività filantropica e al rafforzamento patrimoniale.

¹⁶ La rivalutazione è stata effettuata applicando l'indice armonizzato dei prezzi al consumo storico per l'Italia.

¹⁷ Utili realizzati dalla vendita di azioni ISP al netto di minusvalenze da valutazione su quelle rimaste nel portafoglio di trading.

LA CREAZIONE DI VALORE (in milioni di euro)



L'implementazione dei criteri di Investimento Responsabile e l'impegno Net Zero per il portafoglio gestito.

Dopo avere esplicitato la sua *policy* per l'investimento responsabile nel 2020 - declinata su tutte le componenti del portafoglio - e avere scorporato una porzione del portafoglio da destinare ad **investimenti di impatto italiani**, nel 2021 la Fondazione ha rivolto una crescente attenzione all'implementazione della *policy*.

È questo un ambito in cui gli eventi bellici, e le conseguenze di imprevedibile proporzione e gravità, impatteranno in modo significativo introducendo nuove dimensioni di investimento responsabile, modificando in parte le metriche che già molti investitori utilizzano (per esempio i filtri di esclusione) e rendendo ancora più imprescindibile la transizione energetica non più solo in ottica di contrasto al cambiamento climatico, ma anche in risposta all'esigenza di ridurre la dipendenza energetica del Paese.

È stato quindi ampliato l'ambito di misurazione del *rating* ESG del portafoglio gestito, estendendolo oltreché agli investimenti azionari, anche a quelli obbligazionari e al portafoglio di investimenti privati, pur con diversa analiticità e affidabilità derivanti dalla qualità e disponibilità dei dati. In particolare:

- Il portafoglio azionario continua a presentare un rating ESG pari ad A e un'esposizione al carbon fossile inferiore di quasi un terzo rispetto a quella del *benchmark*.
- Il portafoglio obbligazionario evidenzia un profilo ESG in linea con il benchmark e presenta una esposizione al carbon fossile decisamente inferiore rispetto al *benchmark*.
- Per il portafoglio *Private Equity/Venture Capital* l'emissione di CO₂ per dollaro investito è circa la metà di quello derivante dall'investimento nell'indice azionario globale MSCI ACWI. Rispetto all'indice il portafoglio della Fondazione presenta

infatti una maggiore esposizione a settori a bassa intensità di capitale fisico (IT e Healthcare) e una esposizione più limitata ai settori considerati più impattanti per l'ambiente¹⁸.

Sempre con riferimento al portafoglio gestito, a fine anno sono state prese decisioni di grande rilievo: in linea con gli obiettivi assunti dalla comunità internazionale, ed in particolare dall'Unione Europea, la Fondazione si è infatti impegnata ad investire in modo da portare il portafoglio a zero emissioni nette entro il 2050, dimezzandole entro il 2030.

A tal fine, la Fondazione:

- si impegna a monitorare l'evoluzione delle metriche e dei criteri più accreditati per la misurazione;
- intraprende fin da subito un percorso di scelta dei propri investimenti orientato alla riduzione progressiva assoluta delle emissioni, verificandone l'efficacia con misurazione annuale;
- incrementa e monitora l'esposizione ai *business* orientati alla transizione verso la sostenibilità, in particolare verso una significativa e durevole riduzione dell'intensità carbonica e nei settori che più necessitano di cambiamento (per esempio energia, *utilities*, acciaio, trasporti etc.);
- dedica un'allocazione a investimenti in soluzioni che contrastino il cambiamento climatico, creando un portafoglio sperimentale (cosiddetto Portafoglio "Laboratorio") che finanzia iniziative di compensazione ed innovazione.

I rischi nel portafoglio di investimenti privati.

La crescente esposizione del portafoglio agli investimenti privati si accompagna ad una sistematica valutazione dei rischi che caratterizzano questi investimenti, per i quali la misurazione quantitativa attraverso gli indicatori usuali¹⁹ mostra una scarsa significatività.

Oltre al profilo di liquidità di questa componente del portafoglio, che viene attentamente monitorato e integrato con quello complessivo del portafoglio allo scopo di mantenerne il livello desiderato, una particolare attenzione è dedicata all'allocazione tra le diverse strategie e alla selezione dei gestori. L'obiettivo è quello di ottenere una adeguata diversificazione e ricercare l'accesso a gestori con strategie consistenti e replicabili, con esperienze consolidate e riscontrate da terze parti e con strutture di *governance* e processi che, sottoposte a *due diligence*, minimizzino i rischi operativi.

Nella fase successiva all'inserimento in portafoglio, gli investimenti vengono poi sistematicamente monitorati.

Nell'ambito di tale processo sono emerse nel tempo criticità con riferimento ad alcuni fondi entrati in portafoglio prima della crisi finanziaria del 2008. Si tratta principalmente di fondi immobiliari concentrati in Italia, con *vintage* compreso tra il 2004 e il 2007, raccolti da gestori italiani per lo più di prima generazione o da

¹⁸ Poiché non esistono dati per le società non quotate, l'analisi è stata realizzata ipotizzando per le società in portafoglio un livello di emissioni pari alle medie delle emissioni delle società quotate nei rispettivi settori.

¹⁹ i.e. volatilità e tutti i suoi "derivati", duration, etc.

società che hanno poi attraversato periodi di grande difficoltà. Come previsto dai criteri contabili adottati per il portafoglio circolante, le posizioni sono state nel tempo svalutate a bilancio, allineandone puntualmente il valore a quello del NAV e a partire dal 2019 si è ritenuto opportuno iscrivere prudenzialmente tra le poste del passivo un fondo rischi specifico a copertura delle perdite attese su questi fondi.

Non sono invece emersi rischi significativi e specifici sul portafoglio di investimenti privati globalmente diversificati, che fanno registrare plusvalenze latenti nette superiori a 75 milioni di euro.

Il portafoglio finanziario al 31/12/2021 è pari a:

Valore di mercato

2.903 milioni di euro,
+12,4% rispetto al valore di fine 2020

Valore contabile

2.697 milioni di euro,
+6,5% rispetto al valore di fine 2020

Tutti gli investimenti (inclusa quindi la partecipazione strategica in Intesa Sanpaolo) sono considerati al valore di mercato

- Sono valutate al costo, al netto delle svalutazioni ritenute durevoli: le **attività finanziarie immobilizzate** (la partecipazione in Intesa Sanpaolo, le altre partecipazioni finanziarie, gli investimenti in fondi chiusi non quotati sottoscritti nell'ambito del programma di investimenti privati avviato nel 2016 e destinati a rimanere durevolmente nel portafoglio della Fondazione, i nuovi investimenti in fondi chiusi concentrati in Italia)
- Sono valutati al mercato: i **titoli circolanti quotati** (quote di OICR aperti e azioni detenute con finalità di trading)
- Sono prudenzialmente valorizzati al minore tra costo e mercato: i **titoli circolanti non quotati** (*private equity* e fondi immobiliari con scadenza in un orizzonte ravvicinato)

COMPOSIZIONE DEL PORTAFOGLIO FINANZIARIO (in milioni di euro)

| | Valore di bilancio | | Valore di mercato | |
|---------------------------------------|--------------------|--------------|-------------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Portafoglio Strategico | 703 | 672 | 774 | 650 |
| Portafoglio Gestito | 1.870 | 1.742 | 1.951 | 1.758 |
| Altri investimenti illiquidi italiani | 124 | 117 | 178 | 175 |
| PORTAFOGLIO FINANZIARIO | 2.697 | 2.532 | 2.903 | 2.582 |

4.1.3/ La redditività del portafoglio finanziario

Il rendimento del portafoglio finanziario viene considerato da due diverse prospettive: il risultato contabile e il rendimento finanziario.

RISULTATO CONTABILE

- per le attività finanziarie immobilizzate non include alcuna variazione di valore rispetto al costo, a meno di perdite ritenute durevoli
- per i titoli circolanti quotati include la variazione del valore di mercato
- per i titoli circolanti non quotati include solo minusvalenze o riprese di valore, esclude le plusvalenze

viene utilizzato per definire l'avanzo di esercizio

RENDIMENTO FINANZIARIO

- include la variazione del valore di mercato di tutti gli investimenti

costituisce il metro per misurare l'efficienza e la validità delle scelte di allocazione del portafoglio

RISULTATO CONTABILE

Nel 2021 il risultato della gestione finanziaria è di 228,6 milioni di euro, pari al 8,7% della consistenza contabile media del portafoglio finanziario, e deriva dalle seguenti componenti:

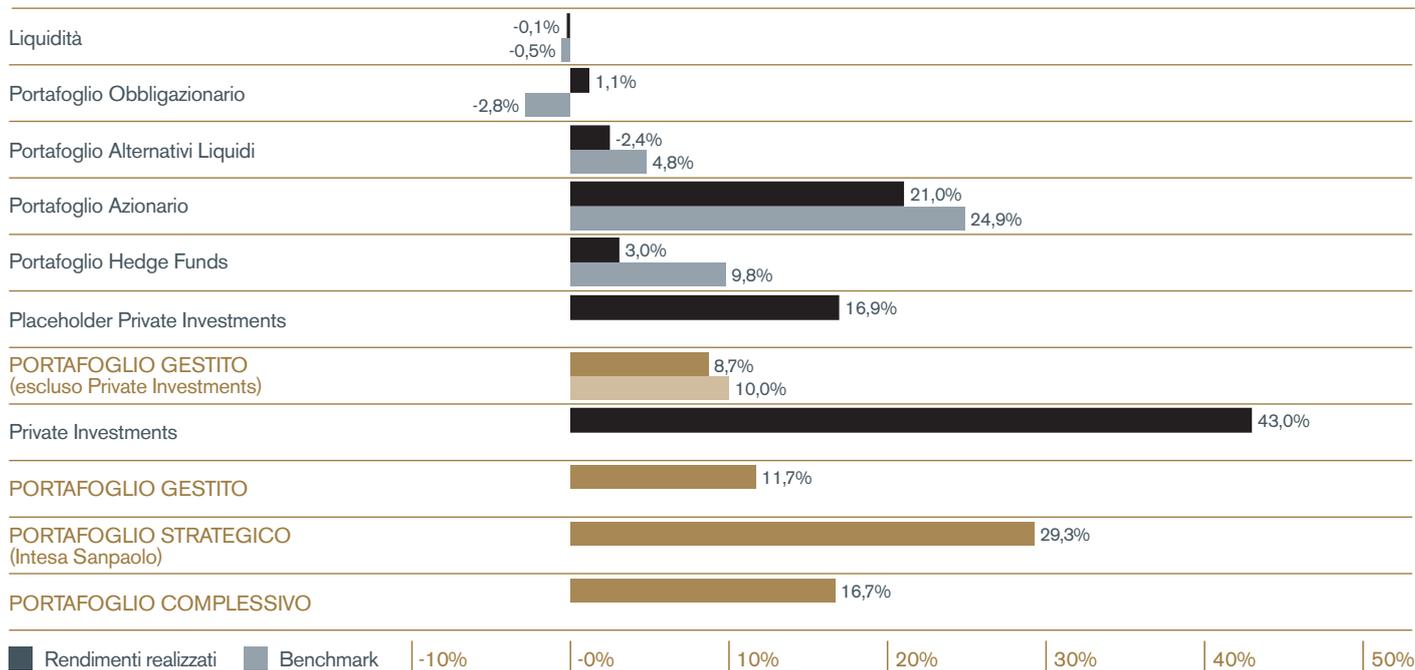
| | |
|-------------------------------|---|
| +70 milioni di euro | Dividendi da Intesa Sanpaolo al netto del risultato della gestione in derivati di Fondaco YEP |
| +143,0 milioni di euro | dal portafoglio gestito |
| +15,6 milioni di euro | da investimenti illiquidi italiani (principalmente dividendi da partecipazioni in Cassa Depositi e Prestiti e Banca d'Italia) |
| +228,6 milioni di euro | RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA |

Il risultato contabile si riduce a **182,3 milioni di euro**²⁰ considerando:

| | |
|-----------------------|--|
| -4,1 milioni di euro | oneri connessi alla gestione del patrimonio |
| -1,4 milioni di euro | accantonamento netto al fondo rischi su titoli |
| -40,9 milioni di euro | imposte correnti e differite. |

²⁰ Pari al 7,0% della consistenza contabile media del portafoglio finanziario.

RENDIMENTO FINANZIARIO



Questo grafico riporta il rendimento finanziario del portafoglio (esclusi Altri investimenti Illiquidi Italiani) che considera tutti gli investimenti valorizzati al mercato. La *performance* finanziaria del **portafoglio complessivo** è pari a **16,7%**.

In conseguenza dell'andamento dei mercati descritto in precedenza, il rendimento del **portafoglio gestito (escluso *Private Investments*)** è pari a **+8,7%** grazie principalmente al contributo del portafoglio azionario che, come atteso, ha registrato una performance più contenuta rispetto a quella del suo *benchmark* essendo costruito con finalità difensiva e limitata esposizione al rischio di mercato azionario²¹ allo scopo di limitare le perdite nei momenti di discesa.

Il rendimento del portafoglio di *Private Investments* è ampiamente positivo grazie al contributo del programma globalmente diversificato avviato a partire dal 2016 (IRR attorno al 50%, dati riferiti agli ultimi NAV disponibili), che non risente sostanzialmente dell'impatto delle svalutazioni sui fondi chiusi italiani sottoscritti tra il 2004 ed il 2008 (IRR -16,4%, dati riferiti agli ultimi NAV disponibili²²).

Nel complesso, il portafoglio gestito chiude il 2021 con un rendimento pari a **+11,7%**, ampiamente superiore all'obiettivo di medio termine della nostra *asset allocation* strategica (3% più inflazione²³). La volatilità è stata pari a circa il 4%.

Il **portafoglio strategico** ha mostrato una *performance* attorno al 29% con la quotazione di Intesa Sanpaolo che aumenta del 18,9% passando da euro 1,91 a euro 2,27 (30/12/2020 vs 30/12/2021) e con la distribuzione di 20,74 centesimi di euro per azione (di cui 7,2 come *interim dividend*).

Il titolo ha mostrato una volatilità attorno al 20%, pari a circa la metà rispetto allo scorso anno.

²¹ Beta inferiore a 1.

²² 30/06/2021 o 30/9/2021 e aggiornati con richiami e distribuzioni occorsi fino al 31/12/2021.

²³ Il risultato del portafoglio gestito è superiore alle attese statistiche sia in termini nominali (11,7 % rispetto al 5%) che in termini reali (7,5% rispetto 3%).

4.2/ Utilizzo delle risorse generate

4.2.1/ Dal risultato della gestione finanziaria all'avanzo

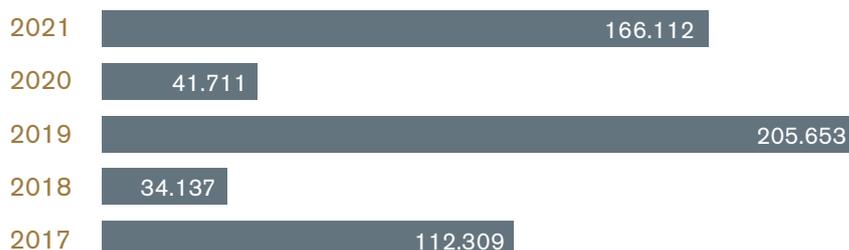
I costi sostenuti per il funzionamento generale della Fondazione ammontano a circa 5,6 milioni di euro (iva inclusa), con un decremento di circa l'1% rispetto al 2020.

COMPOSIZIONE DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO DELLA STRUTTURA DELLA FONDAZIONE (valori in euro)

| | 2021 | % su totale | variazione rispetto al 2020 |
|--|------------------|---------------|-----------------------------|
| Compensi e rimborsi spese organi statutari | 1.226.474 | 21,8% | -41.519 |
| Personale dipendente | 2.491.718 | 44,4% | 7.959 |
| Consulenti e collaboratori esterni | 320.138 | 5,7% | -123.944 |
| Ammortamenti | 84.614 | 1,5% | -15.238 |
| Altri oneri ²⁴ | 1.493.696 | 26,6% | 92.117 |
| Totale | 5.616.641 | 100,0% | -80.626 |

Partendo dall'importo di 182,3 milioni di euro evidenziato nella precedente sezione e considerando le voci sopra illustrate, al netto di proventi ed oneri straordinari e di imposte non correlate al portafoglio finanziario per un valore complessivo di 0,3 milioni, e al netto dell'accantonamento di cui alla legge 178/2020 [→ box pag. 129], si ottiene l'avanzo dell'esercizio 2021 che è pari a 166,1 milioni di euro.

ANDAMENTO DELL'AVANZO DI ESERCIZIO (in migliaia di euro)



²⁴ Si tratta principalmente di affitti e spese di conduzione e gestione degli immobili. Per maggiori dettagli [→ Bilancio di Esercizio 2021].

LE IMPOSTE PAGATE DALLA FONDAZIONE

La voce “Imposte relative all’attività finanziaria” non rileva la totalità delle imposte a carico della Fondazione, poiché i criteri contabili delle fondazioni prevedono che i proventi finanziari soggetti a ritenute alla fonte a titolo di imposta o a imposta sostitutiva debbano essere contabilizzati al netto dell’imposta subita.

In effetti il carico fiscale totale sostenuto dalla Fondazione per il 2021 risulta pari a circa 42,64 milioni di euro.

Le diverse componenti sono:

| Tipologia | Importo 2021 (in milioni di euro) |
|---|---|
| Ritenute alla fonte a titolo di imposta e imposte sostitutive subite nel 2021 sugli interessi e proventi finanziari | 0,19 |
| Imposte relative a proventi derivanti dalla gestione finanziaria | 40,88 |
| Irap | 0,10 |
| Ta.ri. | 0,02 |
| Iva²⁵ | 1,45 |
| Totale | 42,64 |

Si precisa che le imposte relative ai proventi derivanti dalla gestione finanziaria sono espressi al netto dei benefici fiscali di cui usufruisce la Fondazione a fronte dell’attività erogativa svolta (es. deduzioni per le erogazioni nell’ambito della ricerca scientifica, credito d’imposta cd. Art-Bonus per le erogazioni a sostegno del patrimonio culturale pubblico, ecc.).

²⁵ Il dato riportato include IVA indetraibile sugli oneri di gestione del patrimonio pari a 0,3 milioni di euro, IVA indetraibile sui costi di funzionamento pari a 0,4 milioni di euro ed IVA indetraibile per costi sostenuti per la realizzazione di progetti propri in ambito erogativo per 0,8 milioni di euro.

4.2.2/ La destinazione dell'avanzo

Gli Organi della Fondazione hanno deciso di destinare l'Avanzo dell'esercizio 2021 in tal modo:

| | | |
|--|---|------------------------------|
| CONSOLIDAMENTO DEL PATRIMONIO 58,1 milioni di euro | Accantonamento a Riserva obbligatoria | 33,2 milioni di euro |
| | Accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio | 24,9 milioni di euro |
| PERSEGUIMENTO SCOPI STATUTARI 108,0 milioni di euro | Accantonamento al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni | 62,5 milioni di euro |
| | Fondi 2022 per erogazioni da effettuare nelle linee strategiche | 40,7 milioni di euro |
| | Fondi per impegni di sistema (Fondo Unico Nazionale per il Volontariato e Fondo nazionale ACRI per le iniziative comuni delle Fondazioni) | 4,8 milioni di euro |
| TOTALE AVANZO DELL'ESERCIZIO 2021 | | 166,1 milioni di euro |

L'avanzo di esercizio, al netto degli accantonamenti patrimoniali, è pari a circa 108 milioni di euro ed è stato destinato all'attività erogativa, e in particolare:

- al Fondo Unico Nazionale per il Volontariato per 4,4 milioni di euro;
- al Fondo per le iniziative comuni delle Fondazioni per 0,3 milioni di euro;
- ai Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti per 38,2 milioni di euro;
- ai Fondi per le erogazioni negli altri settori ammessi per 2,5 milioni di euro.

Le misure destinate quindi a finalità erogative per l'anno 2022, pari a **45,5 milioni di euro**, comprensivi degli accantonamenti ai Fondi per impegni di sistema, a cui si aggiunge l'accantonamento istituito dalla legge 178/2020 [[→ box pag. 129](#)], pari a **10,3 milioni di euro**. Il totale delle risorse per erogazioni ammonterà pertanto a **55,8 milioni di euro**, rispettando il livello erogativo previsto dal Documento Programmatico Annuale 2022 e fissato in 55 milioni di euro.

LEGGE 178/2020: RISPARMIO D'IMPOSTA DA DESTINARE ALLE EROGAZIONI

Con l'approvazione della Legge n. 178 del 30 dicembre 2020, a partire dal bilancio 2021 è stata prevista per gli enti non commerciali - fra cui le Fondazioni di origine bancaria - la non imponibilità ai fini IRES, nella misura del 50% degli utili percepiti. [→ [BE 2021 pag. 78](#)]

Tale previsione, in presenza di utili, genera un risparmio d'imposta che determina:

- un obbligo da parte delle Fondazioni di destinare le risorse del risparmio fiscale al sostegno di attività rientranti nei settori di intervento delle Fondazioni (Definititi dal D. Lgs. n. 153 del 1999, art. 1, comma 1, lettera c-bis);
- l'accantonamento delle risorse derivanti dall'agevolazione ad uno specifico fondo patrimoniale.

Nel Bilancio 2021 la Fondazione ha usufruito di tale previsione, che ha determinato un accantonamento - a valere sugli utili percepiti nel 2021 - **di 10,3 milioni di euro** che verranno utilizzati per l'attività erogativa del 2022 (sommandosi ai 45,5 milioni di euro destinati alle erogazioni dall'avanzo di esercizio).

Allegato al
Bilancio Sociale 2021 /
Approfondimenti
su identità e governo
della Fondazione



Indice

Approfondimenti su identità e governo della Fondazione

| | | |
|----|--|--|
| 3 | 1/ Il sistema normativo | <i>Panoramica delle norme che hanno istituito e regolano l'attività della Fondazione</i> |
| 6 | 2/ Funzioni e modalità di nomina degli Organi | <i>Come funzionano gli Organi della Fondazione</i> |
| 9 | 3/ Onorabilità, professionalità e indipendenza degli Organi | |
| 11 | 4/ Il sistema delle deleghe | |
| 12 | 5/ Dettaglio della composizione degli Organi | <i>Informazioni di dettaglio sui membri degli Organi, sulla modifica della</i> |
| 17 | 6/ Variazioni della composizione degli Organi nel 2021 | <i>composizione degli Organi, sulle loro attività e remunerazione</i> |
| 18 | 7/ Comitati | |
| 20 | 8/ Attività degli Organi | |

1 / Il sistema normativo

Le fondazioni di origine bancaria sono soggette a una normativa speciale, costituita essenzialmente dalla Legge n. 461/1998 e dal D. Lgs. n. 153/1999, c.d. Legge Ciampi, e dalla normativa secondaria di attuazione.

Ogni fondazione, nei limiti definiti dalla normativa di riferimento indicata sopra, è dotata di piena autonomia e può assumere le proprie scelte e definire le relative regole attraverso diversi strumenti giuridici (statuto, regolamenti, ecc.).

Di seguito si presenta un quadro di insieme degli strumenti normativi in essere a fine 2021.

ELEMENTI FONDAMENTALI DEL SISTEMA NORMATIVO

| FONTI | DENOMINAZIONE | DESCRIZIONE |
|-------------------|---|---|
| STATALE | Legge n. 461/1998, D. Lgs. n.153/1999 e normativa secondaria di attuazione | Si tratta della normativa speciale per le fondazioni di origine bancaria. |
| STATALE E ACRI | Protocollo d'Intesa Ministero dell'Economia e delle Finanze - ACRI | Protocollo d'Intesa sottoscritto nell'aprile 2015 da ACRI e Ministero dell'Economia e delle Finanze. Disciplina aspetti economico-patrimoniali e di <i>governance</i> delle fondazioni, con riferimento alla concentrazione degli investimenti, all'indebitamento, all'uso dei derivati e alla trasparenza. [→ http://www.fondazionecariparo.it/documenti/]. |
| ACRI | Carta delle Fondazioni | Approvata nell'aprile 2012 dall'Assemblea dell'ACRI, definisce principi e criteri di comportamento per le fondazioni di origine bancaria nel campo della governance, dell'attività istituzionale e della gestione del patrimonio. [→ https://www.acri.it/Article/PublicArticle/122/557/carta-delle-fondazioni] |
| | Regolamento di adesione ad ACRI | Approvato nel maggio 2015 dall'Assemblea dell'ACRI, definisce i requisiti per l'adesione all'Associazione stessa, prevedendo in particolare che l'appartenenza all'Associazione comporti l'impegno a rispettare le deliberazioni qualificate come vincolanti dall'Assemblea e a seguirne, salvo motivate ragioni, gli orientamenti. |

Per un approfondimento su tutte le fonti normative si veda il sito

[→ <https://www.acri.it/normative/normativa/>]

NORMATIVA INTERNA

Nel corso del 2021 sono state apportate alcune modifiche alla normativa interna derivanti dagli esiti di due distinte attività di assessment condotte durante l'anno e riguardanti la conformità alla normativa fiscale e in tema di privacy.

Ulteriori modifiche alla normativa interna sono state approntate per esigenze di tipo operativo e normativo.

Statuto Stabilisce scopi e attività della Fondazione e definisce ruoli e responsabilità degli Organi.
[→ <http://www.fondazionecariparo.it/documenti/>]

Codice etico e comportamentale Definisce i principi etici generali che orientano l'attività della Fondazione e detta norme di comportamento volte alla prevenzione di comportamenti illeciti.
[→ <http://www.fondazionecariparo.it/documenti/>]

Codice trattamento dati e informazioni Definisce i principi e regole di comportamento per il trattamento dei dati personali, atte a garantire la sicurezza delle informazioni della Fondazione, e detta norme strumentali alla prevenzione di eventi e incidenti, al fine di garantire il migliore livello di protezione dei dati personali di cui la Fondazione è titolare.

Codice disciplinare Disciplina le norme di comportamento del personale dipendente della Fondazione (escluso il personale dirigenziale) la cui violazione può comportare l'irrogazione di sanzioni disciplinari. Il Codice indica inoltre la procedura che la Fondazione deve seguire per l'irrogazione delle sanzioni ivi previste a carico dei dipendenti.

Modello organizzativo esimente D. Lgs. n. 231/2001 È costituito dalla Parte Generale, che include il Sistema disciplinare, e dalle Parti Speciali.
Nel 2021 è stata introdotta la nuova Parte Speciale "I" che prende in considerazione le possibili modalità di commissione dei reati tributari, le misure organizzative a presidio del rischio di commissione di tali reati e i principi di comportamento (obblighi e divieti) da porre in atto.
[→ <http://www.fondazionecariparo.it/documenti/>]

Regolamenti relativi al funzionamento degli Organi

- Regolamento sul Funzionamento del Consiglio Generale
- Regolamento della Commissione Nomine
- Regolamento dei Comitati Consultivi del Consiglio Generale
- Regolamento sul Funzionamento del Consiglio di Amministrazione
- Regolamento del Comitato Gestione Rischi
- Regolamento del Comitato Risorse Umane
- Regolamento del Comitato Investimenti
- Regolamento dell'Organismo di Vigilanza: nel 2021 è stato modificato prevedendo che in caso di impedimento del Presidente lo stesso possa essere sostituito dal componente esterno più anziano.

Regolamento dell'attività istituzionale Approvato dal Consiglio Generale disciplina l'attività istituzionale e in particolare definisce i requisiti dei destinatari, le modalità di intervento e i criteri generali di valutazione delle iniziative.

**Regolamento
sulla gestione
del patrimonio**

Disciplina le modalità, le politiche, gli obiettivi e i criteri della gestione del patrimonio, definendo anche ruoli e competenze degli Organi e della struttura operativa interna.

Nel 2021 il Regolamento è stato aggiornato eliminando norme superate e inserendo delle precisazioni su alcuni aspetti di calcolo relativi alla gestione patrimoniale.

[→ <http://www.fondazionecariparo.it/documenti/>]

**Documento attuativo
del Regolamento sulla
gestione del patrimonio**

Costituisce la declinazione operativa del Regolamento sulla gestione del patrimonio.

2/ Funzioni e modalità di nomina degli Organi

La Fondazione ha un sistema di governo e controllo basato su cinque Organi:

- Presidente
- Consiglio Generale
- Consiglio di Amministrazione
- Collegio Sindacale
- Segretario Generale

Almeno la metà dei componenti degli Organi deve risiedere da almeno tre anni nelle province di Padova e Rovigo.

PRESIDENTE

| | |
|------------------------|--|
| FUNZIONE | Ha la rappresentanza legale. Presiede il Consiglio Generale e il Consiglio di Amministrazione. |
| ANNI DI MANDATO | 4 |
| CHI LO NOMINA | Consiglio Generale |
| REQUISITI | Stessi requisiti dei Consiglieri Generali |

CONSIGLIO GENERALE

| | |
|----------------------------|---|
| FUNZIONE | Compiti di indirizzo Determina i programmi, le priorità, gli obiettivi; verifica i risultati. Principali competenze Approva modifiche dello Statuto, regolamenti interni, Bilancio di Esercizio e Bilancio Sociale, Documenti Programmatici Pluriennali e Annuali. |
| NUMERO MEMBRI | 20 ¹ |
| ANNI DI MANDATO | 5 |
| CHI NOMINA I MEMBRI | Lo stesso Consiglio Generale, in prevalenza su designazione da parte di Enti e Istituzioni locali. |

¹ al 31/12/2021 i componenti risultavano essere 19. I componenti sono tornati a essere 20 nel febbraio 2022.

CHI DESIGNA IL CONSIGLIO GENERALE

17 dei suoi 20 membri sono designati da Istituzioni ed Enti del territorio di Padova e Rovigo sulla base di criteri di competenza e professionalità:

- Sindaco del Comune di Padova (2 Consiglieri)
- Sindaco del Comune di Rovigo (2 Consiglieri)
- Presidente della Provincia di Padova (1 Consigliere)
- Presidente della Provincia di Rovigo (2 Consiglieri di cui uno residente nel Comune di Adria)
- Presidente della Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Padova (2 Consiglieri)
- Presidente della Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Rovigo (1 Consigliere)
- Rettore dell'Università degli Studi di Padova (2 Consiglieri)
- Presidente dell'Accademia Galileiana di Scienze Lettere ed Arti in Padova (1 Consigliere)
- Presidente dell'Accademia dei Concordi di Rovigo (1 Consigliere)
- Vescovo della Diocesi di Padova (1 Consigliere)
- Vescovo della Diocesi di Adria-Rovigo (1 Consigliere)
- Presidente di ordine professionale della provincia di Padova, individuato di volta in volta dal Consiglio Generale in relazione alle esigenze dell'attività della Fondazione (1 Consigliere).

3 membri sono individuati e nominati dallo stesso Consiglio Generale.

REQUISITI DEI MEMBRI

- Essere idonei allo svolgimento dell'incarico secondo quanto stabilito dallo Statuto;
- essere persone di indiscussa moralità, indipendenza e di comprovata professionalità e competenza;
- assicurare la disponibilità di tempo per espletare efficacemente il mandato.

Inoltre devono essere in possesso di almeno uno dei seguenti requisiti:

- aver maturato adeguata e qualificata esperienza nei settori d'intervento della Fondazione o in campo economico-finanziario;
- essersi contraddistinti per particolare impegno in campo sociale, culturale o del terzo settore rivestendo con continuità ruoli di responsabilità in enti non profit di rilievo;
- essere stati membri di organi apicali di amministrazione o controllo o aver svolto compiti direttivi in enti pubblici, pubbliche amministrazioni o imprese di dimensioni adeguate per patrimonio o fatturato.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

FUNZIONE

Esercita l'amministrazione ordinaria e straordinaria. Svolge compiti di proposta e impulso dell'attività della Fondazione. Nomina il Segretario Generale.

NUMERO MEMBRI

1 Presidente
2 Vice Presidenti
6 Consiglieri

ANNI DI MANDATO

4

CHI NOMINA I MEMBRI

Consiglio Generale

REQUISITI DEI MEMBRI

Stessi requisiti dei Consiglieri Generali

COLLEGIO SINDACALE

FUNZIONE Vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento.

NUMERO MEMBRI 3

ANNI DI MANDATO 4

CHI NOMINA I MEMBRI Consiglio Generale

REQUISITI DEI MEMBRI Iscrizione nell'apposito registro dei Revisori Legali

SEGRETARIO GENERALE

FUNZIONE Assicura la corretta gestione delle risorse e l'istruzione degli atti per le deliberazioni del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione. Partecipa senza diritto di voto al Consiglio Generale e al Consiglio di Amministrazione. Guida la struttura operativa ed esercita le funzioni delegate dal Consiglio di Amministrazione in tema di organizzazione e di personale.

ANNI DI MANDATO Periodo deciso dal Consiglio di Amministrazione (CdA) e non superiore al periodo di durata in carica del CdA nominante.

CHI LO NOMINA Consiglio di Amministrazione

REQUISITI Scelto secondo criteri di professionalità e competenza fra persone di elevata qualificazione professionale, che abbiano maturato un'adeguata esperienza in attività di amministrazione, controllo o direzione in enti pubblici o imprese di dimensioni adeguate per un periodo non inferiore a cinque anni.

3/ Onorabilità, professionalità e indipendenza degli Organi

Lo Statuto della Fondazione stabilisce i requisiti di onorabilità² e di professionalità per i componenti degli Organi dell'Ente.

I requisiti di professionalità previsti per il Presidente, i Consiglieri Generali e i Consiglieri di Amministrazione sono ulteriormente specificati dal Regolamento sul funzionamento del Consiglio Generale.

Inoltre, il Regolamento prevede anche che, per assicurare una diversificata e appropriata composizione dell'Organo, il Consiglio Generale possa decidere di richiedere al soggetto cui compete la designazione di un Consigliere di presentare candidati in possesso di requisiti di professionalità, competenza ed esperienza in determinati ambiti. Per le nomine dirette il Consiglio delibera preventivamente gli ambiti in cui il candidato Consigliere deve avere maturato i requisiti, individuandoli in relazione alle esigenze operative della Fondazione³.

Lo Statuto e il Regolamento stabiliscono le modalità attraverso le quali è assicurata negli Organi la presenza del genere meno rappresentato⁴.

In particolare, per quanto riguarda la composizione del Consiglio Generale, è previsto che nelle designazioni deve essere garantita la presenza del genere meno rappresentato e che le nomine dirette devono essere effettuate tenendo conto dell'esigenza di assicurare tale presenza. Per gli altri Organi collegiali, il Presidente propone i candidati al Consiglio Generale, garantendo la presenza di genere.

I nominativi dei componenti del Consiglio Generale, corredati dai relativi curricula ed elenco delle cariche ricoperte, sono resi pubblici sul sito internet della Fondazione.

² Per maggiori dettagli sui requisiti di onorabilità si rinvia all'articolo 10 dello Statuto [www.fondazionecariparo.it/documenti/].

³ Per maggiori dettagli sui requisiti di professionalità si rinvia agli articoli 19, 28, 32 e 34 dello Statuto [www.fondazionecariparo.it/documenti/] e agli art. 5, 6 e 12 del Regolamento sul Funzionamento del Consiglio Generale [www.fondazionecariparo.it/documenti/].

⁴ Per maggiori dettagli si rinvia agli articoli 9, 18 e 21 dello Statuto e agli articoli 5, 8, 9 e 10 del Regolamento sul funzionamento del Consiglio Generale.

Per salvaguardare l'indipendenza degli Organi, lo Statuto prevede, inoltre, cause di ineleggibilità e incompatibilità⁵ e disciplina le situazioni di conflitto di interessi⁶.

I componenti del Consiglio Generale devono agire in piena autonomia per realizzare gli scopi previsti dallo Statuto, non rappresentano gli enti che li hanno designati ed esercitano le loro funzioni senza vincolo di mandato.

I componenti degli Organi non possono essere destinatari di attività della Fondazione a loro diretto vantaggio. Non si considerano tali gli interventi che soddisfano gli interessi, generali o collettivi, espressi dagli enti designanti.

Per assicurare la trasparenza e l'assenza di conflitti di interesse, è stata prevista una verifica periodica (di norma una volta all'anno) su eventuali conflitti d'interesse in capo ai componenti degli Organi e sui relativi curricula pubblicati sul sito internet della Fondazione, che devono risultare aggiornati, anche con riferimento alle cariche ricoperte.

⁵ Per maggiori dettagli si rinvia agli articoli 12 e 13 dello Statuto [www.fondazionecariparo.it/documenti/].

⁶ Il componente che abbia un interesse, anche per conto di terzi, in conflitto con quello della Fondazione deve dare immediata comunicazione e astenersi dal partecipare a decisioni in relazione alle quali possa determinarsi il conflitto d'interesse. In caso di inosservanza di quest'obbligo, il componente può decadere dalla carica.

4/ Il sistema delle deleghe

Lo Statuto della Fondazione prevede per il Consiglio di Amministrazione la possibilità di delegare alcune delle proprie attribuzioni al Presidente e, su proposta di quest'ultimo, al Segretario Generale, oltre che al personale (quest'ultimo solo per la gestione corrente). In tutti i casi di delega, devono essere determinati i limiti e le modalità della presa di conoscenza da parte del Consiglio delle decisioni assunte.

Nel 2021, le deleghe sono state riviste a seguito della nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione. In tabella sono riportate le deleghe attribuite in relazione alle decisioni sulle erogazioni e alla gestione del patrimonio finanziario, entrambi ambiti di particolare rilievo:

| OGGETTO | SOGGETTI DELEGATI | INFORMATIVA AL CDA |
|--|--|---|
| DECISIONI SU EROGAZIONI | | |
| Deliberazioni su richieste libere di importo unitario massimo di 10.000 euro (entro il plafond complessivo di 1,2 milioni di euro definito per l'esercizio dal Consiglio di Amministrazione) | Presidente, sentito il Segretario Generale | In occasione di una riunione successiva |
| Deliberazioni su richieste libere di importo unitario non superiore a 30.000 euro (entro il plafond complessivo di 1,2 milioni di euro definito per l'esercizio dal Consiglio di Amministrazione) | Presidente, congiuntamente con i Vice Presidenti, sentito il Segretario Generale | In occasione di una riunione successiva |
| GESTIONE DEL PORTAFOGLIO FINANZIARIO | | |
| Decisione, sentito il Comitato Investimenti, di tutte le operazioni di investimento e disinvestimento degli strumenti già in portafoglio, allo scopo di ribilanciare lo stesso portafoglio riportandolo entro i target strategici e/o tattici approvati dal Consiglio di Amministrazione | Presidente e Segretario Generale, in via tra loro disgiunta, con l'onere del coordinamento | Mensilmente |
| Gestione della liquidità della Fondazione, con facoltà di decidere ogni operazione di tipo monetario, in funzione delle esigenze collegate all'ordinaria attività dell'Ente | Presidente su proposta del Segretario Generale | Mensilmente |

5 / Dettaglio della composizione degli Organi

La sintesi dei *curricula* dei componenti degli Organi è disponibile sul sito web della Fondazione [[→ www.fondazionecariparo.it/organi](http://www.fondazionecariparo.it/organi)]

PRESIDENTE **Gilberto Muraro**

| Esperienza professionale | Nomina | Inizio e scadenza attuale mandato | Precedenti cariche in Fondazione | Altri incarichi in rappresentanza della Fondazione |
|---|--------------------|--|---|--|
| Professore Emerito di Scienza delle Finanze, già Rettore dell'Università di Padova e Presidente della Cassa di Risparmio del Veneto | Consiglio Generale | 27/04/2018 26/04/2022 | Consigliere Generale dal 20/07/2012 al 04/04/2014 | <ul style="list-style-type: none"> - Componente Consiglio e Comitato Esecutivo ACRI - Componente Consiglio di Amministrazione Fondazione Organismo Nazionale di Controllo (ONC) - Componente Consiglio Direttivo Ente Petrarca - Componente Consiglio Direttivo Associazione Amici dell'Università di Padova - Vice Presidente di SINLOC Spa - Coordinatore della Consulta del Triveneto |

Il Presidente Emerito Antonio Finotti è membro, in rappresentanza della Fondazione, del Consiglio di Amministrazione della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata.

COMPOSIZIONE CONSIGLIO GENERALE AL 31/12/2021

(le scadenze del mandato sono individuali e differenziate)

| Componenti | Esperienza professionale | Designazione (D) / Nomina diretta (N) | Ingresso in Fondazione e scadenza attuale mandato | Precedenti cariche in Fondazione | Incarichi su specifici progetti della Fondazione e incarichi in rappresentanza della Fondazione |
|--------------------|---|--|--|---|---|
| Giovannella Baggio | Medico chirurgo – Docente universitario fuori ruolo | Vescovo Diocesi di Padova (D) | 28/11/2016 27/11/2026 | Consigliere Generale dal 28/11/2016 al 26/12/2021 | - Componente della cabina di regia del Progetto Alzheimer della Fondazione |
| Patrizio Bertin | Imprenditore | Presidente CCIAA Padova (D) | 16/04/2019 15/04/2024 | | |
| Marina Bianchini | Dottore Commercialista | Presidente CCIAA Rovigo | 04/06/2020 03/06/2025 | | <ul style="list-style-type: none"> - Componente Comitato di Monitoraggio Progetto Favorire l'accesso ai servizi per l'infanzia 0-6 della Fondazione - Componente Comitato Tecnico Operativo CUR |

| Componenti | Esperienza professionale | Designazione (D) / Nomina diretta (N) | Ingresso in Fondazione e scadenza attuale mandato | Precedenti cariche in Fondazione | Incarichi su specifici progetti della Fondazione e incarichi in rappresentanza della Fondazione |
|-------------------------|--|--|--|---|--|
| Francesco Bicciato | Segretario Generale del Forum per la Finanza Sostenibile | Sindaco Comune di Padova | 18/12/2020 17/12/2025 | | - Componente Commissione per la Cooperazione internazionale ACRI |
| Silvana Bortolami | Già Dirigente Sanità | Consiglio Generale (N) | 04/10/2013 02/10/2023 | Consigliere Generale dal 04/10/2013 al 03/10/2018 | - Presidente del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto - Componente Commissione per il Volontariato, CSV e Servizi alla persona ACRI |
| Matteo Ceruti | Avvocato | Sindaco Comune Rovigo (D) | 22/11/2019 21/11/2024 | | - Componente Commissione per lo Sviluppo Sostenibile ACRI |
| Mirella Cisotto | Già Dirigente Culturale presso il Comune di Padova | Presidente Provincia di Padova (D) | 28/03/2018 27/03/2023 | | - Componente Commissione per i Beni e le Attività culturali ACRI |
| Cesare Dosi | Docente universitario | Rettore Università di Padova (D) | 17/09/2021 16/09/2026 | | - Componente Consiglio di Amministrazione F2i |
| Massimo Finco | Imprenditore | Presidente CCIAA Padova (D) | 30/03/2012 02/11/2022 | Consigliere Generale dal 30/03/2012 al 29/03/2017 | - Componente Consulta del Territorio UNIPD |
| Laura Foralosso | Direttore Marketing, Comunicazione, Pubblicità e Promozione | Sindaco Comune Rovigo (D) | 26/10/2018 25/10/2023 | | - Componente Comitato di monitoraggio Progetto V.A.L.I. – Valore, Autonomia, Lavoro, Inclusione della Fondazione |
| Paola Delfina Formaglio | Titolare Studio professionale di Psicologia, Psicoterapia, Mediazione familiare | Vescovo Diocesi Adria-Rovigo (D) | 17/09/2021 16/09/2026 | | - Componente della cabina di regia del Progetto Alzheimer della Fondazione |
| Michele Ghirardini | Dottore Commercialista | Consiglio Generale (N) | 30/10/2017 29/10/2022 | | - Componente effettivo del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto - Presidente Collegio Sindacale Censer |
| Antonio Giolo | Già Dirigente scolastico e Docente di Materie Letterarie, Latino, Scienze Umane e Storia | Presidente Provincia di Rovigo (D) | 15/12/2017 14/12/2022 | | - Componente supplente del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) di Trento-Bolzano - Componente Commissione per l'Educazione ACRI |
| Francesco Moschetti | Avvocato – Docente universitario fuori ruolo | Consiglio Generale (N) | 31/03/2017 30/03/2022 | | - Componente Consiglio di Amministrazione Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata |
| Fabio Paoletti | Ingegnere | Presidente Provincia di Rovigo (D) | 30/10/2017 29/10/2022 | | - Consigliere Auxilia SpA |

| Componenti | Esperienza professionale | Designazione (D) / nomina diretta (N) | Ingresso in Fondazione e scadenza attuale mandato | Precedenti cariche in Fondazione | Incarichi su specifici progetti della Fondazione e incarichi in rappresentanza della Fondazione |
|--------------------|---|--|--|---|--|
| Antonio Parbonetti | Docente universitario | Rettore Università di Padova (D) | 30/10/2017 29/10/2022 | | |
| Tiziana Pradolini | Dottore Commercialista | Presidente Ordine Commercialisti Padova (D) | 29/06/2018 28/06/2023 | | <ul style="list-style-type: none"> - Componente Comitato di Monitoraggio Progetto Con Noi e Dopo di Noi della Fondazione - Membro Consiglio Direttivo Start Cube - Componente Comitato di Monitoraggio Progetto Favorire l'accesso ai servizi per l'infanzia 0-6 della Fondazione |
| Bernhard Schrefler | Ingegnere - Docente universitario fuori ruolo | Presidente Accademia Galileiana (D) | 30/10/2017 29/10/2027 | Consigliere Generale dal 30/01/2017 al 28/01/2022 | |
| Enrico Zerbinati | Già Docente di Italiano e Latino | Presidente Accademia dei Concordi (D) | 26/10/2018 25/10/2023 | | |

COMPOSIZIONE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2021

Ente nominante: Consiglio Generale
(scadenza del mandato: aprile 2025)

| Componenti | Esperienza Professionale | Ingresso in Fondazione | Precedenti cariche in Fondazione | Incarichi su specifici progetti della Fondazione e incarichi in rappresentanza della Fondazione |
|-----------------------|---|------------------------|----------------------------------|---|
| Giuseppe Toffoli | Dottore Commercialista | 30/04/2015 | Consigliere Generale | <ul style="list-style-type: none"> - Presidente Auxilia S.p.A. - Componente Comitato di Supporto degli azionisti di minoranza di CDP - Vicepresidente Consiglio Direttivo Associazione Filiera Futura |
| Donato Nitti | Medico chirurgo – Docente universitario fuori ruolo | 27/11/2015 | Consigliere Generale | <ul style="list-style-type: none"> - Componente Consiglio di Amministrazione Fondazione con il Sud - Componente Commissione Paritetica Università di Padova (Progetto Insediamenti Universitari Rovigo) |
| Leda Bonaguro | Architetto | 30/04/2015 | Consigliere Generale | <ul style="list-style-type: none"> - Componente Comitato di Gestione Funder35 Acri |
| Nunzio Cappuccio | Docente universitario | 28/10/2016 | Consigliere Generale | <ul style="list-style-type: none"> - Componente Consiglio di Amministrazione Fondo - Componente supplente OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto - Componente Comitato di monitoraggio Progetto V.A.L.I. – Valore, Autonomia, Lavoro, Inclusione della Fondazione |
| Stefano Delle Monache | Avvocato - Docente universitario | 30/10/2017 | Consigliere Generale | <ul style="list-style-type: none"> - Componente Commissione per la Ricerca Scientifica ACRI - Componente Comitato di Monitoraggio Progetto Con Noi e Dopo di Noi della Fondazione |
| Marco Ferrero | Avvocato – Amministratore Terzo Settore | 15/05/2017 | Consigliere Generale | <ul style="list-style-type: none"> - Componente effettivo del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) di Trento-Bolzano - Presidente Commissione Progetto Sostegno Prima Impresa della Fondazione - Presidente Comitato di Valutazione Progetto Sostegno all'Imprenditoria Sociale della Fondazione - Presidente Commissione progetto Sostegno all'Imprenditoria Sociale della Fondazione - Consigliere di Amministrazione Auxilia SpA - Componente della Stanza di Dialogo sulla cultura promossa da Intesa Sanpaolo - Componente Comitato di monitoraggio Progetto V.A.L.I. – Valore, Autonomia, Lavoro, Inclusione della Fondazione |
| Fausto Merchiori | Già Dirigente scolastico e Docente di Lettere Italiane e Storia | 30/10/2017 | Consigliere Generale | <ul style="list-style-type: none"> - Componente Comitato Scientifico Casa Museo Giacomo Matteotti |
| Damiana Stocco | Avvocato | 21/12/2018 | Consigliere Generale | <ul style="list-style-type: none"> - Componente supplente del OTC (Organismo Territoriale di Controllo) del Veneto - Componente Comitato di Monitoraggio Progetto Favorire l'accesso ai servizi per l'infanzia 0-6 |

SEGRETARIO GENERALE

Roberto Saro

| Esperienza Professionale | Nomina | Ingresso in Fondazione e scadenza attuale mandato | Precedenti cariche in Fondazione | Altri incarichi in rappresentanza della Fondazione |
|---------------------------------|------------------------------|--|---|--|
| Dirigente | Consiglio di Amministrazione | 01/12/1992 aprile 2025 | Vice Segretario Generale | <ul style="list-style-type: none"> - Componente Commissione per la Formazione e l'Organizzazione ACRI - Consigliere di Amministrazione Parco Scientifico e Tecnologico Galileo SCPA - Componente Advisory Committee Fondi Gradiente I e II gestiti da Gradiente SGR S.p.A. - Componente Investment Committee Fondo PPP Italia gestito da Fondaco SGR S.p.A. - Componente Comitato Consultivo Fondo Veneto Casa gestito da Investire SGR S.p.A. - Componente Comitato Consultivo Fondo Innogest Capital gestito da Innogest SGR |

COMPOSIZIONE COLLEGIO SINDACALE AL 31/12/2021

Ente nominante: Consiglio Generale
(scadenza del mandato: aprile 2022)

| Componenti | Esperienza Professionale | Ingresso in Fondazione | Precedenti cariche in Fondazione | Altri incarichi in rappresentanza della Fondazione |
|----------------------------------|---|-------------------------------|---|---|
| Armando Grigolon (Presidente) | Dottore Commercialista, Revisore Contabile | 07/02/2014 | Presidente del Collegio Sindacale | Presidente Collegio Sindacale Auxilia S.p.A. |
| Stefano Dalla Dea | Dottore Commercialista, Revisore Contabile | 20/06/2013 | Sindaco | Sindaco Effettivo Auxilia S.p.A. |
| Maria Teresa De Lorenzo | Dottore Commercialista, Revisore Contabile | 04/08/2014 | Sindaco | Sindaco Effettivo Auxilia S.p.A. |

6/ Variazione della composizione degli Organi nel 2021

CONSIGLIO GENERALE

CONSIGLIERI USCITI

| | |
|-----------------------|--|
| Stefano Delle Monache | È entrato a far parte del Consiglio di Amministrazione |
|-----------------------|--|

| | |
|----------------|--|
| Damiana Stocco | È entrata a far parte del Consiglio di Amministrazione |
|----------------|--|

| | |
|----------------|---------------------------|
| Stefano Bellon | Si è dimesso dalla carica |
|----------------|---------------------------|

CONSIGLIERI ENTRANTI

| | |
|-------------|---|
| Cesare Dosi | In sostituzione di Stefano Delle Monache, su designazione del Rettore dell'Università di Padova |
|-------------|---|

| | |
|-------------------------|--|
| Paola Delfina Formaglio | In sostituzione di Damiana Stocco, su designazione del Vescovo della Diocesi di Adria-Rovigo |
|-------------------------|--|

7 / Comitati

Il Consiglio Generale si è avvalso di Comitati consultivi con funzioni istruttorie su materie di propria competenza.

Nel 2021, a seguito dell'adozione del Documento Programmatico Pluriennale, è stato deciso di mantenere invariati assetto e composizione dei Comitati aggiornandone le relative denominazioni.

COMITATI CONSULTIVI DEL CONSIGLIO GENERALE AL 31/12/2021

Ente nominante: Consiglio Generale

(i componenti restano in carica fino alla scadenza del loro mandato di Consiglieri Generali)

| Nome | Funzioni | Consiglieri Generali |
|---------------------------------|--|-----------------------------|
| Ricerca e Salute | Funzioni consultive in tema di analisi e impostazione della programmazione della Fondazione | 5 componenti |
| Istruzione e Sociale | Funzioni consultive in tema di analisi e impostazione della programmazione della Fondazione | 7 componenti |
| Cultura, Arte e Ambiente | Funzioni consultive in tema di analisi e impostazione della programmazione della Fondazione | 7 componenti |
| Nomine | Funzioni di supporto nelle procedure di nomina, sospensione e decadenza dei Consiglieri Generali | 5 componenti |

Anche il Consiglio di Amministrazione si è avvalso di Comitati con funzioni istruttorie, preparatorie e consultive per l'esercizio delle proprie competenze.

Nel 2021 i Comitati sono stati ricostituiti a seguito della nomina del Consiglio di Amministrazione.

COMITATI CONSULTIVI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2021

Ente nominante: Consiglio di Amministrazione

(i componenti restano in carica fino alla scadenza del Consiglio di Amministrazione).

| Comitato | Funzioni | Consiglieri di Amministrazione |
|------------------------|---|--|
| Risorse Umane | Funzioni consultive, preparatorie e istruttorie in tema di personale e struttura organizzativa | 3 componenti |
| Gestione Rischi | Funzioni di supporto, consultive, preparatorie e istruttorie nelle valutazioni e decisioni relative alle tematiche inerenti la gestione dei rischi e il sistema dei controlli interni | 3 componenti |
| Investimenti | Funzione consultiva sugli investimenti e sulla gestione finanziaria. | 3 componenti, di cui un esperto esterno indipendente |

Si segnala inoltre che il Consiglio Generale e il Consiglio di Amministrazione possono costituire commissioni temporanee (comitati di monitoraggio, cabine di regia, etc.) per specifici progetti e bandi.

8/ Attività degli Organi

RIUNIONI DEL CONSIGLIO GENERALE:

10 riunioni, di cui 5 in presenza e 5 in videoconferenza, con una percentuale di partecipazione pari al 94,41%.

RIUNIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:

16 riunioni, di cui 6 in presenza e 10 in videoconferenza, con una percentuale di partecipazione pari al 96,63%.

RIUNIONI DEL COLLEGIO SINDACALE:

5 verifiche periodiche, con una percentuale di partecipazione pari al 100%.

In un caso si è tenuto nello stesso giorno della verifica periodica anche un incontro con la Società di Revisione, mentre in un altro caso un incontro con l'Organismo di Vigilanza e con consulenti per fiscalità USA.

Il Collegio Sindacale si è riunito un'ulteriore volta per lo svolgimento delle verifiche di bilancio.

I compensi e i rimborsi spese per l'attività svolta dagli Organi statutari nel 2021 sono stati pari a:

- 391.186 euro per i componenti del Consiglio Generale (-6,8% rispetto al 2020);
- 668.021 euro per i componenti del Consiglio di Amministrazione, compresi il Presidente e i 2 Vice Presidenti (-1,3% rispetto al 2020);
- 167.267 euro per i componenti del Collegio Sindacale (-2,3% rispetto al 2020).

I compensi sopra esposti comprendono 11.200 euro riferiti alle medaglie di presenza percepite da 16 consiglieri a fronte della partecipazione ai lavori delle commissioni di selezione di alcuni progetti e bandi [[→ Bilancio Sociale 2021 Capitolo 3](#)] (Gruppo di Lavoro Ricerca e Sviluppo, Comitato di Monitoraggio Progetto Nidi, Bando Cultura Onlife, Bando Welfare, Bando Scuola Innovazione, Bando Sportivamente). Per un approfondimento sui compensi degli Organi statutari si veda [[→ Bilancio di Esercizio 2021](#)].

Il protocollo MEF-ACRI siglato il 22 aprile 2015, all'art. 9 "Corrispettivi per i componenti degli Organi", prevede che i corrispettivi siano commisurati all'entità del patrimonio e delle erogazioni di ogni Fondazione. In particolare, il compenso del Presidente, per le Fondazioni con patrimonio superiore a un miliardo di euro, non deve essere superiore a 240 mila euro. Tali limiti nel 2021 risultano rispettati [[→ Bilancio di Esercizio 2021](#)].

Allegato al
Bilancio Sociale 2021 /
Focus: alcuni progetti
in dettaglio



Cosa contiene questo documento

In questo fascicolo di approfondimento sono descritti nel dettaglio alcuni progetti di particolare rilievo che sono stati sostenuti dalla Fondazione, e che sono stati realizzati o conclusi nel corso del 2021.

Per ogni progetto presentato vengono fornite le seguenti informazioni, con varianti che dipendono dalla modalità di intervento:

IDENTIKIT DEL PROGETTO

Modalità di intervento a) Bandi / Erogazioni conseguenti a bandi
b) Progetti di Fondazione
c) Progetti di network
d) Richieste libere di contributo
[→ [Capitolo 3 - Bilancio Sociale 2021](#)]

Linea strategica Linea strategica di riferimento del Progetto (individuata tra quelle previste dal DPP 2019-2021 o dal DPP in vigore al momento in cui la Fondazione ha deliberato l'assegnazione del contributo al Progetto)

Priorità strategica Priorità strategica di riferimento del Progetto (individuata tra quelle previste per la linea strategica indicata)

Destinatario del contributo Soggetto a cui è stato assegnato il contributo

Partner di progetto Soggetti terzi che hanno concorso alla realizzazione e/o al sostegno economico del progetto

Importo deliberato assegnato Importo assegnato dalla Fondazione per la realizzazione del progetto

Costo totale del progetto Costo totale del progetto (per le Richieste libere viene riportato il costo risultante dalla documentazione consegnata alla Fondazione)

Periodo di realizzazione Termini temporali di realizzazione del progetto

Indice

| Linea strategica | Pag. | | Deliberato nel 2021 | Deliberato in esercizi precedenti |
|---|-----------|--|---------------------|-----------------------------------|
|  | 4 | Le Fondazioni uniscono le forze per progetti di ampio respiro | | |
|  | 6 | Progetto Migranti | ● | |
| | 9 | Foundation Open Factory | ● | |
|  | 13 | Vita e studio all'estero: opportunità per sviluppare il potenziale di ragazze e ragazzi | | |
| | 14 | Intercultura: un bilancio complessivo | ● | |
|  | 20 | Migliorare le condizioni di vita delle persone malate e delle loro famiglie | | |
|  | 21 | Insieme per l'epilessia | | ● |
| | 24 | Sentinelle di comunità | | ● |
| | 27 | Progetto Aiuto per Indigenti Ospedalizzati (P.A.I.O.) e Progetto "Non smettere di piacerti" | | ● |
| | 29 | Alopecia e qualità di vita | | ● |
|  | 31 | Housing sociale: affrontare l'emergenza abitativa | | |
| | 32 | Fondo Veneto Casa | | ● |
|  | 35 | Dalle difficoltà alle opportunità: l'offerta culturale in evoluzione | | |
| | 36 | Bando Cultura Onlife | ● | |
|  | 40 | Verso una mobilità urbana sostenibile | | |
| | 41 | Progetto europeo "Sprout": sperimentazione del sistema di trasporto urbano "NEXT" | | ● |

Le fondazioni uniscono le forze per progetti di ampio respiro



Le Fondazioni di Origine Bancaria hanno come missione istituzionale quella di contribuire allo sviluppo economico dei propri territori riferimento. Di fatto, dunque, le Fondazioni si inseriscono nel contesto socio-economico del nostro Paese come veri e propri investitori territoriali e locali.

Sebbene le iniziative e i progetti promossi dalle Fondazioni siano dunque prioritariamente destinati ad ambiti territoriali specifici, le Fondazioni partecipano anche a progetti che vanno oltre i loro territori di riferimento, occupandosi di tematiche di rilevanza sovra-regionale, nazionale o internazionale. Tale azione avviene di norma con la costruzione di reti di collaborazione tra diverse Fondazioni, che decidono di unire le forze per obiettivi comuni a favore dell'intero Paese o di specifiche tematiche. È il caso delle numerose iniziative realizzate con il coordinamento di ACRI, l'associazione di categoria che rappresenta le Fondazioni e ne promuove la messa in rete, anche in collaborazione con lo Stato (come, ad esempio, nel caso del Fondo per il Contrasto della Povertà Educativa Minorile). Altre iniziative, con focus territoriali più limitati, vengono realizzate attraverso l'azione delle Consulte Territoriali, aggregazioni di Fondazioni che operano su territori vicini e che esprimono bisogni simili, sulla base dei quali si possono costruire sinergie e collaborazioni in vista del raggiungimento di interessi comuni.

[→ Bilancio Sociale par. 1.1.1 "Chi è e cosa fa la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo"]

L'obiettivo della collaborazione tra Fondazioni è dunque quello di perseguire finalità che per la loro ampiezza vanno oltre quelli dei singoli territori, ma di cui anche i singoli territori potranno beneficiare indirettamente. L'unione delle forze economiche e organizzative consente anche alle Fondazioni più piccole di partecipare alla realizzazione di progetti in grado di generare valore aggiunto significativo, anche sfruttando le eventuali economie di scala.

Si presentano di seguito due iniziative a cui la Fondazione Cariparo ha contribuito in collaborazione con altre Fondazioni:

- **Progetto migranti**

Progetto promosso e coordinato da ACRI a cui partecipano 13 fondazioni.

- **Foundation Open Factory**

Progetto ideato e coordinato da Fondazione Caritro (*leading foundation* del progetto) e sostenuto da Fondazione Cariparo e Fondazione Cariverona nell'ambito della Consulta delle Fondazioni del Triveneto.

Progetto migranti

IDENTIKIT DEL PROGETTO

| | |
|-------------------------------------|--|
| Modalità di intervento | Progetto di network |
| Linea strategica | Inclusione Sociale (DPP 2019-2021) |
| Priorità strategica | Stimolare il territorio a occuparsi di seconda accoglienza e integrazione delle persone straniere (DPP 2019-2021) |
| Destinatario del contributo | ACRI – Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio Italiane |
| Partner di progetto | 13 Fondazioni associate ad ACRI (Fondazione Con il Sud, Fondazione Compagnia di San Paolo, Fondazione Cariplo, Fondazione Cariparma, Fondazione Carispezia, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, Fondazione di Sardegna, Fondazione Cassa di Risparmio di Fabriano, Fondazione Varrone, Fondazione Cassa di Risparmio di Bolzano, Fondazione Cassa di Risparmio di Imola, Fondazione Banco Napoli, Fondazione Sicilia), 12 organizzazioni del Terzo Settore e ONG (Comunità di Sant'Egidio, Federazione delle Chiese Evangeliche in Italia, Intersos, Caritas, SOS Mediterranée, ResQ - People Saving People, Danish Refugee Council, Rainbow for Africa, Diaconia Valdese, Caritas Intemelja, Jesuit Refugee Service, Istituto Pace Sviluppo Innovazione Acli) e una rete di circa 50 partner pubblici e privati nei territori di accoglienza. |
| Importo deliberato assegnato | 300.000 euro per tre edizioni – 1 ^a , 3 ^a e 4 ^a (di cui 100.000 euro a valere sulle disponibilità 2021) |
| Costo totale del progetto | 3.090.000 euro |
| Periodo di realizzazione | Il progetto viene realizzato continuativamente dal 2016 |

Dal 2016, la Commissione per la Cooperazione internazionale di ACRI promuove il “Progetto Migranti”, un programma di interventi finalizzato a fornire una risposta coordinata alle criticità connesse ai flussi migratori che interessano l'Italia.

Il programma prevede tre linee di intervento principali, all'interno delle quali vengono sostenute diverse progettualità:

Consolidamento dei corridoi umanitari

I profughi giunti nel nostro Paese vengono accolti presso appartamenti diffusi, ricevono beni e servizi di prima necessità come vestiario e alimenti, schede per i trasporti pubblici, ricariche telefoniche. Inoltre, vengono accompagnati nel disbrigo delle pratiche amministrative e legali per la regolarizzazione della loro presenza in Italia, beneficiano di assistenza medica e legale e partecipano a percorsi di integrazione e di autonomia, che comprendono corsi per il miglioramento delle competenze linguistiche e culturali, e formazione per l'inserimento lavorativo.

Assistenza sanitaria e giuridica a migranti giunti da poco o in fase di passaggio

Viene fornito un aiuto diretto alle persone migranti e rifugiate che, in fuga dal proprio Paese d'origine, si ritrovano alle frontiere nuovamente in condizioni di crisi ed emarginazione, con azioni con assistenza sanitaria e psico-sociale, orientamento socio-legale e supporto nei bisogni primari. Questo tipo di intervento viene svolto nelle aree dove si concentrano i migranti in transito: Trieste, Ventimiglia e Oulx, Bosnia Erzegovina.

Supporto alle attività di soccorso in mare

Vengono cofinanziate le operazioni di soccorso in mare di SOS Mediterranée svolte attraverso la nave Ocean Viking, e di ResQ - People Saving People, allo scopo di ridurre il numero di morti e dispersi nel Mediterraneo centrale. Il supporto fornito riguarda tutte le aree di intervento in cui operano le organizzazioni: dal salvataggio in mare, all'assistenza a bordo, fino al lavoro di testimonianza a terra finalizzato a veicolare una corretta informazione e a sensibilizzare l'opinione pubblica sul dramma del Mediterraneo.

COS'È STATO REALIZZATO

Nell'ambito del *Progetto Migranti*, il sostegno della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo è stato finalizzato, per la prima edizione del progetto, alle attività di soccorso in mare, e a partire dalla terza edizione, al consolidamento dei corridoi umanitari.

In particolare, la Fondazione ha contribuito a sostenere i seguenti interventi:

Collaborazione con la Federazione Chiese Evangeliche in Italia (progetto *La nuova frontiera dell'accoglienza*)

A partire dal 2016 sono stati ospitati a Padova e Venezia 120 beneficiari dei corridoi umanitari dal Libano, di cui 79 a carico della Federazione delle Chiese Evangeliche e accolti dalla Diaconia Valdese. Il Veneto è un territorio oggetto di forte interesse, soprattutto per il livello di integrazione e di raggiungimento dell'autonomia dei rifugiati, in quanto ricco di opportunità professionali e di formazione. Un'elevata percentuale dei beneficiari accolti nell'area, infatti, ha sviluppato un percorso di formazione o trovato un'occupazione stabile durante il periodo di accoglienza presso la Diaconia Valdese.

Collaborazione con la Comunità di Sant'Egidio

Nel corso di questi anni, attraverso i corridoi umanitari dalla Grecia gestiti dalla Comunità di Sant'Egidio, sono giunti in Italia oltre 3.000 migranti, di cui oltre 200 accolti in Veneto. Nello specifico, nelle provincie di Padova e Rovigo sono state accolte 17 persone provenienti dalla Siria e 6 dall'Eritrea.

Collaborazione con Caritas Italiana (Progetto Unicore 3.0)

Il progetto si inserisce nel programma "Corridoi Universitari", che prevede il rilascio di visti di ingresso per motivi di studio a studenti titolari di protezione internazionale in Etiopia. Le Università coinvolte in Veneto sono state sinora l'Università di Padova, con 2 beneficiari inseriti nei corsi di laurea specialistica *Computer Science e Energy Engineering*, lo IUAV di Venezia, con 2 beneficiari inseriti nel corso di laurea specialistica *Urban Planning For Transition*, e l'Università di Verona, con 1 beneficiaria inserita nel corso di laurea specialistica in *Linguistics*.

Collaborazione con Intersos (Progetto *Pagelle in tasca: canali di studio per minori rifugiati*)

Il progetto mira a promuovere l'ingresso in Italia con un visto per studio non universitario di 35 minori non accompagnati rifugiati in Niger, a supportarne l'accoglienza in Italia attraverso l'affidamento familiare e ad accompagnarli nel loro percorso di studio e di inclusione sociale, con il sostegno delle famiglie affidatarie, dei tutori volontari e delle comunità locali. È stato coinvolto inizialmente il Comune di Torino, dove sono stati accolti 15 minori. Successivamente, in Veneto, sono stati avviati i contatti con il Comune di Verona e con il Comune di Padova, oltre che con soggetti che si occupano da anni di accoglienza di minori non accompagnati.

Ulteriori informazioni di dettaglio

<https://www.acri.it/progetto-migranti/>

<https://www.youtube.com/watch?v=2h5DIUdk7Oo>

Foundation Open Factory

IDENTIKIT DEL PROGETTO

| | |
|-------------------------------------|---|
| Modalità di intervento | Progetto di network |
| Linea strategica | Ricerca e sviluppo (DPP 2019-2021) |
| Priorità strategica | Sostenere l'innovazione nel sistema economico (DPP 2019-2021) |
| Destinatario del contributo | Fondazione Caritro in qualità di <i>leading Foundation</i> |
| Partner di progetto | Fondazione Caritro, Fondazione Cariverona, Consorzio Elis |
| Importo deliberato assegnato | 70.000 euro (di cui 30.000 euro a valere su risorse 2021) |
| Costo totale del progetto | 238.000 euro |
| Periodo di realizzazione | gennaio 2021 – marzo 2022 |

Il progetto *Foundation Open Factory* ha promosso l'applicazione del modello dell'*open innovation* per generare forme di collaborazione tra piccole e medie imprese, giovani e *start-up*, attraverso l'offerta di competenze e di opportunità di innovazione.

L'emergenza sanitaria del biennio 2020-2021 ha inciso duramente sull'economia, provocando un arresto della produzione e un crollo dei consumi a livello globale e suscitando un senso di incertezza e sfiducia. Le piccole e medie imprese hanno sofferto maggiormente questa crisi, perché essa ha bruscamente interrotto il processo di ripresa che solo nel 2018 le aveva portate a recuperare i livelli di fatturato del 2007. La fragilità delle PMI rappresenta un problema particolarmente grave nel contesto economico italiano, e in particolar modo nel Nord Italia, dove la loro importanza

all'interno della struttura economica è rilevante.

L'attuale sfida del sistema economico e sociale sta nell'implementare processi di innovazione tecnologica che incrementino la competitività tramite la ricerca applicata. Essa riguarda anche le PMI, che sin dall'inizio della pandemia hanno dimostrato propensione al cambiamento e velocità di adeguamento al nuovo scenario. Nonostante questo interesse, tuttavia, le competenze in materia di innovazione sono distribuite in modo disomogeneo, e ciò comporta una modesta disponibilità di risorse umane ed economiche da investire in ricerca e sviluppo.

In tale contesto, Fondazione Caritro, Fondazione Cariparo, e Fondazione Cariverona hanno promosso il progetto *Foundation Open Factory*, volto a identificare le esigenze di crescita e sviluppo delle PMI del Triveneto e supportarne l'innovazione tecnologica offrendo competenze e opportunità. Il progetto aspira a rafforzare la competitività dei territori interessati e a favorire lo sviluppo di un ecosistema stabile in cui le PMI possano dialogare con il mondo della ricerca tramite la strategia dell'*open innovation*, un approccio metodologico e culturale in base al quale le imprese scelgono di ricorrere non più e non solo a idee e risorse interne, ma anche a soluzioni, strumenti e competenze tecnologiche che arrivano dall'esterno, in particolare da *start-up*, Università, consulenti, altre imprese. Le collaborazioni avviate con la cosiddetta "innovazione aperta" generano, per le imprese, risultati concreti in termini di nuovi prodotti e processi, brevetti, partecipazione a progetti finanziati, nonché l'arricchimento di conoscenze e competenze, mentre le *start-up* e gli istituti di ricerca ottengono il beneficio di sviluppare, grazie alle collaborazioni con le imprese, un approccio più applicativo.

Tramite *Foundation Open Factory*, le Fondazioni hanno deciso di coinvolgere le PMI dei territori di riferimento che esprimevano determinati bisogni di innovazione, *start-up* provenienti da tutto il territorio nazionale, grandi aziende e soggetti "abilitatori di innovazione" (Università e Istituti di ricerca, *Competence center*, Centri di trasferimento tecnologico), affinché le PMI potessero dotarsi delle competenze, delle reti di relazione e delle risorse economiche per progettare e realizzare sperimentazioni innovative.

Alcuni incontri preliminari svolti dall'ente attuatore hanno consentito di mappare le esigenze delle PMI in materia di innovazione e di definire puntualmente le tematiche su cui il progetto sarebbe intervenuto: coinvolgimento del cliente e nuovi canali di vendita; monitoraggio delle performance e miglioramento dei processi; gestione del cambiamento, nuovi metodi di lavoro e strumenti HR digitali; sostenibilità, tracciatura delle filiere, *privacy* e sicurezza informatica. Entro questi ambiti, le PMI interessate al programma *Foundation Open Factory* hanno segnalato i propri specifici bisogni di innovazione attraverso una piattaforma digitale appositamente attivata.

È stata poi aperta una *call* per invitare *start-up* di tutto il territorio nazionale a registrarsi nella piattaforma proponendo soluzioni innovative in grado di rispondere ai bisogni segnalati. Ne è risultato un “catalogo” di combinazioni bisogni-soluzioni che poteva essere consultato tramite la piattaforma. Parallelamente, un avviso di selezione ha individuato più di 40 giovani talenti laureandi o laureati da tutta Italia, di cui 15 provenienti dai territori di riferimento delle Fondazioni, per la partecipazione a un percorso formativo esperienziale di 200 ore sui temi dell’innovazione.

Sono seguite sessioni di formazione e incontri individuali, diretti ad avviare il dialogo tra le PMI e le *start-up* che proponevano le più convincenti soluzioni innovative in risposta ai loro specifici bisogni, definendo combinazioni stabili tra PMI e *start-up*.

Al termine di questo percorso, sono stati avviati progetti di co-innovazione: in un periodo compreso tra le 8 e le 12 settimane, le PMI, le *start-up*, i giovani talenti e un team di facilitazione hanno lavorato congiuntamente per l’implementazione della propria idea e la realizzazione di un prototipo o di una bozza progettuale per testare la fattibilità della soluzione e la sua eventuale industrializzazione. Il rappresentante di un Centro di trasferimento tecnologico o di un Competence center del territorio ha affiancato ogni gruppo di lavoro in questo processo.

Il progetto *Foundation Open Factory* ha rappresentato anche per le Fondazioni la sperimentazione di un nuovo modo di intervenire per lo sviluppo del territorio, stimolando il dialogo e il confronto come metodologia di lavoro. Nel realizzare questa iniziativa, si è compreso che il modello dell’innovazione aperta, testato con questo progetto, potrebbe essere applicato a diversi ambiti di azione della Fondazione. La riforma del Terzo Settore, ad esempio, suggerisce una visione globale in cui coesione sociale e sviluppo economico convergono; in tale contesto, anche gli Enti del Terzo Settore potrebbero beneficiare dell’apertura verso interlocutori considerati “inconsueti” ma da cui possono essere attinte metodologie nuove di gestione e di organizzazione.

COS'È STATO REALIZZATO

- 200 PMI coinvolte nei 4 eventi di presentazione del progetto;
- 70 incontri individuali dell’ente attuatore con altrettante PMI per la mappatura dei bisogni;
- 51 PMI iscritte alla piattaforma, delle quali 31 in Veneto, 14 in Trentino-Alto Adige, 6 in Friuli-Venezia Giulia;
- 6 *roadshow* e 5 eventi per la presentazione del progetto alle *start-up*;
- 150 *start-up* iscritte alla piattaforma, delle quali 30 con sede nei territori di riferimento delle Fondazioni;
- 43 laureandi o laureati che hanno partecipato al programma di formazione,

- di cui 15 provenienti dai territori di riferimento delle Fondazioni;
- 20 “abilitatori di innovazione”, tra Università, Centro di trasferimento tecnologico, Competence Center, Associazioni di rappresentanza delle imprese;
 - 7 partnership con grandi aziende;
 - 3 webinar tematici e 25 pillole formative disponibili in piattaforma;
 - 4 seminari dedicati all'approfondimento degli altrettanti ambiti di intervento scelti;
 - 95 incontri individuali tra PMI e *start-up*;
 - 12 tavoli di lavoro per la progettazione dei progetti di co-innovazione;
 - 11 progetti di co-innovazione realizzati, di cui 5 con applicazione in Veneto, 5 in Trentino-Alto Adige, 1 in Friuli-Venezia Giulia;
 - 4 progetti di co-innovazione speciali, cioè ulteriori collaborazioni generate grazie alla rete instaurata tra PMI, grandi aziende e “abilitatori di innovazione”, di cui 3 in materia di infrastrutture e tecnologie dolomitiche e uno per l'innovazione del Distretto del caldo-freddo nel veronese.

Ulteriori informazioni di dettaglio:

<https://foundation4innovation.elis.org/it/>

Vita e studio all'estero: opportunità per sviluppare il potenziale di ragazze e ragazzi



In un'Europa e in un contesto internazionale dove sembrano affermarsi prepotentemente movimenti nazionalisti e sovranisti, il processo di integrazione tra i popoli avviato dopo la fine della Seconda guerra mondiale viene messo a dura prova. In un simile contesto l'educazione interculturale e l'apertura delle scuole al mondo diventano quindi delle vere e proprie priorità.

Favorire la mobilità studentesca internazionale è uno dei metodi principali per contribuire al processo di integrazione dei popoli, e dare questa opportunità soprattutto agli studenti meritevoli ma con limitate possibilità economiche, consente di offrire opportunità educative e di sviluppo del potenziale che rimarrebbero altrimenti inaccessibili. Oltre a questo, la mobilità studentesca internazionale contribuisce a diffondere l'educazione interculturale e a facilitare l'apertura delle stesse scuole a obiettivi e contatti internazionali. Si tratta di un investimento sui cittadini di domani che permette di accrescerne le competenze, favorirne la sprovincializzazione, offrire loro un reale vantaggio competitivo, contribuire a una migliore classe dirigente, una società forte, coesa, consapevole.

La capacità di aprirsi all'interculturalità, in particolare per i giovani, è sempre più un'attitudine indispensabile per leggere e sapere gestire le sfide attuali, e per diventare un "cittadino globale attivo". Il raggiungimento di un comune senso di appartenenza, come statuito dall'UNESCO nel documento del 2016 "*The ABCs of Global Citizenship Education*", può generare coinvolgimento tra e per i membri della comunità attraverso azioni civiche, tramutando le attuali complessità in opportunità di arricchimento e di crescita individuale e collettiva.

Per questo la Fondazione sostiene da 14 anni continuamente borse di studio da destinare a ragazze e ragazzi meritevoli delle province di Padova e Rovigo, dando loro l'opportunità di confrontarsi con un importante percorso di vita e di studio in grado non solo di stimolare l'acquisizione di competenze trasversali e interculturali, ma anche di contribuire a sviluppare il loro potenziale.

Intercultura: un bilancio complessivo

IDENTIKIT DEL PROGETTO

| | |
|-------------------------------------|---|
| Modalità di intervento | Richiesta libera di contributo |
| Linea strategica | Formazione del capitale umano (DPP 2019-2021) |
| Priorità strategica | Favorire lo sviluppo di competenze trasversali riguardo i valori della convivenza sociale e del vivere civile (DPP 2019-2021) |
| Destinatario del contributo | Fondazione Intercultura Onlus |
| Partner di progetto | Rete AFS <i>Intercultural Programs</i> |
| Importo deliberato assegnato | 1.592.800 euro (anni scolastici 2009/2010-2024/2025, di cui 243.200 euro a valere sulle disponibilità 2021) |
| Costo totale del progetto | 1.856.600 euro (anni scolastici 2009/2010-2024/2025) |
| Periodo di realizzazione | settembre 2009 - giugno 2025 |

Dal 2008 Fondazione Cariparo e Fondazione Intercultura collaborano per promuovere la partecipazione a programmi di mobilità giovanile di studenti meritevoli iscritti alle scuole di secondo grado e residenti nelle province di Padova e Rovigo, offrendo borse di studio per soggiorni all'estero che rappresentano per i ragazzi un'opportunità di sviluppare il loro potenziale.

Il percorso di mobilità studentesca internazionale promosso da Intercultura permette agli studenti lo sviluppo di competenze trasversali fondamentali e il raggiungimento di obiettivi educativi a più livelli:

- personale (la crescita personale vista come momento di crisi, messa in discussione dei propri valori e certezze)
- interpersonale (lo sviluppo di relazioni interpersonali attraverso il contatto con

- gli altri, il miglioramento delle capacità comunicative e di adattamento)
- culturale (la presa di coscienza delle diversità culturali attraverso una nuova curiosità sia della propria sia delle altrui culture)
 - globale (la consapevolezza dei problemi mondiali attuata mediante un maggiore interesse e impegno nel reperimento delle informazioni, una maggiore attenzione verso le scelte personali che presentano ricadute sulla comunità globale).

Ogni anno vengono pubblicati e comunicati alle scuole i bandi per l'assegnazione delle borse. Gli studenti interessati a partecipare possono formulare una richiesta che viene valutata attentamente, sia per identificare gli studenti eccellenti e meritevoli, sia per verificare la loro adeguatezza rispetto a un'esperienza interculturale. Per queste finalità viene svolta un'accurata selezione, che comprende un test psico-attitudinale, l'approfondimento del profilo personale, un colloquio con il candidato e un incontro con la famiglia, oltre ad uno specifico e accurato percorso di preparazione prima della partenza.

Una volta giunti al Paese di destinazione, i ragazzi vincitori delle borse vengono ospitati presso una famiglia locale, a sua volta attentamente selezionata e preparata all'accoglienza, e frequentano una scuola secondaria locale, con l'assistenza di un *tutor* scelto all'interno del corpo docente. Il percorso di accompagnamento prevede che i ragazzi vengano assistiti e formati sia durante che dopo l'esperienza. In particolare, al rientro dal soggiorno, gli studenti partecipano a una riflessione guidata e sono accompagnati nel reinserimento nell'ambiente scolastico di provenienza.

Le azioni specifiche, che vengono realizzate annualmente, sono le seguenti:

- pubblicazione e diffusione del bando a livello nazionale e sui territori già appartenenti alle province di Padova e Rovigo e, in particolare, nelle scuole secondarie di II grado (settembre/novembre di ogni anno);
- selezioni dei candidati (da novembre a marzo);
- assegnazione delle borse di studio (primavera);
- cerimonia di premiazione dei borsisti (maggio/giugno);
- organizzazione di incontri e campi di formazione prima, durante e dopo l'esperienza (da maggio al rientro in Italia a giugno/luglio, variabile in base al Paese di destinazione);
- individuazione dei *tutor* che assisteranno i partecipanti durante l'esperienza all'estero (da giugno);
- monitoraggio dell'esperienza attraverso gli uffici nazionali ed internazionali, anche mediante l'invio di relazioni scritte all'Ente erogante le borse di studio (a partire da luglio);
- soggiorno dei vincitori all'estero presso una famiglia ospitante locale e frequenza di una scuola secondaria (da giugno/luglio);
- riflessione guidata sull'esperienza vissuta e accompagnamento al

reinserimento scolastico (settembre).

L'impatto generato nel vivere un'esperienza in un Paese straniero prosegue oltre la durata e il perimetro dell'esperienza stessa: i benefici dell'iniziativa si estendono anche alle famiglie degli studenti, ai volontari, alla scuola tutta e alla comunità che entra in contatto con l'iniziativa.

La partecipazione al programma di mobilità internazionale fa sì che molti ex borsisti e famiglie decidano di "restituire" ad altri la loro esperienza diventando a loro volta volontari di Intercultura e famiglie ospitanti di altri ragazzi, contribuendo a mantenere viva una rete di relazione e collaborazione che consente ai progetti di continuare e svilupparsi anche in futuro.

Parallelamente la Fondazione Intercultura è impegnata, anche in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione, in attività di sensibilizzazione, formazione e accompagnamento degli insegnanti e delle scuole. Tale accompagnamento è volto a far conoscere le opportunità e l'utilità dei programmi di mobilità studentesca internazionale, a diffondere la conoscenza su come gestire gli studenti partecipanti, con lo scopo di favorire una maggiore apertura all'estero delle scuole italiane, e ad ampliare e facilitare la partecipazione degli studenti a programmi di mobilità studentesca internazionale.

La gestione della mobilità studentesca durante la pandemia

Con l'arrivo della pandemia, gli studenti coinvolti nell'esperienza si sono trovati a dovere interrompere il programma di studi all'estero per rientrare in Italia.

Fondazione Intercultura ha attivato tutti i mezzi possibili per organizzare in sicurezza i rientri dei giovani studenti, in taluni casi anche con l'aiuto delle Autorità italiane, che hanno svolto un ruolo determinante anche a livello logistico nel rientro in patria.

Entro il mese di aprile 2020 Fondazione Intercultura aveva quasi completamente completato le operazioni di rimpatrio di oltre 1.300 studenti all'estero. In particolare, i borsisti delle province di Padova e Rovigo sono rientrati in Italia tra il 18 marzo ed il 3 aprile dai seguenti paesi Canada, Indonesia, Portogallo, Germania, Brasile, Argentina, Honduras e Francia. Il personale e i volontari delle organizzazioni *AFS Intercultural Programs* (l'organizzazione internazionale cui Intercultura è affiliata) di tutto il mondo hanno lavorato senza sosta per far sì che i ragazzi potessero raggiungere quanto prima le proprie famiglie. Si è trattato di uno sforzo organizzativo ed economico enorme; infatti, la chiusura anticipata del programma non

ha comportato nessuna diminuzione dei costi, poiché le spese erano state sostenute all'inizio del programma e il rimpatrio, durante l'emergenza, ha reso necessario l'acquisto di nuovi biglietti di viaggio, spesso a costo maggiorato.

Con riferimento al successivo anno scolastico, Intercultura e la rete AFS hanno deciso di mantenere aperti i programmi di vita e studio all'estero per l'anno scolastico 2020/2021. La Commissione Nazionale di selezione ha identificato 10 studenti vincitori per le province di Padova e Rovigo.

La pandemia, tuttavia, ha comportato importanti conseguenze a livello internazionale e un grande risvolto economico negativo sulle famiglie, sulle scuole ospitanti e sugli stessi uffici dei partner AFS. Per questi motivi si sono rese necessarie alcune modifiche:

- alcuni programmi annuali sono stati trasformati in programmi semestrali o di minor durata;
- le partenze di alcuni programmi sono state posticipate;
- è stato identificato, dove possibile, un Paese di destinazione alternativo in caso di impossibilità a confermare quello inizialmente assegnato;
- alcuni programmi sono stati cancellati per la sopravvenuta impossibilità di realizzarli.

Nell'anno scolastico 2021/2022 sono partiti 7 studenti di Padova e Rovigo, mentre 3 non vi hanno partecipato o per rinuncia oppure per cancellazione del programma nel Paese di destinazione assegnato.

COS'È STATO REALIZZATO

La Fondazione dal 2008 ad oggi ha sostenuto 117 borse di studio (di cui 106 già assegnate) per studenti iscritti - al momento della candidatura - alle classi seconde e terze delle scuole secondarie di secondo grado e residenti nei territori delle province di Padova e Rovigo.

Tra le 106 borse assegnate il 64% sono state destinate a studenti provenienti dalla provincia di Padova e il 36% da quella di Rovigo. Hanno vissuto l'esperienza all'estero soprattutto ragazze (64%) e studenti provenienti da licei del territorio (oltre il 60% dei borsisti totali). Il 69% dei beneficiari delle borse era residente in Comuni non capoluogo (i residenti nei Comuni di Padova e Rovigo sono stati rispettivamente il 18% e il 13% dei borsisti).

Il 33% dei ragazzi e ragazze è partito per un Paese dell'America centrale o del sud, mentre il 7,5% per l'America del nord, il 41% ha avuto come Paese di destinazione un paese europeo, mentre il 17% ha svolto il soggiorno in un paese asiatico (in particolare il 5% dei borsisti ha svolto il proprio soggiorno di studio in Cina).

Circa il 34% dei ragazzi e ragazze che hanno ottenuto la borsa sostenuta dalla Fondazione Cariparo al termine della loro esperienza sono diventati a loro volta volontari di Intercultura, per contribuire alla realizzazione di scambi internazionali a favore di altri ragazzi.

Studi sugli effetti della partecipazione agli scambi internazionali

Dalle alcune ricerche realizzante nel 2016¹ e nel 2019², commissionate dalla Fondazione Intercultura nell'ambito dell'attività dell'Osservatorio sull'internazionalizzazione delle scuole e la mobilità studentesca, emerge un quadro di grandi differenze, in positivo, negli studenti che hanno partecipato a percorsi di mobilità internazionale rispetto alla media italiana.

Secondo l'indagine svolta nel 2016, che ha coinvolto circa 900 ex borsisti di Intercultura, l'esperienza vissuta all'estero dai ragazzi, indipendentemente dal Paese in cui si svolge, influisce sul loro futuro in vari ambiti, sia di studi, che lavorativo, che personale.

In ambito universitario moltissimi borsisti sono laureati: l'84% di chi ha più di 22 anni è in possesso di almeno una laurea (il 70% di chi ha 23-24 anni vs. una media italiana tra gli ex-liceali del 52%) e circa un terzo (34%) dei laureati/studenti ha scelto di conseguire un titolo di studio terziario all'estero (per chi ha fatto esperienza di studio in Asia la percentuale sale al 63%). In ambito professionale gli ex borsisti prediligono il lavoro dipendente (75% vs 64% tra i laureati italiani) e spesso (33% vs. 15% media nazionale) a livelli quadri e dirigenziali, e per loro è facile trovare/cambiare lavoro: lo dichiara l'83%, soprattutto per chi vive all'estero (91%). Al momento dell'indagine il tasso di disoccupazione complessivo degli ex borsisti era inferiore al 9% (vs. un dato italiano pari al 14% tra i 20 e i 54 anni). Inoltre, circa tre quarti dei rispondenti si sono dichiarati soddisfatti della propria carriera, che trovano coerente con i loro interessi e aspirazioni.

Nella vita privata, infine, si sentono apprezzati dalle persone che li circondano (96%) e sono soddisfatti della propria vita. Sono consci della direzione intrapresa (74%) e si dichiarano complessivamente felici (90%). Rispetto alla popolazione italiana, la positività che deriva dall'esperienza di mobilità, indipendentemente dalla destinazione scelta, è molto evidente (in Italia solo il 47% si sente molto felice). La mobilità ha permesso al 41% degli ex-partecipanti di raggiungere una nuova, più matura percezione e consapevolezza di sé: in particolare è aumentata la sicurezza e la co(n)scienza dei propri punti di forza (27%). Dopo l'esperienza fatta circa il 55%

¹ <https://www.scuoleinternazionali.org/le-indagini/l-esperienza-che-mi-ha-cambiato-la-vita/>

² <https://www.scuoleinternazionali.org/le-indagini/investire-in-competenze-internazionali/>

degli ex-borsisti dichiara di avere acquisito una diversa percezione delle cose e delle persone, di sé stessi e degli altri, tuttavia, più di ogni altra cosa, la mobilità ha modificato il loro modo di vivere, affrontare gli eventi, relazionarsi. Il 73% vive con maggior positività e propositività: grazie all'esperienza all'estero sono diventate persone aperte, che sanno adattarsi, "cadere e ricominciare", scegliere autonomamente, vivere il (e nel) mondo.

Ulteriori informazioni di dettaglio:

<https://www.fondazioneintercultura.org/>

Migliorare le condizioni di vita delle persone malate e delle loro famiglie



Vivere la malattia propria o di un proprio caro è un'esperienza difficile, che tocca tutte le dimensioni dell'esistenza della persona, sia quelle materiali che quelle emotive, affettive e psicologiche.

Stare al fianco di queste persone significa sostenerle nel loro percorso dando loro supporto nella gestione delle difficoltà della malattia, con lo scopo di contribuire a migliorarne la qualità di vita.

È per questo che la Fondazione sostiene il lavoro e le iniziative di associazioni ed enti che portano sollievo e aiuto a chi si confronta con la malattia. Si tratta, spesso, di piccoli progetti che però sono in grado di generare un notevole valore aggiunto per le persone che vivono in prima persona la malattia.

Oltre al supporto diretto alle persone, le iniziative prevedono anche la sensibilizzazione delle comunità rispetto al tema della malattia, con l'obiettivo di favorirne la conoscenza e di contribuire all'ampliamento della partecipazione della comunità stessa a iniziative di sostegno ai malati e alle loro famiglie.

Di seguito vengono raccontati brevemente i seguenti progetti:

- **Insieme per l'epilessia**
- **Sentinelle di comunità**
- **Progetto Aiuto Indigenti Ospedalizzati (P.A.I.O.) / Progetto "Non smettere di piacerti"**
- **Alopecia e qualità di vita**

Insieme per l'epilessia

IDENTIKIT DEL PROGETTO

| | |
|-------------------------------------|---|
| Modalità di intervento | Richiesta libera di contributo |
| Settore di intervento | Salute e Ambiente (DPP 2016-2018) |
| Obiettivo strategico | Incrementare le azioni di prevenzione e qualità della vita favorendo attività di sensibilizzazione in tal senso e un maggiore coinvolgimento di tutte le fasce di età (DPP 2016-2018) |
| Destinatario del contributo | Associazione Uniti per Crescere |
| Partner di progetto | Associazione Italiana Contro l'Epilessia, Lega Italiana Contro l'Epilessia Veneto |
| Importo deliberato assegnato | 48.112 euro |
| Costo totale del progetto | 66.000 euro |
| Periodo di realizzazione | 1 ottobre 2018 – 31 dicembre 2021 |

Nel 2011 il Parlamento Europeo, facendo proprie le istanze dell'OMS, ha definito l'epilessia "la malattia che comporta il maggior impatto sociale ed economico in Europa" e quindi ha incoraggiato gli Stati membri a adottare politiche sanitarie efficaci per "promuovere la prevenzione, la diagnosi precoce e il trattamento e ad assicurare alle persone con epilessia pari qualità di vita e in particolare educazione, impiego, trasporti, assistenza sanitaria".

L'epilessia, infatti, è la malattia neurologica più comune in età evolutiva. Essa comprende forme benigne, che si risolvono spontaneamente con l'età anche in assenza di trattamento farmacologico, ma anche altre forme più severe, talora associate a malattie neurologiche, che possono avere caratteristiche di farmacoresistenza e associarsi a disturbi cognitivi, comportamentali o

psichiatrici, rappresentando quindi un grave problema di salute. Spesso, inoltre, i pazienti affetti da epilessia sono oggetto di discriminazione a causa di una scarsa conoscenza e cultura di questa patologia. Ciò comporta un disagio da parte loro e dei familiari, con limitazioni che interessano il mondo della scuola, dello sport e del lavoro.

L'Associazione Uniti per Crescere ha realizzato un progetto triennale per far conoscere questa patologia e a combattere i pregiudizi, riducendo il rischio di isolamento dei pazienti e delle loro famiglie. È stata promossa una "cultura dell'epilessia" attraverso una serie di iniziative volte a favorire:

- l'inclusione scolastica e sociale delle persone affette da epilessia;
- un'adeguata informazione nei confronti di coloro che soffrono di questa malattia, per aiutarli ad affrontare serenamente la vita quotidiana e ritrovare il proprio benessere;
- la condivisione e il confronto sulla patologia e sui propri vissuti;
- l'aiuto e il supporto ai pazienti per gestire al meglio le loro dinamiche personali, familiari, relazionali, affettive e lavorative;
- la sensibilizzazione dell'opinione pubblica e delle istituzioni, promuovendo la conoscenza e la cultura dell'epilessia a livello cittadino, provinciale e regionale.

L'ambizione del progetto è stata far diventare Padova la prima città "amica" per le persone affette da epilessia.

Il progetto ha visto lo svolgimento di quattro azioni principali:

- **Sportello di ascolto** per il sostegno psicologico, in cui uno psicologo esperto sostiene i pazienti e i loro familiari nel percorso di accettazione di questa malattia, elaborando gli angoscienti vissuti che spesso la accompagnano;
- **Attività formative per scuole e famiglie**, con seminari svolti da personale medico specializzato, per informare sulla patologia e formare studenti e docenti sugli interventi più idonei da adottare in caso di crisi epilettica;
- **Realizzazione di un portale online** che, oltre a offrire tutte le informazioni sulla malattia, raccontasse "storie di ordinaria epilessia";
- **Pubblicazione** del quarto volume della collana *Uniti per Crescere*, "Afferra la cima!", dedicato a bambini e ragazzi per la comunicazione e sensibilizzazione nelle scuole. Si tratta di un libro che racconta l'epilessia dal punto di vista di chi la vive, per abbattere ogni pregiudizio e fornire una corretta informazione. Il volume è corredato anche da schede didattiche fruibili dagli insegnanti per stimolare i bambini e i ragazzi alla comprensione dei contenuti del libro con un linguaggio specifico per la loro età. L'obiettivo delle schede è anche quello di aiutare gli alunni a focalizzarsi su valori e competenze sociali, affinché possano rafforzare la loro sensibilità verso ogni tipo di disabilità e malattia. La pubblicazione ha avuto il patrocinio del Comune di Padova, dell'Università degli Studi di Padova e del Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino dell'Azienda Ospedale-Università di Padova.

COS'È STATO REALIZZATO

- Nel 2019 sono stati realizzati 18 incontri di divulgazione in presenza, mentre nel 2020 sono stati realizzati 9 incontri in presenza e 5 on line. Nel 2021, invece, a causa del perdurare della situazione pandemica e degli effetti negativi sulla scuola, gli incontri in presenza sono stati interrotti ed è stato realizzato come alternativa un video formativo a cura di un medico neurologo, messo poi a disposizione delle scuole sul sito web sino alla ripresa delle lezioni in presenza;
- Nel 2019 sono stati effettuati 50 incontri di ascolto tramite uno sportello gratuito disponibile 2 giorni alla settimana presso la Clinica Pediatrica. Nel corso degli anni 2020 e 2021, invece, a seguito delle restrizioni e delle limitazioni agli spostamenti, si sono manifestate difficoltà oggettive che hanno portato ad effettuare 37 incontri rispetto ai 50 programmati;
- È stato realizzato il Portale “Insieme per l'Epilessia”, che ha raccolto e fornito testimonianze in prima persona, notizie dal mondo della ricerca, buone pratiche ed esperienze positive, notiziari, comunicati stampa. Sul portale sono stati pubblicati:
Nel 2019: 1 video testimonianza, 3 notiziari e 3 comunicati stampa;
Nel 2020: 5 notiziari e 3 comunicati stampa;
Nel 2021: 3 notiziari e 2 video, 1 comunicato stampa;
- Sono state pubblicate 4.000 copie del Libro “Afferra la Cima!”, con distribuzione presso le scuole, in Clinica Pediatrica e in occasione delle attività formative.

Ulteriori informazioni di dettaglio:

<https://www.insiemeperepilessia.it/>

Sentinelle di comunità

IDENTIKIT DEL PROGETTO

| | |
|-------------------------------------|---|
| Modalità di intervento | Erogazione conseguente a bando |
| Settore di intervento | Assistenza e Tutela delle Categorie Deboli (DPP 2016-2018) |
| Obiettivo strategico | Essere promotori di servizi strategici per il territorio che possano coinvolgere i diversi protagonisti del tessuto locale (DPP 2016-2018) |
| Destinatario del contributo | Associazione “Un abbraccio per l'Alzheimer” |
| Partner di progetto | Comune di Ponte San Nicolò, Comune di Saonara, Associazioni di volontariato territoriali quali Ass. Pino Verde, Ass. Ponte sul Domani e Ponte Amico, Ass. Amici del Mondo, Ass. La Galassia, Ass. I Seniores, Ente Moscon e Caritas Parrocchiali. |
| Importo deliberato assegnato | 61.750 euro |
| Costo totale del progetto | 77.450 euro |
| Periodo di realizzazione | Febbraio 2019 – luglio 2021 |

L'associazione “Un abbraccio per l'Alzheimer” ha lo scopo di migliorare la qualità della vita delle persone con deterioramento cognitivo e dei loro famigliari attraverso azioni mirate e coordinate con i servizi già presenti sul territorio. Il progetto Sentinelle di Comunità ha messo in rete le attività delle molte Associazioni che operano a favore degli anziani nei comuni di Saonara e Ponte San Nicolò, e che prima del progetto lavoravano perlopiù in maniera autonoma, con l'obiettivo di integrare i servizi offerti e di rispondere in forma più efficace ed efficiente alle esigenze della terza età, soprattutto attraverso azioni di contrasto al decadimento cognitivo e psicofisico.

Per raggiungere questo obiettivo, sono state promosse cinque azioni: attivazione di uno sportello delle sentinelle di comunità, istituzione di una cabina di regia, formazione dei volontari, sviluppo di un percorso socioassistenziale, creazione di un sito web.

- **Attivazione di uno sportello delle Sentinelle di Comunità:** in ciascuno dei due comuni, nel giugno 2019, è stato aperto al pubblico uno sportello al quale possono accedere, per chiedere aiuto o informazioni, sia le persone anziane bisognose, che i loro familiari, che la cittadinanza per segnalare la presenza di persone anziane a rischio e prive di sostegno, in modo tale da creare una sorta di rete di protezione spontanea;
- **Istituzione di una cabina di regia** tra i comuni di Ponte San Nicolò e Saonara e le Associazioni aderenti al progetto, per coordinare gli interventi sul territorio a favore degli anziani fragili. La cabina di regia funge da polo catalizzatore di tutte le situazioni di disagio segnalate, per le quali viene proposto un piano di intervento sfruttando le risorse presenti sul territorio e pianificando in forma coordinata gli interventi, distinti per intensità di "cura" necessaria;
- **Formazione dei volontari:** sono state avviate 9 diverse tipologie di attività formative che hanno consentito ai volontari di sviluppare le loro competenze per agire con maggiore efficacia e sicurezza a supporto degli anziani in condizioni di fragilità;
- **Sviluppo di un percorso socioassistenziale:** con l'aiuto della cabina di regia, è stato costruito un percorso integrato attivo nei comuni di Saonara e di Ponte San Nicolò, che ha dato la possibilità a chiunque di comprendere quali sono e come operano le risorse presenti sul territorio a disposizione degli anziani;
- **Creazione di un sito web** per promuovere la cultura della segnalazione delle situazioni di disagio e della Sentinella di Comunità come punto di riferimento della nuova rete di servizi. Il sito raccoglie le attività programmate e la documentazione utile per rimanere informati e aggiornati.

Il progetto nel suo complesso ha realizzato e soddisfatto l'aspettativa più importante, ovvero quella di riunire tutte le forze di aiuto destinate agli anziani attorno ad un tavolo, con l'obiettivo di lavorare insieme per migliorare la qualità di vita dei cittadini anziani del territorio.

Oltre al contributo assegnato dalla Fondazione, i Comuni e le Associazioni sono riusciti ad ottenere ulteriori fondi da parte della Regione Veneto, in quanto il servizio proposto si integra in modo coerente con le politiche di programmazione definite nel Piano Socio-Sanitario Regionale Veneto 2019-2023. Le risorse ottenute e l'esperienza accumulata che hanno permesso di strutturare un modello da replicare per altri enti e Associazioni, anche a sostegno di bisogni non più solo limitati agli anziani.

COS'È STATO REALIZZATO

- 2 Sportelli Sentinelle di Comunità aperti alla cittadinanza;
- 250 ore di consulenza tecnico-organizzativa per l'implementazione del servizio;
- 40 tavoli di lavoro per condividere e pianificare le azioni sul territorio;
- 200 ore di attività di coordinamento e pianificazione;
- 93 volontari che hanno supportato gli anziani del territorio;
- 230 ore di consulenza psicologica erogati presso ciascuno Sportello;
- 524 ore di formazione erogate ai volontari che collaborano al progetto;
- 2 eventi fieristici in cui è stato promosso il progetto.

Fino a luglio 2021, in entrambi i comuni le donne hanno fatto ricorso allo sportello in forma molto più consistente rispetto agli uomini (80,6% del totale rispetto al 19% di quest'ultimi).

Il servizio fornito dal progetto ha raggiunto oltre l'80% degli anziani residenti nei comuni oggetto dell'intervento. I soggetti che hanno chiesto direttamente aiuto allo Sportello si sono concentrati per il 60% nelle fasce d'età 61-70 e 71-80.

Il 74% di essi non viveva da solo, e la quasi totalità non era seguita dai Servizi Sociali del Comune di appartenenza. Gli Sportelli, pertanto, hanno permesso di intercettare 88 persone in difficoltà senza passare necessariamente attraverso i servizi istituzionali.

I cittadini, invece, si sono rivolti allo Sportello soprattutto per gestire stati di disagio dovuti a conflitti familiari, oppure per un proprio disagio psichico e senso di isolamento. Non è trascurabile però nemmeno il ruolo che lo Sportello ha svolto nel dare informazioni sui servizi disponibili e sulle rispettive competenze.

Progetto Aiuto per Indigenti Ospedalizzati (P.A.I.O.) e progetto “non Smettere di piacerti”

IDENTIKIT DEL PROGETTO

| | |
|-------------------------------------|---|
| Modalità di intervento | Richiesta libera di contributo |
| Linea strategica | Inclusione Sociale (DPP 2019-2021) |
| Destinatario del contributo | AVO Associazione Volontari Ospedalieri |
| Partner di progetto | Azienda Ospedale-Università di Padova, Azienda ULSS 6 Euganea, Istituto Oncologico Veneto IRCCS |
| Importo deliberato assegnato | 60.000 euro |
| Costo totale del progetto | 62.175 euro |
| Periodo di realizzazione | maggio 2019 – maggio 2022 |

Sin dal 1992 la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo sostiene i progetti realizzati dall'Associazione Volontari Ospedalieri di Padova, impegnata a migliorare il benessere delle persone che si trovano ricoverate presso strutture sanitarie e che presentano situazioni di disagio economico e psicologico.

Nel triennio 2019-2022 sono state realizzate due specifiche progettualità:

- **Progetto “Aiuto per indigenti ospedalizzati” (P.A.I.O.)**

Finalizzato a rispondere alla necessità delle persone con difficoltà economica di trascorrere in modo dignitoso il periodo di degenza ospedaliera, attraverso la consegna di kit igienici e di abbigliamento.

I volontari valutano, insieme al Coordinatore Infermieristico, i casi in cui è

necessario fornire beni di prima necessità. Le richieste dei kit pervengono all'Associazione tramite apposite schede firmate dai Coordinatori infermieristici. I kit di abbigliamento comprendono biancheria intima, pigiama o camicia da notte, tuta, t-shirt e ciabatte, mentre i kit igienici comprendono dentifricio e spazzolino, pettine o spazzola, bagnoschiuma, rasoio e schiuma da barba.

Durante la pandemia, il progetto è stato riorganizzato in modo tale da poter prestare il servizio a distanza, attraverso i Coordinatori infermieristici, i quali ritiravano personalmente i kit presso la sede dell'Associazione o agli ingressi delle strutture ospedaliere.

- **Progetto “Non smettere di piacerti”**

Volto ad offrire aiuto e a tutelare il benessere psicologico delle donne sottoposte a cura chemioterapica, attraverso un servizio di prestito gratuito di parrucche. Un parrucchiere, affiancato da un volontario AVO, presta un servizio di consulenza sulla scelta del colore e del taglio più adatto ad ogni persona.

Entrambi i progetti hanno attivato e consolidato una collaborazione tra volontari, personale medico, infermieristico e ausiliario nel fornire supporto e sollievo alle pazienti con un conseguente miglioramento delle loro condizioni psico-fisiche.

COS'È STATO REALIZZATO

Nell'ambito del progetto “Aiuto per indigenti ospedalizzati”, che la Fondazione sostiene dal 2007, sono stati annualmente assegnati kit di prima necessità a circa 1.000 pazienti adulti e 250 bambini ricoverati presso l'Azienda Ospedale-Università di Padova e l'Azienda ULSS 6 Euganea.

Con il progetto “Non smettere di piacerti...”, inoltre, è stato possibile attivare il prestito di parrucche per circa 100 donne l'anno, in cura chemioterapica presso l'Istituto Oncologico Veneto. Nel 2021 è stato registrato un aumento del numero di prestiti, giunto a 147.

Ulteriori informazioni di dettaglio:

<https://www.avopadova.org/progetti/>

Alopecia e qualità di vita

IDENTIKIT DEL PROGETTO

| | |
|-------------------------------------|--|
| Modalità di intervento | Richiesta libera di contributo |
| Linea strategica | Salute e corretti stili di vita (DPP 2019-2021) |
| Priorità strategica | Promuovere ricerca e prevenzione sui fattori di rischio delle malattie non trasmissibili (DPP 2019-2021) |
| Destinatario del contributo | LILT – Lega Italiana per la Lotta Contro i Tumori – Sez. provinciale di Rovigo |
| Partner di progetto | ULSS 5 Polesana - Ambulatorio Oncologico dell'Ospedale Santa Maria della Misericordia di Rovigo |
| Importo deliberato assegnato | 15.000 euro |
| Costo totale del progetto | 46.238 euro |
| Periodo di realizzazione | 1 aprile 2019 – 31 dicembre 2019 |

La LILT – Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori lavora presso le Aziende Ulss e sul territorio per aiutare i pazienti oncologici e le loro famiglie ad affrontare problematiche correlate alla malattia, attraverso varie forme di supporto, quali l'assistenza domiciliare e la riabilitazione fisica e psichica.

In ambito oncologico, gli effetti collaterali dei trattamenti generano preoccupazione nei pazienti. Tra i più frequenti e temuti vi è la caduta dei capelli, o alopecia, che viene vissuta come un evento traumatico e una dimostrazione visiva della malattia. Per molto tempo le cure di supporto si sono concentrate su altri effetti collaterali, tralasciando la prevenzione di questo aspetto estetico. Tuttavia, il disagio che essa genera può arrivare a incidere pesantemente sulla qualità di vita del paziente, in termini di autostima e di relazioni affettive e sociali. Inoltre, la

consapevolezza di una possibile perdita dei capelli può portare a una riluttanza, se non al rifiuto, a sottoporsi a trattamenti chemioterapici, che rappresentano invece un'opportunità di regressione della malattia.

Per venire incontro al bisogno dei pazienti, la Sezione LILT di Rovigo, in partnership con la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo e con altre associazioni, Enti Pubblici, e soggetti privati, ha messo a punto il progetto *No Alopecia* per raccogliere fondi necessari ad acquisire una strumentazione *Paxman* per la prevenzione della caduta dei capelli, da collocare presso il reparto di Oncologia dell'Ospedale di Rovigo.

Paxman è un dispositivo che permette di refrigerare il cuoio capelluto attraverso una calotta che rimane posizionata sulla testa del paziente per tutta la durata del trattamento. Il sistema ha ricevuto l'approvazione dell'Agenzia regolatoria americana *Food and Drug Administration (FDA)* già nel 2015, è diffuso in decine di Istituti italiani e ha dimostrato di essere efficace nel prevenire o ridurre la caduta dei capelli nel 60-65% dei casi. L'acquisizione di questo strumento, quindi, fornisce l'opportunità ai pazienti di affrontare al meglio il loro percorso di cura e di preservare la loro qualità di vita durante il percorso terapeutico.

Lo strumento è stato acquisito il 20 dicembre 2019. Il personale infermieristico del Reparto è stato formato al suo utilizzo e i primi trattamenti sono iniziati il 20 febbraio 2020.

Gli oncologi hanno proposto il trattamento ai pazienti prima dell'inizio della terapia, acquisendo il loro consenso. Il trattamento è stato ben tollerato, tanto da indurre l'Associazione a valutare l'idea di acquisire una seconda strumentazione. In collaborazione con il Direttore dell'UOC Oncologia, inoltre, LILT si è posta l'obiettivo di confrontarsi con altre realtà che utilizzano questa strumentazione, per condividere il loro *"know-how"* e iniziare un'attività comune basata su esperienze ed evidenze.

COS'È STATO REALIZZATO

Nel periodo marzo 2020 – dicembre 2021 sono state trattate 82 pazienti di età compresa tra i 35 e i 65 anni.

È stato riferito un livello di tolleranza del trattamento elevato nel 40% dei casi e alto nel rimanente 60%, con un abbandono del trattamento nel 25% dei casi, legato principalmente a sensazione di freddo, emicrania o al protrarsi della terapia. Nei soggetti trattati, la perdita dei capelli completa si è ridotta al 20% dei casi, mentre è risultata moderata nel 50%, minima nel 20% e non significativa nel 10%.

Ulteriori informazioni di dettaglio:

<https://www.legatumorirovigo.it>

Housing sociale: affrontare l'emergenza abitativa



La dimensione abitativa è tra quelle più profondamente segnate dalle disuguaglianze di reddito, territorio, genere, ma anche di accesso a servizi e spazi collettivi di qualità. Il nostro Paese, che sta vivendo un progressivo aumento della disuguaglianza anche a causa della pandemia, si confronta con notevoli problematiche di fabbisogno abitativo, che riguardano non solo l'accesso all'*affordable housing*, ma anche alla qualità architettonica, energetica, urbanistica e sociale dell'abitare.

In virtù dell'importanza della tematica, la Fondazione ha sin dal 2009 ha avviato importanti investimenti per la realizzazione di progetti di housing sociale, finalizzati a offrire alloggi a costi calmierati a gruppi di persone ben individuati, sia da un profilo socioeconomico sia da quello relativo a differenti condizioni di vulnerabilità e disagio.

L'investimento di oltre 14 milioni di euro nel Fondo Veneto Casa ha consentito di realizzare immobili e progetti di integrazione sociale, che nel tempo hanno guardato a diverse categorie dell'abitare, dalle necessità di giovani coppie, all'inserimento di persone straniere, agli spazi per studenti.

Fondo Veneto Casa

IDENTIKIT DEL PROGETTO

| | |
|-------------------------------------|--|
| Modalità di intervento | Progetto di Fondazione |
| Linea strategica | Housing sociale (DPP 2019-2021) |
| Priorità strategica | Favorire l'accesso alla casa di persone e famiglie in difficoltà (DPP 2019-2021) |
| Destinatario del contributo | Fondo Veneto Casa |
| Partner di progetto | CDPI SGR – F.I.A., Regione Veneto, Investire SGR, Coop. Soc. Città So.La.Re., Coop. Soc. San Martino |
| Importo deliberato assegnato | 14.000.000 euro |
| Costo totale del progetto | 100.000.000 euro |
| Periodo di realizzazione | 2009-2035 |

Il Fondo Veneto Casa si pone l'obiettivo di incrementare l'offerta di alloggi sociali (DM 22/4/2008) a canone e prezzo calmierati sul territorio veneto, supportando e integrando le politiche degli Enti locali, anche attraverso la collaborazione con il settore no profit.

Il patrimonio del Fondo è investito in progetti che affrontano il problema abitativo di famiglie e persone che non rientrano nei requisiti per l'accesso all'edilizia popolare, ma che presentano comunque situazioni di difficoltà nell'accesso al mercato delle abitazioni a causa del basso reddito o di contratti di lavoro a termine, come ad esempio giovani coppie o famiglie monoreddito.

Le iniziative residenziali del Fondo prevedono la locazione a canoni calmierati, in accordo con i patti territoriali del Comune di riferimento, con la futura

dismissione delle unità a prezzi convenzionati.

Oltre alle attività immobiliari, il Fondo stimola la creazione di una comunità solidale tra le persone a cui vengono locati gli spazi, individuando i gestori tra le cooperative sociali più attive sul territorio e integrando iniziative di accompagnamento sociale all'abitare, di animazione e di ricreazione, per favorire lo sviluppo di relazioni positive fra inquilini e la creazione di una comunità collaborativa.

Il Fondo Veneto Casa ha integralmente allocato sia le risorse attribuitegli nel 2009 in fase di avvio, che ulteriori risorse raccolte in seguito dagli investitori, raggiungendo un totale di investimenti pari a circa 100 milioni di euro.

Il Fondo ha adottato strategie di investimento socialmente responsabili e sostenibili, con percorsi di qualificazione ESG (GRESB e PRI), dando attenzione a progetti di riuso e riconversione di edifici non più utilizzati, di recupero di cantieri e di rigenerazione urbana.

COS'È STATO REALIZZATO

Il piano investimenti del Fondo comprende 12 progetti di edilizia convenzionata e un edificio universitario, con una strategia orientata per oltre il 90% alla locazione a canone calmierato. Tali iniziative permetteranno di mettere a reddito entro il 2022 oltre 650 unità abitative, incluso uno studentato, soddisfacendo le esigenze abitative di oltre 2.000 persone.

Di seguito presentiamo un quadro complessivo delle iniziative realizzate dal Fondo:

| Prov. | Città | Immobile | Unità residenziali | Status |
|---------------|----------------------|---------------------|--------------------|------------------------|
| PD | Padova | Via del Commissario | 92 | Completata - a reddito |
| PD | Padova | Altichiero | 39 | Completata - a reddito |
| PD | Padova | Via Gerardo | 44 | Completata - a reddito |
| PD | Padova | Via Vergerio | 33 | In sviluppo |
| PD | Villafranca Padovana | Via Olmeo | 60 | Completata - a reddito |
| RO | Rovigo | Studentato | 105 | Completata - a reddito |
| VR | Verona | Via dell'Industria | 77 | Completata - a reddito |
| VI | Vicenza | Via delle Fornaci | 44 | Completata - a reddito |
| TV | Treviso | Via Corder | 38 | Completata - a reddito |
| TV | Mogliano Veneto | Via dei Sassi | 30 | Completata - a reddito |
| VE | Marcon | Via della Stazione | 42 | Completata - a reddito |
| VE | Venezia | Via Trentin | 48 | In sviluppo |
| TOTALE | | | 652 | |

Per quanto riguarda il territorio di riferimento della Fondazione:

- Nella provincia di Padova sono state attivate 5 iniziative, con un investimento totale di oltre 40 milioni di euro, realizzando circa 270 alloggi di social housing, un poliambulatorio convenzionato con il Comune di Padova e un centro diurno per anziani. La superficie complessivamente gestita è pari a circa 30.000 mq. Tutti gli immobili in locazione hanno un tasso di occupazione superiore al 90%, con alcuni investimenti in piena occupazione. Alcune unità proposte in vendita a prezzi convenzionati con il Comune di Padova (Via Ipazia) hanno avuto un riscontro di mercato molto positivo, con il 100% delle unità vendute nel biennio 2020-2021 nonostante le difficoltà causate dalla pandemia;
- A Rovigo, nel 2016, il Fondo Veneto Casa ha acquistato un edificio di circa 2.300 mq, adibito ad aule universitarie e utilizzato dal polo universitario del CUR – Consorzio Universitario Rovigo. L'edificio è stato locato alla Fondazione per i successivi 19 anni. Successivamente, nel 2018, il Fondo ha acquistato un terreno adiacente, sul quale ha realizzato uno studentato da circa 100 posti letto a servizio del complesso universitario per ospitare studenti, *visiting professor* e soggetti che necessitano di residenzialità temporanea in funzione dell'università e dei centri di ricerca. Il Fondo ha gestito i lavori di costruzione e sviluppo dello studentato, conclusi nel 2020, e ha poi sottoscritto un contratto di locazione con la Cooperativa Sociale San Martino di Gallarate (VA) già dotata di esperienza nella gestione di strutture analoghe. Gli alloggi dello studentato sono arredati e dotati di attrezzature pensate per accogliere gli ospiti in modo confortevole. Per la costruzione sono state impiegate soluzioni volte all'efficienza energetica, alla sostenibilità ambientale e all'ottimizzazione dei costi di costruzione, grazie all'utilizzo di tecnologie innovative che hanno permesso la riduzione dei tempi di edificazione e standardizzazione dei processi.

Il Fondo Veneto Casa ha affidato anche delle attività *advisory* per la misurazione del rating sociale degli interventi realizzati dal Fondo e per il monitoraggio periodico degli effetti degli investimenti sui vari *stakeholder* (le famiglie in fascia grigia, i residenti dei quartieri, la collettività e gli investitori). Per tutte le iniziative l'impatto sociale misurato è stato buono o ottimo ed è stato quantificato in complessivi 25 milioni di euro (sommando i risparmi per affitti a prezzo convenzionato vs. quelli a libero mercato e considerando l'efficientamento nei consumi).

Ulteriori informazioni di dettaglio

<https://www.investiresgr.it/it/fondo/scheda/24>

Dalle difficoltà alle opportunità: l'offerta culturale in evoluzione



Il 15 maggio 2020 il Ministro della Cultura Dario Franceschini, in una dichiarazione pubblica, rilevava che «tutti i settori produttivi hanno sofferto duramente a causa della crisi pandemica, ma il turismo e la cultura sono quelli che pagano maggiormente le conseguenze dell'epidemia». Le misure emergenziali, che a partire dal 1° marzo 2020 sospendevano i servizi di apertura al pubblico di musei, biblioteche, cinema e teatri, hanno determinato un vero e proprio crollo del settore. Il congelamento delle attività di imprese culturali e di singoli operatori e professionisti, molti dei quali senza alcuna indennità, ha provocato nella categoria un dissesto economico e sociale i cui effetti negativi si protraggono ancora oggi.

L'emergenza sanitaria imponeva, in quel particolare momento, la necessità di un repentino cambio di passo. Gli operatori culturali, costretti a limitare il contatto fisico con il proprio pubblico, hanno messo in campo le loro risorse creative per individuare nuove strategie; alcune organizzazioni, più strutturate, hanno tentato di riconvertire o potenziare in digitale la propria attività, per costruire percorsi quanto più possibile efficaci di cultura partecipata, in una congiuntura in cui era indispensabile rafforzare i legami sociali; ma la grande maggioranza delle realtà culturali si è trovata del tutto impreparata, in quanto priva di strumenti per affrontare il nuovo contesto. Tutti gli operatori, comunque, si sono riconosciuti nell'esigenza di riflettere sulla propria organizzazione e sulla leva che l'infrastrutturazione digitale poteva rappresentare.

La Fondazione ha dunque deciso cogliere le opportunità insite nel momento di difficoltà ideando un nuovo bando, finalizzato proprio a sostenere gli operatori culturali nella riflessione e nell'evoluzione digitale.

Bando Cultura Onlife

IDENTIKIT DEL PROGETTO

| | |
|-------------------------------------|--|
| Modalità di intervento | Bando |
| Linea strategica | Partecipazione alla vita culturale |
| Priorità strategica | Sostenere progetti per l'ampliamento e il rafforzamento della partecipazione culturale; Promuovere la crescita delle realtà culturali del territorio |
| Destinatari del contributo | Associazioni culturali e Comuni delle province di Padova e Rovigo |
| Importo deliberato assegnato | 1.000.000 euro |
| Costo totale del progetto | 1.000.000 euro |
| Periodo di realizzazione | Apertura bando: 29 gennaio 2021 Chiusura bando: 19 marzo 2021 Pubblicazione esiti: 31 maggio 2021 |

Durante il difficile periodo successivo allo scoppio della pandemia la Fondazione ha ideato e pubblicato il bando *Cultura Onlife*, il cui titolo richiama il neologismo coniato da Luciano Floridi per rappresentare l'integrazione di esperienza dal vivo e di esperienza digitale. Sul piano dell'ideazione, il bando è alimentato dalla forte consapevolezza che la filiera culturale debba ripartire trovando il giusto punto d'incontro tra due mondi che oggi potrebbero rappresentare uno straordinario valore aggiunto l'uno per l'altra: la cultura (incluse le arti performative) e la tecnologia digitale. L'idea originaria è stata pertanto quella di sostenere le realtà culturali nel nuovo scenario, lanciando stimoli per una rilettura dei processi organizzativi, per una ridefinizione dei rapporti con i fruitori abituali e per l'intercettazione di nuovi pubblici. L'obiettivo assegnato al bando è stato "promuovere la digitalizzazione delle attività e dei servizi culturali attraverso nuovi modelli di gestione, produzione e fruizione, funzionali a un rilancio strategico

delle strutture organizzative che operano in ambito culturale”.

Il 29 gennaio 2021, a compimento di un percorso istituzionale iniziato già nei primi mesi della pandemia (maggio-giugno 2020), viene emanato il bando *Cultura Onlife*, rivolto sia a soggetti pubblici (musei, teatri, biblioteche comunali) che a soggetti privati (associazioni culturali e organizzazioni di volontariato). I destinatari del bando hanno potuto presentare proposte progettuali da realizzare nelle province di Padova e Rovigo, secondo una suddivisione coerente con la propria dimensione economica (calcolata non sull'anno della pandemia, bensì sull'anno precedente):

- progetti di durata annuale, presentati da organizzazioni con introiti annui inferiori a 30.000 euro nel 2019;
- progetti di durata biennale, presentati esclusivamente da organizzazioni con introiti annui superiori o uguali a 30.000 euro nel 2019.

I criteri per la selezione dei progetti sono stati:

- l'originalità, con riferimento a progetti mai sperimentati nelle province di Padova e Rovigo;
- la coerenza con gli obiettivi del bando, con riferimento alla crescita complessiva dell'organizzazione attraverso l'infrastrutturazione digitale;
- la capacità di attrarre pubblici diversificati, con riferimento alla creazione di nuovi servizi, alla ridefinizione del rapporto con il pubblico abituale e al coinvolgimento delle nuove generazioni e/o delle fasce deboli (anziani, disabili, disoccupati);
- la sostenibilità economica, con riferimento alla dimensione organizzativa, alle strategie di fundraising e agli strumenti di verifica dei risultati, sia in itinere che ex-post;
- la replicabilità, con riferimento alla sostenibilità ex-post e alla creazione di un modello da riproporre in altre realtà analoghe.

COS'È STATO REALIZZATO

Alla scadenza del bando (19 marzo 2021), i progetti complessivamente pervenuti sono stati 126, di cui 74 annuali e 52 biennali, con una richiesta economica complessiva di 3.834.860 euro. 85 progetti proponevano attività nella provincia di Padova, 23 in quella di Rovigo e 18 in entrambe le province. Le amministrazioni pubbliche che hanno candidato un progetto sono state 28, mentre 98 sono state le proposte presentate da associazioni culturali e organizzazioni di volontariato.

A seguito del processo di selezione svolto dalla Commissione e conclusosi a fine maggio 2021, il Consiglio di Amministrazione ha approvato 37 progetti, 26 annuali e 11 biennali, di cui 24 afferenti alla provincia di Padova, 9 alla provincia di Rovigo e 4 con ricaduta interprovinciale, fermo restando che, sul piano dell'esperienza digitale, un progetto ben riuscito è fruibile da un pubblico potenzialmente illimitato.

In buona parte delle proposte si è potuta riscontrare una progettazione che ha colto il potenziale del digitale, con precise riflessioni sul rilancio dell'organizzazione, un approccio rinnovato nella relazione con il pubblico e un impiego adeguato degli indicatori di risultato, aspetto quest'ultimo che denota, rispetto al passato, una più matura e attrezzata consapevolezza dell'importanza dell'autovalutazione anche in ambito culturale. Si ritiene che il processo sia stato potenziato, se non innescato, dalle sollecitazioni emerse durante i tre appuntamenti formativi online: un'esperienza pilota a cui gli operatori culturali hanno partecipato con riscontri anche numericamente lusinghieri (618 registrati ai webinar e 1.252 visualizzazioni dei video, rimasti online fino alla scadenza del bando).

Da una prima rilevazione dei progetti in corso risulta che in alcune organizzazioni beneficiarie di contributo i processi produttivi e relazionali sono già migliorati, grazie a un efficientamento della comunicazione interna, alla formazione del personale e a una maggiore attenzione alla qualità dei contenuti digitali. L'eventuale, auspicato ampliamento del pubblico, invece, potrà essere misurato soltanto nel medio-lungo periodo.

La formazione dei destinatari del Bando

Per rafforzare il proprio sostegno alla cultura, la Fondazione ha scelto di accompagnare i destinatari del bando nella presentazione di progetti strategicamente sostenibili ed efficaci attraverso la collaborazione di Fondazione Fitzcarraldo, già partner tecnico di bandi e progetti di Fondazione in ambito culturale (Culturalmente Impresa, Funder35). Per la prima volta un bando di Fondazione ha previsto, nel periodo in cui il bando è rimasto aperto, una serie di incontri formativi per i destinatari: la formazione è stata erogata attraverso tre appuntamenti online (webinar), coerentemente con l'orizzonte digitale del bando.

Il primo webinar è stato dedicato alla definizione degli obiettivi di progetto e alle modalità di valutazione dei risultati attraverso specifici indicatori (KPI), sia qualitativi che quantitativi. Durante l'incontro sono stati forniti elementi di scenario, in una prospettiva sia nazionale che internazionale, in relazione alle linee di sostegno per la digitalizzazione delle attività culturali previste per i prossimi anni.

I due webinar successivi hanno fornito una panoramica delle possibili applicazioni delle tecnologie digitali nel settore culturale, in risposta a esigenze

e obiettivi come:

- il rapporto con il pubblico, l'audience engagement, il marketing digitale;
- gli strumenti e le strategie di comunicazione e promozione;

- il rafforzamento e il ripensamento dei format di prodotti e servizi;
- lo sviluppo dell'offerta digitale *online* e *onsite*;
- la trasformazione digitale dei processi organizzativi e gestionali interni.

Ulteriori informazioni di dettaglio:

<https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/cultura-onlife/>

Progetto innovativo sperimentale sulla mobilità sostenibile nel comune di Padova



SPROUT – Sustainable Policy Response to Urban Mobility Transition è un progetto europeo inserito nell'ambito del programma Horizon 2020 che intende testare soluzioni per la transizione verso la mobilità urbana sostenibile che tenga conto dei bisogni degli utenti, coinvolgendo complessivamente 14 città a livello internazionale.

Da settembre 2019 il progetto ha previsto la realizzazione di sperimentazioni in collaborazione con 6 città pilota Valencia (coordinatore del progetto), Padova, Kalisz, Budapest, Tel Aviv e Ningbo. Ognuna delle città ha testato una nuova forma di mobilità sostenibile urbana, partendo dall'analisi dello stato di fatto della mobilità urbana di ciascuna realtà e dei principali fattori che possono condizionare lo scenario futuro.

La Fondazione ha sostenuto la sperimentazione realizzata nel Comune di Padova, che ha visto come partner scientifico VIU - Venice International University e come coordinatore tecnico/scientifico l'istituto di ricerca spagnolo la Zaragoza Logistics Center - ZLC.

Progetto europeo “SPROUT”: sperimentazione del sistema di trasporto urbano “Next”

IDENTIKIT DEL PROGETTO

| | |
|-------------------------------------|--|
| Modalità di intervento | Richiesta libera di contributo |
| Linea strategica | Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio (DPP 2019-2021) |
| Priorità strategica | Promuovere interventi per la fruizione positiva del territorio e per la mobilità sostenibile (DPP 2019-2021) |
| Destinatario del contributo | Comune di Padova |
| Partner di progetto | Venice International University, Comune di Padova, Ethniko Kentro Erevnas Kai Technilogikis, Anaptyxis, Vrije Universiteit Brussel, POLIS-promotion of operational links with integrated services, Wuppertal Institut fur Klima, Umwelt Energie, Ayuntamiento de Valencia, Fundacion de la comunidad Valenciana para la investigation, promocion y estudios comerciales de Valencia port, Ningbo University of Technology, Ningbo Municipal Commission of Commerce, Ningbo Supply Chain Innovation Institute China, BKK Budapesti Kozlekedesi Kozpont Zartkoruen Mukodo Reszvenytarsasag, BKK Közút Zrt, Tel Aviv Yafo Municipality, TECHNION-Israel Institute of Technology, Instytut Logistyki I Magazynowania, Miasto Kalisz, Fundacja Kaliski Inkubator Przedsie Biorczosci, Municipality of Ioannina, Stad Mechelen, Municipiul Arad, Gemeent's-Hertoghenbosch, Region Ile de France, Camara Municipal de Almada, Agencia municipal de energia de Almada, West Midlands Combined Authority, City of Minneapolis-Department of Public Works, GetPlus srl, Paradigma Exponential Hub. |
| Importo deliberato assegnato | 149.500 euro |
| Costo totale del progetto | 149.500 euro |
| Periodo di realizzazione | novembre 2020 – novembre 2021 |



Il progetto pilota di mobilità sostenibile realizzato a Padova prevede la sperimentazione del sistema *NEXT*: un sistema di trasporto costituito da veicoli modulari in grado di viaggiare singolarmente o di riunirsi in un unico convoglio, senza la necessità di infrastrutture particolari appositamente dedicate, in quanto ciascun modulo è dotato di 4 ruote con pneumatici e può quindi circolare come un normale mezzo pubblico.

A differenza dei normali mezzi pubblici, tuttavia, *NEXT* è a propulsione elettrica e a guida autonoma (nei limiti imposti dalla normativa vigente). I singoli moduli possono muoversi autonomamente su strada, unirsi e staccarsi anche quando sono in movimento, sulla base di una stima dei flussi di passeggeri calcolata in tempo reale da algoritmi che considerano le diverse destinazioni finali. Il sistema, pertanto, può regolare autonomamente il suo utilizzo a seconda delle necessità delle diverse fasce orarie e zone cittadine, riducendo i livelli di traffico, i tempi di viaggio e le emissioni.

Per il trasporto passeggeri, le aree individuate per la sperimentazione sono state la zona della Fiera e quella degli Istituti universitari circostanti, frequentate da numerosi utenti. Per il trasporto merci, la sperimentazione sarà correlata principalmente alle consegne, con eventuale sviluppo futuro di un *microhub* logistico presso la zona della Fiera.

Durante la sperimentazione saranno monitorati i seguenti *KPI*, che saranno messi poi a confronto con gli altri metodi sperimentati nell'ambito del Progetto *SPROUT*:

- riduzione del consumo energetico rispetto a mezzi di trasporto tradizionali (combustibili fossili): obiettivo di progetto -3%;
- riduzione di emissioni di CO₂ rispetto a mezzi di trasporto tradizionali: obiettivo di progetto -4%;
- miglioramento della qualità ambientale rispetto a mezzi di trasporto tradizionali (emissioni di NO_x, PM₁₀): obiettivo di progetto -9%.

Oltre a perseguire questi obiettivi, il nuovo sistema di trasporto urbano potrà portare ai seguenti cambiamenti:

- razionalizzazione del traffico con riduzione dell'inquinamento atmosferico, attraverso l'utilizzo di mezzi ad emissione zero;
- superamento delle linee "fisse" di trasporto;
- ottimizzazione del tasso di occupazione dei mezzi: raggruppamento e/o smistamento dei passeggeri tra i mezzi in base alla destinazione;
- riduzione delle coincidenze nello smistamento dei passeggeri;
- ottimizzazione delle risorse con l'adeguamento della capacità dei mezzi in correlazione alla richiesta degli utenti;
- facilità di utilizzo dei mezzi di trasporto;
- miglior collegamento tra le aree periferiche e quelle del centro città.

La sperimentazione del sistema *NEXT* è stata condotta tra luglio e novembre 2021, sotto la supervisione del Comune di Padova, dalle imprese GetPlus srl e

Paradigma srl.

La sperimentazione è stata realizzata sia su strada che attraverso valutazioni numeriche e simulazioni software, ed è stata divisa in due macro-fasi principali:

- nella prima fase è stata effettuata una prova su alcuni percorsi urbani ben definiti, sia con modulo singolo che con due moduli *NEXT*. Sono state verificate le performance dinamiche, di stabilità e di guida del veicolo, in relazione anche alle condizioni di carico ed allestimento differenti, con particolare attenzione all'analisi dei consumi elettrici e dei parametri di comfort. La circolazione su strada del mezzo è stata possibile grazie all'ottenimento delle specifiche targhe di prova, e ciascun veicolo utilizzato era assicurato con apposita polizza assicurativa RCT per veicoli sperimentali;
- la seconda fase, invece, è stata incentrata sulla simulazione di un vero servizio di trasporto pubblico aggiuntivo, all'interno di un percorso ad anello che collega la Stazione di Padova con il nuovo Polo Centro Congressi sito presso la Fiera di Padova, e strutturando il test come un vero e proprio servizio navetta con due moduli di cui uno adibito alle merci e il modulo di coda allestito per il trasporto passeggeri. È stata inoltre valutata la *user-acceptance* del sistema di trasporto passeggeri, somministrando dei questionari ai volontari che hanno sperimentato il sistema.

COS'È STATO REALIZZATO

La sperimentazione ha rilevato un pieno raggiungimento dei tre obiettivi di progetto previsti. Trattandosi di un mezzo elettrico, infatti, vi è stata una totale eliminazione del consumo di combustibili fossili e delle emissioni di CO₂, NO_x e PM₁₀. Anche il consumo di energia elettrica, inoltre, è risultato minore rispetto ai sistemi di trasporto tradizionali, per una percentuale che va dal 21% al 79% a seconda del mezzo considerato.

Alla luce dei risultati ottenuti, sia in termini di parametri rilevati che di soddisfazione espressa dagli utenti, il Comune di Padova sta valutando la futura integrazione del nuovo modello di trasporto con quelli già esistenti, per il trasferimento sia di persone che di merci.

Ulteriori informazioni di dettaglio:

<https://www.padovanet.it/informazione/progetto-europeo-sprout>

<https://sprout-civitas.eu/>

2021 / Delibere



Fondazione
Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

Indice

Delibere assegnate nel 2021 ordinate per linea strategica

[→ BS 2021 capitolo 3]

Pag.

| | |
|----|---|
| 3 |  Salute e corretti stili di vita |
| 14 |  Formazione del capitale umano |
| 23 |  Inclusione sociale |
| 35 |  Housing sociale |
| 36 |  Ricerca e sviluppo |
| 44 |  Partecipazione alla vita culturale |
| 60 |  Valorizzazione e tutela del patrimonio storico-artistico |
| 65 |  Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio |
| 68 | Assegnazioni non imputate alle linee strategiche |
| 69 | Appendice |
| 70 | Destinatari di contributi assegnati attraverso Bandi e Richieste Libere |

Linea strategica 1

Salute e Corretti Stili di Vita



PRIORITÀ 1 – PROMUOVERE RICERCA E PREVENZIONE SUI FATTORI DI RISCHIO DELLE MALATTIE NON TRASMISSIBILI

Progetto: Microscopio operatorio digitale

Destinatario: Azienda ULSS 5 Polesana (RO)

Web: www.aulss5.veneto.it

Descrizione: Acquisizione di un microscopio operatorio digitale ibrido Zeiss Artevo800 idoneo sia per la chirurgia della cataratta sia per la chirurgia dei trapianti di cornea, glaucoma e chirurgia vitreo-retinica complessa. L'utilizzo di questo strumento negli interventi consente un migliore recupero funzionale nel paziente operato grazie al sostanziale annullamento della foto tossicità intraoperatoria e alla possibilità di intervenire con maggiore precisione grazie alla visualizzazione ad alta risoluzione dei dettagli intraoperatori.

Erogazione deliberata assegnata: 146.400 euro

Costo totale preventivato del progetto: 329.400 euro

Progetto: Attività scientifiche, formative e informative del Centro Studi Nazionale su Salute e Medicina di Genere

Destinatario: Azienda Ospedale-Università di Padova (PD)

Web: www.centrostudinazionaleasalutemedicinadigenere.it

Descrizione: Realizzazione del X Congresso Internazionale sulla Medicina di Genere, in programma a Padova nel 2022. L'evento, organizzato e gestito dal Centro Studi Nazionale su Salute e Medicina di Genere, rappresenterà uno dei massimi livelli di confronto a livello internazionale sulle tematiche legate alla Medicina di Genere, che studia, secondo un approccio innovativo, l'influenza del sesso (accezione biologica) e del genere (accezione sociale) sulla fisiologia di tutte le malattie. La crescente consapevolezza delle differenze associate al genere si pone il fine ultimo di garantire ad ogni persona, uomo e donna, la migliore cura, rafforzando il concetto di centralità del paziente e di personalizzazione delle terapie.

Erogazione deliberata assegnata: 60.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 143.350 euro

Progetto: "Cuore motore della vita", lo scolaro diventa operatore sanitario (a.s. 2021/2022 - XIII Edizione)

Destinatario: Associazione Amici del Cuore Rovigo ODV (RO)

Descrizione: Attività formative rivolte a studenti e docenti delle Scuole Primarie e Secondarie di Primo Grado della provincia di Rovigo, finalizzate alla conoscenza del cuore, dei rischi derivanti da stili di vita non corretti e delle modalità di pronto intervento in caso di arresto cardiaco.

Erogazione deliberata assegnata: 10.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 23.000 euro

PRIORITÀ 2 – PROMUOVERE L'ATTIVITÀ MOTORIA E SPORTIVA PER IL MIGLIORAMENTO DELLO STILE DI VITA

**SPAZI PER
L'ATTIVITÀ
MOTORIA
E SPORTIVA**

Progetto: Sostegno per il funzionamento dei Palazzetti dello Sport realizzati dalla Fondazione

Web: www.fondazionecariparo.it/iniziative/progetto-palestre

Descrizione: Gestione delle strutture realizzate dalla Fondazione nell'ambito del

Erogazione deliberata assegnata: 325.000 euro



PROGETTO
DI FONDAZIONE

| Destinatario contributo | Erogazione deliberata assegnata (in euro) |
|----------------------------|---|
| PROVINCIA DI PADOVA | |
| Comune di Borgoricco (PD) | 80.000 |
| Comune di Correzzola (PD) | 50.000 |
| Comune di Monselice (PD) | 80.000 |
| PROVINCIA DI ROVIGO | |
| Comune di Trecenta (RO) | 50.000 |
| Comune di Villadose (RO) | 65.000 |

Progetto: Cortile dei Gentili - Ripartiamo dalle Nostre Comunità

Destinatario: Comune di Padova (PD)

Web: www.padovanet.it

Descrizione: L'iniziativa, che nasce dalla sinergia tra il CSI Centro Sportivo Italiano - Comitato di Padova, la Diocesi di Padova e la Parrocchia di San Paolo Apostolo, si propone di recuperare una struttura all'interno del complesso sportivo San Paolo trasformandolo in un ampio spazio di formazione e di ricreazione, dotato anche di aree di ristoro, musicali e multimediali, per favorire l'integrazione e l'interazione tra i ragazzi, giovani, adulti, anziani e famiglie. Il progetto si basa sui valori dell'uguaglianza, del fair play, del gioco di squadra e dell'aiuto reciproco.

Erogazione deliberata assegnata: 300.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 1.900.000 euro

Progetto: Piastra sportiva polivalente per un nuovo polo sportivo in Via Vittorio Veneto

Destinatario: Comune di Rovigo (RO)

Web: www.comune.rovigo.it

Descrizione: Realizzazione di una piastra sportiva coperta polivalente, dotata di attrezzature per il gioco del calcetto, del tennis e della pallavolo. La grande flessibilità degli spazi interni consente un rilevante risparmio delle spese di gestione, e l'aumento di luoghi dedicati alla pratica di diverse discipline sportive va a beneficio delle scuole e delle società sportive del territorio.

Erogazione deliberata assegnata: 150.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 300.000 euro

**SOSTEGNO
E PROMOZIONE
DELL'ATTIVITÀ
MOTORIA
E SPORTIVA**



BANDO

Bando: Sportivamente 2021

Web: <https://www.fondazionecariparo.it/iniziative/sportivamente-2021>

Descrizione: iniziativa ideata e sostenuta dalla Fondazione e coordinata dalle Delegazioni Provinciali Coni di Padova e Rovigo in collaborazione con il Coni Veneto per promuovere lo sport come esperienza utile ai giovani per mantenersi in salute e acquisire valori importanti per la crescita personale.

Per questa edizione è stato previsto il nuovo filone "Internet per tutti", per la realizzazione di un percorso di formazione e alfabetizzazione digitale svolto in collaborazione con Fondazione Comunica e dedicato alle Associazioni Sportive Dilettantistiche, e volto a favorire la digitalizzazione del mondo sportivo e a fornire le competenze di base per gestire in autonomia l'attività ordinaria.

Sono stati assegnati contributi a 383 Associazioni e Società sportive delle province di Padova e Rovigo.

Erogazione deliberata assegnata: 726.484 euro (di cui 40.000 euro per il filone "Internet per tutti" e 885 euro per oneri di comunicazione)

| Destinatario contributo | Erogazione deliberata assegnata (in euro) |
|---|--|
| PROVINCIA DI PADOVA | |
| Aurora Montegrotto Asd (PD) | 6.000 |
| Azzurra Pattinaggio Corsa Asd (PD) | 6.000 |
| Blukippe Asd (PD) | 6.000 |
| Blukippe Ssdrl (PD) | 6.000 |
| C.S. Parrocchiale S. Giorgio Hockey Casale Asd (PD) | 6.000 |
| Corpo Libero Gymnastics Team Asd (PD) | 6.000 |
| Ginnastica Annia Asd (PD) | 6.000 |
| Ginnastica Ardor Scsd (PD) | 6.000 |
| Ginnastica E Danza Spartum Asd (PD) | 6.000 |
| Ginnastica Euganea 5 Cerchi Asd (PD) | 6.000 |
| Ginnastica Iris Arre Asd (PD) | 6.000 |
| Imperia Asd (PD) | 6.000 |
| La Ruota Gymnastic Academy Asd (PD) | 6.000 |
| Movimento E Ritmo Asd (PD) | 6.000 |
| Mygym Asd (PD) | 6.000 |
| Padovanuoto SRLSD (PD) | 6.000 |

| | |
|---|-------|
| Pallavolo Padova Srl Sscd (PD) | 6.000 |
| Pattinaggio Artistico Altichiero Asd (PD) | 6.000 |
| Polisportiva Brentella Asd (PD) | 6.000 |
| Polisportiva Ginnastica Patavium Asd (PD) | 5.964 |
| Asd Polisportiva Tregarofani Asd (PD) | 4.000 |
| Aspea Padova Onlus (PD) | 4.000 |
| Associazione Ballet Center (PD) | 4.000 |
| Corpo Libero Asd (PD) | 4.000 |
| Corpo Libero Ssdrl (PD) | 4.000 |
| Giamburrasca Ssd Arl (PD) | 4.000 |
| Padova Millennium Basket Onlus Asd (PD) | 4.000 |
| Polisportiva Redentore Asd (PD) | 4.000 |
| Scuola Calcio Petrarca Srl Sd (PD) | 4.000 |
| Torre Skating Club Asd (PD) | 4.000 |
| Tre Pini Calcio a Cinque Srl Sd (PD) | 4.000 |
| Albignasego Calcio Asd (PD) | 3.000 |
| Arcieri Sagittario del Veneto Asd (PD) | 3.000 |
| Associazione Hockey Pattinaggio Padova Asd (PD) | 3.000 |
| Athlegym 2008 Asd (PD) | 3.000 |
| Atletica Libertas Sanp Asd (PD) | 3.000 |
| Atletica Pallavolo Massanzago Asd (PD) | 3.000 |
| Atletica Vis Abano Asd (PD) | 3.000 |
| Basket Roncaglia Asd (PD) | 3.000 |
| Boxe Albignasego Asd (PD) | 3.000 |
| Butterfly Asd (PD) | 3.000 |
| Canottieri Padova Polisportiva Asd (PD) | 3.000 |
| Fighting School Asd (PD) | 3.000 |
| Gds Azzurro Danze Padova (PD) | 3.000 |
| Ghosts Hockey Padova Asd (PD) | 3.000 |
| Golf Club Padova Asd (PD) | 3.000 |
| Gs S. Angelo Asd (PD) | 3.000 |
| Gs Volley Salese Asd (PD) | 3.000 |
| Il Cavallo È Vita Asd (PD) | 3.000 |
| Il Cerchio Asd (PD) | 3.000 |
| Iron Dojo Team Asd (PD) | 3.000 |
| Jolly Club Pattinatori Albignasego (PD) | 3.000 |
| Mestrinorubano Fc Ssd Arl (PD) | 3.000 |
| New Boxe 2010 Asd (PD) | 3.000 |
| Padova Scherma Asd (PD) | 3.000 |
| Petrarca Basket Asd (PD) | 3.000 |
| Rollclub ASD (PD) | 3.000 |
| Scuola Ciclismo Vo' Asd (PD) | 3.000 |
| Scuola Padovana Equitazione Asd (PD) | 3.000 |
| Taekwondo Tigers Padova Asd (PD) | 3.000 |
| Tana delle Tigri Taekwondo - Team Monforte Asd (PD) | 3.000 |
| Team Verde Pattinaggio Asd E Aps (PD) | 3.000 |
| Terme Euganee Asd (PD) | 3.000 |
| Unione Cadoneghe Ssd Arl (PD) | 3.000 |
| Us Sarmeola Asd (PD) | 3.000 |
| Valsugana Volley Asd (PD) | 3.000 |
| Virtus Basket Padova Ssd Arl (PD) | 3.000 |
| Virtus Este Asd (PD) | 3.000 |
| Karate Sen Shin Kai Padova Asd (PD) | 2.997 |
| Alfa Maserà Asd (PD) | 2.996 |
| Comini 1885 ASD (PD) | 2.941 |
| 5 Cerchi Montecchia Asd (PD) | 2.000 |
| Agensport Ssd Arl (PD) | 2.000 |
| Ametista Fitness Asd (PD) | 2.000 |
| Aska Asd (PD) | 2.000 |

| | |
|---|-------|
| Avengers Padova Onlus Asd (PD) | 2.000 |
| C.A.S.A. Atletica Asd (PD) | 2.000 |
| Calcio Veneto For Disable Asd (PD) | 2.000 |
| Cheer School Click Asd (PD) | 2.000 |
| Club Arcella Asd (PD) | 2.000 |
| Cucciolo Sport Asd (PD) | 2.000 |
| Danza Studio Monselice (PD) | 2.000 |
| Elan Vital Ssd Arl (PD) | 2.000 |
| Hera ASD (PD) | 2.000 |
| Junior Petrarca Calcio a Cinque Srl Sd (PD) | 2.000 |
| La Cenerentola Asd (PD) | 2.000 |
| Maverick Boxing Gym Asd (PD) | 2.000 |
| Polisportiva Dilettantistica Montegrotto Terme (PD) | 2.000 |
| Polisportiva Vigodarzere Asd (PD) | 2.000 |
| Puf Padova Ultimate Frisbee Asd (PD) | 2.000 |
| Sistema ASD (PD) | 2.000 |
| Sport In Veneto Asd (PD) | 2.000 |
| Tiger Dojo Karate Asd (PD) | 2.000 |
| Tuttotondo Asd (PD) | 2.000 |
| Us Acli 2020 Ssd Arl (PD) | 2.000 |
| Acd La Rocca Monselice (PD) | 1.000 |
| Acd Montagnana (PD) | 1.000 |
| Acd Villafranchese (PD) | 1.000 |
| Ad Ar.Co. Volley Arzergrande (PD) | 1.000 |
| Ad Junior Basket Patavium (PD) | 1.000 |
| Ad Pro Pace Crm Pallacanestro Mortise (PD) | 1.000 |
| Ad Scuola Basket Padova Sud (PD) | 1.000 |
| Aenigma ASD (PD) | 1.000 |
| Albatrosnuoto Asd (PD) | 1.000 |
| Albignasego Basket Asd (PD) | 1.000 |
| Albignasego Volley Asd (PD) | 1.000 |
| Antenore Sport Padova Asd (PD) | 1.000 |
| Antoniana Scherma Asd (PD) | 1.000 |
| Apd Pallacanestro Noventa (PD) | 1.000 |
| Arcieri del Cedro Asd (PD) | 1.000 |
| Arcobaleno Polisportiva Asd (PD) | 1.000 |
| Arrampicata Sportiva Padova Asd (PD) | 1.000 |
| Arzerello Sport Asd (PD) | 1.000 |
| Asid Gondrano e Berta (PD) | 1.000 |
| Associazione Padova Danza (PD) | 1.000 |
| Associazione Sportiva Solesino Asd (PD) | 1.000 |
| Astra Volley Asd (PD) | 1.000 |
| Atletica Galliera Veneta Asd (PD) | 1.000 |
| Atletico 2000 (PD) | 1.000 |
| Azzurra Due Carrare Asd (PD) | 1.000 |
| Bao Bao Kung Fu Asd (PD) | 1.000 |
| Basket Abano Montegrotto Asd (PD) | 1.000 |
| Basket Cittadella Asd (PD) | 1.000 |
| Basket Club Solesino Asd (PD) | 1.000 |
| Basket Conselve Asd (PD) | 1.000 |
| Basket Galliera Asd (PD) | 1.000 |
| Benessere Danza Asd (PD) | 1.000 |
| Bluvolley Padova Asd (PD) | 1.000 |
| Bpteam Volley Asd Este-Monselice (PD) | 1.000 |
| B-Twin Asd (PD) | 1.000 |
| Calcio Padova C5 Ssd Arl (PD) | 1.000 |
| Castagnara Basket Asd (PD) | 1.000 |
| C'è L'Este Rugby Asd (PD) | 1.000 |
| Centro Agonistico Patavium Sci Asd (PD) | 1.000 |

| | |
|---|-------|
| Centro Studi Arke' Asd (PD) | 1.000 |
| Centro Yoshitaka Ssd RI (PD) | 1.000 |
| Circolo Tennis Arqua' Polesine Asd (PD) | 1.000 |
| Circolo Tennis Bagnoli Asd (PD) | 1.000 |
| Cittadella Cubs Asd (PD) | 1.000 |
| Club Sommozzatori Padova Asd (PD) | 1.000 |
| Comitense Volley Asd (PD) | 1.000 |
| Compagnia Arcieri Carraresi Asd (PD) | 1.000 |
| Compagnia Arcieri del Drago Asd (PD) | 1.000 |
| Creattivamente Asd (PD) | 1.000 |
| Cus Padova Asd (PD) | 1.000 |
| Danza Tersicore Asd (PD) | 1.000 |
| Dao Padova Asd (PD) | 1.000 |
| Dream Volley Asd (PD) | 1.000 |
| Eagles Asd (PD) | 1.000 |
| Euganea Rovolon Cervarese Asd (PD) | 1.000 |
| Fighters Karate Team Asd (PD) | 1.000 |
| Future Dance School Asd (PD) | 1.000 |
| G.S. Piazzola Asd (PD) | 1.000 |
| Ginnastica 5 Cerchi Euganea Teolo Asd (PD) | 1.000 |
| Ginnastica Ritmica Padova Asd (PD) | 1.000 |
| Giotto Volley Padova Asd (PD) | 1.000 |
| Girasole Danza Asd (PD) | 1.000 |
| Golf Club della Montecchia Srl Ssd (PD) | 1.000 |
| Golf Club Frassanelle Asd (PD) | 1.000 |
| Gs Arzerello Pallavolo (PD) | 1.000 |
| Gs Campodarsego Volley Sd (PD) | 1.000 |
| Gs Cartura Nalin Asd (PD) | 1.000 |
| Hermes Asd e Aps (PD) | 1.000 |
| Iris Asd (PD) | 1.000 |
| Janus Nova2017 Asd (PD) | 1.000 |
| Juvenilia Padova Asd (PD) | 1.000 |
| Karate Do Noventa Asd (PD) | 1.000 |
| Karate S.Angelo Asd (PD) | 1.000 |
| La Piombinese Calcio A 5 Asd (PD) | 1.000 |
| Legnaro PGS 2000 ASD (PD) | 1.000 |
| Leoncavallo SSDRL (PD) | 1.000 |
| Lupe San Martino Asd (PD) | 1.000 |
| Medovolley ASD (PD) | 1.000 |
| Metamauco Sub Asd (PD) | 1.000 |
| Monselice Basket Asd (PD) | 1.000 |
| Monselice Volley 86 Asd (PD) | 1.000 |
| New Athletic & Martial School Center Ssdrl (PD) | 1.000 |
| New My Club Ssd Arl (PD) | 1.000 |
| Noi Volley Asd (PD) | 1.000 |
| Olimpia Asd (PD) | 1.000 |
| Olympia Volley Asd (PD) | 1.000 |
| Omy's Pop Group Asd (PD) | 1.000 |
| Ospedaletto Euganeo Calcio Asd (PD) | 1.000 |
| Padova Football Academy Ssd Arl (PD) | 1.000 |
| Padova Canottaggio ASD (PD) | 1.000 |
| Pallacanestro Camin Asd (PD) | 1.000 |
| Pallacanestro Limena Asd (PD) | 1.000 |
| Pallacanestro Montagnana Asd (PD) | 1.000 |
| Pallacanestro Piovese Asd (PD) | 1.000 |
| Pallacanestro Redentore Este Asd (PD) | 1.000 |
| Pallacanestro Rubano Ad (PD) | 1.000 |
| Pallacanestro Vigodarzere Asd (PD) | 1.000 |
| Pallacanestro Virtus Cave Padova Ad (PD) | 1.000 |

| | |
|--|-------|
| Pallacanestro Virtus Duomo Padova Ad (PD) | 1.000 |
| Pallamano B. Cellini Asd (PD) | 1.000 |
| Pallavolo Arcobaleno Asd (PD) | 1.000 |
| Pallavolo Loreggia Asd (PD) | 1.000 |
| Pallavolo Tre Garofani Asd (PD) | 1.000 |
| Pallavolo Valsugana Asd (PD) | 1.000 |
| Patavium Rugby Union Asd (PD) | 1.000 |
| Pattinaggio Albignasego Asd (PD) | 1.000 |
| Pattinaggio Artistico Piombinese Asd (PD) | 1.000 |
| Petits Pas Asd (PD) | 1.000 |
| Petrarca Calcio a Cinque Srl Sd (PD) | 1.000 |
| Pgs Carrarese Euganea Asd (PD) | 1.000 |
| Pgs San Giusto Asd (PD) | 1.000 |
| Physical Evolution Ssd Arl (PD) | 1.000 |
| Piovese Ssd Arl (PD) | 1.000 |
| Playsport (PD) | 1.000 |
| Polisportiva Arcella Asd (PD) | 1.000 |
| Polisportiva Aurora Legnaro Asd (PD) | 1.000 |
| Polisportiva Cadoneghe Asd (PD) | 1.000 |
| Polisportiva Canossa Asd (PD) | 1.000 |
| Polisportiva Carmignano Asd (PD) | 1.000 |
| Polisportiva Centro Giovanile Asd (PD) | 1.000 |
| Polisportiva DbA Don Bosco Arcobaleno (PD) | 1.000 |
| Polisportiva Limena Asd (PD) | 1.000 |
| Polisportiva Mortise Duemila Asd (PD) | 1.000 |
| Polisportiva Olympia Asd (PD) | 1.000 |
| Polisportiva Union Vigonza Asd (PD) | 1.000 |
| Ponte San Nicolo' Fc Ssd Arl (PD) | 1.000 |
| Pool Patavium Asd (PD) | 1.000 |
| Pool Volley Asd (PD) | 1.000 |
| Quadrato Meticcio Asd (PD) | 1.000 |
| Raptors Basketball Asd (PD) | 1.000 |
| Roccia Rubano Rugby Junior Asd (PD) | 1.000 |
| Roll Stars Asd-Aps (PD) | 1.000 |
| Roller Club Luparense Asd (PD) | 1.000 |
| Rugby Cittadella Asd (PD) | 1.000 |
| Rugby Monselice Asd (PD) | 1.000 |
| Run Ran Run Triathlon Asd (PD) | 1.000 |
| San Domenico Savio Volley Asd (PD) | 1.000 |
| San Marco Calcio Asd (PD) | 1.000 |
| San Martino Asd (PD) | 1.000 |
| San Pietro Viminario Volley Asd (PD) | 1.000 |
| Santangiolese Calcio Asd (PD) | 1.000 |
| Scuola Nuoto Pinnato Padova (PD) | 1.000 |
| Selvazzano Basket Asd (PD) | 1.000 |
| Shot Down Asd (PD) | 1.000 |
| Skating Club Pertichese Asd (PD) | 1.000 |
| Sportiva Padova Ring Asd (PD) | 1.000 |
| Supervolley Piombino Asd (PD) | 1.000 |
| Tataikai Karate Team Asd (PD) | 1.000 |
| Tennis Club Cadoneghe Asd (PD) | 1.000 |
| Tennis Club Monselice Asd(PD) | 1.000 |
| Tennis Patavium Asd (PD) | 1.000 |
| Teolo Volley Asd (PD) | 1.000 |
| Thermae Sport Asd (PD) | 1.000 |
| Thermal Volley Asd (PD) | 1.000 |
| Tiro a Segno Asd (PD) | 1.000 |
| Two Step Asd (PD) | 1.000 |
| Ucd Solesinese Asd (PD) | 1.000 |

| | |
|-------------------------------------|-------|
| Union Campo San Martino Asd (PD) | 1.000 |
| Unione Basket Padova Ssd Arl (PD) | 1.000 |
| Unione Sportiva Csi Rubano Asd (PD) | 1.000 |
| United Padova Csa 1924 Ssdarl (PD) | 1.000 |
| Us Arcella (PD) | 1.000 |
| Us Ardisci E Spera Acd 1924 (PD) | 1.000 |
| Us Codevigo Asd (PD) | 1.000 |
| Us Colli Euganei Asd (PD) | 1.000 |
| Us Feriole Montecchia (PD) | 1.000 |
| Us Hockey Club Grantorto (PD) | 1.000 |
| Us Medoacus Asd (PD) | 1.000 |
| Us Real Padova Asd (PD) | 1.000 |
| Us Sant'ignazio Asd (PD) | 1.000 |
| Us Torre (PD) | 1.000 |
| Usd Borgoricco (PD) | 1.000 |
| Usd Casalserugo Pallavolo (PD) | 1.000 |
| Usd Fulgor Massanzago (PD) | 1.000 |
| Usd Junior Anguillara (PD) | 1.000 |
| Usd S. Lorenzo (PD) | 1.000 |
| Usd Thermal Basket (PD) | 1.000 |
| Usma Caselle Asd (PD) | 1.000 |
| Valsugana Rugby Junior Asd (PD) | 1.000 |
| Valsugana Rugby Padova Asd (PD) | 1.000 |
| Verde Pattinaggio Asd (PD) | 1.000 |
| Vertigo Sport Center Ssd Arl (PD) | 1.000 |
| Villa Estense 2003 Asd (PD) | 1.000 |
| Violetagym Asd (PD) | 1.000 |
| Virtus Alta Padovana Ssd Arl (PD) | 1.000 |
| Virtus Giarre Pio X Asd (PD) | 1.000 |
| Vision Volley Asd (PD) | 1.000 |
| Volley Fratte Asd (PD) | 1.000 |
| Volley Pernumia Ad (PD) | 1.000 |
| Volley Pojana Sossano Asd (PD) | 1.000 |
| Volley Pozzonovo Asd (PD) | 1.000 |
| Volley San Michele Montemerlo (PD) | 1.000 |
| Abc La Fenice Asd (PD) | 980 |
| Virtus Sant'Elena Asp Asd (PD) | 956 |

PROVINCIA DI ROVIGO

| | |
|---|-------|
| Area Sport Rovigo Club Asd (RO) | 6.000 |
| Baseball Softball Club Rovigo Asd (RO) | 6.000 |
| Gruppo Canoe Polesine (RO) | 6.000 |
| Polisportiva Dilettantistica Olimpica Skaters Rovigo (RO) | 6.000 |
| Roller Club Lendinara Asd (RO) | 6.000 |
| Skating Club Rovigo Asd (RO) | 6.000 |
| Circolo Parrocchiale Duomo Asd (RO) | 4.000 |
| Linea Sport Per Tutti Srl Sd (RO) | 4.000 |
| Pettiroso ASD (RO) | 4.000 |
| Polisportiva Qui Sport Trecenta Asd (RO) | 4.000 |
| Bocar Juniors Ssd Arl (RO) | 3.000 |
| Canoe Rovigo Asd (RO) | 3.000 |
| Centro di Equitazione il Bosco Asd (RO) | 3.000 |
| Centro Scherma Rovigo Asd (RO) | 3.000 |
| Circolo Tennis Rovigo Asd (RO) | 3.000 |
| Gs Fruvit Asd (RO) | 3.000 |
| Gsd Tor Avis Aido (RO) | 3.000 |
| Polisportiva San Pio X Asd (RO) | 3.000 |
| Rhodigium Basket Asd (RO) | 3.000 |
| Rovigo Calcio Ssd Arl (RO) | 3.000 |

| | |
|--|-------|
| Sar Ritmica Gimnasia (RO) | 3.000 |
| Usd Tagliolese (RO) | 3.000 |
| Aps Danzarteatro Asd (RO) | 2.000 |
| Fujiyama Dojo Asd (RO) | 2.000 |
| Hakuna Matata Arc Sd (RO) | 2.000 |
| Us Acli Comitato Provinciale di Rovigo (RO) | 2.000 |
| A.L.Ba. 2015 Asd (RO) | 1.000 |
| A.S.A.F. Associazione Sportiva Apollinarese Fenil Del Turco (RO) | 1.000 |
| Ad Pallacanestro Bagnolo di Po (RO) | 1.000 |
| Adria Volley Asd (RO) | 1.000 |
| Adriese 1906 Usd (RO) | 1.000 |
| Arte del Movimento Asd (RO) | 1.000 |
| Artisticamente2010 Asd (RO) | 1.000 |
| Associazione Tumbo Acasd (RO) | 1.000 |
| Baricetta Asd (RO) | 1.000 |
| Basket Porto Tolle Asd (RO) | 1.000 |
| C.R.G. Villadose Asd (RO) | 1.000 |
| Cà Di Nini Asd (RO) | 1.000 |
| Canalbianco Acv Asd (RO) | 1.000 |
| Circolo Ippico Scirocco Asd (RO) | 1.000 |
| Circolo Scacchistico Rodigino Asd (RO) | 1.000 |
| Circolo Tennis Taglio Di Po Asd (RO) | 1.000 |
| Compagni Arcieri di Rovigo Asd (RO) | 1.000 |
| Deltakite Asd (RO) | 1.000 |
| Dream Sporteam Asd (RO) | 1.000 |
| Eurobody Asd (RO) | 1.000 |
| Fcd Abbazia (RO) | 1.000 |
| Fiessese Asd (RO) | 1.000 |
| Ftgi Rugby Polesine Asd (RO) | 1.000 |
| Gruppo Sportivo Duomo Asd (RO) | 1.000 |
| Gs Giuseppe Avanzo Asd (RO) | 1.000 |
| Gs Volpe Asd (RO) | 1.000 |
| Gsd Real Pontecchio (RO) | 1.000 |
| Hockey Club Rovigo Asd (RO) | 1.000 |
| Junior Volley Porto Viro Asd (RO) | 1.000 |
| La Vittoriosa Asd (RO) | 1.000 |
| Nuovo Basket Rovigo Asd (RO) | 1.000 |
| Pallacanestro Lendinara Asd (RO) | 1.000 |
| Pallavolo Occhiobello Asd (RO) | 1.000 |
| Pattinaggio Artistico Rovigo Asd (RO) | 1.000 |
| Polisportiva Borsea (RO) | 1.000 |
| Polisportiva Grignano Asd (RO) | 1.000 |
| Polisportiva Lusia Asd (RO) | 1.000 |
| Polisportiva San Bortolo Ssd (RO) | 1.000 |
| Polisportiva Stientese Asd (RO) | 1.000 |
| Polisportiva Uni Sport Asd (RO) | 1.000 |
| Porto Tolle 2010 Asd (RO) | 1.000 |
| Project Star Volley Asd (RO) | 1.000 |
| Pugilistica Rodigina Asd (RO) | 1.000 |
| Rugby Frassinelle Asd (RO) | 1.000 |
| Rugby Junior Badia 2.0 Ssd Arl (RO) | 1.000 |
| Rugby Villadose '76 Asd (RO) | 1.000 |
| Rugby Villadose Junior 2007 Asd (RO) | 1.000 |
| Sc Altopolesine (RO) | 1.000 |
| Scardovari SSD (RO) | 1.000 |
| Scuola Basket Polesine Asd (RO) | 1.000 |
| Scuola di Ciclismo Fuoristrada Panther Boys Padova Asd (RO) | 1.000 |
| Societa Pesca Sportiva Canna D'oro Asd (RO) | 1.000 |
| Soratomori ASD (RO) | 1.000 |

| | |
|---|-------|
| Ten. Badia Tennis Academy Asd (RO) | 1.000 |
| Tennis Club Badia Polesine Asd (RO) | 1.000 |
| Tennis Club Bergantino Asd (RO) | 1.000 |
| Tennis World Asd (RO) | 1.000 |
| Union Vis Srl Ssd (RO) | 1.000 |
| Us Badia Polesine (RO) | 1.000 |
| Vilcos Volley Asd (RO) | 1.000 |
| Volley Ball Polesella Asd (RO) | 1.000 |
| Spirale RC ASD (RO) | 982 |
| Dora Horses Asd (RO) | 976 |
| "La Fenice" Villanova Del Ghebbo Asd (RO) | 806 |

Progetto: Attività sportiva e formativa nell'ambito del Rugby giovanile

Destinatari: Associazione Petrarca Rugby Junior ASD (PD) e ASD Monti Rugby Rovigo Junior (RO)

Web: www.montirugbyrovigojunior.it

Descrizione: Sostegno alle attività sportive e formative annuali promosse nelle stagioni sportive 2020/2021 e 2021/2022 dalle maggiori Associazioni sportive del territorio operanti nell'ambito del Rugby, che da anni accolgono giovani che hanno scelto di praticare tale sport e di favorire non solo lo sviluppo fisico e atletico, ma anche la conoscenza e la pratica di valori fondamentali come il rispetto, la condivisione e il gioco di squadra.

Erogazione deliberata assegnata: 300.000 euro

| Destinatario contribuito | Stagione sportiva | Costo totale preventivato del progetto (in euro) | Erogazione deliberata assegnata (in euro) |
|---|-------------------|---|--|
| Associazione Petrarca Rugby Junior ASD (PD) | 2020/2021 | 1.278.504 | 90.000 |
| | | (triennio 2020/2023) | |
| | 2021/2022 | 110.600 | 90.000 |
| ASD Monti Rugby Rovigo Junior (RO) | 2020/2021 | 284.650 | 60.000 |
| | 2021/2022 | 141.450 | 60.000 |

Progetto: Progetto Giovani 2021

Destinatario: Assindustria Sport SSDarl (PD)

Web: www.assindustriasport.it

Descrizione: Programma per la promozione della pratica sportiva nelle scuole di Padova e Rovigo con particolare attenzione all'integrazione dei ragazzi disabili e alla promozione dell'atletica leggera. Le attività previste hanno inoltre inteso incrementare la frequentazione e la valorizzazione dello Stadio Daciano Colbachini situato nel quartiere Arcella di Padova e degli impianti sportivi di Anguillara Veneta, Adria, Badia Polesine, presso cui opera la società. Assindustria Sport intende intervenire in ambito giovanile in particolar modo agendo nella formazione dei ragazzi attraverso lo sport inteso quale strumento di "prevenzione" di comportamenti scorretti e mezzo per lo sviluppo di uno stile di vita sano.

Erogazione deliberata assegnata: 100.000 euro
Costo totale preventivato del progetto: 160.000 euro

Progetto: Mini Rugby (stagione sportiva 2021/2022)

Web: www.fondazionecariparo.it/iniziative/progetto-mini-rugby

Descrizione: Iniziativa dedicata alle ASD e SSD delle province di Padova e Rovigo che gestiscono squadre di Mini Rugby, finalizzata a favorire l'apprendimento nei più piccoli dei valori, delle regole e delle tecniche del mini rugby e a incoraggiare l'avvicinamento di bambini e ragazzi alla sua pratica. Le attività sostenute hanno riguardato i seguenti ambiti di intervento:

- attività ludico-educative per l'avviamento alla pratica sportiva del Mini Rugby;
- attività di supporto allo studio e allo svolgimento dei compiti prima degli allenamenti;
- attività per la diffusione della pratica sportiva del Mini Rugby fra i bambini.

| Destinatario contributo | Erogazione deliberata assegnata (in euro) |
|------------------------------------|--|
| PROVINCIA DI PADOVA | |
| Petrarca Rugby Junior ASD | 30.000 |
| Valsugana Rugby Junior ASD | 15.000 |
| Rugby Monselice ASD | 10.000 |
| Roccia Rubano Rugby Junior ASD | 10.000 |
| SSD Rugby Stanghella | 5.000 |
| PROVINCIA DI ROVIGO | |
| Monti Rugby Rovigo Junior ASD | 20.000 |
| Rugby Frassinelle ASD | 10.000 |

**DELIBERE
DI MINORE
IMPORTO**

Progetto: Progetto di promozione dell'attività sportiva nelle scuole

Destinatario: Comune di Teolo (PD)

Web: www.comune.teolo.pd.it

Costo totale preventivato del progetto: 8.000 euro

Erogazione deliberata assegnata: 5.000 euro

Linea strategica 2

Formazione del capitale umano



**PRIORITÀ 1 – PROMUOVERE IL DIALOGO
TRA SCUOLA, FAMIGLIA E SOCIETÀ PER CREARE
UNA COMUNITÀ EDUCANTE
E**

**PRIORITÀ 2 – FAVORIRE LO SVILUPPO DI
COMPETENZE TRASVERSALI RIGUARDO I VALORI
DELLA CONVIVENZA SOCIALE E DEL VIVERE CIVILE**



Progetti: Attivamente 2020/2021 (attività); Attivamente 2021/2022

Web: www.fondazioneCARIPARO.it/iniziative/attivamente-2021-2022

Descrizione: Programma di attività extra didattiche e formative offerto gratuitamente alle scuole di ogni ordine e grado delle province di Padova e Rovigo a complemento della tradizionale attività didattica.

L'edizione 2020/2021, conclusa a giugno 2021, ha proposto 39 iniziative appartenenti a 9 aree tematiche, nonché un progetto dedicato al confronto e dialogo tra genitori e insegnanti, svolto sia presso una Scuola Primaria paritaria di Padova che presso una Scuola Primaria pubblica di Rovigo.

Le aree tematiche delle iniziative proposte sono state:

- musica, teatro e arte
- educazione scientifica
- educazione ambientale e valorizzazione storica e territoriale
- educazione alla cittadinanza
- educazione alla salute e ai corretti stili di vita
- educazione alla diversità e all'inclusione
- educazione al corretto uso delle nuove tecnologie
- educazione relazionale e sociale
- educazione alla ricerca

Alla luce del nuovo contesto generato dalla pandemia, all'interno delle varie aree tematiche sono state previste specifiche attività focalizzate sull'educazione civica e sul senso di responsabilità nel rispetto delle regole.

Complessivamente hanno partecipato 243 tra Scuole e Plessi scolastici, per un totale complessivo di 3.014 repliche richieste. In fase di assegnazione dalle Scuole,

sono state offerte 1.773 repliche. A causa dei contingentamenti per l'emergenza sanitaria, le iniziative portate effettivamente a termine alla fine dell'edizione sono state 1.380.

L'edizione 2021/2022, che si concluderà a giugno 2022, ha confermato le medesime iniziative.

| | Costo totale preventivato del progetto (in euro) | Erogazione deliberata assegnata (in euro) |
|-----------------------|--|---|
| Attivamente 2020/2021 | 737.204 | 686.648 |
| Attivamente 2021/2022 | 860.000 | 860.000 |

Progetto: Associazione Padova e il suo Territorio

Destinatario: Associazione Padova e il suo Territorio (PD)

Web: www.padovaeilsuoterritorio.it

Descrizione: Abbonamenti alla rivista di storia, arte e cultura "Padova e il suo Territorio" da assegnare alle scuole e alle biblioteche di Padova e provincia.

Erogazione deliberata assegnata: 35.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 67.500 euro

PRIORITÀ 3 – PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE SCOLASTICA E UNIVERSITARIA



Progetto: Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile - quota 2021

Destinatario: ACRI - Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa

Web: www.conibambini.org/contrasto-della-poverta-educativa-minorile/

Descrizione: Iniziativa nazionale frutto di un'intesa tra le Fondazioni di origine bancaria rappresentate dall'ACRI, il Forum del Terzo Settore e il Governo. Sostiene interventi finalizzati a rimuovere gli ostacoli di natura economica, sociale e culturale che impediscono la piena fruizione dei processi educativi da parte dei minori, ed è alimentato dalle Fondazioni, che beneficiano di un credito di imposta del 65% sui contributi erogati.

Per attuare i programmi del Fondo, nel giugno 2016 è nata l'Impresa Sociale Con i Bambini, organizzazione senza scopo di lucro interamente partecipata da Fondazione Con il Sud.

La Legge di Bilancio 2019, e successivamente il decreto legge 23 luglio 2021 n. 105, hanno prorogato il Fondo sino al 2023.

Erogazione deliberata assegnata: 5.188.930 euro

Costo totale preventivato del progetto: 5.188.930 euro



Progetto: **Polo Universitario in Rovigo**

Web: www.universitarovigo.com

Descrizione: Attività del Polo Universitario a Rovigo, che offre opportunità formative agli studenti polesani e stimola la crescita culturale della città, anche attraverso l'accoglienza di studenti provenienti da altre province e regioni.

Erogazione deliberata assegnata: 2.878.705 euro

| Destinatario contribuito | Progetto | Erogazione deliberata assegnata (in euro) |
|---|--|---|
| Università degli Studi di Padova | Docenze svolte presso il polo universitario di Rovigo nell'anno accademico 2021/2022 | 1.000.000 |
| Università degli Studi di Ferrara | Docenze svolte presso il polo universitario di Rovigo nell'anno accademico 2021/2022 | 815.000 |
| Consorzio Università Rovigo | Attività di supporto amministrativo e logistico | 650.000 |
| Fondo Veneto Casa | Canone di locazione della sede di Viale Porta Adige che ospita i corsi di laurea dell'Università degli Studi di Padova | 333.705 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Ingegneria Civile, Edile e Ambientale - DICEA (PD) | Water and Geological Risk Engineering Master Program: corso di laurea magistrale in Ingegneria idraulica attivato presso il Polo Universitario di Rovigo | 75.000 |
| Polo Universitario di Rovigo | Manutenzione straordinaria della sede di Viale Porta Adige | 5.000 |

Progetto: **Ristrutturazione e adeguamento dell'ex Liceo Classico Celio**

Destinatario: Comune di Rovigo (RO)

Web: www.comune.rovigo.it

Descrizione: Recupero e adeguamento di alcuni locali dell'ex Liceo Classico Celio, di proprietà comunale, per ospitare il Corso di laurea magistrale in "Water and Geological Risk Engineering" dell'Università di Padova a partire da settembre 2021. L'avvio di un nuovo percorso di studio offre l'opportunità di incrementare l'afflusso di giovani e la riqualificazione di un'area centrale della città.

Erogazione deliberata assegnata: 640.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 700.000 euro

Progetto: **Dottorato di Ricerca in Diritto dell'Unione Europea e Ordinamenti Nazionali (XXXVII ciclo)**

Destinatario: Università degli Studi di Ferrara (FE)

Web: www.unife.it

Descrizione: Percorso di studio di alta qualificazione scientifica attivato nel 2013 e suddiviso in due curricula, con lo scopo di formare un giurista pienamente preparato sulle tematiche correlate al processo di integrazione europea:

1. Fonti, Istituzioni e Tutela dei Diritti Fondamentali: dedicato agli aspetti generali dell'europeizzazione del diritto, connessi ai profili istituzionali della costruzione europea, ai rapporti tra ordinamenti nazionali e sopranazionali;
2. Le Politiche dell'Unione Europea: mira ad approfondire i temi afferenti alle

single politiche dell'Unione che trovano espressione in specifiche fonti di diritto derivato.

Attualmente, questo percorso di approfondimento e specializzazione è l'unico attivo sul territorio nazionale a proporre un'offerta formativa multicurriculare dedicata pressoché esclusivamente al diritto UE. Questo aspetto conferisce al progetto un ruolo all'avanguardia e una posizione di grande visibilità anche a livello europeo.

Erogazione deliberata assegnata: 216.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 448.176 euro

Progetto: Interventi presso il Parco Etnografico di Rubano

Destinatario: Comune di Rubano (PD)

Web: www.rubano.it

Descrizione: Ristrutturazione del "Barco", caratteristica costruzione contadina del passato situata presso il Parco Etnografico, mantenendone inalterata la struttura esterna: al suo interno sono state realizzate aule didattiche e nuovi spazi educativi. Tra le funzioni del Parco Etnografico vi è infatti anche quello di trasmettere alle nuove generazioni la cultura contadina del territorio.

Erogazione deliberata assegnata: 150.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 347.000 euro

Progetto: Progetto di riconoscimento di crediti universitari per corsisti sistema ITS

Destinatario: Fondazione ITS Academy Meccatronico Veneto (VI)

Web: www.itsmeccatronico.it

Descrizione: L'ITS Academy Meccatronico Veneto, in collaborazione con SMOACT (Centro di competenza ad alta specializzazione nelle tecnologie in ambito industriale 4.0), ha attivato corsi biennali ITS con sede a Padova con lo scopo di formare professionisti nei settori della difesa aziendale dalle cyber minacce, e dei modelli di codifica per sviluppare algoritmi e applicativi.

Al fine di permettere agli studenti e diplomati dei corsi ITS di completare con attività integrative il proprio curriculum di studi, acquisendo così dei crediti formativi utilizzabili, dopo il diploma, per ottenere la laurea triennale in informatica, è stato necessario acquisire una piattaforma di e-learning per supportare le attività di formazione integrativa, e dei pc da consegnare in comodato d'uso gratuito agli studenti.

Erogazione deliberata assegnata: 65.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 130.040 euro

Progetto: Sostegno all'attività giudiziaria mediante Borse di studio assegnate a tirocinanti

Destinatario: Tribunale di Padova (PD)

Descrizione: Borse di studio ex art. 73 D.L. 69/2013 riservate ai laureati in giurisprudenza residenti nel territorio delle Province di Padova e Rovigo o che

abbiano conseguito la laurea presso l'Università di Padova o presso la sede di Rovigo dell'Università di Ferrara. L'iniziativa prevede l'accesso a stage di formazione teorico-pratica della durata di diciotto mesi presso gli Uffici giudiziari, assistendo e coadiuvando i Magistrati del Tribunale di Padova.

Erogazione deliberata assegnata: 72.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 72.000 euro

Progetto: TorinoFilmLab - Extended

Destinatario: Fondazione Veneto Film Commission (RO)

Web: www.venetofilmcommission.com/it

Descrizione: Percorso di alta formazione rivolto a 8 sceneggiatori veneti e mirato allo sviluppo di lungometraggi. Il percorso offre un focus specifico sullo sviluppo della sceneggiatura ed è ulteriormente arricchito dal contributo di esperti di alto profilo internazionale che collaborano con TorinoFilmLab. Il progetto si svolge in collaborazione anche con Trentino Film Commission, Fondo Audiovisivo Friuli Venezia-Giulia e IDM Südtirol Film Fund and Commission.

Erogazione deliberata assegnata: 40.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 44.440 euro



Progetto: Giornata Europea delle Fondazioni: Non sono un murales. Segni di comunità.

Descrizione: Il 1° ottobre 2021 si è tenuta la Giornata Europea delle Fondazioni: ricorrenza che Dafne – *Donors and Foundations Networks in Europe*, organizzazione che riunisce le associazioni di fondazioni del continente, organizza dal 2013 per far conoscere alle comunità le attività che le fondazioni svolgono nei territori in cui operano. Insieme all'ACRI, l'Associazione che raggruppa e fondazioni di origine bancaria italiane, è stata promossa l'iniziativa "Non sono un murales – Segni di comunità": un evento diffuso in 120 luoghi d'Italia, che ha visto coinvolte diverse comunità nella realizzazione di un murales, reinterpretando in chiave personale uno stencil raffigurante un adulto che allaccia le scarpe a un bimbo, creato per l'occasione dallo street artist LDB, e che simboleggia la comunità che si prende cura delle persone più fragili. La Fondazione ha scelto come spazio una delle facciate della SPES in via Tiepolo a Padova. Lo stencil è stato inserito all'interno di un'opera originale realizzata dallo street artist padovano Shife. Al suo fianco i bambini della classe terza della Scuola Primaria Muratori di Padova e delle classi quinte della Scuola Primaria Paritaria Montessoriana SPES hanno collaborato con l'artista eseguendo dei particolari all'interno del murales.

Erogazione deliberata assegnata: 31.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 31.000 euro

Progetto: Dotazioni informatiche e attività di formazione

Destinatario: Tribunali di Padova e di Rovigo

Descrizione: Attivazione di un percorso formativo rivolto a laureati in Giurisprudenza presso i Tribunali di Padova e Rovigo e acquisizione di dotazioni

informatiche a supporto.

Erogazione deliberata assegnata: 30.500 euro

Costo totale preventivato del progetto: 30.500 euro

Progetto: 39° Festival Nazionale del teatro per i ragazzi

Destinatario: Teatro Ragazzi G. Calendoli Onlus (PD)

Web: www.teatroragazzi.com

Descrizione: Festival italiano dedicato ai ragazzi che ha offerto una serie di spettacoli teatrali e iniziative presso il Piccolo Teatro Don Bosco dal 2 ottobre al 28 novembre 2021, con l'alternanza di 5 Compagnie finaliste che hanno replicato per tre volte la propria performance, per un totale di 15 spettacoli di elevata qualità. I titoli degli spettacoli, nonché le rispettive compagnie, sono state selezionate a seguito delle valutazioni di una apposita Commissione.

Erogazione deliberata assegnata: 15.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 42.700 euro

PRIORITÀ 4 – FAVORIRE L'ACCESSO ALLA SCUOLA DELL'INFANZIA



PROGETTO
DI FONDAZIONE
PROGETTO
DI INNOVAZIONE

Progetto: **BENVENIDO: favorire l'accesso ai servizi per l'infanzia 0-6**

Web: www.fondazionecariparo.it/iniziative/progetto-benvenuto/

Descrizione: La Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo ha avviato nel 2020 la progettazione di un'iniziativa innovativa finalizzata a favorire l'accesso ai servizi educativi della prima infanzia 0-6 anni e a sperimentare l'efficacia di interventi che contribuiscano a migliorare le competenze cognitive e non cognitive dei bambini che crescono in famiglie fragili, così da aumentare le loro opportunità di sviluppo e di crescita armonica. Il progetto rientra nelle iniziative in co-finanziamento sostenute dall'Impresa Sociale Con i Bambini, che metterà a disposizione il 50% del costo complessivo del progetto.

Erogazione deliberata assegnata: 47.953 euro per oneri accessori (stanziamento complessivo 2020-2021: 1.600.011 euro)

Costo totale preventivato del progetto: 3.000.000 euro

ALTRE INIZIATIVE



PROGETTO
DI FONDAZIONE

Progetto: **Supporto agli Enti Locali nella progettazione e nell'accesso a finanziamenti nazionali e internazionali**

Web: www.sinloc.com/avvisoconfigurazione

Descrizione: Percorso di assistenza tecnica fornito da Sinloc spa agli Enti Locali, volto a potenziarne le capacità progettuali per accrescere le possibilità di attingere a fonti di finanziamento nazionali e/o internazionali.

Erogazione deliberata assegnata: 366.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 366.000 euro

Progetto: Borse di studio Intercultura

Destinatario: Fondazione Intercultura ONLUS (SI)

Web: www.fondazioneintercultura.org

Descrizione: Sostegno a 16 borse di studio per il triennio 2022-2025 riservate a studenti meritevoli frequentanti le Scuole Secondarie di II Grado delle province di Padova e Rovigo. Gli studenti selezionati si trasferiscono all'estero durante l'estate per calarsi da subito nella nuova cultura e nel nuovo contesto ospitante. I partecipanti trovano ospitalità presso una famiglia locale selezionata e preparata all'accoglienza e frequentano una scuola secondaria locale, assistiti da un tutor scelto all'interno del corpo docente. Gli studenti usufruiscono inoltre di corsi di formazione prima, durante e dopo l'esperienza.

L'esperienza formativa offre ai giovani un percorso intensivo di educazione interculturale che li abitua a vivere a proprio agio in un contesto internazionale, consentendo loro di accrescere le proprie conoscenze e competenze ed esperienze relazionali.

Erogazione deliberata assegnata: 243.200 euro

Costo totale preventivato del progetto: 456.000 euro

[→ [Focus 2021- Alcuni progetti in dettaglio](#)]

Progetto: Medicina di qualità a servizio dell'Africa: Ricerca frugale, giovani, innovazione

Destinatario: Medici con l'Africa Cuamm (PD)

Web: www.mediciconlafrica.org

Descrizione: Percorsi formativi rivolti a medici per preparare ad affrontare le emergenze sanitarie, la prevenzione e gestione delle pandemie, ai quali si aggiunge un corso residenziale specialistico annuale sulla metodologia della ricerca operativa nei paesi a risorse limitate. Il progetto include anche l'innovazione e conversione di alcuni materiali di comunicazione scientifica in un formato digitale, coinvolgendo attivamente la comunità internazionale di giovani ricercatori, ricercatrici e medici cooperanti, con l'obiettivo di fare rete e condividere buone pratiche.

Erogazione deliberata assegnata: 135.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 231.336 euro

Progetto: Acquisizione pianoforte Bösendorfer

Destinatario: Conservatorio Statale di Musica Francesco Venezia (RO)

Web: www.conservatoriorovigo.it/servizi/notizie/notizie_homepage.aspx

Descrizione: Acquisizione di un pianoforte gran coda Bösendorfer 280 Vienna Concert, modello di punta dell'azienda austriaca, per la realizzazione di progetti del Conservatorio legati alla letteratura solistica, pianistica e cameristica, tra cui l'incisione delle sonate di Muzio Clementi e delle musiche pianistiche del compositore veneto Silvio Omizzolo, e l'attivazione di un Master annuale di 2° livello in Pianoforte tenuto da autorevoli docenti appartenenti alla scena musicale internazionale.

Erogazione deliberata assegnata: 50.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 79.300 euro

Progetto: Lightboard: verso la fruizione a distanza e la didattica innovativa

Destinatario: Centri Provinciali per l'Istruzione degli Adulti - CPIA (RO)

Web: www.cpiarovigo.edu.it

Descrizione: Realizzazione di un innovativo ambiente di apprendimento, per consentire la fruizione della didattica anche in modalità on-line e la creazione di video lezioni da collocare su archivi digitali accessibili a distanza e on-demand dagli studenti.

Erogazione deliberata assegnata: 15.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 21.350 euro

Progetto: "Infanzia Prima". Sostenere partenariati territoriali e progetti innovativi nei servizi di educazione e cura per la prima infanzia

Destinatario: Fondazione "Emanuela Zancan" Onlus Centro Studi e Ricerca Sociale (PD)

Web: www.fondazionezancan.it

Descrizione: Continuazione operativa di quanto approfondito nell'ambito del progetto internazionale "TFIEY Transatlantic Forum on Inclusive Early Years", co-finanziato in precedenza da Compagnia di San Paolo, Fondazione Cariplo, Fondazione Cariparo e Fondazione con il Sud. L'iniziativa ha proposto una serie di incontri per la valutazione dei progetti di Tfiey Veneto impegnati nel Bando "Infanzia, Prima". Le attività realizzate hanno favorito l'incontro tra i partner, rafforzato la condivisione di pratiche ed evidenziato le criticità e le potenzialità dei diversi partenariati. Inoltre è stato approfondito il dibattito sulla lotta alla povertà nell'infanzia e nella famiglia, tema trasversale a tutti i progetti.

Erogazione deliberata assegnata: 10.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 10.000 euro

**DELIBERE
DI MINORE
IMPORTO**

Progetto: Premio Letterario Sportivo "Memo Geremia" (VII edizione)

Destinatario: Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Padova - CCIAA (PD)

Web: www.pd.camcom.it

Erogazione deliberata assegnata: 5.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 24.000 euro

Progetto: Cerimonia conclusiva del 47° Concorso Nazionale della Bontà "Sant'Antonio di Padova"

Destinatario: Arciconfraternita di Sant'Antonio di Padova (PD)

Web: www.arciconfraternitasantantonio.org/

Erogazione deliberata assegnata: 3.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 26.182 euro

| DELIBERE ASSUNTE NEL 2021 CHE AVRANNO EFFETTO SU ESERCIZI FUTURI | Progetto | Anni di competenza delle delibere 2022-2036 |
|---|--|--|
| | | (in euro) |
| | Docenze presso il Polo Universitario di Rovigo (in virtù delle convenzioni in essere) | 1.815.000 |
| | • Università di Padova (1.000.000) | |
| | • Università di Ferrara (815.000) | |
| | TOTALE | 1.815.000 |

Linea strategica 3

Inclusione sociale



PRIORITÀ 1 – INTEGRAZIONE SOCIALE E LAVORATIVA



PROGETTO
DI FONDAZIONE

Progetto: VALI - Valore, Autonomia, Lavoro, Inclusione

Web: www.progettovali.it

Descrizione: Realizzata in collaborazione con Irecoop Veneto, l'iniziativa offre alle persone in situazione di disoccupazione e svantaggio un percorso personalizzato, finalizzato ad aiutarle ad acquisire maggiore consapevolezza delle proprie competenze, a conoscere le opportunità e i servizi presenti nel territorio e a inserirsi nel mondo del lavoro grazie all'affiancamento di un professionista.

Il progetto coinvolge le istituzioni del territorio, prime fra tutte Veneto Lavoro, le Caritas delle Diocesi di Padova e Adria-Rovigo, le Camere di Commercio delle due province, i Comuni capoluogo, il CSV.

Importo assegnato al progetto: 1.000.000 euro (stanziamento complessivo 2020-2022: 4.312.000 euro)

Costo totale preventivato del progetto: 4.312.000 euro



PROGETTO
DI FONDAZIONE

Progetto: Sostegno all'imprenditoria sociale

Web: www.fondazioneCARIPARO.it/iniziative/progetto-sostegno-occupazione-2

Descrizione: Iniziativa ideata e promossa dalla Fondazione, per favorire l'inserimento lavorativo di persone disoccupate attraverso progetti di avvio o sviluppo di Cooperative Sociali, Cooperative operanti nel settore delle arti, dello spettacolo, dell'informazione e del tempo libero (ex D.Lgs. n. 63 del 2012), Associazioni Culturali, di Volontariato, di Promozione Sociale e Riconosciute, Fondazioni e realtà in possesso della qualifica di Imprese Sociali. Particolare attenzione viene riservata ai progetti che realizzano attività innovative e nuova occupazione giovanile.

Sono partner dell'iniziativa: Intesa Sanpaolo, le Camere di Commercio di Padova e di Venezia Rovigo e l'associazione VOBIS – Volontari Bancari per le Iniziative nel Sociale.

Importo assegnato al progetto: 41.705 euro (stanziamento complessivo 500.000 euro)

Progetto: Progetto Carcere 2021

Destinatario: Comune di Padova (PD)

Web: www.padovanet.it

Descrizione: Iniziative dedicate a 900 persone tra detenuti, persone in misura alternativa al carcere o che hanno concluso un periodo di detenzione, con l'obiettivo primario di favorirne il reinserimento sociale e lavorativo e di far conoscere la realtà del carcere alla comunità locale.

L'iniziativa è stata realizzata in collaborazione con le Direzioni della Casa di Reclusione e della Casa Circondariale di Padova.

Erogazione deliberata assegnata: 120.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 171.757 euro

Progetto: Struttura residenziale socio-sanitaria "San Giacomo"

Destinatario: Comunità San Francesco (PD)

Descrizione: Adeguamento a fini socio-assistenziali di una parte del complesso dell'ex Convento di San Giacomo a Monselice, per trasferirvi i servizi svolti dalla Comunità per le mamme che hanno completato il percorso terapeutico e i loro bambini, e per le altre persone in trattamento per problemi di alcolismo e tossicodipendenza. Il trasferimento presso la nuova struttura, in centro a Monselice, ha consentito il recupero di uno spazio in stato di abbandono e deterioramento, che ora invece può ospitare 30 persone. L'iniziativa ha consentito anche alla cittadinanza di riappropriarsi di uno spazio della città da sempre molto amato per passeggiate, svago e sport all'aria aperta.

Erogazione deliberata assegnata: 100.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 965.769 euro



PROGETTO
DI NETWORK

Progetto: Per Aspera ad Astra. Come riconfigurare il carcere attraverso la cultura della bellezza - attività teatrale in carcere (4^a edizione)

Destinatario: ACRI - Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa (RM)

Web: https://www.acri.it/per_aspera_ad_astra/

Descrizione: Iniziativa nazionale finalizzata alla rieducazione attraverso l'attività teatrale di persone detenute. Sono coinvolte 10 fondazioni di origine bancaria, coordinate a livello nazionale della Compagnia della Fortezza di Volterra. La Fondazione ha aderito al progetto sostenendo l'attività teatrale svolta nel carcere di Padova dal Teatro Stabile del Veneto "Carlo Goldoni". Sono state proposte attività teatrali e spettacoli, e organizzati seminari e workshop intensivi rivolti a operatori artistici, sociali, personale direttivo delle carceri e personale di polizia penitenziaria.

Erogazione deliberata assegnata: 50.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 50.000 euro

Progetto: Sportelli in Rete 2021

Destinatario: Associazione Migranti (PD)

Web: www.migrantionlus.it

Descrizione: Iniziativa che intende favorire l'integrazione e la cittadinanza attiva per persone di nazionalità non italiana, in coordinamento con la Prefettura, la Questura, il Comune, la Provincia e la Camera di Commercio di Padova. Nel 2021, oltre alle consuete attività per il rilascio-rinnovo dei titoli di soggiorno, sono state avviate nuove iniziative a favore di cittadini stranieri e delle fasce più deboli e a rischio di esclusione. In particolare sono state messe a disposizione informazioni che riguardano le normative sull'immigrazione, e una formazione specifica per sviluppare meglio il processo di integrazione tutelando i propri diritti e comprendendo i propri doveri di cittadinanza.

Erogazione deliberata assegnata: 50.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 56.600 euro



Progetto: Percorso formativo per persone disoccupate

Destinatario: Cooperativa Sociale Gruppo R (PD)

Descrizione: L'iniziativa rientra nell'ambito del Progetto avviato dalla Fondazione nel 2020 per sostenere progetti di accompagnamento, riqualificazione e reinserimento lavorativo di disoccupati con domicilio o residenza nei territori di Padova e Rovigo che si trovano in condizione di svantaggio economico o sociale, come migranti, detenuti, persone con disabilità, giovani NEET, persone over 50 e disoccupati di lunga durata/inattivi.

Erogazione deliberata assegnata: 42.300 euro

Costo totale preventivato del progetto: 42.300 euro

Progetto: PLIDA - Progetto Lingua Italiana Dante Alighieri

Destinatario: Società Dante Alighieri Comitato di Rovigo A.P.S. (RO)

Web: www.ladanterovigo.it

Descrizione: Didattica della lingua italiana, estesa su tutto l'anno solare e svolta secondo i livelli del Quadro di riferimento Europeo, rivolta a stranieri che desiderano inserirsi nel territorio con competenze linguistiche adeguate, e al conseguimento della certificazione PLIDA per la conoscenza dell'Italiano.

Erogazione deliberata assegnata: 25.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 50.000 euro

PRIORITÀ 2 - SOSTEGNO ALLE PERSONE CON DISABILITÀ



Progetto: Con noi e dopo di noi: percorso partecipativo per la costituzione di una fondazione di partecipazione

Web: www.fondazionecariparo.it/iniziative/dopo-di-noi

Descrizione: avvio del percorso e conferimento degli incarichi alla Fondazione Dopo di Noi di Bologna e alla Cooperativa Sociale Train de Vie di Padova per la costituzione di una nuova fondazione di partecipazione dedicata al tema del

“dopo di noi”. Il nuovo soggetto avrà la missione istituzionale di assicurare un futuro sereno alle persone con disabilità che, a un certo punto della loro vita, non potranno più contare su un supporto della rete familiare. Per preparare il “dopo di noi” è necessario, infatti, iniziare ad agire sin da oggi, nel “con noi”.

Importo assegnato al progetto: 151.900 euro

Progetto: Cura e prevenzione nella casa di riposo Don Luigi Maran a Taggì di Villafranca Padovana

Destinatario: Istituto Suore Francescane Elisabettine (PD)

Web: www.elisabettine.it

Descrizione: Acquisizione di ausili per gli ospiti della casa di riposo, e di attrezzature necessarie alla gestione dei servizi che vi vengono svolti (ecocardiografo, carrelli medicazione e vivande e lavastoviglie).

Erogazione deliberata assegnata: 20.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 44.415 euro

PRIORITÀ 3 – GARANTIRE PARI OPPORTUNITÀ A BAMBINI E RAGAZZI PROVENIENTI DA CONTESTI FAMILIARI FRAGILI

Progetto: Radice di casa

Destinatario: Comune di Padova (PD)

Web: www.padovanet.it

Descrizione: Costruzione di una nuova sala polivalente per attività motorie, laboratori didattici, educativi e di aggregazione, presso la scuola primaria Lombardo Radice nel quartiere Brusegana, per favorire l'integrazione sociale ed educativa dei ragazzi e delle famiglie di origine straniera.

Erogazione deliberata assegnata: 250.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 500.000 euro

Progetto: L'ascesa dei giovani in Sri Lanka - Youth rise Sri Lanka!

Destinatario: Gruppo Missionario San Giusto Onlus (RO)

Descrizione: Iniziativa realizzata in Sri Lanka dal Don Bosco Development Centre, organizzazione di servizi sociali e volontariato, in collaborazione con l'ONG Volontariato Internazionale per lo Sviluppo, con l'obiettivo di migliorare le condizioni di vita dei giovani srilankesi più svantaggiati e vulnerabili. L'intervento ha offerto una formazione professionale e l'inserimento nel mondo del lavoro a persone a rischio di esclusione sociale. I beneficiari dell'iniziativa sono stati 1.126 giovani iscritti ai 5 Centri di Formazione Tecnica e Professionale Salesiani (CFP), senza distinzioni di credo religioso e di genere, di età compresa tra i 15 e i 25 anni, nonché i 10 Direttori e Capi Dipartimento dei 5 Centri.

Erogazione deliberata assegnata: 62.000 euro
Costo totale preventivato del progetto: 111.950 euro

PRIORITÀ 4 – STIMOLARE IL TERRITORIO A OCCUPARSI DI SECONDA ACCOGLIENZA E INTEGRAZIONE DELLE PERSONE STRANIERE



Progetto: Progetto Migranti - Consolidamento Corridoi Umanitari (3^a e 4^a edizione)

Destinatario: ACRI - Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa (RM)

Web: www.acri.it/progetto-migranti

Descrizione: Iniziativa avviata nel 2016, che coinvolge 14 Fondazioni Associate nel sostegno a 12 organizzazioni del terzo settore e ONG, attivando una rete di quasi 50 partner pubblici e privati nei territori di accoglienza. Si articola in tre linee d'intervento: consolidamento del meccanismo dei corridoi umanitari, finalizzati a consentire re l'ingresso legale e sicuro nel nostro Paese di rifugiati cui è offerto un percorso strutturato di integrazione; sostegno ad attività di assistenza sanitaria e giuridica a migranti giunti da poco o in fase di passaggio; supporto alle attività di soccorso in mare.

Importo assegnato al progetto: 200.000 euro

[→ Focus 2021. Alcuni progetti in dettaglio]

ALTRI INTERVENTI

Progetto: Fondazione con il Sud (annualità 2021)

Destinatario: Fondazione con il Sud

Web: www.fondazioneconilsud.it

Descrizione: Contributo assegnato sulla base dell'Accordo Nazionale del 23 giugno 2010, rinnovato per un ulteriore quinquennio 2021-2025 e sottoscritto tra ACRI (Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio Italiane) e il Forum del Terzo Settore per la definizione. La missione della Fondazione con il Sud consiste nel promuovere e rafforzare l'infrastrutturazione sociale nelle regioni dell'Italia meridionale.

Erogazione deliberata assegnata: 1.505.010 euro

Costo totale preventivato del progetto: 1.505.010 euro

Progetto: Ristrutturazione dell "Ex Ospedale Civile Blocco Nuovo" di Lendinara

Destinatario: Azienda ULSS 5 Polesana (RO)

Web: www.aulss5.veneto.it

Descrizione: Intervento di recupero dell'immobile per realizzare un centro diurno per disabili (CDD) con 23 posti e una casa rifugio per donne vittime di violenza, costituita da tre alloggi per complessivi 6 posti letto.

Erogazione deliberata assegnata: 250.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 1.146.000 euro



Progetto: Iniziative caritatevoli per le festività natalizie 2021

Descrizione: Sostegno a enti dei territori di Padova e Rovigo per la realizzazione di iniziative caritatevoli.

Importo assegnato al progetto: 229.000 euro

| Destinatario contributo | Importo deliberato assegnato (in euro) |
|--|---|
| Provincia di Padova | |
| Diocesi di Padova | 25.000 |
| Opera della Provvidenza S. Antonio (PD) | 15.000 |
| Associazione Società di San Vincenzo De Paoli-Consiglio Centrale di Padova | 10.000 |
| Comune di Padova "Natale Melli" | 10.000 |
| Comunità di Sant'Egidio Veneto (PD) | 10.000 |
| Fondazione Nervo Pasini – Cucine Economiche Popolari (PD) | 10.000 |
| Opera Assistenza Scarcerati Italiani – O.A.S.I. della Mercedes (PD) | 10.000 |
| Provincia Veneta dei Frati Minori Cappuccini – Convento Frati Cappuccini di Padova | 6.000 |
| Arciconfraternita di Sant'Antonio (PD) | 5.000 |
| Armadio del Povero "Padre Giuseppe Ungaro" (PD) | 5.000 |
| Associazione Alisolidali (PD) | 5.000 |
| Basilica di Sant'Antonio in Padova – Opera Pane dei Poveri (PD) | 4.000 |
| Alliance of Guardian Angels (PD) | 3.000 |
| Associazione Benessere & Società Vigonza (PD) | 3.000 |
| Associazione Elisabetta d'Ungheria (PD) | 3.000 |
| Associazione Popoli Insieme (PD) | 3.000 |
| Associazione Selvazzano For Children Selvazzano Dentro (PD) | 3.000 |
| Associazione Volontari della Speranza (PD) | 3.000 |
| Emporio Solidale Medio Brenta Cittadella (PD) | 3.000 |
| Istituto Suore Francescane Elisabettine (PD) | 3.000 |
| Istituto Suore S. Francesco di Sales (PD) | 3.000 |
| Provincia di Rovigo | |
| Diocesi di Adria e Rovigo | 25.000 |
| Basilica Santuario N.S. del Pilastrello Lendinara (RO) | 6.000 |
| Centro Francescano di Ascolto (RO) | 5.000 |
| Diocesi di Chioggia | 5.000 |
| Provincia Veneta dei Frati Minori Cappuccini – Convento Frati Cappuccini di Rovigo | 5.000 |
| Associazione Portaverta (RO) | 4.000 |
| Associazione Comunità Emmaus Fiesco Umbertino (RO) | 3.000 |
| Associazione Foglie Vive Taglio di Po (RO) | 3.000 |
| Associazione La Casa di Abraham (RO) | 3.000 |
| Associazione Ramatnal San Bellino (RO) | 3.000 |
| Associazione Società San Vincenzo De Paoli – Consiglio Centrale di Rovigo | 3.000 |
| Associazione Solidarietà Delta Porto Tolle (RO) | 3.000 |
| Banco Solidarietà Madre Teresa di Calcutta Porto Viro (RO) | 3.000 |
| Centro di Aiuto alla Vita di Adria Adria (RO) | 3.000 |
| Comunità Alloggio Effatà Adria (RO) | 3.000 |
| Gruppo di Volontariato Vincenziano – GVV Consiglio Provinciale di Rovigo | 3.000 |
| Organizzazione di Volontariato San Cassiano Crespino (RO) | 3.000 |
| Nazionale | |
| AVSI – Associazione Volontari per il Servizio Internazionale (MI) | 4.000 |



Bando: Centri Estivi 2021

Web: www.fondazione cariparo.it/iniziative/bando-sostegno-ai-centri-estivi-2021

Descrizione: Iniziativa dedicata a offrire un supporto per lo svolgimento delle attività dei Centri Estivi. Le attività ludico-ricreative sono state realizzate nell'ottica di favorire la socializzazione e la condivisione tra bambini, lo sviluppo di competenze sociali/relazionali e il recupero scolastico delle restrizioni dovute al Covid-19. Allo stesso tempo, è stato sostenuto l'acquisto di materiali didattici e attrezzature di sanificazione per lo svolgimento del Centro Estivo in totale sicurezza. Sono stati sostenuti 86 Centri estivi, di cui 54 realizzati in provincia di Padova e 32 in Provincia di Rovigo).

Erogazione deliberata assegnata: 240.620

| Destinatario | Erogazione deliberata assegnata (in euro) |
|---|---|
| Provincia di Padova | |
| Comune di Fontaniva (PD) | 9.900 |
| Comune di Villanova di Camposampiero (PD) | 7.260 |
| Comune di Carmignano di Brenta (PD) | 6.396 |
| Comune di Sant'Urbano (PD) | 6.180 |
| Comune di Arzergrande (PD) | 5.244 |
| Comune di Borgo Veneto (PD) | 5.136 |
| Comune di Casalserugo (PD) | 4.620 |
| Comune di Conselve (PD) | 4.543 |
| Comune di Rovolon (PD) | 4.380 |
| Comune di Limena (PD) | 3.876 |
| Comune di Massanzago (PD) | 3.684 |
| Comune di Montagnana (PD) | 3.660 |
| Comune di Lozzo Atestino (PD) | 3.619 |
| Comune di Brugine (PD) | 3.302 |
| Comune di Ponte San Nicolò (PD) | 2.966 |
| Comune di Cartura (PD) | 2.940 |
| Comune di Camposampiero (PD) | 2.892 |
| Comune di Stanghella (PD) | 2.856 |
| Comune di Castelbaldo (PD) | 2.820 |
| Comune di Campo San Martino (PD) | 2.762 |
| Comune di Villafranca Padovana (PD) | 2.693 |
| Comune di Bovolenta (PD) | 2.652 |
| Comune di Pozzonovo (PD) | 2.602 |
| Comune di Albignasego (PD) | 2.419 |
| Comune di Scodosia (PD) | 2.364 |
| Comune di Urbana (PD) | 2.352 |
| Comune di Granze (PD) | 2.340 |
| Comune di Polverara (PD) | 2.340 |
| Comune di Vo' (PD) | 2.292 |
| Comune di Loreggia (PD) | 2.287 |
| Comune di Villa Estense (PD) | 2.268 |
| Comune di Merlara (PD) | 2.266 |
| Comune di San Pietro Viminario (PD) | 2.234 |
| Comune di Solesino (PD) | 2.220 |
| Comune di Piove di Sacco (PD) | 2.076 |
| Comune di Terrassa Padovana (PD) | 2.076 |
| Comune di Torreglia (PD) | 2.047 |
| Comune di Ospedaletto Euganeo (PD) | 2.040 |
| Comune di Megliadino San Vitale (PD) | 2.038 |
| Comune di Carceri (PD) | 1.980 |
| Comune di Vescovana (PD) | 1.980 |

| | |
|----------------------------------|-------|
| Comune di Vighizzolo d'Este (PD) | 1.980 |
| Comune di Due Carrare (PD) | 1.949 |
| Comune di Arre (PD) | 1.939 |
| Comune di Codevigo (PD) | 1.932 |
| Comune di Saccolongo (PD) | 1.920 |
| Comune di Cinto Euganeo (PD) | 1.860 |
| Comune di Arquà Petrarca (PD) | 1.824 |
| Comune di Masi (PD) | 1.788 |
| Comune di Anguillara Veneta (PD) | 1.678 |
| Comune di Campodoro (PD) | 1.658 |
| Comune di Ponso (PD) | 1.630 |
| Comune di Barbona (PD) | 1.615 |
| Comune di Montegrotto Terme (PD) | 1.600 |

Provincia di Rovigo

| | |
|---|-------|
| Comune di Porto Viro (RO) | 5.340 |
| Comune di San Martino di Venezze (RO) | 4.092 |
| Comune di Occhiobello (RO) | 3.516 |
| Comune di Pontecchio Polesine (RO) | 3.516 |
| Comune di Bosaro (RO) | 3.420 |
| Comune di Castelguglielmo (RO) | 3.348 |
| Comune di Pettorazza Grimani (RO) | 3.348 |
| Comune di Arquà Polesine (RO) | 3.228 |
| Comune di Polesella (RO) | 3.228 |
| Comune di Badia Polesine (RO) | 3.185 |
| Comune di Trecenta (RO) | 3.012 |
| Comune di Porto Tolle (RO) | 2.940 |
| Comune di Ficarolo (RO) | 2.820 |
| Comune di Costa di Rovigo (RO) | 2.640 |
| Comune di Villadose (RO) | 2.496 |
| Comune di Rosolina (RO) | 2.460 |
| Comune di Gavello (RO) | 2.268 |
| Comune di Fiesso Umbertiano (RO) | 2.256 |
| Comune di Stienta (RO) | 2.256 |
| Comune di Castelmasa (RO) | 2.234 |
| Comune di Ariano nel Polesine (RO) | 2.220 |
| Comune di Giacciano con Baruchella (RO) | 2.114 |
| Comune di Adria (RO) | 2.005 |
| Comune di Pincara (RO) | 2.004 |
| Comune di Frassinelle Polesine (RO) | 1.954 |
| Comune di Papozze (RO) | 1.891 |
| Comune di Canda (RO) | 1.884 |
| Comune di Crespino (RO) | 1.860 |
| Comune di Rovigo (RO) | 1.610 |
| Comune di Salara (RO) | 1.500 |



Progetto: **E...state per i bambini e i ragazzi**

Destinatario: Diocesi di Padova, Diocesi di Adria-Rovigo

Web: www.diocesipadova.it; www.diocesiadriarovigo.it

Descrizione: Attivazione di centri estivi organizzati nelle parrocchie delle Diocesi, rivolti a bambini e ragazzi del territorio con l'obiettivo di offrire un concreto sostegno alle famiglie e ponendo particolare attenzione all'aspetto ludico-ricreativo, didattico-educativo e psico-pedagogico delle attività, per favorire il recupero delle lacune e delle criticità generatesi durante i mesi di emergenza pandemica.

Importo assegnato al progetto: 200.000 euro

| Destinatario | Importo deliberato assegnato (in euro) |
|-------------------------|--|
| Diocesi di Padova | 140.000 |
| Diocesi di Adria-Rovigo | 60.000 |

Progetto: Rinascita della destinazione turistica “Terme e Colli Euganei”

Destinatario: Comune di Abano Terme (PD)

Web: www.abanoterme.net

Descrizione: Piano per il rilancio strategico del bacino termale nell’ottica di rafforzare l’immagine di area primaria per la salute preventiva in Europa. Nello specifico l’obiettivo del progetto è creare, attraverso gli strumenti digitali web e social, una campagna promozionale per il rilancio delle Terme e dei Colli Euganei, rinnovando l’immagine della destinazione e dei suoi 4 assi tematici (terme, natura e sport, enogastronomia, arte e cultura), al fine di coinvolgere turisti interessati ad una vacanza all’insegna del benessere e della salute.

Erogazione deliberata assegnata: 100.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 219.600 euro

Progetto: Padova Città Policentrica 2

Destinatario: Comune di Padova (PD)

Web: www.padovanet.it

Descrizione: Iniziativa realizzata in continuità con il precedente progetto “Padova Città Policentrica” volto a valorizzare la ricchezza e le potenzialità dei rioni cittadini con particolare riferimento a quelli appartenenti al Quartiere 2 (Pontevigodarzere), al Quartiere 6 (Brusegana, Chiesanuova) e al Quartiere 5 (Basso Isonzo). Le attività previste mirano ad aumentare la conoscenza e il senso di appartenenza al proprio rione, lo scambio di saperi tra vecchi abitanti e nuovi cittadini per favorire la coesione sociale e la creazione di nuovi rapporti di vicinato e momenti di socialità.

Erogazione deliberata assegnata: 100.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 135.000 euro

Progetto: Quartiere digitale

Destinatario: Comune di Rovigo (RO)

Web: www.comune.rovigo.it

Descrizione: Progetto dedicato allo sviluppo di competenze digitali per avvicinare i servizi essenziali dell’Amministrazione alle esigenze del cittadino, coinvolgendo attivamente la popolazione attraverso una relazione diretta.

Erogazione deliberata assegnata: 55.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 70.000 euro

Progetto: Evoluzione - Solidaria 2021

Destinatario: Associazione Centro Servizi Padova e Rovigo Solidali ODV

Descrizione: Quarta edizione del Festival, che prevede la realizzazione di una serie di eventi culturali e artistici per esprimere la necessità di “essere comunità”. Il

progetto ha coinvolto le periferie e i luoghi di aggregazione di Padova e Rovigo. La presenza di ospiti internazionali e i numerosi appuntamenti dedicati a tutti i cittadini e alle associazioni hanno consentito la partecipazione di 100.000 persone, anche attraverso l'utilizzo delle moderne tecnologie.

Erogazione deliberata assegnata: 50.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 156.000 euro

Progetto: Sportelli famiglia

Destinatario: Comune di Rovigo (RO)

Web: www.comune.rovigo.it

Descrizione: Iniziativa finalizzata a supportare e formare le famiglie per orientarle sulle misure di sostegno economico e di supporto alla qualità della vita offerti dagli enti del territorio, affiancandole e accompagnandole al contatto diretto con l'erogatore del servizio anche attraverso i sistemi informatici. Il servizio viene realizzato attraverso l'attivazione di "sportelli famiglia" gestiti da personale appositamente formato, in affiancamento a personale dell'ente.

Erogazione deliberata assegnata: 30.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 35.000 euro

Progetto: Tornei di Tennis in Carrozzina, torneo di Bocce e giro in Hand Bike – anno 2021

Destinatario: Associazione MIA Mielolesi Associati (PD)

Descrizione: Realizzazione di iniziative sportive nelle province di Padova e Rovigo dedicate alle persone in sedia a rotelle. Le manifestazioni offrono la possibilità di competere agonisticamente e partecipare a iniziative che rappresentano ad un'occasione di aggregazione, socializzazione e divertimento.

Erogazione deliberata assegnata: 20.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 28.200 euro

Progetto: Corpi sensibili: la fragilità come opportunità di incontro (2021-2022)

Destinatario: ASD Ottavo Giorno Onlus (PD)

Web: www.ottavogiorno.com

Descrizione: Promozione di attività espressivo-motorie e artistiche di danza per unire e coinvolgere le persone in percorsi comuni, con particolare attenzione all'inclusione di coloro che vivono in condizioni di particolare fragilità. È stato proposto un insieme di attività permanenti nel territorio di Padova con laboratori, eventi performativi, e promozione di percorsi formativi ed educativi per insegnanti, operatori e studenti.

Erogazione deliberata assegnata: 15.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 40.500 euro

DELIBERE DI MINORE IMPORTO

Progetto: AVO Padova e la seconda ondata Covid-19

Destinatario: Associazione Volontari Ospedalieri ODV Padova (PD)

Web: www.avopadova.org

Erogazione deliberata assegnata: 7.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 10.000 euro

Progetto: Progetto Emporio della Solidarietà, gestione del magazzino

Destinatario: Bandiera Gialla Rovigo ODV (RO)

Erogazione deliberata assegnata: 6.500 euro

Costo totale preventivato del progetto: 7.320 euro

Progetto: Programma di formazione per volontari CEAV - 2021

Destinatario: CEAV Cancro e Assistenza Volontaria ODV ETS (PD)

Web: www.ceavonlus.org

Erogazione deliberata assegnata: 6.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 8.103 euro

Progetto: Adotta un'altalena: acquisto di due giochi per il parco giochi

Destinatario: Parrocchia SS. Madre di Dio (RO)

Erogazione deliberata assegnata: 5.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 7.610 euro

Progetto: Oltre - Supporto ai pazienti oncologici

Destinatario: Associazione Noi e il Cancro - Volontà di Vivere ONLUS (PD)

Web: www.volontadivivere.org

Erogazione deliberata assegnata: 5.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 14.300 euro

Progetto: Torneo Internazionale di Calcio a 5 per atleti con disabilità fisica, intellettuale e relazionale (VII^ edizione)

Destinatario: ASD Calcio for disable (PD)

Web: www.calciovenetofd.it

Erogazione deliberata assegnata: 5.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 15.830 euro

Progetto: Manifestazione "Diversamente: dietro la mascherina, storie da una pandemia"

Destinatario: Azienda ULSS 6 Euganea (PD)

Erogazione deliberata assegnata: 4.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 10.800 euro

Progetto: LifeLong Learning: continuare ad apprendere per continuare ad appartenere - 2021

Destinatario: Progetto Formazione Continua Padova (PD)

Web: formazionecontinua.jimdo.com

Erogazione deliberata assegnata: 3.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 14.650 euro



PROGETTO
DI FONDAZIONE

Progetto: **Facciamo un pacco alla camorra**

Descrizione: iniziativa, in collaborazione con la questura di Rovigo, per la consegna di pacchi alimentari alle Caritas di Padova e Rovigo.

Erogazione deliberata assegnata: 525 euro

**DELIBERE
ASSUNTE
NEL 2021
CHE AVRANNO
EFFETTO SU
ESERCIZI
FUTURI**

| Progetto | Anno di competenza della delibera | |
|---|-----------------------------------|-------------------|
| | 2022 (in euro) | 2023 (in euro) |
| Piano strategico Galileo Visionary District 2020-2022 | 377.500 | 75.000 |
| Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata: progetto sulle malattie collegate all'invecchiamento | 1.087.000 | |
| TOTALE | 1.464.500 | 75.000 |

Linea strategica 4

Housing sociale



PRIORITÀ 1 – FAVORIRE L'ACCESSO ALLA CASA DI PERSONE E FAMIGLIE IN DIFFICOLTÀ

Progetto: Dal dormitorio alla casa

Destinatario: Comune di Padova (PD)

Web: www.padovanet.it

Descrizione: Il progetto mira a trovare soluzioni di accoglienza in favore di persone senza dimora e ad accompagnarle nel percorso per ritrovare una propria autonomia abitativa. L'iniziativa prevede la ristrutturazione dell'Asilo Notturmo per renderlo un ambiente più accogliente e dignitoso, e implementare in parallelo i posti di accoglienza in appartamenti di co housing, offrendo alle persone senza casa, divenute assegnatarie di alloggio pubblico, un supporto nel percorso di inserimento nel nuovo alloggio e nel nuovo quartiere di residenza.

Erogazione deliberata assegnata: 150.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 300.708 euro

Linea strategica 5

Ricerca e sviluppo



PRIORITÀ 1 – SOSTENERE LA RICERCA SCIENTIFICA DI ECCELLENZA



BANDO

Progetto: Bando Ricerca Scientifica di Eccellenza

Web: www.fondazionecariparo.it/iniziative/ricerca-scientifica-eccellenza-2021

Descrizione: Nuova edizione dell'iniziativa finalizzata a sostenere progetti di ricerca eccellenti, originali e innovativi, i cui risultati generino un impatto significativo nella comunità scientifica di riferimento.

I progetti di ricerca, di durata biennale o triennale, dovevano rientrare in una di queste 3 aree tematiche:

- Area 1 – Scienze Naturali e Ingegneria;
- Area 2 – Scienze della Vita;
- Area 3 – Scienze Umane e Sociali.

Il bando è stato strutturato in due fasi, con due livelli progressivi di valutazione: nella prima fase sono stati presentati 249 progetti sotto forma di executive summary, i quali sono stati valutati da tre commissioni composte da revisori indipendenti, appartenenti a università o enti di ricerca italiani. Le migliori idee, ammesse alla seconda fase, sono state sviluppate in progetti completi e sottoposte a revisori internazionali. Al termine del processo sono stati ammessi al contributo 16 progetti che trovano avvio nel febbraio 2022.

Erogazione deliberata assegnata: 4.175.000 euro (di cui 175.000 euro per gli oneri accessori di valutazione e comunicazione del bando).

Area 1 - Scienze Naturali e Ingegneria

| Ente di appartenenza | Titolo progetto | Importo assegnato (in euro) |
|---|--|--------------------------------|
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Fisica e Astronomia | <i>Glasses under light: exploring the extremes - GLASS@EXTREMES</i> | 388.500 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione | <i>Restoring Antibiotic sensitivity in Bacteria: a synthetic biology approach (ReActing)</i> | 380.000 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali | <i>Extreme Storms in the Italian North-East: frequency, impacts and projected changes - RESILIENCE</i> | 339.500 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Scienze Chimiche | <i>Chiral Nanospaces for Stereoselective Control of Radical Reactivity (CHIRALSPACE)</i> | 292.000 |

Area 2 - Scienze della Vita

| Ente di afferenza | Titolo progetto | Importo assegnato (in euro) |
|--|---|--------------------------------|
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Scienze Biomediche | <i>Exploring the neglected genome to discover new longevity-related genes</i> | 393.000 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Scienze Biomediche | <i>Mitochondrial ATP-sensitive potassium chan-nels in health and disease - MitoKATP</i> | 393.000 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Medicina | <i>ImmuneSARC: immune microenvironment of liposarcomas</i> | 392.500 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Scienze Biomediche | <i>CXCR4: a marker of neurotransmission fallure and a taRget for neuromusCuLar function rEcovery (CIRCLE)</i> | 285.000 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione | <i>Priming Manila Clams Against Multiple Stressors - PRIMECLAMS</i> | 236.500 |

Area 3 - Scienze Umane e Sociali

| Ente di afferenza | Titolo progetto | Importo assegnato (in euro) |
|--|---|--------------------------------|
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento dei Beni Culturali | <i>The earliest foundry of Pre-Roman Padua</i> | 192.000 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione | <i>Unraveling the unique role of the embodied route for emotional face processing</i> | 180.000 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione | <i>Why does it keep going up? The psychology of why people fail at managing debt</i> | 166.000 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Ingegneria Civile, Edile e Ambientale | <i>Prosumers in Transition - Energy Communities Trade- Offs. Investment Decisions and Partici-pation in Energy Communities (ProTECTO)</i> | 114.000 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Psicologia Generale | <i>INjuries pROness in Adhd and Driving - INROAD</i> | 111.000 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Psicologia Generale | <i>Recognising shapes: a full investigation of a novel entrainment procedure - SHARE (SHApe REcognition)</i> | 88.300 |
| Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Psicologia Generale | <i>Development of a Psychometric Risk Score (PRS) to predict defaulting on a loan</i> | 48.700 |



BANDO

Progetto: **Bando Ricerca Pediatrica 2020-2022 e Moving Researchers for Pediatrics**

Destinatario: Fondazione Istituto di Ricerca Pediatrica "Città della Speranza" (PD)

Web: www.fondazione cariparo.it/iniziativa/moving-researchers-for-pediatrics

Descrizione: a conclusione di un percorso di sostegno decennale (2012-2022), con il quale la Fondazione ha contribuito allo sviluppo delle attività di ricerca svolte presso l'Istituto Ricerca Pediatrica Città della Speranza, è stata promossa la terza edizione di questo bando, finalizzato a stimolare l'attività scientifica di eccellenza di gruppi di ricerca attivi nel campo delle patologie pediatriche. In parallelo a questa iniziativa, è stato promosso il bando *Moving Researchers for Pediatrics*, specificamente dedicato a favorire il rientro in Italia e l'insediamento presso l'Istituto di giovani ricercatori del settore. Nel 2020 sono stati selezionati

11 progetti, di cui due nell'ambito del bando *Moving Researchers for Pediatrics*, mentre nel 2021 sono proseguite le attività di ricerca già avviate.

Erogazione deliberata assegnata: 750.000 euro

Importo complessivo assegnato: 3.850.000 euro (2020-2022), di cui 800.000 euro per il bando *Moving Researchers for Pediatrics* e 50.000 euro per oneri accessori).

PRIORITÀ 2

SOSTENERE L'ALTA FORMAZIONE



BANDO

Progetto: **Bando Dottorati di Ricerca 2021**

Destinatario: Università degli Studi di Padova (PD)

Web: www.fondazionecariparo.it/iniziative/dottorati-di-ricerca-2021

Descrizione: Iniziativa finalizzata a offrire maggiori opportunità ai laureati italiani e stranieri che intendono intraprendere un percorso di formazione post lauream a Padova e a favorire il miglioramento continuo dei Corsi di Dottorato attivati presso l'Ateneo patavino. Prevede l'assegnazione di 47 borse di studio triennali di dottorato di ricerca ai Corsi di Dottorato attivati nel 37° ciclo, con inizio nell'anno accademico 2021/2022 e con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Padova. La ripartizione delle borse tra i Corsi di Dottorato viene effettuata sulla base di una selezione comparativa effettuata da tre Commissioni indipendenti, nominate dalla Fondazione e composte da esperti esterni all'Università di Padova, una per ciascuna delle aree tematiche individuate:

- Matematica, Scienze Fisiche dell'Informazione e della Comunicazione, Ingegneria e Scienze della Terra (12 borse ordinarie e 6 per studenti stranieri);
- Scienze della Vita (12 borse ordinarie e 6 per studenti stranieri);
- Scienze Umane e Sociali (8 borse ordinarie e 3 per studenti stranieri).

Tra le 47 borse di studio assegnate, 15 borse di studio sono state riservate a studenti con titolo di studio e residenza esteri, al fine di aumentare l'internazionalizzazione dell'Ateneo Patavino.

Erogazione deliberata assegnata: 3.882.000 euro (di cui 25.000 euro per oneri accessori)

Progetto: **Ricerche sulle malattie collegate all'invecchiamento**

Destinatario: Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata Onlus (PD)

Web: www.fondbiomed.it

Descrizione: Progetti di ricerca triennali (2022-2024), svolti da un gruppo di ricercatori coordinati dal Direttore Scientifico del VIMM - Istituto Veneto di Medicina Molecolare, aventi per oggetto terapie innovative contro le malattie neurodegenerative, il cancro, le metastasi tumorali e le complicanze immunologiche del diabete e dell'obesità.

Erogazione deliberata assegnata: 600.000 euro (stanziamento complessivo)

2021-2023: 1.800.000 euro)

Costo totale preventivato del progetto: 1.948.284 euro



BANDO

Progetto: *Smart Phd - Dottorati di Ricerca in Azienda (edizioni 2020 e 2021)*

Destinatario: Università degli Studi di Padova (PD)

Web: www.fondazionecariparo.it/iniziative/dottorati-ricerca-in-azienda-2021

Descrizione: Progetto realizzato in collaborazione con Università di Padova, Unismart Fondazione Università degli Studi di Padova, Intesa Sanpaolo e Assindustria Veneto Centro, con l'obiettivo di promuovere la collaborazione reciproca e la definizione di partenariati pubblico-privato tra l'Università degli Studi di Padova e le imprese. Lo stanziamento copre parte dei costi relativi all'edizione 2020 e l'edizione 2021 del progetto. Per l'edizione 2021, nel mese di marzo sono state individuate 12 aziende del territorio che hanno proposto ciascuna un progetto di ricerca applicato al proprio settore di riferimento, da assegnare a uno studente di dottorato. I dottorandi, selezionati tramite un avviso di selezione pubblicato dall'Università di Padova, svolgeranno il loro percorso di studi al 50% in Università e al 50% in azienda, contribuendo all'innovazione e allo sviluppo economico e sociale del territorio.

Erogazione deliberata assegnata: 495.000 euro (in cui sono compresi 245.000 euro conferiti da Intesa Sanpaolo, di cui 135.000 per l'edizione 2020 e 110.000 per l'edizione 2021 del progetto)

Costo totale preventivato del progetto: 360.000 euro



PROGETTO
DI FONDAZIONE

Progetto: *Iniziativa in memoria del Consigliere dott. Willy Pagani*

Destinatario: Lega Italiana per la Lotta Contro i Tumori LILT - Associazione Provinciale di Padova Onlus (PD)

Web: www.liltpadova.it

Descrizione: Assegnazione di due borse di studio biennali per lo svolgimento di progetti di ricerca clinica riguardanti l'individuazione dei fattori di rischio e la diagnosi precoce del melanoma. L'intervento comprende attività di screening svolte presso le sedi LILT di Padova e di Rovigo.

Erogazione deliberata assegnata: 100.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 100.000 euro



PROGETTO
DI FONDAZIONE

Progetto: *Scholars At Risk – Assegno di ricerca per un ricercatore straniero*

Web: <https://www.scholarsatrisk.org/sections/sar-italy>

Destinatario: Università degli Studi di Trieste

Descrizione: *Scholars at Risk* (SAR) è una rete internazionale di università fondata nel 1999 presso l'Università di Chicago, e attualmente con sede a New York, che opera per proteggere studiosi e studiose che, nel mondo, si trovano in situazioni in cui la libertà accademica è ristretta, e le attività di ricerca, insegnamento e formazione sono repressi. Nel Gennaio 2021 la Consulta delle Fondazioni del Triveneto ha stabilito di supportare un progetto di protezione pubblicando un

bando per gli Atenei del Triveneto che sono membri della rete SAR Italy. Il bando si è concluso con l'assegnazione di un assegno di ricerca per un ricercatore che svolgerà le sue attività presso l'Università di Trieste.

Erogazione deliberata assegnata: 10.200 euro

Costo totale preventivato del progetto: 35.000 euro

Progetto: Monitoraggio dei progetti svolti presso la Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata nel triennio 2021-2024

Descrizione: Incarico conferito a una Commissione composta da due esperti indipendenti, per il monitoraggio delle attività svolte e dei risultati ottenuti nell'ambito dei progetti di ricerca realizzati dalla Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata e sostenuti dalla Fondazione per il triennio 2021-2024.

Erogazione deliberata assegnata: 10.000 euro

PRIORITÀ 3 - SOSTENERE L'INNOVAZIONE NEL SISTEMA ECONOMICO



MRI

Progetto: Piano strategico Galileo Visionary District 2020-2022

Web: www.galileovisionarydistrict.it

Descrizione: Supporto alle iniziative del piano strategico triennale del Parco Scientifico e Tecnologico per la realizzazione delle seguenti azioni:

- ingresso nella società Le Village by CA Triveneto srl;
- trasferimento nella nuova sede e incorporazione di T2I;
- investimenti a supporto della crescita delle attività per il triennio 2021-2023;
- sostegno all'Incubatore di impresa Start Cube.

Erogazione deliberata assegnata: 547.500 euro (stanziamento complessivo 2021-2023: 1.000.000 euro)

Costo totale preventivato del progetto: 1.000.000 euro



PROGETTO
DI FONDAZIONE

Progetto: AGER 3 - Agroalimentare e Ricerca

Web: www.progettoager.it

Descrizione: Quarta edizione dell'iniziativa realizzata grazie alla collaborazione tra Fondazioni di origine bancaria per promuovere e sostenere la ricerca scientifica nell'agroalimentare italiano. AGER mette al centro della ricerca le produzioni italiane d'eccellenza, puntando al miglioramento dei processi e allo sviluppo di tecnologie d'avanguardia, con l'obiettivo di rafforzare la leadership dell'agroalimentare italiano, preservando il delicato equilibrio tra rese produttive e sostenibilità ambientale delle filiere agricole.

Particolare attenzione viene prestata ai progetti con forti ricadute applicative. L'obiettivo, infatti, è di contribuire al miglioramento dei processi produttivi, allo sviluppo di tecnologie e alla promozione e valorizzazione del capitale umano nel settore primario, realizzando progetti condivisi e mettendo in relazione reti di

collaborazione tra operatori del settore, università e centri di ricerca pubblici e privati.

Erogazione deliberata assegnata: 500.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 750.000 euro



Progetto: *Foundation Open Factory*

Web: foundation4innovation.elis.org/

Descrizione: Iniziativa avviata in collaborazione con Fondazione Caritro, Fondazione Cariverona e Consorzio ELIS, che prevede un percorso sperimentale di *Open Innovation* rivolto alle Piccole e Medie Imprese (PMI) del Triveneto e delle province di Mantova e Ancona.

L'obiettivo del progetto è duplice: da una parte promuovere la cultura dell'innovazione nelle PMI, identificando le loro esigenze, e dall'altra metterle in contatto con le startup più innovative a livello nazionale in grado di offrire loro soluzioni, strumenti e competenze per implementare l'innovazione.

Il progetto, articolato in 3 fasi, è stato avviato a gennaio 2021: nella prima fase, sono stati organizzati webinar e momenti formativi utili a mappare i bisogni delle aziende; nella seconda fase, le Startup hanno presentato possibili soluzioni alle esigenze di innovazione emerse; nella terza fase, per i progetti che le PMI hanno deciso di sviluppare, è stato costituito un team di facilitazione e supporto composto da esperti di settore, ricercatori e project manager, per arrivare a sperimentazioni reali. Il progetto coinvolge anche giovani talenti dei territori di riferimento con l'opportunità di partecipare a un Innovation Bootcamp organizzato dal Consorzio ELIS.

Erogazione deliberata assegnata: 30.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 30.000 euro

[→ [Focus 2021. Alcuni progetti in dettaglio](#)]

Progetto: *Start Cup Veneto 2021*

Destinatario: Università degli Studi di Padova (PD)

Web: www.startcupveneto.it

Descrizione: Competizione che premia le migliori idee imprenditoriali innovative espresse in forma di business plan. L'iniziativa mira a stimolare la ricerca e l'innovazione tecnologica per sostenere lo sviluppo economico del territorio regionale, dando concretezza alle idee dei partecipanti e mettendoli in condizione di affrontare adeguatamente la fase di start up di una nuova impresa.

Erogazione deliberata assegnata: 20.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 47.000 euro



Progetto: *Filiera Futura - quota associativa 2021*

Web: www.filierafutura.it

Descrizione: Filiera Futura è un progetto di rete nato su iniziativa della Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo in collaborazione con l'Università di Scienze Gastronomiche di Pollenzo (Cuneo) e Coldiretti Piemonte; l'Associazione sostiene iniziative di innovazione nel settore della trasformazione agroalimentare italiana di qualità, adottando un approccio etico nella produzione e nella distribuzione, e

annovera tra i soci fondatori anche 14 Fondazioni di origine bancaria del territorio italiano, tra cui la nostra Fondazione.

Erogazione deliberata assegnata: 10.000 euro

ALTRI INTERVENTI

Progetto: Laboratorio di studio del comportamento all'incendio

Destinatario: Camera di Commercio di Venezia Rovigo

Web: www.dl.camcom.it

Descrizione: Attivazione di un laboratorio per lo studio della resistenza al fuoco di manufatti, strutture o porzioni edilizie, al fine di stabilirne il comportamento in caso di propagazione di un incendio.

Il laboratorio rappresenta uno specifico Centro di Competenza per le imprese, in cui esse possono sia effettuare test, sia comprendere, attraverso training specialistici, gli aspetti più rilevanti in termini di formazione e tecniche di progettazione del prodotto e di sistema.

Erogazione deliberata assegnata: 250.000 euro (di cui 125.000 euro quale contributo Intesa Sanpaolo)

Costo totale preventivato del progetto: 1.000.000 euro

Progetto: Nuovi modelli di integrazione tra trattamenti termali e terapia riabilitativa in soggetti con disabilità cronica nell'ambito del progetto di rilancio delle Terme

Destinatario: Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Neuroscienze - DNS (PD)

Web: www.neuroscienze.unipd.it

Descrizione: Progetto triennale che intende indagare scientificamente i meccanismi molecolari e cellulari alla base degli effetti dei trattamenti termali nelle malattie muscoloscheletriche e oncologiche. I risultati ottenuti consentiranno di definire nuovi e innovativi protocolli di integrazione tra trattamenti termali tradizionali e terapie riabilitative da svolgersi nel contesto termale, ampliando così gli ambiti di applicazione della terapia nel Bacino Termale Euganeo.

Erogazione deliberata assegnata: 240.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 471.000 euro



Progetto: Rilancio delle attività dell'Associazione Amici dell'Università di Padova (PD)

Web: www.amiciunipd.it

Descrizione: Contributo annuale in conto capitale per il sostegno alle attività scientifiche e culturali svolte dall'Associazione, anche in vista delle celebrazioni per gli 800 anni dalla fondazione dell'Ateneo.

Erogazione deliberata assegnata: 100.000 euro

Progetto: Percorsi di Secondo Welfare

Destinatario: Associazione Percorsi di Secondo Welfare (MI)

Web: www.secondowelfare.it

Descrizione: Il Laboratorio Percorsi di Secondo Welfare ha l'obiettivo di ampliare e diffondere il dibattito sulle azioni necessarie per affrontare le pressioni esercitate dal cambiamento socio-demografico sul welfare state italiano, fornendo un quadro analitico e delle riflessioni strategiche utili a coloro che si occupano di politiche sociali. Nel 2021, in particolare, è stato portato avanti il lavoro già avviato in passato ampliando i temi di ricerca e includendo nuovi focus di approfondimento, anche alla luce dell'emergenza Coronavirus che ha fortemente condizionato il welfare del Paese.

Erogazione deliberata assegnata: 15.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 91.000 euro

Linea strategica 6

Partecipazione alla vita culturale



PRIORITÀ 1 – SOSTENERE PROGETTI PER L'AMPLIAMENTO E IL RAFFORZAMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CULTURALE



PROGETTO
DI FONDAZIONE

Progetto: Iniziative espositive della Fondazione a Padova e a Rovigo

Web: www.palazzoroverella.com

Descrizione: la Fondazione realizza un programma pluriennale continuativo di eventi espositivi che si svolgono a Rovigo nelle sedi di Palazzo Roverella (in virtù di una convenzione decennale stipulata nel 2012 con il Comune di Rovigo e l'Accademia dei Concordi che prevede la gestione del palazzo) e Palazzo Roncale, edificio storico nel centro di Rovigo restaurato dalla Fondazione.

Periodicamente la Fondazione organizza anche importanti eventi espositivi a Padova, presso Palazzo del Monte di Pietà (sede della Fondazione).

Partner: gli eventi espositivi sono ideati dalla Fondazione (che si avvale anche del supporto di una commissione scientifica composta da esperti). A Rovigo sono promossi in collaborazione con il Comune di Rovigo e l'Accademia dei Concordi, il main sponsor è Intesa Sanpaolo e la produzione di Silvana Editoriale. A Padova la grande mostra che verrà aperta nel 2022 a Palazzo del Monte di Pietà verrà realizzata in collaborazione con l'Università di Padova in occasione degli 800 anni dalla fondazione dell'Ateneo.

Erogazione deliberata assegnata: 3.392.500 euro

| Periodo | Mostra | Sede | Descrizione |
|--|---|----------------------------|--|
| Dal 1 aprile al 4 luglio 2021 | Vedere la Musica. L'arte dal Simbolismo alle Avanguardie | Palazzo Roverella - Rovigo | La mostra, curata da Paolo Bolpagni, ha proposto una ricognizione delle principali tendenze e dei massimi esponenti della pittura in Germania dal Romanticismo fino all'Espressionismo, ossia dall'inizio dell'Ottocento fino allo scoppio della Grande Guerra, che sancì da molti punti di vista la fine di un'epoca. Sono state esposte opere della pittura romantica come i quadri di Caspar David Friedrich, fino alle opere simboliste di Max Klinger e Franz von Stuck per poi passare alla corrente Espressionista con il gruppo "Die Brücke" ("il ponte") di Ernest Ludwig Kirchner fino alla costituzione del gruppo "Il cavaliere azzurro" con esponenti quali Vasilij Kandinskij e Paul Klee, fino ad arrivare all'astrattismo. |
| Dal 23 settembre 2021 al 6 febbraio 2022 | Robert Doisneau | Palazzo Roverella - Rovigo | L'umanesimo fotografico francese è stato protagonista a Palazzo Roverella con una mostra dedicata a Robert Doisneau. L'ampia retrospettiva a cura di Gabriel Bauret, ha raccontato la vita e la produzione del fotografo parigino che ha immortalato il bacio più famoso del Novecento, con la stessa autentica trasparenza dello sguardo, punteggiato di tocchi ironici, che caratterizza le sue opere. |
| Dal 13 marzo al 4 luglio 2021 | Teatri storici del Polesine. Quando Gigli, Callas e Pavarotti... | Palazzo Roncale - Rovigo | La mostra, ideata da Sergio Campagnolo, è curata dalla prof.ssa Biggi, docente a Venezia di storia del teatro, ha presentato sette teatri di Rovigo e Provincia per dimostrare la vitalità di questo settore nel Polesine. La mostra era composta da immagini fotografiche dei teatri – realizzate dal famoso fotografo Hanninen –, costumi di scena originali, libretti d'opera. Nel Polesine terra tra i due fiumi tra Ottocento e Novecento erano attivi più di 50 teatri quasi tutti dedicati alla musica ed al bel canto, un numero davvero stupefacente se si tiene conto di com'erano quei territori al tempo. |
| Dal 23 ottobre 2021 al 6 febbraio 2022 | 70 anni dopo la grande alluvione | Palazzo Roncale - Rovigo | 14 novembre 1951. Dopo giorni di violento maltempo su tutta l'Italia settentrionale, il Po che ha ormai superato i livelli di guardia, sfonda in Polesine con tre brecce, da cui si riversa nel territorio una gigantesca massa d'acqua, sommergendo due terzi dell'intera provincia. La mostra ricostruisce quei drammatici giorni, ma propone anche il duro, impegnativo ed esemplare percorso attraverso il quale il Polesine ha saputo affrancarsi da quella immagine deteriore, affermandosi nel campo agricolo ed industriale oltre che culturale. |
| Dal 26 febbraio al 26 giugno 2022 | Kandinskij. L'opera 1900-1940 | Palazzo Roverella - Rovigo | La mostra coglie l'arco unitario della produzione artistica di uno dei massimi protagonisti del XX secolo quale è stato Vasilij Kandinskij, attraverso la presentazione al pubblico di 80 opere eccezionali datate tra il 1910 ed il 1940, che coprono i diversi momenti della sua carriera. Nella esposizione curata da Paolo Bolpagni ed Evgenia Petrova trovano spazio anche dipinti di "Compagni di strada" |

di Kandinskij: Gabriele Münter, che fu sua compagna, Paul Klee, Alexej von Jawlensky, e ancora libri in edizione originale, documenti, fotografie, oggetti d'arte popolare. Le opere di Kandinskij affondano le loro radici nella dimensione musicale – fu in stretto rapporto con Arnold Schönberg – e nella tradizione popolare russa.

Dal 12 marzo
al 26 giugno
2022

**Giovanni Miani.
Il leone bianco
del Nilo**

Palazzo
Roverella -
Rovigo

Giovanni Miani (1810-1872) dedicò la sua vita alla scoperta delle sorgenti del Nilo. La sua fu una vita da romanzo d'appendice o da film: un Indiana Jones del tempo. Nato da padre sconosciuto a Rovigo, a Venezia ricevette nella casa del nobile Bragadin tutta l'educazione e i riguardi che spettavano al rampollo di un prestigioso casato. Fu, senza successo, musicista e patriota. Trovò rifugio a Costantinopoli e poi in Egitto, inseguendo il sogno di trovare il tesoro dell'Offir e delle sorgenti del Nilo. A 150 anni dalla sua morte, la mostra racconta le vicende di una personalità irrequieta, ma anche delle imprese di esploratore, che in un'epoca di colonialismo, seppe denunciare le ingiustizie che via via andava scoprendo, riscuotendo il rispetto e l'ammirazione delle tribù locali per il suo coraggio e la sua generosità tanto da soprannominarlo "Il leone bianco del Nilo".

Dal 24
settembre
2022
al 6 febbraio
2023

**L'occhio in gioco.
Percezioni,
impressioni e illusioni
nell'arte dal Medioevo
alla Contemporaneità**

Palazzo
del Monte
di Pietà -
Padova

Mostra che accompagna il visitatore a comprendere l'indagine e lo sviluppo delle arti sul tema del movimento. Nello specifico indagherà i rapporti tra la psicologia della percezione e la creatività. L'esposizione nasce in collaborazione con l'Università di Padova che celebra i suoi 800 anni di attività. La sezione dedicata alla percezione, al movimento, al colore, all'optical come caleidoscopio è curata dal prof. Luca Massimo Barbero, mentre quella denominata "La scuola patavina di psicologia della percezione, il gruppo N, l'arte programmata" è affidata, tra gli altri al prof. Guido Bartorelli e al prof. Giovanni Galfano dell'Università di Padova. La sezione curata in mostra dal prof. Barbero prende le mosse dalla raffigurazione del cosmo, con miniature e dipinti del '400 che percorrono confronti con l'arte cinetica e optical e prosegue con i grandi temi affrontati nella pittura antica, post impressionista, futurista e dinamica orfica del Novecento sino alle prime prove dell'arte *optical*, cinetica e programmata. L'Università curerà la sezione dedicata al padovano gruppo N, dando vita ad un percorso che permetta allo spettatore di comprendere le metodologie visuali poste da questa ricerca a partire dalla fine degli anni '50.



Bando: Cultura Onlife

Web: www.fondazionecariparo.it/iniziative/cultura-onlife

Descrizione: Iniziativa finalizzata a sostenere le organizzazioni culturali delle province di Padova e Rovigo promuovendo la digitalizzazione delle attività e dei servizi per potenziare l'offerta culturale del territorio attraverso nuovi modelli di gestione, produzione e fruizione. Per accompagnare i partecipanti a progettare efficacemente i propri interventi, Fondazione Cariparo, in collaborazione con Fondazione Fitzcarraldo, ha messo a punto un percorso che, attraverso 3 *webinar* di informazione e formazione sul tema della digitalizzazione delle organizzazioni culturali, ha fornito una panoramica delle migliori pratiche attive attualmente sul territorio nazionale.

Sono stati ammessi al contributo 37 progetti, di cui 26 di durata annuale e 11 di durata biennale.

Erogazione deliberata assegnata: 1.014.817 euro (di cui 18.417 euro per oneri accessori relativi alla divulgazione, alla Commissione valutatrice e all'attività di accompagnamento dei partecipanti svolta da Fondazione Fitzcarraldo).

| Destinatario | Progetto | Erogazione deliberata assegnata (in euro) |
|---|---|---|
| ARCI Rovigo APS (RO) | Dicunt, al servizio della cultura | 50.000 |
| Associazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni | Maddalene digital experience | 50.000 |
| Comune di Adria (RO) | Biblioteca 4.0 | 50.000 |
| Comune di Vigonza (PD) | Architetture digitali | 50.000 |
| Provincia di Rovigo (RO) | Polesine@ArcaNet | 50.000 |
| Scuola di Musica Gershwin (PD) | Musica Liquida | 50.000 |
| Associazione Culturale ZaLab (PD) | Partecipa - cinema e prossimità digitale | 49.940 |
| Associazione Culturale Tech Station (PD) | Street ART | 49.920 |
| Comune di Piazzola sul Brenta (PD) | Mantegna on Life | 48.000 |
| Associazione Teatro Fuori Rotta (PD) | Live streaming - Teatro in Pediatria | 45.000 |
| Associazione Carichi Sospesi APS (PD) | Arti Digitali | 36.280 |
| Associazione Bartolomeo Cristofori Amici del Conservatorio (PD) | IV Festival Bartolomeo Cristofori - Musica, Ambiente e Cambiamenti Climatici | 25.000 |
| Associazione Culturale Teatro Bresci (PD) | Impegnati | 25.000 |
| Associazione Nova Symphonia Patavina (PD) | sOuNdLINE: viaggio digitale alla scoperta del suono | 25.000 |
| Associazione Pro Loco di Badia Polesine (RO) | Ba.Di.A. - Badia Digitale e Accessibile | 25.000 |
| Associazione Xearte (PD) | App per "Le Statue del Prato Raccontano" | 25.000 |
| Comune di Campodarsego (PD) | Smart Biblio - The Future is Now | 25.000 |
| Consorzio Biblioteche Padovane Associate (PD) | M@MBO. Makerspace @Ila Mia Biblioteca Open | 25.000 |
| Veneto Suoni e Sapori Associazione Culturale (PD) | CulturAPP: racconti digitali del territorio tra parole e note | 25.000 |
| Kirikù Aps (RO) | Storie Suonate | 22.000 |
| APS Joker (PD) | Le Basse Kids - dire, fare, giocare nel nostro territorio | 20.500 |
| Comune di Galzignano Terme (PD) | Galzignano Terme in Tre Dimensioni. La Riscoperta di un tesoro nascosto dei Colli Euganei | 20.000 |
| Marga Pura (PD) | Sm'Art | 20.000 |
| Comune di Este (PD) | Smart Museum: Visual Storytelling for Cultural Interplay | 19.800 |
| Associazione Nuova Scena (PD) | Teatro Esteso | 19.600 |
| Talèa Teatro (PD) | Passepartout - una porta aperta nel mondo femminile | 18.800 |
| Circolo del Cinema "Carlo Mazzacurati" di Adria (RO) | Polesine Digital Memory | 17.760 |
| Associazione Lavoratori Immigrati e Italiani (RO) | Radici - Nuove Tecnologie per Antichi Racconti | 15.400 |
| Comune di Fratta Polesine (RO) | #CMLAB | 14.000 |
| Associazione culturale Enetiké Aps (RO) | Silent Stories - Passeggiate nel tempo | 13.800 |
| Comune San Martino di Venezze (RO) | Bibliotec@ libera tutti | 12.000 |

| | | |
|--|---|--------|
| Associazione Culturale Loft (PD) | Il cinema del reale da vedere e da ascoltare | 11.200 |
| Laboratorio Artaud centro di ricerca teatrale (PD) | Porteo in Comedia dal Borgo al Web | 10.000 |
| Pro Este (PD) | "Pro Este Web Tv" | 9.800 |
| Associazione Lapis (PD) | L'InSolito museo | 9.700 |
| Società Archeologica Veneta (PD) | #Digitarcheoveneta | 7.300 |
| Istituto per lo studio della musica latinoamericana nel periodo coloniale (PD) | Cantanti emigranti - il database della circolazione artistica tra Italia e Sudamerica | 5.600 |

Progetto: Ricerca scientifica, di promozione e divulgazione culturale, biblioteconomica, archivistica e museale dell'Accademia Galileiana

Destinatario: Accademia Galileiana di Scienze, Lettere ed Arti in Padova (PD)

Web: www.accademiagalileiana.it

Descrizione: Sostegno alle iniziative di valorizzazione e promozione dell'attività scientifica, culturale, bibliotecaria e archivistica aperte a tutti i cittadini.

Erogazione deliberata assegnata: 190.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 266.900 euro

Progetto: Sostegno alle attività 2021

Destinatario: Accademia dei Concordi (RO)

Web: www.concordi.it

Descrizione: Sostegno alle iniziative svolte dall'Accademia nell'ambito della propria missione, che prevedono l'incremento e la conservazione delle raccolte documentarie, interventi di catalogazione e valorizzazione del materiale antico (cinquecentine e incunaboli), e di promozione e didattica della biblioteca.

Erogazione deliberata assegnata: 140.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 140.000 euro



Progetto: Musikè 2021

Web: www.rassegnamusike.it

Descrizione: Rassegna itinerante che, nella sua decima edizione, ha proposto spettacoli di musica, teatro, danza al pubblico delle province di Padova e Rovigo da giugno a settembre. Per favorire la più ampia e immediata partecipazione di pubblico dopo un lungo periodo di restrizioni a causa della pandemia, è stata proposta una nuova formula estiva all'aperto presso tre sedi (una per ogni sezione della rassegna): Villa Badoer a Fratta Polesine, Censer a Rovigo, Arena Live Geox a Padova. I sette appuntamenti proposti hanno saputo coniugare la letteratura e le arti figurative, l'impegno sociale e la satira di costume, con alcuni dei nomi più prestigiosi del panorama nazionale e internazionale.

Erogazione deliberata assegnata: 115.652 euro

Costo totale preventivato del progetto: 125.000 euro

Progetto: Azioni culturali per il territorio 2021

Destinatario: Università degli Studi di Padova (PD)

Web: www.unipd.it/terza-missione

Descrizione: Programma di rassegne e festival per la divulgazione scientifica e

culturale, dirette alla cittadinanza e alle scuole:

- *Venetonight. European Researchers' Night*, evento che fa incontrare i ricercatori dell'Ateneo con il pubblico in diversi luoghi della città di Padova;
- *Kids University*, occasione in cui l'Università apre le porte alle scuole primarie e secondarie di primo grado, a insegnanti e famiglie per partecipare a lezioni nelle proprie aule;
- *Risvegli*, la "Primavera scientifica in Orto", festival di comunicazione delle scienze su tutte le discipline naturalistiche, svolto presso l'Orto Botanico di Padova;
- *Padua Freedom Lectures*, progetto triennale ideato per celebrare il valore fondativo dell'Ateneo Patavino: la Libertas.

Erogazione deliberata assegnata: 100.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 375.000 euro

Progetto: Eventi culturali in Polesine 2021

Destinatario: Provincia di Rovigo (RO)

Web: www.provincia.rovigo.it

Descrizione: Iniziative di spettacolo dal vivo realizzate tra i mesi di maggio e ottobre:

- *Polesine Segreto. Storie, Miti e Leggende*, rassegna dedicata alla valorizzazione delle vecchie leggende e storie locali;
- *BaNdoera*, evento volto alla promozione dei giovani talenti e alla fruizione di Villa Badoer;
- *Tra Ville e Giardini*, rassegna per la promozione del patrimonio storico architettonico e paesaggistico del Polesine;
- *Teatro per Casa*, evento volto alla valorizzazione e fruizione delle ville e dimore storiche presenti sul territorio.

Erogazione deliberata assegnata: 90.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 158.500 euro

Progetto: Eventi culturali nella città di Rovigo

Destinatario: Fondazione Rovigo Cultura (RO)

Web: www.provincia.rovigo.it

Descrizione: Sostegno a iniziative musicali, teatrali e culturali realizzate da enti della città di Rovigo.

Erogazione deliberata assegnata: 230.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 441.215 euro

| Titolo evento | Erogazione deliberata assegnata (in euro) | Costo totale del progetto (in euro) |
|--|--|--|
| Deltablues 2021 - XXXIV edizione www.deltablues.it Manifestazione musicale organizzata dall'Ente Rovigo Festival che spazia dalla musica jazz, al folk, al pop, al blues e alla musica etnica a cui partecipa anche il Dipartimento Jazz del Conservatorio Venezia di Rovigo. | 60.000 | 121.000 |
| La Fabbrica dello Zucchero. Un nuovo Polo Culturale per il territorio www.lafabbricadellozucchero.com Polo culturale innovativo, con sede presso il Cen.Ser di Rovigo, finalizzato a favorire lo sviluppo artistico, culturale ed economico della città in un'ottica di co-working. | 50.000 | 70.000 |
| Festival Opera Prima XVII edizione www.festivaloperaprima.it Festival nato a Rovigo nel 1994 dedicato alle nuove creatività giovanili. | 40.000 | 101.700 |
| Stagione concertistica 2021 dell'Associazione Musicale Venezia www.associazionevenezze.it Programmazione che prevede una stagione concertistica, il festival "Rovigo Cello City" e una rassegna concertistica di cui sono protagonisti i migliori studenti di musica da camera del Conservatorio Venezia di Rovigo. | 40.000 | 63.000 |
| Radici del Contemporaneo Iniziative culturali realizzate dall'Associazione Arci Rovigo su temi musicali, artistici, letterari, tecnologici, scientifici, economici, storici, filosofici, teatrali finalizzati ad una migliore comprensione della contemporaneità. | 30.000 | 51.298 |
| Rassegna teatrale "Donne da palcoscenico – Ridere e non piangere, le donne sorridono" (VII edizione) www.minimiteatri.it Ideata e organizzata dall'associazione Minimateatri, "Donne da palcoscenico" è una delle più celebri manifestazioni femminili a livello nazionale, dedicata alla condizione di genere femminile, passata e futura, raccontata attraverso il teatro, la letteratura e la musica nell'ottica di promuovere una maggiore equità sociale. | 10.000 | 34.217 |

Progetto: CICAP Fest 2021

Destinatario: CICAP - Comitato Italiano per il Controllo delle Affermazioni sulle Pseudoscienze (PD)

Web: www.cicap.org

Descrizione: Programma "ibrido" di eventi in presenza e in streaming, tenutisi nei primi giorni di settembre 2021. Il tema di questa edizione, dal titolo "Navigare l'incertezza. Con il dubbio come bussola... per tornare a riveder le stelle", è partito dal presupposto che l'incertezza che caratterizza l'esistenza genera dubbi e disagio e si è confrontato con le rassicurazioni che la scienza può proporre.

Erogazione deliberata assegnata: 50.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 203.500 euro

Progetto: Un Pianoforte per Padova 2021

Destinatario: Associazione Amici della Musica di Padova (PD)

Web: www.amicimusicapadova.org

Descrizione: 5 appuntamenti musicali programmati da ottobre 2021 ad aprile 2022 con prestigiosi pianisti di fama internazionale, alcuni dei quali si esibiscono per la prima volta nella città di Padova. Si tratta di P. Anderszewski con un programma dedicato a Bach e il debutto a Padova del pianista russo N. Lugansky con Beethoven e Franck. I concerti nel 2022 si focalizzano su due giovani pianisti già affermati in importanti concorsi internazionali: l'italiano G. Carcano con musiche di Mendelssohn, Chopin, Schubert, Ravel, Bach, e il francese A. Kantorow, con musiche di Listz, Skrjabin, Schumann. La conclusione dell'edizione prevede un concerto per pianoforte a quattro mani affidato al duo I. Simon – D. Varjon con un programma dedicato a Beethoven e Mahler.

Erogazione deliberata assegnata: 36.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 47.905 euro

Progetto: Le Ca' Del Delta. L'insediamento veneziano tra i rami di Adige e Po

Destinatario: CE.RI.DO. - Centro Ricerca e Documentazione del Delta (RO)

Web: www.cadelta.it

Descrizione: Realizzazione di un sito internet che descrive le Ca' del Delta oggi esistenti, presentandone caratteristiche ed evoluzione storica, nonché le casate che si sono avvicinate nelle proprietà. L'iniziativa intende far conoscere, attraverso mezzi innovativi e multimediali, la realtà spesso poco considerata delle Ca', testimonianza unica nella sua specificità storica. Il censimento e la pubblicazione del sito intendono altresì sensibilizzare le istituzioni al recupero funzionale delle realtà più simboliche e significative del territorio.

Erogazione deliberata assegnata: 25.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 35.000 euro

Progetto: Wallabe Street Art Festival - Città di Porto Viro

Destinatario: Comune di Porto Viro (RO)

Web: www.comune.portoviro.ro.it

Descrizione: Iniziativa finalizzata alla rigenerazione urbana, con un approccio che combina innovazione, cultura e tecnologia e si concretizza nella realizzazione di opere di street art attraverso l'utilizzo di vernici nanotecnologiche "mangia-smog". Le opere murarie sono state realizzate su pareti di edifici pubblici e di edilizia popolare nel Comune di Porto Viro sia da parte di artisti di fama nazionale sia da giovani della comunità locale.

Erogazione deliberata assegnata: 15.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 35.000 euro

Progetto: Rassegna teatrale "Donne da palcoscenico - Ridere e non piangere, le donne sorridono" (VII edizione)

Destinatario: Fondazione Rovigo Cultura (RO)

Web: www.minimiteatri.it

Descrizione: Promossa da Fondazione Rovigo Cultura e ideata e organizzata dall'associazione Minimiteatri, "Donne da palcoscenico" è tra le più celebri manifestazioni femminili a livello nazionale, dedicata alla condizione di genere femminile, passata e futura, raccontata attraverso il teatro, la letteratura e la musica nell'ottica di promuovere una maggiore equità sociale. La settima edizione della rassegna ha avuto luogo in uno dei luoghi simbolo della cultura di Rovigo: il complesso dell'ex Monastero degli Olivetani.

Erogazione deliberata assegnata: 10.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 34.217 euro

PRIORITÀ 2 – PROMUOVERE RETI DI COORDINAMENTO TRA GLI ATTORI CULTURALI DEL TERRITORIO

Progetto: **Programma culturale 2021**

Destinatario: Comune di Padova (PD)

Web: www.padovanet.it

Descrizione: Programmazione multidisciplinare per valorizzare il patrimonio culturale della città e incrementare la partecipazione alla vita culturale attraverso il coinvolgimento di diversi operatori del territorio. Nel 2021 sono state proposte mostre di oreficeria, una temporanea presso i Musei Civici in occasione delle celebrazioni del 700° anniversario della morte di Dante, il festival della fotografia Open Up, la rassegna estiva "Festival Castello", tenutasi quest'anno presso il teatro Geox. Non è mancato, inoltre, l'appuntamento dedicato ai libri con la rassegna "La fiera delle parole". È stato promosso il noto "Premio letterario Galileo per la divulgazione scientifica", riconoscimento istituito quindici anni fa e diventato ormai un appuntamento atteso e consolidato nel programma culturale italiano. Padova ha inoltre ospitato la seconda edizione della "Biennale di Street Art", una kermesse che già nel 2019 ha riscosso notevole successo e che ha visto la partecipazione di artisti italiani e stranieri con l'obiettivo di riqualificare spazi urbani e suburbani attraverso questa accattivante forma d'arte.

Erogazione deliberata assegnata: 800.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 915.100 euro

Progetto: **Stagione Teatro Ragazzi 2021**

Destinatario: Comune di Rovigo (RO)

Web: www.comune.rovigo.it

Descrizione: Rassegna inserita all'interno del cartellone di proposte artistiche della Stagione del Teatro Sociale di Rovigo, che comprende opere liriche, spettacoli di prosa, concerti sinfonici e concerti da camera, performance di danza,

eventi jazz, spettacoli per famiglie. Questa progettualità dedicata alle scuole, fiore all'occhiello del Teatro Sociale, è volta a coinvolgere i giovani, dai piccoli delle materne agli studenti universitari, con proposte teatrali e laboratoriali, e ha permesso a numerose generazioni di studenti di avvicinarsi ad una offerta teatrale estremamente varia e strutturata.

Erogazione deliberata assegnata: 150.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 303.800 euro

Progetto: Reteventi Cultura Veneto 2021

Destinatario: Provincia di Padova (PD)

Web: www.provincia.padova.it

Descrizione: RetEventi è un progetto radicato nel territorio e condiviso con le istituzioni e gli attori del comparto culturale da oltre 10 anni, che offre grande vivacità di iniziative realizzate nell'intero territorio provinciale, anche nei Comuni più piccoli, che facendo rete con altri riescono a dare ai cittadini un'offerta di iniziative più ampia. Il progetto si configura come collaudato network di cultura e spettacoli avente l'obiettivo di assicurare un'offerta culturale qualitativamente incisiva, rafforzando la creazione di reti territoriali estese in maniera capillare con lo scopo di razionalizzare le risorse e ottimizzare il valore culturale delle proposte. RetEventi, attraverso le sinergie prodotte da un collaudato sistema di rete diffusa con i Comuni, vuole mettere in scena una pluralità di espressioni artistiche indicando come tematica "Cultura in Rete" in sintonia con il contesto in cui gli eventi culturali si andranno a realizzare.

Erogazione deliberata assegnata: 50.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 100.000 euro

Progetto: R generation - Festival di arti urbane e rigenerative

Destinatario: Comune di Rovigo (RO)

Web: www.comune.rovigo.it

Descrizione: Seconda edizione del festival che ha visto la città diventare, dal 13 al 18 settembre, "capitale della rigenerazione". Il focus, anche per questa edizione, è stato sulla street art e sui graffiti realizzati attraverso l'utilizzo di vernici "mangia-smog" d'avanguardia: nella manifestazione hanno trovato spazio anche dibattiti e performance artistiche di varia natura.

Erogazione deliberata assegnata: 40.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 45.000 euro

Progetto: Festival Biblico 2021 - "Siete tutti fratelli"

Destinatario: Diocesi di Padova (PD)

Web: www.festivalbiblico.it

Descrizione: Programma di eventi realizzati a Padova nel mese di giugno, che ha compreso conferenze, concerti, mostre, rappresentazioni cinematografiche, teatrali e di danza con l'obiettivo di richiamare le Sacre Scritture e attualizzare la Bibbia traducendola nell'attualità della vita quotidiana.

L'edizione 2021 del Festival ha posto al centro dell'attenzione la fratellanza universale.

Erogazione deliberata assegnata: 18.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 35.000 euro

PRIORITÀ 3 – PROMUOVERE LA CRESCITA DELLE REALTÀ CULTURALI DEL TERRITORIO

Progetto: Progetto musicale per il territorio OPV 2021

Destinatario: Fondazione Orchestra di Padova e del Veneto (PD)

Web: www.opvorchestra.it

Descrizione: Programmazione che offre 24 eventi musicali differenziati nei contenuti e nella struttura. L'iniziativa ha proposto i concerti di Natale, una programmazione in streaming per i 250 anni di Mozart a Padova, una iniziativa sulla musica moderna ("Veneto contemporanea"), il concerto Rock Band a Rovigo, la riproposizione della Rassegna di musica sacra "In Principio" arricchita con un convegno nazionale dopo cinque anni di esperienza, concerti estivi all'aperto con un programma diretto alla promozione del Bacino Termale Euganeo, degli appuntamenti dedicati alle scuole e l'incisione di un doppio CD con la riproduzione integrale dei concerti per pianoforte di Beethoven. Dopo l'esperienza della pandemia, il progetto ha curato in particolare la dimensione digitale della produzione/fruizione degli eventi con la gestione online delle prenotazioni, la trasmissione in streaming di sei concerti e l'arricchimento dell'archivio online www.OPVLive.it.

Erogazione deliberata assegnata: 290.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 290.000 euro

Progetto: Progetti speciali 2021

Destinatario: I Solisti Veneti Ente Morale (PD)

Web: www.solistiveneti.it

Descrizione: Sostegno per la realizzazione dei seguenti eventi musicali e culturali:

- Basilica del Santo – Concerto conclusivo del Mese Antoniano 2021;
- Villa dei Vescovi, Luvigliano (PD) – "La Serva padrona" Intermezzo buffo per tre caratteri, rappresentazione in forma scenica, in collaborazione con il FAI;
- Basilica del Santo – Concerto per il 150° della nascita del compositore e organista Oreste Ravanello;
- Concerti di Natale nelle province di Padova e Rovigo.

Oltre al celebre Intermezzo di Pergolesi "La Serva padrona", i programmi musicali hanno presentato opere di Albinoni (nei 350 anni dalla nascita), Mozart (nei 250 anni dalla sua visita a Padova), Ravanello (per 38 anni Maestro di cappella al Santo, nei 150 anni dalla nascita).

Considerate le norme anti Covid che hanno contingentano l'accesso del pubblico,

l'iniziativa ha cercato di favorire la più ampia partecipazione attraverso l'utilizzo di piattaforme social e canali web, sia in diretta streaming sia con la successiva fruibilità libera e gratuita delle esecuzioni sul canale YouTube dell'Orchestra.

Erogazione deliberata assegnata: 100.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 131.381 euro



PROGETTO
DI FONDAZIONE

Progetto: Quote associative – anno 2021

Descrizione: Associazioni culturali di cui la Fondazione è socia o sostenitrice

Erogazione deliberata assegnata: 30.000 euro

| Destinatario | Importo deliberato assegnato (in euro) |
|---|--|
| Associazione Amici dell'Accademia dei Lincei (RM) | 10.000 |
| Associazione Amici dell'Università di Padova (PD) | 10.000 |
| Ente Nazionale Francesco Petrarca (PD) | 10.000 |
| Fondazione Orchestra di Padova e del Veneto | 5.000 |

**ALTRI
INTERVENTI**



PROGETTO
DI FONDAZIONE

Progetto: Costi di gestione degli immobili attinenti a progetti di attività istituzionale

Descrizione: Gestione di fabbricati e spazi adibiti a progetti attinenti all'attività istituzionale della Fondazione.

Erogazione deliberata assegnata: 1.058.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 1.058.000 euro

Progetto: Museo della Natura e dell'Uomo

Destinatario: Università degli Studi di Padova (PD)

Web: www.unipd.it/sostieni/museo-della-natura-dell-uomo

Descrizione: Nel 2022, l'Università di Padova celebra 800 anni di storia, occasione irripetibile per valorizzare l'immenso patrimonio scientifico, culturale e artistico dell'Ateneo Patavino. Il momento apicale delle celebrazioni è rappresentato l'apertura del Museo della Natura e dell'Uomo, luogo che raccoglie e rende patrimonio comune le importantissime collezioni raccolte nel compendio di Palazzo Cavalli. Tra suggestivi affreschi e stucchi barocchi, reperti antichissimi ed effetti multimediali, i visitatori sono accompagnati in un viaggio nel tempo e nello spazio attraverso le ere geologiche fino ad oggi. Dal punto di vista dell'esposizione museografica, il Museo si articola in un percorso di visita interdisciplinare percorrendo numerose sezioni espositive. L'allestimento ha due obiettivi fondamentali: divulgare contenuti scientifici di alto valore e garantire una fruizione fortemente interattiva ed emozionale, attraverso il ricorso a postazioni multimediali e soluzioni tecnologiche innovative che rendano la visita un'esperienza immersiva per tutte le fasce di pubblico.

Erogazione deliberata assegnata: 1.000.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 6.145.181 euro

Progetto: Open Science: la conoscenza come bene comune

Destinatario: Facoltà Teologica del Triveneto (PD)

Web: www.fttr.it

Descrizione: Nuovi servizi a vantaggio della comunità e del territorio, con percorsi formativi maggiormente aderenti alle richieste della società: nello specifico, l'iniziativa fornire ai cittadini strumenti critici per comprendere e intervenire consapevolmente sulla realtà che li circonda e "socializzare" con la scienza e la tecnologia. Il progetto è articolato su tre annualità trattando le seguenti aree tematiche:

- Open Data: la Facoltà Teologica del Triveneto e i suoi Archivi;
- Open Access: progetti per la divulgazione e lo scambio della rivista della Facoltà Teologica "Studia Patavina";
- Open Educational Resources: la biblioteca della Facoltà Teologica del Triveneto: nuovi servizi e ripartenza.

Erogazione deliberata assegnata: 150.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 150.000 euro



PROGETTO
DI NETWORK

Progetto: Music 4 the Next Generation (M4NG)

Web: www.m4ng.it

Descrizione: Concorso per gruppi musicali di età media non superiore a 35 anni, realizzato in collaborazione con Fondazione Caritro (ente capofila), Fondazione Cariverona e Fondazione Cassa di Risparmio di Bolzano. Il concorso promuove l'interpretazione della tradizione musicale classica alla luce delle sensibilità contemporanee, con l'obiettivo di colmare la distanza tra generazioni e mondi musicali diversi. Le band che hanno superato la preselezione sono state ammesse alla semifinale a Trento, sul palco del "teatro capovolto" di piazza Cesare Battisti. Le cinque band giunte alla finale, tenutasi il 26 luglio nell'area esterna del CenSer di Rovigo, hanno avuto l'opportunità di esibirsi con il proprio pezzo sfidando sul palco l'Orchestra di Padova e del Veneto, chiamata ad eseguire i brani classici di cui le band hanno fornito una libera rielaborazione melodica, ritmica, armonica. La giuria ha proclamato vincitrice la band trentina MaNiDa, con il brano Roses.

Erogazione deliberata assegnata: 40.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 40.000 euro

Progetto: Sviluppo del Sistema Bibliotecario Provinciale 2021

Destinatario: Provincia di Rovigo (RO)

Web: www.provincia.rovigo.it

Descrizione: Integrazione e sviluppo costante dei servizi di pubblica lettura resi ai cittadini dalle biblioteche aderenti al Sistema Bibliotecario Provinciale. Il Sistema è stato istituito con lo scopo di creare una rete di cooperazione fra le biblioteche comunali, scolastiche e specialistiche del territorio e favorire lo scambio delle informazioni e del patrimonio librario.

Oltre alla prosecuzione dell'attività di implementazione e catalogazione avviate nel 2020, nel 2021 è stata attivata per tutte le biblioteche la piattaforma MLOL, che consente l'accesso e il prestito di libri in formato digitale e un corso di formazione

su Diritto d'Autore e Privacy in biblioteca.

Erogazione deliberata assegnata: 35.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 75.280 euro

Progetto: Da Ariano nel Polesine agli Euganei, tra Etruschi e Veneti - 2^a annualità

Destinatario: Comune di Ariano nel Polesine (RO)

Web: www.comune.arianonelpolesine.ro.it

Descrizione: Azione di divulgazione a carattere nazionale delle attività archeologiche svolte presso il sito di San Basilio, con la pubblicazione di redazionali sulle principali riviste del settore. La frazione di San Basilio ad Ariano nel Polesine, è situata lungo le dune che costituivano l'originaria linea di costa del mare Adriatico nel primo millennio a.C.: l'interesse archeologico del sito, già noto da rinvenimenti casuali, è stato messo in evidenza da diverse campagne di scavi archeologici a partire dagli anni '70. Le strutture visibili nell'area archeologica, che ha un'estensione di 1100 mq., raccontano un importante capitolo della storia millenaria di San Basilio, nel momento della sua trasformazione da centro romano a comunità paleocristiana.

Erogazione deliberata assegnata: 25.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 36.000 euro

**DELIBERE
DI MINORE
IMPORTO**

Progetto: Pubblicazione e stampa degli atti del seminario di studi storici "Il Monastero e la città. San Bartolomeo di Rovigo: vita religiosa, arte, cultura, economia"

Destinatario: Associazione Culturale Minelliana (RO)

Web: www.minelliana.it

Erogazione deliberata assegnata: 7.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 10.940 euro

Progetto: "Ricordare per Costruire" in occasione del 70° anniversario dell'alluvione del 14 novembre 1951

Destinatario: Comune di Adria (RO)

Web: www.comune.adria.ro.it

Erogazione deliberata assegnata: 6.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 10.000 euro

Progetto: Premio Prospettiva Danza 2021

Destinatario: ARTEVEN - Associazione Regionale per la promozione e la diffusione del teatro (VE)

Web: www.arteven.it

Erogazione deliberata assegnata: 5.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 18.400 euro

Progetto: Festival del Degrado - Rassegna Culturale Diffusa

Destinatario: Associazione culturale Arcellatown (PD)

Web: www.arcellatown.com

Erogazione deliberata assegnata: 5.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 15.890 euro

Progetto: XIV^a edizione del Giugno Antoniano 2021

Destinatario: Provincia Padovana dei Frati Minori Conventuali (PD)

Web: www.santantonio.org

Erogazione deliberata assegnata: 5.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 62.000 euro

Progetto: Mostra fotografica commemorativa in occasione del 70° anniversario "Camion della morte" - Alluvione 1951

Destinatario: Comune di Frassinelle Polesine (RO)

Web: www.comune.frassinelle-polesine.ro.it

Erogazione deliberata assegnata: 5.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 23.912 euro

Progetto: "Intersezioni". Rassegna multidisciplinare per lo spettacolo dal vivo del post-pandemia

Destinatario: Amici dell'Orchestra di Padova e del Veneto (PD)

Web: www.opvorchestra.it

Erogazione deliberata assegnata: 5.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 24.350 euro

Progetto: Anzianamente 2022

Destinatario: Università Popolare di Padova (PD)

Web: www.unipoppd.org

Erogazione deliberata assegnata: 5.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 10.000 euro

Progetto: Convegno Autorità pubbliche e libertà del cittadino

Destinatario: Associazione PadovaLegge (PD)

Web: www.padovalegge.it

Erogazione deliberata assegnata: 5.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 21.940 euro

Progetto: Pubblicazione, stampa e invio di 100 copie di un volume sugli studi di Luigi Einaudi in occasione del sessantesimo anno dalla sua morte

Destinatario: Fondazione Libro Aperto (PD)

Web: www.libroaperto.it

Erogazione deliberata assegnata: 2.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 40.000 euro

**DELIBERE
ASSUNTE
NEL 2021
CHE AVRANNO
EFFETTO SU
ESERCIZI
FUTURI**

| Progetto | Anno di competenza della delibera | |
|---|-----------------------------------|-------------------|
| | 2022 (in euro) | 2022 (in euro) |
| Mostra "Giovanni Miani Il leone bianco del Nilo" Palazzo Roncale a Rovigo Dal 12 marzo al 26 giugno 2022 | 350.000 | |
| Mostra "L'occhio in gioco. Percezioni, impressioni e illusioni nell'arte dal Medioevo alla Contemporaneità" Palazzo del Monte di Pietà a Padova Dal 24 settembre 2022 al 6 febbraio 2023 | 1.000.000 | |
| Mostra "L'ovale rosso blu" Palazzo Roncale Palazzo Roncale a Rovigo Tra il 2022 e il 2023 | 350.000 | |
| Costi di gestione per immobili di Auxilia Spa utilizzati per progetti di attività istituzionale | 600.000 | 600.000 |
| TOTALE | 2.300.000 | 600.000 |

Linea strategica 7

Valorizzazione e tutela del patrimonio storico-artistico



PRIORITÀ 1 – STIMOLARE LA CULTURA DELLA MANUTENZIONE PROGRAMMATA DEI BENI STORICO-ARTISTICI

Progetto: **Manutenzione straordinaria dei camerini del Teatro Sociale**

Destinatario: Comune di Rovigo (RO)

Web: www.comune.rovigo.it

Descrizione: Intervento sui camerini del Teatro Sociale al fine di rendere gli ambienti confortevoli e agevoli. Negli ultimi anni, l'edificio è stato oggetto di interventi sulla porzione di edificio destinata al pubblico (sala teatrale e Ridotto del teatro Sociale), finalizzati all'adeguamento alle normative antincendio e di sicurezza, e al restauro degli elementi architettonici, finalizzati non solo all'adeguamento normativo, ma anche alla conservazione dell'immobile sotto il profilo storico-artistico.

Erogazione deliberata assegnata: 195.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 200.000 euro

Progetto: **Installazione di nuovi impianti illuminotecnici presso il complesso della Basilica di Sant'Antonio**

Destinatario: Veneranda Arca di S. Antonio (PD)

Web: www.arcadelsanto.org

Descrizione: Realizzazione di un nuovo impianto di illuminazione tecnologicamente avanzato in alcune aree all'interno della Basilica di Sant'Antonio (presbiterio e cappelle di San Giacomo, dell'Arca e del Beato Luca Belludi) e per il Salone Settecentesco della Pontificia Biblioteca Antoniana.

Erogazione deliberata assegnata: 132.021 euro

Costo totale preventivato del progetto: 132.670 euro

Progetto: Restauro conservativo dell'Oratorio dedicato alla Madonna della Neve in località Veratica nel Comune di Salara

Destinatario: Comune di Salara (RO)

Web: www.comune.salara.ro.it

Descrizione: Interventi per il consolidamento strutturale e di miglioramento la resistenza sismica dell'edificio, reso inagibile dal degrado dovuto al tempo e al sisma del 2012. Sono state programmate specifiche azioni di restauro, in massima parte riferite agli interni per garantire una fruizione effettiva del bene. Ultimato il restauro, l'edificio verrà utilizzato per iniziative di carattere pastorale e culturale, portando l'Oratorio al centro della vita comunitaria della frazione e del territorio circostante.

Erogazione deliberata assegnata: 70.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 233.000 euro

Progetto: Restauro degli infissi della Chiesa S. Martino ex Parrocchiale - Ronchi di Casalserugo

Destinatario: Parrocchia di San Martino Vescovo (PD)

Descrizione: Intervento di recupero e messa in sicurezza dell'antica chiesa di San Martino situata nella frazione di Ronchi di Casalserugo, per rendere l'edificio agibile e permettere sia lo svolgimento delle attività liturgiche, sia di altre attività compatibili con la sacralità del luogo, quali concerti e visite guidate.

Erogazione deliberata assegnata: 10.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 43.390 euro

PRIORITÀ 2 – SOSTENERE PROGETTI DI RESTAURO DI BENI STORICO-ARTISTICI DI ECCEZIONALE RILEVANZA



Progetto: Restauro Palazzo Roncale

Descrizione: Completamento dei lavori di restauro del Palazzo, di proprietà di Auxilia, società strumentale della Fondazione.

Erogazione deliberata assegnata: 237.372 euro

Importo assegnato al progetto: 237.372 euro

ALTRI INTERVENTI

Progetto: Smart Open Library

Destinatario: Accademia dei Concordi (RO)

Web: www.concordi.it

Descrizione: Progetto di ristrutturazione della sede dell'Accademia con il recupero dell'adiacente Palazzo Bosi e la messa in sicurezza del Castello Librario, consentendo di ricreare spazi e servizi per rilanciarne e rinnovarne il ruolo all'interno

della società, rafforzando l'identità di luogo urbano per eccellenza e caposaldo della città di Rovigo e divenendo, al tempo stesso, un luogo di aggregazione per la comunità, caratterizzato dall'utilizzo delle nuove tecnologie dell'informazione e comunicazione. Il risultato finale prevede la realizzazione di una "Smart Open Library" in armonia con la crescita del territorio: una biblioteca intelligente, aperta, integrata con innovative iniziative culturali che animeranno la città.

Erogazione deliberata assegnata: 1.800.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 2.500.000 euro

Progetto: Ricerca e valorizzazione del sito archeologico di San Basilio

Descrizione: Valorizzazione del sito archeologico di San Basilio nel comune di Ariano nel Polesine, con campagne di scavi, iniziative di divulgazione scientifica e azioni di promozione. Le strutture visibili nell'area archeologica raccontano un importante capitolo della storia millenaria del luogo e della sua trasformazione da centro romano a comunità paleocristiana.

L'intervento è articolato in un triennio, e segue un precedente progetto biennale di ricerca archeologica sostenuto dalla Fondazione a favore del Comune di Ariano nel Polesine.

Erogazione deliberata assegnata: 490.000 euro

| Destinatario contributo | Importo deliberato assegnato (in euro) |
|------------------------------------|--|
| Comune di Ariano nel Polesine (RO) | 310.000 |
| Università di Padova (PD) | 180.000 |

Progetto: Prima Europa: ricerca e valorizzazione dei siti archeologici di Frattesina e di Campestrin

Descrizione: Progetto che si focalizza sui siti archeologici di Frattesina che, unitamente alle aree di Grignano Polesine (Campestrin) e Villamarzana, si sono rivelati strategici per la conoscenza della Protostoria nel Medio Polesine. La ricerca si incentra sull'organizzazione dell'insediamento, delle strutture domestiche e artigianali, degli abitati e delle necropoli del Medio Polesine protostorico. Le operazioni presso i tre siti, con attività di scavo e disseminazione scientifica, avranno durata triennale.

Erogazione deliberata assegnata: 360.000 euro

| Destinatario contributo | Importo deliberato assegnato (in euro) |
|--|--|
| CPSSAE Centro Polesano di Studi Storici Archeologici Etnografici (RO) | 250.000 |
| Università degli Studi di Padova (PD) | 110.000 |

Progetto: Restauro dell'apparato decorativo pittorico delle pareti dell'Oratorio di Ca' Nave

Destinatario: Comune di Cittadella (PD)

Web: www.comune.cittadella.pd.it

Descrizione: Intervento di restauro delle pareti dell'oratorio, in particolare la parete est, notevolmente compromesse dall'umidità di risalita.

L'antico oratorio fu edificato su iniziativa di Bernardo Nave alla metà del XVII secolo. L'aspetto della facciata, di impianto neo-palladiano, ha portato gli studiosi ad attribuire la progettazione dell'edificio all'architetto Nicola Gaspari, noto per numerosi disegni, attualmente contenuti al Museo Civico Correr di Venezia, relativi a fabbricati civili e religiosi. Il Comune ha in programma di inserire l'oratorio all'interno del circuito di visita al pubblico dei beni monumentali presenti a Cittadella, tra cui Palazzo Pretorio, le Mura Cittadine e il Museo Palazzo delle Associazioni, in occasione degli 800 anni di edificazione delle mura.

Erogazione deliberata assegnata: 100.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 130.000 euro

Progetto: Museo Villa Bassi Rathgeb. Abano città d'arte e centro propulsore per il turismo e la cultura.

Destinatario: Comune di Abano Terme (PD)

Web: www.abanoterme.net

Descrizione: Adeguamento e allestimento delle sale del piano nobile e delle sale espositive di Villa Bassi al fine di renderla "Casa Museo" e luogo adatto alla realizzazione di eventi culturali, artistici ed espositivi, valorizzando anche gli spazi sotterranei. Il progetto intende fare di Villa Bassi un significativo centro di proposte culturali per i turisti e gli abitanti del territorio.

Erogazione deliberata assegnata: 60.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 385.600 euro

Progetto: Riordino e inventariazione dell'Archivio storico della Veneranda Arca di S. Antonio (1945-1973)

Destinatario: Veneranda Arca di S. Antonio (PD)

Web: www.arcadelsanto.org

Descrizione: L'Archivio della Veneranda Arca è costituito da un complesso di documenti che vanno dall'inizio del XV secolo fino ai giorni nostri. Negli anni 2010-2015 è stato condotto un primo intervento di inventariazione che ha consentito il riordino dei documenti fino agli anni '50. Il progetto intende portare l'inventariazione e il riordino all'anno 1973, secondo la metodologia seguita nella fase 2010-2015 che prevede anche l'aggiornamento del sito web con le indicazioni e le indicizzazioni dei materiali riordinati.

Erogazione deliberata assegnata: 40.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 40.000 euro

Progetto: Scavi archeologici presso la chiesa di Santo Stefano (II stralcio)

Destinatario: Comune di Melara (RO)

Web: www.comune.melara.ro.it

Descrizione: A seguito di alcuni lavori di movimentazione del suolo svolti nelle immediate vicinanze dell'oratorio nel 2016, sono emersi significativi ritrovamenti archeologici. Il primo stralcio del progetto aveva previsto l'esecuzione di saggi stratigrafici per valutare la consistenza del fabbricato portato alla luce, avvalendosi anche della scansione delle aree pavimentate all'interno dell'attuale chiesa. Il secondo stralcio del progetto intende procedere con lo scavo archeologico a partire dall'area già indagata.

Erogazione deliberata assegnata: 20.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 24.017 euro

Progetto: Restauro capitello di San Gallo

Destinatario: Comune di Urbana (PD)

Web: www.comune.urbana.pd.it

Descrizione: Restauro conservativo del capitello di San Gallo con l'obiettivo di recuperare un simbolo di religiosità della comunità di Urbana. Costruito all'incrocio tra le due antiche strade, ora provinciali, che attraversano il paese, il capitello ha origine nel XVII secolo, edificato come segno di devozione popolare a seguito di una carestia o di uno scampato pericolo e rappresenta anche oggi un punto di preghiera.

Erogazione deliberata assegnata: 10.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 45.557 euro

**DELIBERE
DI MINORE
IMPORTO**

Progetto: Messa in sicurezza e restauro delle facciate affrescate del palazzo Anselmi in via Arco Valaresso a Padova

Destinatario: Accademia Galileiana di Scienze, Lettere ed Arti in Padova (PD)

Web: www.accademiagalileiana.it

Erogazione deliberata assegnata: 7.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 7.000 euro

Linea strategica 8

Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio



PRIORITÀ 1 – PROMUOVERE AZIONI TRASVERSALI DI EDUCAZIONE AL RISPETTO DEL BENE COMUNE, ALLA SOSTENIBILITÀ E AL RISPARMIO DELLE RISORSE AMBIENTALI

Progetto: Pianificazione della sostenibilità ambientale

Destinatario: Comune di Rovigo (RO)

Web: www.comune.rovigo.it

Descrizione: Supporto all'elaborazione di azioni e strategie sulla sostenibilità ambientale, relative in particolare al piano del verde e alla mobilità.

Erogazione deliberata assegnata: 15.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 20.000 euro

PRIORITÀ 2 – PROMUOVERE INTERVENTI PER LA FRUIZIONE POSITIVA DEL TERRITORIO E LA MOBILITÀ SOSTENIBILE

Progetto: Il Sentiero Verde

Destinatario: Comune di Barbona (PD)

Web: www.comunebarbona.pd.it/

Descrizione: Dal 2019 l'Amministrazione comunale, in collaborazione con l'Azienda ULSS 6 Euganea e l'Associazione UISP, ha avviato il progetto "Gruppi di Cammino" con lo scopo di promuovere nella popolazione adulta e anziana

uno stile di vita attivo con iniziative di cammino a cadenza regolare. Il sostegno è stato destinato all'allestimento di un percorso lungo l'argine dell'Adige, nel tratto afferente al Comune e lungo percorsi sicuri e protetti dal traffico, con attrezzature che permettono l'esercizio fisico all'aria aperta.

Erogazione deliberata assegnata: 10.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 16.726 euro

PRIORITÀ 3 – INCENTIVARE LO SVILUPPO E LA TUTELA DEL VERDE URBANO

Progetto: **Restauro dei Giardini della Rotonda**

Destinatario: Comune di Padova (PD)

Web: www.padovanet.it

Descrizione: Intervento di restauro dei Giardini al fine di riportarli alla loro bellezza originaria, valorizzando l'area in cui sono inseriti per restituirli alla cittadinanza. Situati ai margini del centro storico di Padova e a ridosso delle mura cinquecentesche, i Giardini si sviluppano in un'area di 5.163 mq in posizione sopraelevata.

Erogazione deliberata assegnata: 300.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 300.000 euro

Progetto: **Parco inclusivo sensoriale in zona Basso Isonzo**

Destinatario: Comune di Padova (PD)

Web: www.padovanet.it

Descrizione: Realizzazione di un parco inclusivo e sensoriale dotato di edifici per aggregazione sociale, orti sociali, percorsi, arredi e segnaletica, progettati per garantire l'accessibilità a persone con vari tipi di disabilità. Le principali caratteristiche del parco sono le seguenti:

- inclusività, che consenta a tutti i frequentatori, con o senza disabilità, bambini, adulti ed anziani, di trovare spunti e facilitazioni per attività comuni;
- sensorialità, che proponga stimoli soprattutto naturali adeguati ad ogni senso: colori contrastanti per la vista, profumi per l'olfatto, suoni per l'udito, sensazioni plurisensoriali per il tatto;
- accessibilità, per consentire l'accesso alle persone con disabilità.

Obiettivo dell'iniziativa è garantire la condivisione delle attività a tutti soggetti, permettendo loro di muoversi ed effettuare attività motoria all'aria aperta.

Erogazione deliberata assegnata: 85.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 545.000 euro

Bando: **Bando Spazi Verdi (oneri accessori)**

Web: www.fondazionecariparo.it/iniziative/bando-spazi-verdi-2021

Descrizione: Iniziativa dedicata ai Comuni delle province di Padova e di Rovigo per favorire l'incremento del verde pubblico in aree urbane e periurbane

e sensibilizzare la collettività sul tema della sostenibilità ambientale. I progetti dovevano riferirsi a interventi per la creazione di nuove aree verdi, la riqualificazione e attrezzaggio di aree verdi già esistenti, anche attraverso nuove piantumazioni, e lo sviluppo di piani di manutenzione e gestione, con sensibilizzazione della collettività alla cultura della tutela del patrimonio ambientale.

Erogazione deliberata assegnata: 6.500 euro (oneri accessori per le attività di valutazione e comunicazione del bando stanziamento complessivo 2021-2022: 2.400.000 euro)

ALTRI INTERVENTI

Progetto: Marchio d'area "Terre tra Adige e Po"

Destinatario: Camera di Commercio di Venezia Rovigo

Web: www.dl.camcom.it

Descrizione: Progetto quinquennale di promozione turistica del Polesine finalizzato alla:

- valorizzazione, promozione e commercializzazione delle risorse naturali, culturali, enogastronomiche;
- individuazione di nuove modalità di gestione pubblico-privata di risorse naturali e culturali;
- creazione di un Marchio d'Area che incorpori i fattori distintivi dell'ambito territoriale, funzionale a costruire un'unica immagine di forte impatto;
- formazione degli operatori del settore turistico e della popolazione residente;
- potenziamento infrastrutturale;
- potenziamento delle strutture turistiche ricettive.

Erogazione deliberata assegnata: 80.000 euro

Costo totale preventivato del progetto: 160.000 euro

Assegnazioni non imputate alle linee strategiche

Progetto: Fondo Unico Nazionale per il volontariato: quota destinata dall'avanzo 2020

Descrizione: Le disposizioni introdotte dal Codice del Terzo Settore (D.lgs. 3 luglio 2017, n. 117) hanno confermato l'obbligo da parte delle fondazioni di origine bancaria di sostenere finanziariamente l'attività dei Centri di Servizio per il Volontariato (CSV). Il Codice ha mantenuto le previgenti modalità di determinazione dell'accantonamento al Fondo previste nella Legge Quadro sul Volontariato (n. 266 del 1991), introducendo l'obbligo di versamento in un'unica soluzione degli stanziamenti a un Fondo Unico Nazionale (che sostituisce i Fondi speciali regionali per il volontariato), amministrato da un Organismo Nazionale di Controllo, che ne stabilisce la ripartizione in base a una serie di criteri.

Importo assegnato: 1.166.866 euro

Progetto: Fondo Nazionale Iniziative Comuni Fondazioni

Destinatario: ACRI - Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio Spa

Descrizione: Iniziativa promossa da ACRI per realizzare progetti di valenza culturale, sociale, umanitaria o economica sia nazionali che internazionali. Il Fondo, costituito nel 2012, è alimentato annualmente dalle risorse accantonate dalle Fondazioni aderenti, pari allo 0,3% dell'avanzo di esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali.

Importo assegnato: 81.337 euro

/ Elenco dei destinatari di contributi 2021 per Bandi e Richieste Libere

(esclusi Progetti di Fondazione, Progetti di Network e Investimenti collegati alla missione)

| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Di cui: | | | | |
|--------------|---|---|--|---|--------------------|---|--------------------|---|
| | | | | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | | |
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | |
| 1 | Università degli Studi di Padova | PD | 9.941.980 | 57 | 8.216.980 | 50 | 1.725.000 | 7 |
| 2 | Comune di Padova | PD | 2.105.000 | 8 | - | - | 2.105.000 | 8 |
| 3 | Accademia dei Concordi | RO | 1.940.000 | 2 | - | - | 1.940.000 | 2 |
| 4 | Comune di Rovigo | RO | 1.276.610 | 9 | 1.610 | 1 | 1.275.000 | 8 |
| 5 | Fondazione Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza | PD | 750.000 | 9 | 750.000 | 9 | - | - |
| 6 | Consorzio Università Rovigo | RO | 650.000 | 1 | - | - | 650.000 | 1 |
| 7 | Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata Onlus | PD | 600.000 | 1 | - | - | 600.000 | 1 |
| 8 | Azienda ULSS 5 Polesana | RO | 396.400 | 2 | - | - | 396.400 | 2 |
| 9 | Comune di Ariano nel Polesine | RO | 337.220 | 3 | 2.220 | 1 | 335.000 | 2 |
| 10 | Camera di Commercio di Venezia Rovigo | VE | 330.000 | 2 | - | - | 330.000 | 2 |
| 11 | Fondazione Orchestra di Padova e del Veneto | PD | 295.000 | 2 | - | - | 295.000 | 2 |
| 12 | CPSSAE Centro Polesano di Studi Storici Archeologici Etnografici | RO | 250.000 | 1 | - | - | 250.000 | 1 |
| 13 | Fondazione Intercultura Onlus | SI | 243.200 | 1 | - | - | 243.200 | 1 |
| 14 | Fondazione Rovigo Cultura | RO | 230.000 | 6 | - | - | 230.000 | 6 |
| 15 | Università degli Studi di Ferrara | FE | 216.000 | 1 | - | - | 216.000 | 1 |
| 16 | Accademia Galileiana di Scienze, Lettere ed Arti in Padova | PD | 197.000 | 2 | - | - | 197.000 | 2 |
| 17 | Provincia di Rovigo | RO | 175.000 | 3 | 50.000 | 1 | 125.000 | 2 |
| 18 | Veneranda Arca di S. Antonio | PD | 172.021 | 5 | - | - | 172.021 | 5 |
| 19 | Comune di Abano Terme | PD | 160.000 | 2 | - | - | 160.000 | 2 |
| 20 | Diocesi di Padova | PD | 158.000 | 2 | - | - | 158.000 | 2 |
| 21 | Facoltà Teologica del Triveneto | PD | 150.000 | 1 | - | - | 150.000 | 1 |
| 22 | Comune di Rubano | PD | 150.000 | 1 | - | - | 150.000 | 1 |
| 23 | Fondazione "Opera San Francesco Saverio" C.U.A.M.M. | PD | 135.000 | 1 | - | - | 135.000 | 1 |
| 24 | Assindustria Sport SSDARL | PD | 100.000 | 1 | - | - | 100.000 | 1 |
| 25 | Comune di Cittadella | PD | 100.000 | 1 | - | - | 100.000 | 1 |
| 26 | I Solisti Veneti Ente Morale | PD | 100.000 | 1 | - | - | 100.000 | 1 |
| 27 | Comunità San Francesco | PD | 100.000 | 1 | - | - | 100.000 | 1 |

Di cui:

| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | | |
|--------------|---|---|--|---|--------------------|---|--------------------|---|
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | |
| 28 | Associazione Petrarca Rugby Junior ASD | PD | 90.000 | 1 | - | - | 90.000 | 1 |
| 29 | Tribunale di Padova | PD | 72.000 | 1 | - | - | 72.000 | 1 |
| 30 | Comune di Salara | RO | 71.500 | 1 | 1.500 | 1 | 70.000 | 1 |
| 31 | Fondazione ITS Academy Meccatronico Veneto | VI | 65.000 | 1 | - | - | 65.000 | 1 |
| 32 | Gruppo Missionario San Giusto O.N.L.U.S. | RO | 62.000 | 1 | - | - | 62.000 | 1 |
| 33 | Azienda Ospedale-Università Padova | PD | 60.000 | 1 | - | - | 60.000 | 1 |
| 34 | Diocesi di Adria-Rovigo | RO | 60.000 | 1 | - | - | 60.000 | 1 |
| 35 | ASD Monti Rugby Rovigo Junior | RO | 60.000 | 1 | - | - | 60.000 | 1 |
| 36 | Comune di Adria | RO | 58.005 | 1 | 52.005 | 2 | 6.000 | 1 |
| 37 | Provincia di Padova | PD | 50.000 | 1 | - | - | 50.000 | 1 |
| 38 | ARCI Rovigo APS | RO | 50.000 | 1 | 50.000 | 1 | - | - |
| 39 | Associazione Migranti | PD | 50.000 | 1 | - | - | 50.000 | 1 |
| 40 | Comune di Vigonza | PD | 50.000 | 1 | 50.000 | 1 | - | - |
| 41 | Conservatorio Statale di musica Francesco Venezze | RO | 50.000 | 1 | - | - | 50.000 | 1 |
| 42 | CICAP - Comitato Italiano per il Controllo delle Affermazioni sulle Pseudoscienze | PD | 50.000 | 1 | - | - | 50.000 | 1 |
| 43 | Scuola di Musica Gershwin | PD | 50.000 | 1 | 50.000 | 1 | - | - |
| 44 | Associazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni | VE | 50.000 | 1 | 50.000 | 1 | - | - |
| 45 | Centro Servizi Padova e Rovigo Solidali ODV | PD | 50.000 | 1 | - | - | 50.000 | 1 |
| 46 | Associazione Culturale ZaLab | PD | 49.940 | 1 | 49.940 | 1 | - | - |
| 47 | Associazione Culturale Tech Station | PD | 49.920 | 1 | 49.920 | 1 | - | - |
| 48 | Comune di Piazzola sul Brenta | PD | 48.000 | 1 | 48.000 | 1 | - | - |
| 49 | Associazione Teatro Fuori Rotta | PD | 45.000 | 1 | 45.000 | 1 | - | - |
| 50 | CONI Comitato Regionale Veneto | PD | 40.000 | 1 | 40.000 | 1 | - | - |
| 51 | Fondazione Veneto Film Commission | VE | 40.000 | 1 | - | - | 40.000 | 1 |
| 52 | Associazione Carichi Sospesi APS | PD | 36.280 | 1 | 36.280 | 1 | - | - |
| 53 | Associazione Amici della Musica di Padova | PD | 36.000 | 1 | - | - | 36.000 | 1 |
| 54 | Associazione Padova e il suo Territorio | PD | 35.000 | 1 | - | - | 35.000 | 1 |
| 55 | Società Dante Alighieri Comitato di Rovigo A.P.S. | RO | 25.000 | 1 | - | - | 25.000 | 1 |
| 56 | Comune di Campodarsego | PD | 25.000 | 1 | 25.000 | 1 | - | - |
| 57 | Veneto Suoni E Sapori Associazione Culturale | PD | 25.000 | 1 | 25.000 | 1 | - | - |
| 58 | Associazione Culturale Teatro Bresci | PD | 25.000 | 1 | 25.000 | 1 | - | - |
| 59 | Associazione Pro Loco di Badia Polesine | RO | 25.000 | 1 | 25.000 | 1 | - | - |
| 60 | Associazione Xearte | PD | 25.000 | 1 | 25.000 | 1 | - | - |
| 61 | Consorzio Biblioteche Padovane Associate | PD | 25.000 | 1 | 25.000 | 1 | - | - |
| 62 | Associazione Nova Symphonia Patavina | PD | 25.000 | 1 | 25.000 | 1 | - | - |

Di cui:

| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | |
|--|------------------|---|-------------------------------------|--|-----------------|--|-----------------|
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti |
| 63 Ass. Bartolomeo Cristofori Amici del Conservatorio | PD | 25.000 | 1 | 25.000 | 1 | - | - |
| 64 CE.RI.DO. (Centro Ricerca e Documentazione del Delta) | RO | 25.000 | 1 | - | - | 25.000 | 1 |
| 65 Kirikù-aps | RO | 22.000 | 1 | 22.000 | 1 | - | - |
| 66 APS Joker | PD | 20.500 | 1 | 20.500 | 1 | - | - |
| 67 Comune di Porto Viro | RO | 20.340 | 2 | 5.340 | 1 | 15.000 | 1 |
| 68 Istituto Suore Francescane Elisabettine | PD | 20.000 | 1 | - | - | 20.000 | 1 |
| 69 Comune di Galzignano Terme | PD | 20.000 | 1 | 20.000 | 1 | - | - |
| 70 Comune di Melara | RO | 20.000 | 1 | - | - | 20.000 | 1 |
| 71 Associazione MIA Mielolesi Associati | PD | 20.000 | 1 | - | - | 20.000 | 1 |
| 72 Marga Pura | PD | 20.000 | 1 | 20.000 | 1 | - | - |
| 73 Comune di Este | PD | 19.800 | 1 | 19.800 | 1 | - | - |
| 74 Associazione Nuova Scena | PD | 19.600 | 1 | 19.600 | 1 | - | - |
| 75 Talèa Teatro | PD | 18.800 | 1 | 18.800 | 1 | - | - |
| 76 Circolo del Cinema "Carlo Mazzacurati" di Adria | RO | 17.760 | 1 | 17.760 | 1 | - | - |
| 77 Comune di San Martino di Venezze | RO | 16.092 | 2 | 16.092 | 2 | - | - |
| 78 Associazione Lavoratori Immigrati e Italiani | PD | 15.400 | 1 | 15.400 | 1 | - | - |
| 79 ASD Ottavo Giorno Onlus | PD | 15.000 | 1 | - | - | 15.000 | 1 |
| 80 Teatro Ragazzi G.Calendoli Onlus | PD | 15.000 | 1 | - | - | 15.000 | 1 |
| 81 Associazione Percorsi di Secondo Welfare | MI | 15.000 | 1 | - | - | 15.000 | 1 |
| 82 CPIA - Centri Provinciali per l'Istruzione degli Adulti | RO | 15.000 | 1 | - | - | 15.000 | 1 |
| 83 Comune di Fratta Polesine | RO | 14.000 | 1 | 14.000 | 1 | - | - |
| 84 Associazione culturale Enetiké Aps | PD | 13.800 | 1 | 13.800 | 1 | - | - |
| 85 Comune di Urbana | PD | 12.352 | 2 | 2.352 | 1 | 10.000 | 1 |
| 86 Comune di Barbona | PD | 11.615 | 2 | 1.615 | 1 | 10.000 | 1 |
| 87 Cooperativa Sociale La Bottega dei Ragazzi Onlus | PD | 11.562 | 2 | 11.562 | 2 | - | - |
| 88 Associazione Culturale Loft | PD | 11.200 | 1 | 11.200 | 1 | - | - |
| 89 Fondazione "Emanuela Zancan" onlus Centro Studi e Ricerca Sociale | PD | 10.000 | 1 | - | - | 10.000 | 1 |
| 90 Associazione Amici del Cuore Rovigo ODV | RO | 10.000 | 1 | - | - | 10.000 | 1 |
| 91 Parrocchia di San Martino Vescovo | PD | 10.000 | 1 | - | - | 10.000 | 1 |
| 92 Il Grillo Società Cooperativa Sociale | VE | 10.000 | 1 | 10.000 | 1 | - | - |
| 93 Laboratorio Artaud centro di ricerca teatrale | PD | 10.000 | 1 | 10.000 | 1 | - | - |
| 94 Comune di Fontaniva | PD | 9.900 | 1 | 9.900 | 1 | - | - |
| 95 Pro Este | PD | 9.800 | 1 | 9.800 | 1 | - | - |
| 96 Associazione Lapis | PD | 9.700 | 1 | 9.700 | 1 | - | - |

| | | | | | Di cui: | | | |
|--------------|--|---|-------------------------------------|--|-----------------|--|-----------------|---|
| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | | |
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | |
| 97 | Società Archeologica Veneta | PD | 7.300 | 1 | 7.300 | 1 | - | - |
| 98 | Comune di Villanova di Camposampiero | PD | 7.260 | 1 | 7.260 | 1 | - | - |
| 99 | Asd Calcio Veneto For Disable | PD | 7.000 | 2 | 2.000 | 1 | 5.000 | 1 |
| 100 | Associazione Culturale Minelliana | RO | 7.000 | 1 | - | - | 7.000 | 1 |
| 101 | Associazione Volontari Ospedalieri ODV Padova | PD | 7.000 | 1 | - | - | 7.000 | 1 |
| 102 | Comune di Frassinelle Polesine | RO | 6.954 | 2 | 1.954 | 1 | 5.000 | 1 |
| 103 | Bandiera Gialla Rovigo OdV | RO | 6.500 | 1 | - | - | 6.500 | 1 |
| 104 | Comune di Carmignano di Brenta | PD | 6.396 | 1 | 6.396 | 1 | - | - |
| 105 | Comune di Sant'Urbano | PD | 6.180 | 1 | 6.180 | 1 | - | - |
| 106 | CEAV Cancro e Assistenza Volontaria ODV ETS | PD | 6.000 | 1 | - | - | 6.000 | 1 |
| 107 | ASD Pattinaggio artistico Altichiero | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 108 | A.S.D. Skating Club Rovigo | RO | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 109 | Padovanuoto S.r.l. Sportiva Dilettantistica | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 110 | A.S.D. Baseball Softball Club Rovigo | RO | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 111 | Ginnastica Euganea 5 Cerchi A.S.D. | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 112 | Gruppo Canoe Polesine | RO | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 113 | A.S.D. Blukippe | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 114 | S.C.S.D. Ginnastica Ardor | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 115 | C. S. Parrocchiale S. Giorgio Hockey Casale asd | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 116 | Associazione Sportiva Dilettantistica Ginnastica e Danza Spartum | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 117 | La Ruota Gymnastic Academy A.S.D. | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 118 | S.S.C.D. Pallavolo Padova Srl | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 119 | ASD Mygym | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 120 | ASD Azzurra Pattinaggio Corsa | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 121 | Associazione Sportiva Dilettantistica Imperia | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 122 | Polisportiva Dilettantistica Olimpica Skaters Rovigo | RO | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 123 | Corpo Libero Gymnastics Team A.S.D. | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 124 | ASD Polisportiva Brentella | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 125 | A.S.D. Movimento E Ritmo | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 126 | ASD Area sport Rovigo club | RO | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 127 | Aurora Montegrotto ASD | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 128 | Ginnastica Iris Arre ASD | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 129 | ASD Ginnastica Annia | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 130 | Blukippe S.S.D.R.L. | PD | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |
| 131 | ASD Roller Club Lendinara | RO | 6.000 | 1 | 6.000 | 1 | - | - |

Di cui:

| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | |
|--|---------------------|---|--|---|--------------------|---|--------------------|
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti |
| 132 Polisportiva Ginnastica Patavium a.s.d. | PD | 5.964 | 1 | 5.964 | 1 | - | - |
| 133 Istituto per lo studio della musica latinoamericana nel periodo coloniale | PD | 5.600 | 1 | 5.600 | 1 | - | - |
| 134 Comune di Arzergrande | PD | 5.244 | 1 | 5.244 | 1 | - | - |
| 135 Comune Borgo Veneto | PD | 5.136 | 1 | 5.136 | 1 | - | - |
| 136 Università Popolare di Padova | PD | 5.000 | 1 | - | - | 5.000 | 1 |
| 137 Provincia Italiana di S. Antonio di Padova dei Frati Minori Conventuali | PD | 5.000 | 1 | - | - | 5.000 | 1 |
| 138 Associazione Noi e il Cancro - Volontà di Vivere ONLUS | PD | 5.000 | 1 | - | - | 5.000 | 1 |
| 139 Amici dell'Orchestra di Padova e del Veneto | PD | 5.000 | 1 | - | - | 5.000 | 1 |
| 140 Comune di Teolo | PD | 5.000 | 1 | - | - | 5.000 | 1 |
| 141 ARTEVEN Associazione Regionale per la promozione e la diffusione del teatro | VE | 5.000 | 1 | - | - | 5.000 | 1 |
| 142 Parrocchia di Maria SS. Madre di Dio | RO | 5.000 | 1 | - | - | 5.000 | 1 |
| 143 Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura Padova - CCIAA PD | PD | 5.000 | 1 | - | - | 5.000 | 1 |
| 144 Associazione culturale Arcellatown | PD | 5.000 | 1 | - | - | 5.000 | 1 |
| 145 PadovaLegge | PD | 5.000 | 1 | - | - | 5.000 | 1 |
| 146 Comune di Casalserugo | PD | 4.620 | 1 | 4.620 | 1 | - | - |
| 147 Comune di Conselve | PD | 4.543 | 1 | 4.543 | 1 | - | - |
| 148 Comune di Rovolon | PD | 4.380 | 1 | 4.380 | 1 | - | - |
| 149 Aspea Padova Onlus | PD | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 150 Ulss 6 Euganea | PD | 4.000 | 1 | - | - | 4.000 | 1 |
| 151 ASD Padova Millennium Basket Onlus | PD | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 152 A.S.D. Circolo Parrocchiale Duomo | RO | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 153 SSD Linea Sport per Tutti srl | RO | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 154 Associazione Ballet Center | PD | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 155 Corpo Libero SSDRL | PD | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 156 Tre Pini Calcio a Cinque Srl Sportiva Dilettantistica | PD | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 157 Scuola Calcio Petrarca Srl Sportiva Dilettantistica | PD | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 158 Polisportiva Redentore ASD | PD | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 159 Giamburrasca ssd arl | PD | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 160 Pettiroso Associazione Sportiva Dilettantistica | RO | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 161 Torre Skating Club Associazione Sportiva Dilettantistica | PD | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |

| | | | | | Di cui: | | | |
|--------------|--|---|--|---|--------------------|---|--------------------|---|
| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | | |
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | |
| 162 | Associazione Sportiva Dilettantistica Corpo Libero | RO | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 163 | ASD Polisportiva Qui Sport Trecenta | RO | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 164 | Asd Polisportiva Tregarofani | PD | 4.000 | 1 | 4.000 | 1 | - | - |
| 165 | Cooperativa Sociale E-Sfaira | PD | 3.918 | 1 | 3.918 | 1 | - | - |
| 166 | Comune di Limena | PD | 3.876 | 1 | 3.876 | 1 | - | - |
| 167 | Cooperativa Sociale Città SO.LA.RE. | PD | 3.736 | 1 | 3.736 | 1 | - | - |
| 168 | Comune di Massanzago | PD | 3.684 | 1 | 3.684 | 1 | - | - |
| 169 | Comune di Montagnana | PD | 3.660 | 1 | 3.660 | 1 | - | - |
| 170 | Comune di Lozzo Atestino | PD | 3.619 | 1 | 3.619 | 1 | - | - |
| 171 | Comune di Pontecchio Polesine | RO | 3.516 | 1 | 3.516 | 1 | - | - |
| 172 | Comune di Occhiobello | RO | 3.516 | 1 | 3.516 | 1 | - | - |
| 173 | Comune di Bosaro | RO | 3.420 | 1 | 3.420 | 1 | - | - |
| 174 | Comune di Pettorazza Grimani | RO | 3.348 | 1 | 3.348 | 1 | - | - |
| 175 | Comune di Castelguglielmo | RO | 3.348 | 1 | 3.348 | 1 | - | - |
| 176 | Comune di Brugine | PD | 3.302 | 1 | 3.302 | 1 | - | - |
| 177 | Comune di Arqua' Polesine | RO | 3.228 | 1 | 3.228 | 1 | - | - |
| 178 | Comune di Polesella | RO | 3.228 | 1 | 3.228 | 1 | - | - |
| 179 | Comune di Badia Polesine | RO | 3.185 | 1 | 3.185 | 1 | - | - |
| 180 | Comune di Trecenta | RO | 3.012 | 1 | 3.012 | 1 | - | - |
| 181 | Arciconfraternita di Sant'Antonio di Padova | PD | 3.000 | 1 | - | - | 3.000 | 1 |
| 182 | Asd Iron Dojo Team | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 183 | Associazione Sportiva Dilettantistica Atletica Vis Abano | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 184 | Rhodigium Basket A.S.D. | RO | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 185 | Progetto Formazione Continua Padova | PD | 3.000 | 1 | - | - | 3.000 | 1 |
| 186 | GS FRUVIT ASD | RO | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 187 | Circolo Tennis Rovigo asd | RO | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 188 | Rollclub A.S.D. | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 189 | Centro Scherma Rovigo Associazione Sportiva Dilettantistica | RO | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 190 | A.S.D. Polisportiva San Pio X | RO | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 191 | Associazione Hockey Pattinaggio Padova - ASD | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 192 | Canottieri Padova Polisportiva A.S.D. | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 193 | ASD Petrarca Basket | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 194 | Scuola padovana equitazione asd | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 195 | ASD Il Cavallo è Vita | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 196 | A.S.D. Albignasego Calcio | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 197 | A.S.D. Fighting School | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |

Di cui:

| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | |
|--|---------------------|---|--|---|--------------------|---|--------------------|
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti |
| 198 Padova Scherma A.S.D. | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 199 A.S.D. Valsugana Volley | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 200 Team Verde Pattinaggio ASD e APS | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 201 Asd Atletica Libertas SANP | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 202 A.S.D. Tana Delle Tigri Taekwondo - Team Monforte | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 203 Associazione Dilettantistica Sportiva New Boxe 2010 | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 204 S.S.D. a R.L. Bocar Juniors | RO | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 205 SSD ARL Unione Cadoneghe | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 206 A.S.D. Butterfly | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 207 Unione Sportiva Sarmeola asd | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 208 Usd Tagliolese | RO | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 209 Rovigo Calcio S.S.D.a.r.l. | RO | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 210 G.S. S. Angelo ASD | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 211 SAR Ritmica Gimnasia | RO | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 212 A.S.D. Ghosts Hockey Padova | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 213 Associazione Sportiva Dilettantistica Il Cerchio | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 214 A.S.D. Scuola Ciclismo Vo' | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 215 A.S.D. Terme Euganee | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 216 Atletica Pallavolo Massanzago A.S.D. | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 217 SSDARL Mestrinorubano FC | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 218 ASD taekwondo Tigers Padova | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 219 A.S.D. Boxe Albignasego | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 220 GSD Tor AVIS AIDO | RO | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 221 G.D.S. Azzurro Danze Padova | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 222 Virtus Basket Padova S.S.D. A R.L. | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 223 Basket Roncaglia A.S.D. | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 224 Jolly Club Pattinatori Albignasego | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 225 Golf Club Padova A.S.D. | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 226 Gruppo Sportivo Volley Salese Associazione Sportiva Dilettantistica | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 227 ASD Canoe Rovigo | RO | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 228 ASD Athlegym 2008 | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 229 ASD Virtus Este | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 230 A. S. D. Arcieri Sagittario del Veneto | PD | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 231 asd Centro di Equitazione Il Bosco | RO | 3.000 | 1 | 3.000 | 1 | - | - |
| 232 KARATE Sen Shin Kai Padova ASD | PD | 2.997 | 1 | 2.997 | 1 | - | - |
| 233 A.S.D. Alfa Maserà | PD | 2.996 | 1 | 2.996 | 1 | - | - |
| 234 Comune di Ponte San Nicolò | PD | 2.966 | 1 | 2.966 | 1 | - | - |

Di cui:

| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | |
|--|---------------------|---|--|---|--------------------|---|--------------------|
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti |
| 235 A.S.D. Comini 1885 | PD | 2.941 | 1 | 2.941 | 1 | - | - |
| 236 Comune di Cartura | PD | 2.940 | 1 | 2.940 | 1 | - | - |
| 237 Comune di Porto Tolle | RO | 2.940 | 1 | 2.940 | 1 | - | - |
| 238 Comune di Camposampiero | PD | 2.892 | 1 | 2.892 | 1 | - | - |
| 239 Comune di Stanghella | PD | 2.856 | 1 | 2.856 | 1 | - | - |
| 240 Comune di Ficarolo | RO | 2.820 | 1 | 2.820 | 1 | - | - |
| 241 Comune di Castelbaldo | PD | 2.820 | 1 | 2.820 | 1 | - | - |
| 242 Comune di Campo San Martino | PD | 2.762 | 1 | 2.762 | 1 | - | - |
| 243 Comune di Villafranca Padovana | PD | 2.693 | 1 | 2.693 | 1 | - | - |
| 244 Comune di Bovolenta | PD | 2.652 | 1 | 2.652 | 1 | - | - |
| 245 Comune di Costa di Rovigo | RO | 2.640 | 1 | 2.640 | 1 | - | - |
| 246 Comune di Pozzonovo | PD | 2.602 | 1 | 2.602 | 1 | - | - |
| 247 Comune di Villadose | RO | 2.496 | 1 | 2.496 | 1 | - | - |
| 248 Comune di Rosolina | RO | 2.460 | 1 | 2.460 | 1 | - | - |
| 249 Comune di Albignasego | PD | 2.419 | 1 | 2.419 | 1 | - | - |
| 250 Comune di Casale Di Scodosia | PD | 2.364 | 1 | 2.364 | 1 | - | - |
| 251 Comune di Polverara | PD | 2.340 | 1 | 2.340 | 1 | - | - |
| 252 Comune di Granze | PD | 2.340 | 1 | 2.340 | 1 | - | - |
| 253 Comune di Vo' | PD | 2.292 | 1 | 2.292 | 1 | - | - |
| 254 Comune di Loreggia | PD | 2.287 | 1 | 2.287 | 1 | - | - |
| 255 Comune di Villa Estense | PD | 2.268 | 1 | 2.268 | 1 | - | - |
| 256 Comune di Gavello | RO | 2.268 | 1 | 2.268 | 1 | - | - |
| 257 Comune di Merlara | PD | 2.266 | 1 | 2.266 | 1 | - | - |
| 258 Comune di Fiesso Umbertiano | RO | 2.256 | 1 | 2.256 | 1 | - | - |
| 259 Comune di Stienta | RO | 2.256 | 1 | 2.256 | 1 | - | - |
| 260 Comune di San Pietro Viminario | PD | 2.234 | 1 | 2.234 | 1 | - | - |
| 261 Comune di Castelmassa | RO | 2.234 | 1 | 2.234 | 1 | - | - |
| 262 Comune di Solesino | PD | 2.220 | 1 | 2.220 | 1 | - | - |
| 263 Comune di Giacciano Con Baruchella | RO | 2.114 | 1 | 2.114 | 1 | - | - |
| 264 Cooperativa Sociale Idee Verdi | PD | 2.077 | 1 | 2.077 | 1 | - | - |
| 265 Comune di Piove di Sacco | PD | 2.076 | 1 | 2.076 | 1 | - | - |
| 266 Comune di Terrassa Padovana | PD | 2.076 | 1 | 2.076 | 1 | - | - |
| 267 Comune di Torreglia | PD | 2.047 | 1 | 2.047 | 1 | - | - |
| 268 Comune di Ospedaletto Euganeo | PD | 2.040 | 1 | 2.040 | 1 | - | - |
| 269 Comune di Megliadino San Vitale | PD | 2.038 | 1 | 2.038 | 1 | - | - |
| 270 Comune di Pincara | RO | 2.004 | 1 | 2.004 | 1 | - | - |
| 271 Fondazione Libro Aperto | RA | 2.000 | 1 | - | - | 2.000 | 1 |
| 272 ASD PUF Padova Ultimate Frisbee | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 273 Unione Sportiva A.C.L.I. - Comitato Provinciale di Rovigo | RO | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |

| | | | | | Di cui: | | | |
|--------------|--|---|--|---|--------------------|---|--------------------|---|
| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | | |
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | |
| 274 | A.S.D. Sistema | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 275 | Polisportiva Vigodarzere ASD | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 276 | Associazione Sportiva Dilettantistica Danza La Cenerentola | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 277 | US ACLI 2020 SSD ARL | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 278 | A.S.D. Cucciolo Sport | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 279 | Società sportiva dilettantistica arl Agensport | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 280 | Hakuna Matata a.r.c.s.d. | RO | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 281 | Tuttotondo associazione sportiva dilettantistica | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 282 | Club Arcella ASD | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 283 | A.S.D. 5 Cerchi Montecchia | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 284 | Junior Petrarca Calcio A Cinque Srl Sportiva Dilettantistica | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 285 | ASD Avengers Padova Onlus | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 286 | Danza Studio Monselice | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 287 | Associazione Sportiva Dilettantistica Ametista Fitness | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 288 | Polisportiva Dilettantistica Montegrotto Terme | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 289 | ASD Sport in Veneto | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 290 | ASD Cheer School Click | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 291 | A.S.D. Tiger Dojo Karate | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 292 | Associazione Sportiva Dilettantistica Hera | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 293 | A.S.D. Aska | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 294 | ASSOC.Sportiva Dilettantistica Fujiyama Dojo | RO | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 295 | A.S.D. APS Danzarteatro | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 296 | A.S.D. Maverick Boxing Gym | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 297 | A.S.D. C.A.S.A. Atletica | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 298 | Elan Vital Società Sportiva Dilettantistica A Responsabilità Limitata | PD | 2.000 | 1 | 2.000 | 1 | - | - |
| 299 | Comune di Vescovana | PD | 1.980 | 1 | 1.980 | 1 | - | - |
| 300 | Comune di Carceri | PD | 1.980 | 1 | 1.980 | 1 | - | - |
| 301 | Comune di Vighizzolo d'Este | PD | 1.980 | 1 | 1.980 | 1 | - | - |
| 302 | Comune di Due Carrare | PD | 1.949 | 1 | 1.949 | 1 | - | - |
| 303 | Comune di Arre | PD | 1.939 | 1 | 1.939 | 1 | - | - |
| 304 | Comune di Codevigo | PD | 1.932 | 1 | 1.932 | 1 | - | - |
| 305 | Comune di Saccolongo | PD | 1.920 | 1 | 1.920 | 1 | - | - |
| 306 | Comune di Papozze | RO | 1.891 | 1 | 1.891 | 1 | - | - |
| 307 | Comune di Canda | RO | 1.884 | 1 | 1.884 | 1 | - | - |
| 308 | Comune di Crespino | RO | 1.860 | 1 | 1.860 | 1 | - | - |
| 309 | Comune di Cinto Euganeo | PD | 1.860 | 1 | 1.860 | 1 | - | - |

Di cui:

| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | |
|---|---------------------|---|--|---|--------------------|---|--------------------|
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti |
| 310 Comune di Arquà Petrarca | PD | 1.824 | 1 | 1.824 | 1 | - | - |
| 311 Comune di Masi | PD | 1.788 | 1 | 1.788 | 1 | - | - |
| 312 Comune di Anguillara Veneta | PD | 1.678 | 1 | 1.678 | 1 | - | - |
| 313 Comune di Campodoro | PD | 1.658 | 1 | 1.658 | 1 | - | - |
| 314 Comune di Ponso | PD | 1.630 | 1 | 1.630 | 1 | - | - |
| 315 Comune di Montegrotto Terme | PD | 1.600 | 1 | 1.600 | 1 | - | - |
| 316 Ass. Sportiva Dill. U.C.D. Solesinese | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 317 Basket Conselve A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 318 ASD Bluvolley Padova | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 319 Polisportiva DBA Don Bosco Arcobaleno | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 320 Associazione Tumbo ACSD | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 321 US colli euganei asd | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 322 Associazione Polisportiva Grignano Dilettantistica | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 323 Rugby Junior Badia 2.0 S.S.D. A.R.L. | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 324 ASD Virtus Giarre PioX | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 325 CUS Padova ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 326 A.S.D. Padovacanottaggio | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 327 Unione Sportiva Feriole Montecchia | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 328 A.S.D. Volley Fratte | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 329 A.S.D. Olympia Volley | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 330 Polisportiva Uni Sport A.S.D. | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 331 Unione Sportiva Arcella | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 332 Associazione Padova Danza | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 333 A.S.D. Tiro a Segno | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 334 Società Sportiva Dilettantistica Scardovari | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 335 A.S.D. Porto Tolle 2010 | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 336 ASD Benessere Danza | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 337 Dream Sporteam ASD | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 338 Hermes A.S.D. e A.P.S. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 339 Girasole Danza ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 340 ASD Valsugana Rugby Junior | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 341 Pallavolo Occhiobello ASD | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 342 ASD Circolo Ippico Scirocco | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 343 Lupe San Martino ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 344 A.S.D. Albignasego Volley | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 345 ASD Pattinaggio Albignasego | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 346 A.S.D. Arzerello Sport | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 347 U.S. Ardisci e Spera A.C.D. 1924 | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 348 U. S. D. Fulgor Massanzago | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |

| | | | | | Di cui: | | | |
|---|---------------------|---|--|---|--------------------|---|--------------------|--|
| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | | |
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | |
| 349 Raptors Basketball A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 350 Leoncavallo ssdrl | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 351 Pallacanestro Limena-associazione dilettantistica | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 352 C'è l'Este Rugby ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 353 ASD Circolo Tennis Taglio di Po | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 354 ASD Rugby Villadose Junior 2007 | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 355 Rugby Cittadella ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 356 Centro Yoshitaka SSDRL | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 357 a.s.d. PGS Carrarese Euganea | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 358 A.S.D. Basket Galliera | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 359 New My Club SSD A RL | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 360 New athletic & martial school center ssdrl | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 361 ASD Pallavolo Arcobaleno | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 362 Giotto Volley Padova ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 363 ASD Ginnastica 5 Cerchi Euganea Teolo | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 364 A.S.D. Pallacanestro Montagnana | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 365 U.S.D. Casalserugo Pallavolo | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 366 A.S.D. AlbaTROSNUOTO | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 367 A.S.D. Basket Abano Montegrotto | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 368 ASD San Domenico Savio Volley | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 369 A.S.D. Pallacanestro Piovese | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 370 ASD Castagnara Basket | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 371 A.S.D. Vision Volley | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 372 Unione Basket Padova S.S.D. a R.L. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 373 A.S.D. Teolo Volley | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 374 ASD IRIS | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 375 ASD Ospedaletto Euganeo Calcio | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 376 A.D. Junior Basket Patavium | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 377 A.S.D. Karate Do Noventa | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 378 A.S.D. San Marco Calcio | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 379 US Torre | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 380 Petrarca Calcio A Cinque Srl Sportiva Dilettantistica | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 381 Bao Bao Kung Fu ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 382 Tennis Club Monselice ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 383 Polisportiva Limena ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 384 ASD Verde Pattinaggio | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 385 Volley Pojana Sossano ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |
| 386 Physical Evolution S.S.D. a R.L. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - | |

| | | | | | Di cui: | | | |
|--------------|--|---|--|---|--------------------|---|--------------------|---|
| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | | |
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | |
| 387 | Thermae Sport ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 388 | Golf Club Della Montecchia SRL SSD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 389 | Centro Studi Arke' ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 390 | A.S.D. Polisportiva Union Vigonza | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 391 | A.S.D. Albignasego Basket | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 392 | ASD Pallamano B. Cellini | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 393 | ASD Aenigma | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 394 | Roccia Rubano Rugby Junior Asd | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 395 | Pallacanestro Camin ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 396 | SC Altopolesine | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 397 | Associazione Danza Tersicore S. D. | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 398 | Associazione Dilettantistica Sportiva Padova Ring | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 399 | APD Pallacanestro Noventa | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 400 | SSD Ponte San Nicolo' FC SRL | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 401 | U.S.Dil.Thermal Basket | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 402 | A.S.D. Compagnia Arcieri del Drago | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 403 | Omy's Pop Group A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 404 | A.D. Scuola Basket Padova Sud | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 405 | A.S.D Compagnia Arcieri Carraresi | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 406 | SSDARL Piovese | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 407 | ASD Shot Down | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 408 | FTGI Rugby Polesine ASD | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 409 | A.S.D. Selvazzano Basket | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 410 | Vilcos Volley A.S.D. | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 411 | ASD basket porto tolle | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 412 | Patavium Rugby Union Asd | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 413 | FCD Abbazia | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 414 | Padova Football Academy SSD ARL | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 415 | Hockey Club Rovigo ASD | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 416 | ASD Volley Pozzonovo | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 417 | A.S.D. Rugby Frassinelle | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 418 | Associazione Sportiva dilettantistica "A.S.D TENNIS WORLD " | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 419 | USD Adriese 1906 | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 420 | A.S.D. Nuovo Basket Rovigo | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 421 | ASD Tennis Patavium | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 422 | Ass. Dil. Ten. Badia Tennis Academy | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 423 | Polisportiva Aurora Legnaro ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 424 | ASD Olimpia | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |

Di cui:

| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | |
|--|---------------------|---|--|---|--------------------|---|--------------------|
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti |
| 425 Bpteamvolleyasd Este-Monselice | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 426 ASD Arcieri del Cedro | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 427 Polisportiva Stientese ASD | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 428 Circolo Tennis Arqua' Polesine A.S.D. | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 429 ACD Montagnana | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 430 ASD Pallacanestro Redentore Este | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 431 A.S.A.F. Associazione Sportiva Apollinarese Fenil Del Turco | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 432 U.S.D. Borgoricco | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 433 Associazione Sportiva Dilettantistica Adria Volley | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 434 ASD Tennis Club Bergantino | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 435 A.S.D. Union Campo San Martino | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 436 G.S. Campodarsego Volley S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 437 Ginnastica Ritmica Padova Associazione Sportiva Dilettantistica | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 438 Rugby Villadose '76 ASD | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 439 ASD Pool Volley | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 440 ASD Gruppo Sportivo Duomo | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 441 A.S.D. Compagni Arcieri di Rovigo | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 442 Polisportiva Canossa A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 443 Arte Del Movimento asd | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 444 Asd B-Twin | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 445 A.S.D. Artisticamente2010 | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 446 Pattinaggio Artistico Rovigo Asd | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 447 A.S.D. Polisportiva Carmignano | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 448 A.S.D. A.L.Ba. 2015 | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 449 Volley Ball Polesella A.S.D. | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 450 A.C.D. Villafranchese | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 451 ASD Quadrato Meticcio | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 452 ASD Tennis Club Cadoneghe | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 453 U.S. R.E.A.L. Padova ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 454 ASD Valsugana Rugby Padova | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 455 Polisportiva Olympia Associazione Sportiva Dilettantistica | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 456 ASD Euganea Rovolon Cervarese | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 457 Associazione Sportiva Dilettantistica Santangioloese Calcio | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 458 U.S.D. Junior Anguillara | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 459 ASD La Vittoriosa | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |

| | | | | | Di cui: | | | |
|--------------|--|---|--|---|--------------------|---|--------------------|---|
| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | | |
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | |
| 460 | A.S.D. Eurobody | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 461 | G.S.D. Real Pontecchio | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 462 | Unione Sportiva Sant'ignazio A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 463 | A.D. Pallacanestro Bagnolo di Po | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 464 | ASD Astra Volley | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 465 | A.S.D. Petits Pas | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 466 | A.S.I.D. Gondrano e Berta | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 467 | USMA Caselle ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 468 | ASD Skating Club Pertichese | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 469 | ASD Basket Cittadella | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 470 | Volley Pernumia A.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 471 | A.S.D. Fighters Karate Team | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 472 | ASD Monselice Volley 86 | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 473 | Unione Sportiva Dilettantistica S. Lorenzo | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 474 | Associazione Sportiva Dilettantistica San Pietro Viminario Volley | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 475 | ASD Karate S. Angelo | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 476 | A.S.D. Legnaro PGS 2000 | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 477 | ASD FIESSESE | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 478 | Comitense Volley ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 479 | U.S. Codevigo A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 480 | ASD Tennis club Badia Polesine | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 481 | ASD Pallavolo Valsugana | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 482 | C.R.G. Villadose Associazione Sportiva Dilettantistica | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 483 | Volley San Michele Montemerlo | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 484 | RUN RAN RUN TRIATHLON Associazione Sportiva Dilettantistica | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 485 | A.S.D. Thermal Volley | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 486 | Pool Patavium ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 487 | A.S.D. Villa Estense 2003 | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 488 | ASD Creattivamente | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 489 | GS Giuseppe Avanzo A.S.D. | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 490 | Pallacanestro Rubano A.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 491 | Pallacanestro Virtus Cave Padova A.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 492 | Pallacanestro Virtus Duomo Padova A.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 493 | US Hockey Club Grantorto | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 494 | MedoVolley Associazione Sportiva Dilettantistica | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |

Di cui:

| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | |
|--|---------------------|---|--|---|--------------------|---|--------------------|
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti |
| 495 Associazione Sportiva Solesino Dilettantistica | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 496 Noi Volley A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 497 Roller club luparense ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 498 A.S.D. Pallacanestro Vigodarzere | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 499 Asd Project Star Volley | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 500 Associazione Sportiva Dilettantistica DAO Padova | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 501 Polisportiva San Bortolo SSD | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 502 A.S.D. Antenore Sport Padova | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 503 Unione Sportiva C.S.I. Rubano - A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 504 Polisportiva Arcella A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 505 Polisportiva Cadoneghe A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 506 ASD Cà di Nini | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 507 ASD Dream Volley | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 508 G.S. Arzerello Pallavolo | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 509 ASD GS Cartura Nalin | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 510 ASD Pallacanestro Lendinara | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 511 A.D. AR.CO. Volley Arzergrande | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 512 AD Pro Pace CRM Pallacanestro Mortise | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 513 U.S. Medoacus A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 514 ASS. Sport. Dilett. Monselice Basket | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 515 Eagles ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 516 Polisportiva Borsea | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 517 ASD Canalbianco ACV | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 518 Junior Volley Porto Viro A.S.D. | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 519 ASD San Martino | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 520 ASD Cittadella Cubs | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 521 Union Vis Srlssd | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 522 Rugby Monselice A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 523 Two Step a.s.d. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 524 Scuola Di Ciclismo Fuoristrada Panther Boys Padova ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 525 ASD la Piombinese calcio a 5 | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 526 ASD Arrampicata Sportiva Padova | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 527 A.S.D Societa Pesca Sportiva Canna D'oro | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 528 Circolo Scacchistico Rodigino A.S.D. | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 529 Deltakite A.S.D. | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 530 A.S.D. Baricetta | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 531 Future dance school A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |

| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Di cui: | | | |
|---|---------------------|---|--|---|--------------------|---|--------------------|
| | | | | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | |
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti |
| 532 ASD Antoniana Scherma | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 533 ASD PGS San Giusto | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 534 ASD Azzurra Due Carrare | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 535 SSD Vertigo Sport Center A RL | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 536 Pattinaggio Artistico Piombinese ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 537 Scuola Nuoto Pinnato Padova | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 538 Centro Agonistico Patavium Sci ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 539 SSD Calcio Padova C5 A RL | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 540 Club Sommozzatori Padova A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 541 Roll Stars ASD-APS | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 542 ASD G.S. Piazzola | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 543 ASD Polisportiva Mortise Duemila | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 544 Associazione Calcio Dilettantistica la Rocca Monselice | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 545 Associazione Metamauco Sub A.S.D. | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 546 A.S.D. Tatakai Karate Team | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 547 Playsport | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 548 A.S.D. Violetagym | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 549 A.S.D. Atletica Galliera Veneta | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 550 ASD Supervalley Piombino | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 551 Atletico 2000 | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 552 Polisportiva Centro Giovanile ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 553 ASD GS Volpe | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 554 Virtus Alta Padovana SSD A RL | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 555 Pallavolo Tregarofani ASD | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 556 US Badia Polesine | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 557 A.S.D. Arcobaleno Polisportiva | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 558 ASD Pugilistica Rodigina | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 559 A.S.D. Janusnova2017 | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 560 United Padova CSA 1924 SSDARL | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 561 ASD Polisportiva Lusia | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 562 Soratomori A.s.d. | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 563 Basket Club Solesino Ass. Dil. Solesino | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 564 Scuola basket Polesine asd | RO | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 565 ASD Juvenilia Padova | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 566 ASD Pallavolo Loreggia | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 567 ASD Golf Club Frassanelle | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 568 Associazione Sportiva Dilettantistica Circolo Tennis Bagnoli | PD | 1.000 | 1 | 1.000 | 1 | - | - |
| 569 A.S.D. Spirale RC | RO | 982 | 1 | 982 | 1 | - | - |

Di cui:

| Destinatario | Sede (provincia) | Importo totale deliberato assegnato (in euro) | Numero totale di progetti sostenuti | Assegnazioni tramite bandi | | Assegnazioni a richieste libere | | |
|--------------|--|---|--|---|--------------------|---|--------------------|---|
| | | | | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | Importi deliberati assegnati (in euro) | Numero progetti | |
| 570 | Abc la Fenice Asd | PD | 980 | 1 | 980 | 1 | - | - |
| 571 | Dora Horses ASD | RO | 976 | 1 | 976 | 1 | - | - |
| 572 | A.S.P. Virtus Sant'elena A.S.D. | PD | 956 | 1 | 956 | 1 | - | - |
| 573 | ASD "La Fenice" Villanova del Ghebbo | PD | 806 | 1 | 806 | 1 | - | - |
| 574 | Cooperativa Sociale Almanara Soc.Coop. | PD | 413 | 1 | 413 | 1 | - | - |

Allegato al
Bilancio Sociale 2021 /
Approfondimenti
sulle erogazioni



Indice

Approfondimenti sulle erogazioni 2021

| | | |
|----------|--|--|
| 3 | 1/ Dettaglio e confronto tra le risorse programmate e disponibili per le erogazioni 2021 | <i>Confronto tra le risorse programmate nel DPA 2021 e il dato a consuntivo delle risorse che sono state disponibili per erogazioni nel 2021</i> |
| 4 | 2/ Tabella di dettaglio risorse disponibili e loro utilizzo | <i>Composizione dettagliata dei seguenti dati:</i> <ul style="list-style-type: none">• risorse disponibili per l'attività erogativa del 2021• come sono state utilizzate le risorse durante il 2021 |
| 5 | 3/ Erogazioni per fasce d'importo | |
| 6 | 4/ Erogazioni per settore di intervento | |
| 7 | 5/ Erogazioni per Organo deliberante | <i>Resoconto delle delibere assegnate nei diversi settori di intervento dagli Organi (in base alle deleghe)</i> |
| 8 | 6/ Raccordo tra il dato delle erogazioni deliberate assegnate presentato nel Bilancio di Esercizio e quello presentato nel Bilancio Sociale | <i>Spiegazione di come confrontare i dati delle erogazioni deliberate presentati nel Bilancio di Esercizio e nel Bilancio Sociale</i> |
| 9 | 7/ Confronto dei dati 2021 e 2020 relativi all'analisi delle erogazioni deliberate | <i>Presentazione delle tabelle di analisi delle erogazioni deliberate (fornite nel paragrafo 3.2.3 del Bilancio Sociale 2021) comprensive dei dati di confronto del 2020 e del 2019</i> |

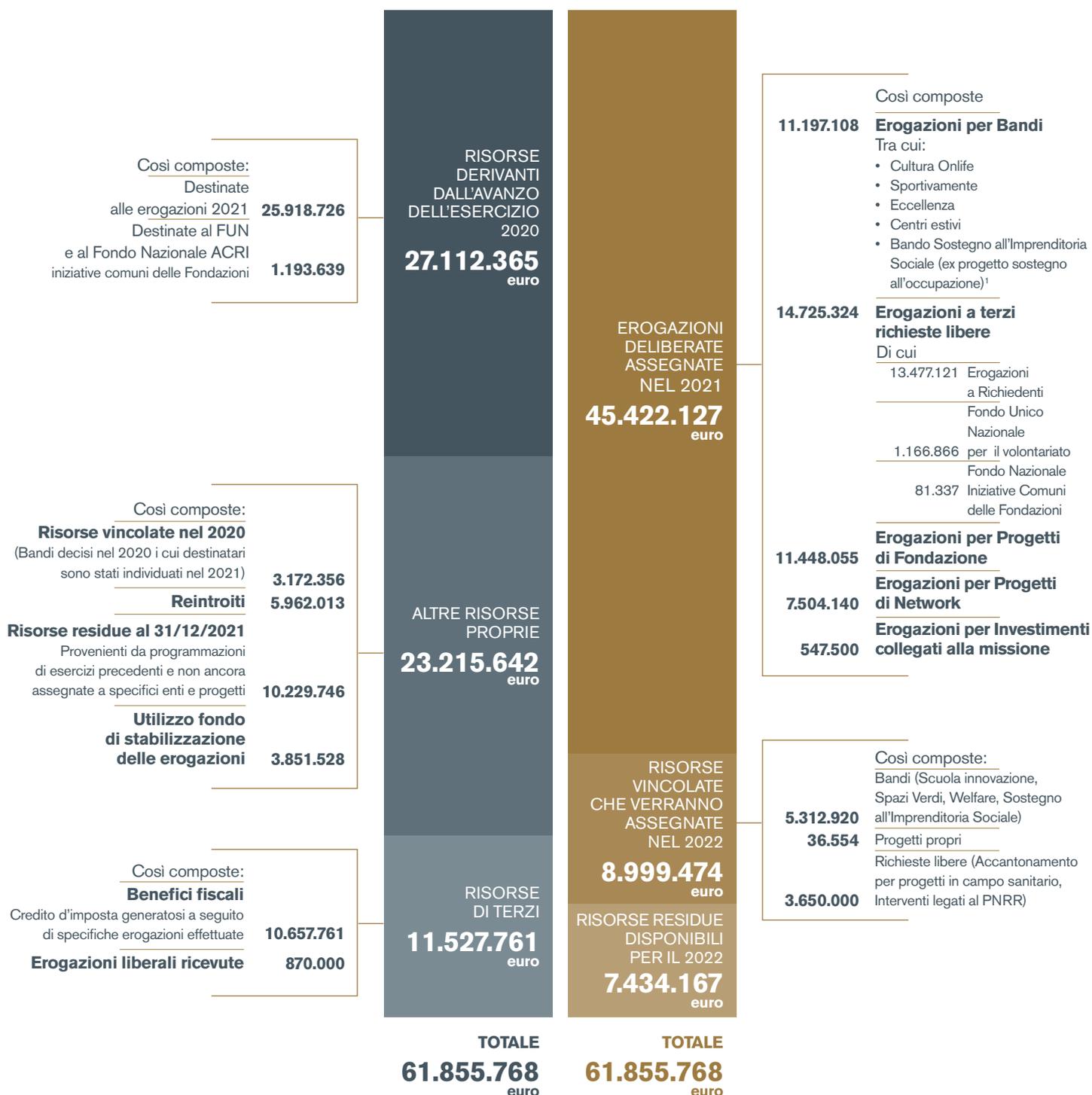
1 / Dettaglio e confronto tra le risorse programmate e disponibili per le erogazioni 2021

| RISORSE PROGRAMMATE (DPA 2021 approvato 29 maggio 2020) | | CONSUNTIVO (al 31 dicembre 2021) | |
|--|---|--|--|
| IPOTESI DI RISORSE DISPONIBILI PER LE EROGAZIONI 2021 | | CONSUNTIVO DELLE RISORSE DISPONIBILI PER EROGAZIONI 2021 | |
| RISORSE PROPRIE | Ipotesi di risorse disponibili da avanzo per le erogazioni 2021 | Risorse da Avanzo | Destinate alle erogazioni 2021 € 25.918.726 |
| | | | Destinate al FUN e al Fondo Nazionale ACRI iniziative comuni delle Fondazioni € 1.193.639 |
| | | | |
| | + bandi decisi nel 2020 i cui destinatari saranno individuati nel 2021 | Risorse vincolate nel 2020 (Bandi decisi nel 2019 i cui destinatari sono stati individuati nel 2020) | € 3.172.356 |
| | + eventuali reintroiti | Reintroiti | € 5.962.013 |
| + eventuali residui al 31/12/2020 | Risorse residue al 31/12/2020 Provenienti da programmazioni di esercizi precedenti e non ancora assegnate a specifici enti e progetti | € 10.229.746 | |
| | Utilizzo fondo stabilizzazione erogazioni | € 3.851.528 | |
| RISORSE DI TERZI | Erogazioni liberali | Erogazioni liberali ricevute | € 870.000 |
| + eventuali altre componenti | Benefici fiscali Credito d'imposta generatosi a seguito di specifiche erogazioni effettuate | € 10.657.761 | |
| TOTALE RISORSE IPOTIZZATE PER LE EROGAZIONI 2021 (DPA 2021) | € 40.000.000 | TOTALE RISORSE DISPONIBILI PER LE EROGAZIONI 2021 (A CONSUNTIVO) | € 61.855.768 |

2/ Tabella di dettaglio risorse disponibili e loro utilizzo nel 2021

DISPONIBILITÀ 2021

UTILIZZO DELLE DISPONIBILITÀ 2021



¹ Il Progetto Sostegno all'Imprenditoria Sociale (precedentemente "Sostegno all'Occupazione") è stato riclassificato da progetto di Fondazione a bando. [→ Delibere 2021]

3/ Erogazioni per fasce d'importo

| | Importo deliberato assegnato | | Numero interventi | |
|---------------------------|------------------------------|---------------|-------------------|---------------|
| | (in euro) | % | n. | % |
| fino a 5.000 euro | 934.916 | 2,1% | 486 | 61,3% |
| da 5.001 a 25.000 euro | 1.416.297 | 3,2% | 117 | 14,8% |
| da 25.001 a 100.000 euro | 6.849.206 | 15,5% | 108 | 13,6% |
| da 100.001 a 250.000 euro | 8.134.212 | 18,4% | 46 | 5,8% |
| da 250.001 a 500.000 euro | 6.253.205 | 14,2% | 18 | 2,3% |
| oltre 500.000 euro | 20.586.088 | 46,6% | 18 | 2,3% |
| TOTALE | 44.173.924 | 100,0% | 793 | 100,0% |

L'importo totale 44.173.924 euro non tiene conto delle risorse assegnate a:

- Fondo Unico Nazionale per il Volontariato (D. Lgs. n. 117/2017) (1.166.866 euro)
- Fondo Nazionale ACRI Iniziative Comuni delle Fondazioni (81.337 euro)

in quanto si tratta di assegnazioni obbligatorie definite dalla legge o da accordi di carattere nazionale.

4/ Erogazioni per settore di intervento

| | Importo deliberato assegnato | |
|--|-------------------------------------|---------------|
| | (in euro) | % |
| Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | 221.400 | 0,5% |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 11.950.680 | 27,1% |
| Attività sportiva | 2.030.484 | 4,6% |
| Educazione, istruzione e formazione | 11.620.936 | 26,3% |
| Arte, attività e beni culturali | 12.836.362 | 29,1% |
| Volontariato, filantropia e beneficenza | 3.231.035 | 7,3% |
| Assistenza sociale (compresi anziani) | 1.744.821 | 3,9% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare locale | 41.705 | 0,1% |
| Protezione e qualità ambientale | 496.500 | 1,1% |
| TOTALE | 44.173.924 | 100,0% |

5/ Erogazioni per Organo deliberante

| Linea strategica | Consiglio di Amministrazione | | Presidenza | | Presidente | |
|--|--|-------------------|--|-------------------|--|-------------------|
| | Importo deliberato assegnato (in euro) | Numero interventi | Importo deliberato assegnato (in euro) | Numero interventi | Importo deliberato assegnato (in euro) | Numero interventi |
|  Salute e corretti stili di vita | 2.207.884 | 402 | 10.000 | 1 | 5.000 | 1 |
|  Formazione del capitale umano | 11.770.936 | 26 | 30.000 | 2 | 23.000 | 4 |
|  Inclusione sociale | 4.327.915 | 27 | 579.621 | 128 | 42.025 | 9 |
|  Housing sociale | 150.000 | 1 | - | - | - | - |
|  Ricerca e sviluppo | 11.689.480 | 72 | 45.200 | 3 | - | - |
|  Partecipazione alla vita culturale | 9.151.469 | 78 | 58.000 | 3 | 55.500 | 11 |
|  Valorizzazione e tutela del patrimonio storico artistico | 3.484.393 | 15 | 40.000 | 3 | 7.000 | 1 |
|  Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | 471.500 | 4 | 25.000 | 2 | - | - |
| TOTALE | 43.253.578 | 625 | 787.821 | 142 | 132.525 | 26 |

I totali presentati in tabella non tengono conto delle risorse assegnate a:

- Fondo Nazionale Iniziative Comuni delle Fondazioni (1.166.866 euro)
- Fondo Unico Nazionale per il Volontariato (D. Lgs. n. 117/2017) (81.337 euro)

in quanto si tratta di assegnazioni obbligatorie definite dalla legge o da accordi di carattere nazionale.

[→ Approfondimenti su identità e governo della Fondazione – Punto 4 “Il sistema delle deleghe”]

6/ Raccordo tra il dato delle erogazioni deliberate assegnate presentato nel Bilancio di Esercizio e quello presentato nel Bilancio Sociale

L'importo che compare nel Bilancio di Esercizio 2021 a movimentazione del punto 5 dello Stato Patrimoniale denominato "Erogazioni deliberate" tiene conto di un importo di erogazioni assegnate di 44.173.924 euro. Qui di seguito si fornisce un dettaglio del raccordo tra i due dati:

| Bilancio Sociale 2021 | | (in euro) |
|---|--|-------------------|
| Erogazioni deliberate assegnate nel 2021 | | 45.422.127 |
| Quota al Fondo Nazionale Iniziative Comuni Fondazioni | | |
| | | 1.166.866 |
| Quota al Fondo Unico Nazionale per il Volontariato | | |
| | | 81.337 |
| Bilancio di Esercizio 2021 | | |
| Erogazioni deliberate assegnate nel 2021 | | 44.173.924 |

Nel Bilancio di Esercizio 2021 l'assegnazione al Fondo Nazionale Iniziative Comuni delle Fondazioni confluisce nello Stato Patrimoniale alla voce 2 d) "altri fondi", e non nel punto 5 "Erogazioni Deliberate"

Nel Bilancio di Esercizio 2021 l'assegnazione al Fondo Unico Nazionale per il Volontariato confluisce nello Stato Patrimoniale alla voce 6 "Fondo per il Volontariato", e non nel punto 5 "Erogazioni Deliberate"

7 / Confronto dei dati 2021, 2020 e 2019 relativi all'analisi delle erogazioni deliberate

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI DELIBERATE ASSEGNATE PER LINEE STRATEGICHE Confronto 2021-2020-2019

| Linea Strategica | 2021 | | 2020 | | 2019 | |
|---|---|--|---|--|---|--|
| | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato assegnato | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato assegnato | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato assegnato |
|  Salute e corretti stili di vita | 2.222.884 | 5,0% | 8.266.878 | 13,1 % | 2.721.025 | 5,9% |
|  Formazione del capitale umano | 11.823.936 | 26,8% | 12.963.891 | 20,5% | 12.381.461 | 26,9% |
|  Inclusione sociale | 4.949.562 | 11,2% | 15.918.244 | 25,1% | 5.146.888 | 11,2% |
|  Housing sociale | 150.000 | 0,3% | 500.000 | 0,8% | 180.000 | 0,4% |
|  Ricerca e sviluppo | 11.734.680 | 26,6% | 11.093.571 | 17,5% | 10.171.236 | 22,0% |
|  Partecipazione alla vita culturale | 9.264.969 | 21,0% | 8.184.500 | 12,9% | 6.672.938 | 14,5% |
|  Valorizzazione e tutela del patrimonio storico artistico | 3.531.393 | 8,0% | 4.754.067 | 7,5% | 6.302.153 | 13,7% |
|  Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | 496.500 | 1,1% | 1.637.450 | 2,6% | 2.504.833 | 5,4% |
| Totale erogazioni deliberate assegnate nell'ambito delle linee strategiche | 44.173.924 | 100,0% | 63.318.601 | 100,0% | 46.080.534 | 100,0% |
| Fondo Unico Nazionale per il Volontariato (D. Lgs. n. 117/2017) | 1.166.866 | | 5.484.086 | | 910.307 | |
| Fondo Nazionale ACRI per le iniziative Comuni delle Fondazioni | 81.337 | | 401.024 | | 81.928 | |
| Totale erogazioni deliberate assegnate | 45.422.127 | | 69.203.711 | | 47.072.769 | |

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI DELIBERATE ASSEGNATE PER ORIGINE E GESTIONE DEGLI INTERVENTI Confronto 2021-2020-2019

| Origine del progetto | 2021 | | | | 2020 | | | | 2019 | | | |
|--|--|-------------------------|----------------------|---|--|-------------------------|----------------------|---|--|-------------------------|----------------------|---|
| | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato | Numero di interventi | Valore medio degli interventi (in euro) | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato | Numero di interventi | Valore medio degli interventi (in euro) | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato | Numero di interventi | Valore medio degli interventi (in euro) |
| Bando | 11.197.108 | 25,3% | 574 | 19.315 ² | 16.479.844 | 26,0% | 663 | 24.849 ³ | 11.099.801 | 24,1% | 118 | 98.092 ⁴ |
| Richieste libere | 13.477.121 | 30,5% | 116 | 116.182 | 13.082.620 | 20,7% | 147 | 88.997 | 18.095.107 | 39,3% | 177 | 102.232 |
| Progetti di Fondazione suddivisi in: | | | | | | | | | | | | |
| <i>Ideazione e supervisione propria</i> | 6.269.531 | 54,8% | 72 | | 20.737.410 | 32,8% | 330 | | 6.048.199 | 13,1% | 70 | |
| <i>Realizzazione diretta</i> | 4.941.152 | 43,2% | 20 | | 3.972.000 | 6,3% | 12 | | 4.799.705 | 10,4% | 16 | |
| <i>Realizzazione a cura di Auxilia S.p.A.</i> | 237.372 | 2,1% | 1 | | 58.567 | 0,1% | 1 | | 263.060 | 0,6% | 3 | |
| Progetti di Network | 7.504.140 | 17,0% | 9 | 833.793 | 7.775.160 | 12,3% | 12 | 647.930 | 4.774.662 | 10,4% | 5 | 954.932 |
| Altri strumenti (Investimenti Collegati alla Missione) | 547.500 | 1,2% | 1 | 547.500 | 1.213.000 | 1,9% | 3 | 404.333 | 1.000.000 | 2,1% | 1 | 1.000.000 |
| Totale complessivo | 44.173.924 | 100,0% | 793 | 55.705 | 63.318.601 | 100,0% | 1.168 | 54.211 | 46.080.534 | 100,0% | 390 | 118.155 |

² Nel calcolo della media delle erogazioni per bandi sono stati esclusi 6 interventi riguardanti gli oneri accessori di bandi per un totale di 226.042 euro. La media è stata dunque calcolata su 568 interventi per un totale di 10.971.086 euro.

³ Nel calcolo della media delle erogazioni per bandi sono stati esclusi 5 interventi riguardanti gli oneri accessori di bandi per un totale di 128.935 euro. La media è stata dunque calcolata su 658 interventi per un totale di 16.350.909 euro.

⁴ Nel calcolo della media delle erogazioni per bandi sono stati esclusi 6 interventi riguardanti gli oneri accessori di bandi per un totale di 113.500 euro. La media è stata dunque calcolata su 112 interventi per un totale di 10.986.301 euro.

DETTAGLIO DELLE RICHIESTE LIBERE APPROVATE Confronto 2021-2020-2019

| Linea Strategica | 2021 | | | 2020 | | | 2019 | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | Importo deliberato assegnato (in euro) | Numero di richieste approvate nel 2021 | Importo medio deliberato per richieste (in euro) | Importo deliberato assegnato (in euro) | Numero di richieste approvate nel 2020 | Importo medio deliberato per richieste (in euro) | Importo deliberato assegnato (in euro) | Numero di richieste approvate nel 2019 | Importo medio deliberato per richieste (in euro) |
|  Salute e corretti stili di vita | 921.400 | 9 | 102.378 | 3.333.000 | 15 | 222.200 | 2.390.025 | 24 | 99.584 |
|  Formazione del capitale umano | 2.419.200 | 17 | 142.306 | 1.442.500 | 9 | 160.278 | 1.033.500 | 11 | 93.954 |
|  Inclusione sociale | 1.488.500 | 25 | 59.540 | 1.176.870 | 38 | 30.970 | 3.056.849 | 40 | 76.421 |
|  Housing sociale | 150.000 | 1 | 150.000 | - | - | - | 180.000 | 1 | 180.000 |
|  Ricerca e sviluppo | 1.125.000 | 5 | 225.000 | 931.000 | 8 | 116.375 | 923.500 | 8 | 115.438 |
|  Partecipazione alla vita culturale | 3.589.000 | 36 | 99.694 | 2.419.300 | 50 | 48.386 | 3.323.300 | 73 | 45.525 |
|  Valorizzazione e tutela del patrimonio storico artistico | 3.294.021 | 18 | 183.001 | 2.172.500 | 17 | 127.794 | 4.683.100 | 14 | 334.507 |
|  Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio | 490.000 | 5 | 98.000 | 1.607.450 | 10 | 160.745 | 2.504.833 | 6 | 417.472 |
| Totale complessivo | 13.477.121 | 116 | 116.182 | 13.082.620 | 147 | 88.997 | 18.095.107 | 177 | 102.232 |

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI PER SOGGETTI DESTINATARI

Confronto 2020-2019

| TIPO ENTE | 2021 | | | | 2020 | | | | 2019 | | | |
|--|--|-------------------------|----------------------|----------------------------|--|-------------------------|----------------------|----------------------------|--|-------------------------|----------------------|----------------------------|
| | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato | Numero di interventi | % sul totale di interventi | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato | Numero di interventi | % sul totale di interventi | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato | Numero di interventi | % sul totale di interventi |
| Enti privati | 8.689.131 | 31,3% | 538 | 71,9% | 17.882.943 | 38,6% | 746 | 68,2% | 9.193.488 | 31,6% | 149 | 51,7% |
| <i>suddivisi in:</i> | | | | | | | | | | | | |
| <i>Istituzioni religiose</i> | 822.021 | 9,5% | 25 | 4,7% | 4.257.070 | 23,8% | 81 | 10,9% | 2.623.126 | 28,5% | 57 | 38,3% |
| <i>Fondazioni</i> | 2.592.905 | 29,8% | 27 | 5,0% | 5.627.487 | 31,5% | 42 | 5,6% | 2.522.823 | 27,4% | 17 | 11,4% |
| <i>Associazioni di promozione sociale e Organizzazioni di volontariato</i> | 692.080 | 8,0% | 46 | 8,5% | 2.095.250 | 11,7% | 93 | 12,5% | 1.266.000 | 13,8% | 29 | 19,5% |
| <i>Altre associazioni</i> | 4.509.120 | 51,9% | 432 | 80,3% | 3.367.318 | 18,8% | 483 | 64,7% | 2.199.500 | 23,9% | 40 | 26,8% |
| <i>Cooperative sociali</i> | 73.005 | 0,8% | 8 | 1,5% | 2.535.818 | 14,2% | 47 | 6,3% | 132.039 | 1,4% | 5 | 3,4% |
| <i>Altri soggetti</i> | - | - | - | - | - | - | - | - | 450.000 | 4,9% | 1 | 0,7% |
| Enti pubblici | 19.107.801 | 68,7% | 210 | 28,1% | 28.445.270 | 61,4% | 347 | 31,8% | 19.865.920 | 68,4% | 139 | 48,3% |
| <i>suddivisi in:</i> | | | | | | | | | | | | |
| <i>Enti pubblici non territoriali</i> | 13.704.880 | 71,7% | 75 | 35,7% | 16.985.334 | 59,7% | 105 | 30,3% | 9.792.687 | 49,3% | 81 | 58,3% |
| <i>Enti locali</i> | 5.399.122 | 28,2% | 133 | 63,3% | 11.351.936 | 39,9% | 240 | 69,2% | 10.073.233 | 50,7% | 58 | 41,7% |
| <i>Amministrazioni centrali</i> | 3.799 | 0,1% | 2 | 1,0% | 108.000 | 0,4% | 2 | 0,5% | - | - | - | - |
| Totale complessivo | 27.796.933 | 100,0% | 748 | 100,0% | 46.328.213 | 100,0% | 1.093 | 100,0% | 29.059.408 | 100,0% | 288 | 100,0% |

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI ASSEGNATE PER VALENZA TERRITORIALE Confronto 2021-2020-2019

| VALENZA TERRITORIALE | 2021 | | | | 2020 | | | | 2019 | | | |
|---------------------------|---|----------------------------|-------------------------|-------------------------------|---|----------------------------|-------------------------|-------------------------------|---|----------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato | Numero di interventi | % sul totale di interventi | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato | Numero di interventi | % sul totale di interventi | Importo deliberato assegnato (in euro) | % sul totale deliberato | Numero di interventi | % sul totale di interventi |
| Provincia di Padova | 18.795.222 | 42,5% | 531 | 67,0% | 30.396.103 | 48,0% | 797 | 68,2% | 23.966.402 | 52,0% | 239 | 61,3% |
| Provincia di Rovigo | 12.203.142 | 27,6% | 212 | 26,7% | 16.658.382 | 26,3% | 312 | 26,7% | 10.877.707 | 23,6% | 105 | 26,9% |
| Interprovinciale | 5.503.421 | 12,5% | 36 | 4,5% | 7.892.456 | 12,5% | 36 | 3,1% | 3.898.040 | 8,5% | 28 | 7,2% |
| Nazionale/Internazionale | 7.672.140 | 17,4% | 14 | 1,8% | 8.371.660 | 13,2% | 23 | 2,0% | 7.338.385 | 15,9% | 18 | 4,6% |
| Totale complessivo | 44.173.924 | 100,0% | 793 | 100,0% | 63.318.601 | 100,0% | 1.168 | 100,0% | 46.080.534 | 100,0% | 390 | 100,0% |