

**DOCUMENTO  
PROGRAMMATICO  
ANNUALE  
2022**

# INDICE

## 1 / INTRODUZIONE

1.1 / Sistema dei documenti di pianificazione

1.2 / La pianificazione triennale 2022-2024

1.3 / La pianificazione annuale 2022

## 2 / RISORSE PER L'ATTIVITÀ EROGATIVA 2022

2.1 / Risorse disponibili

2.2 / Risorse per linea strategica

## 3 / PIANIFICAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA 2022

3.1 / Premessa

3.2 / Linee guida generali

3.3 / Modalità di intervento

3.4 / Linee strategiche

3.5 / Linea strategica 1 – Salute e corretti stili di vita

3.6 / Linea strategica 2 – Educazione e formazione

3.7 / Linea strategica 3 – Inclusione sociale

3.8 / Linea strategica 4 – Ricerca, innovazione e sviluppo del territorio

3.9 / Linea strategica 5 – Partecipazione alla vita culturale

3.10 / Linea strategica 6 – Tutela e valorizzazione del patrimonio storico-artistico

3.11 / Linea strategica 7 – Tutela e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio

## 4 / ALTRE EROGAZIONI PER IMPEGNI DI SISTEMA

4.1 / Finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato (FUN)

4.2 / Fondo nazionale iniziative comuni delle fondazioni

# 1 / INTRODUZIONE

## 1.1 / SISTEMA DEI DOCUMENTI DI PIANIFICAZIONE

La Fondazione tramite il processo di pianificazione individua gli **obiettivi** della propria attività erogativa, delineando le **azioni** e gli **strumenti** che le consentono di perseguirli nel medio/lungo termine.

La pianificazione viene esplicitata in due documenti:



**DOCUMENTO  
PROGRAMMATICO  
PLURIENNALE**

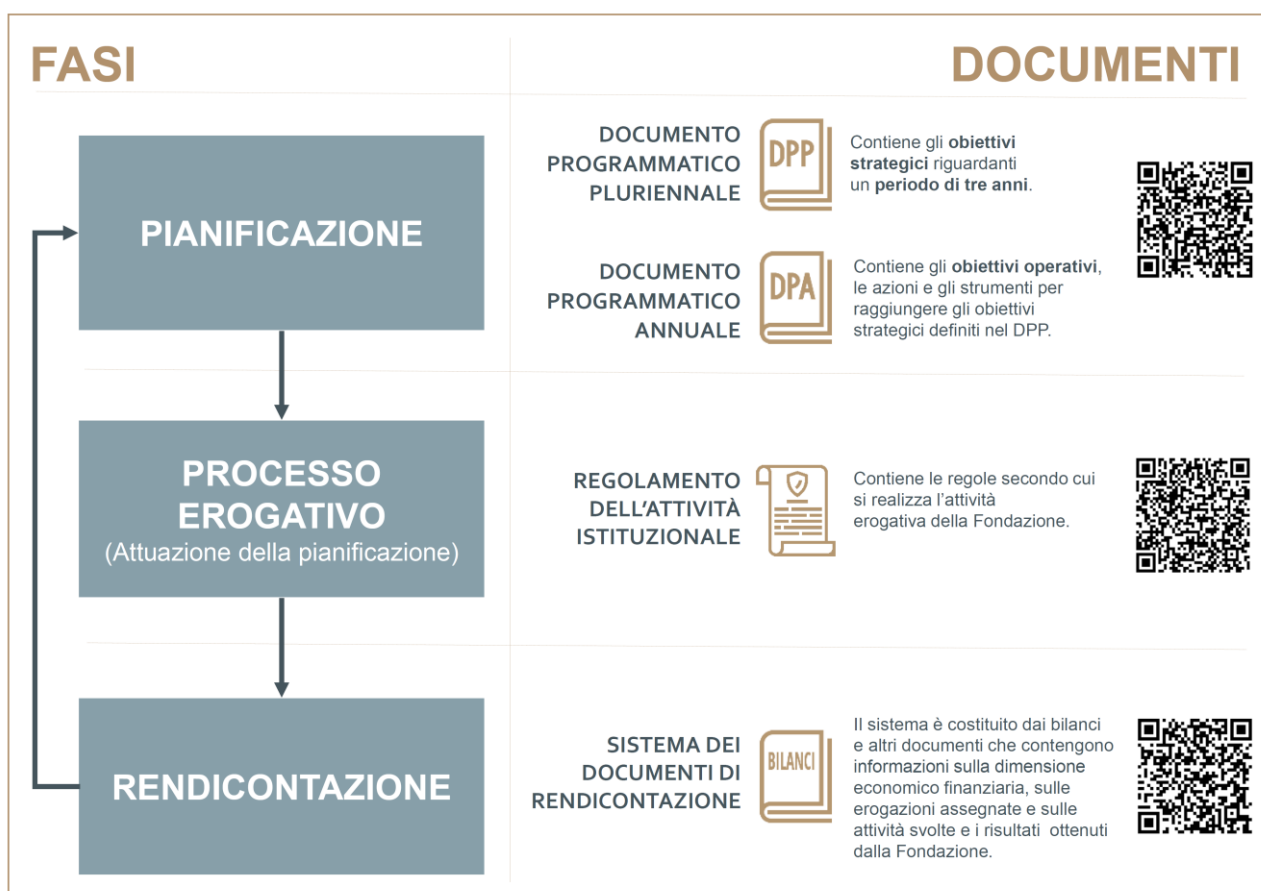
Definisce per **un triennio**:

- i settori d'intervento
- le linee strategiche
- le priorità di intervento
- le risorse per le erogazioni.



**DOCUMENTO  
PROGRAMMATICO  
ANNUALE**

Documento che **declina annualmente** gli strumenti e le modalità con cui si intende dare attuazione alle linee strategiche indicate nel DPP.



## 1.2 / LA PIANIFICAZIONE TRIENNALE 2022-2024

Nel corso del 2021 è stato elaborato e approvato il Documento Programmatico Pluriennale 2022-2024, il quale definisce la missione, il ruolo e lo stile di azione che la Fondazione intende perseguire in questo triennio attraverso le Linee strategiche, che orientano gli interventi.

In particolare:

### 1. Missione, ruolo e stile di azione

La Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo è un ente senza scopo di lucro che esercita attività filantropica nelle province di Padova e Rovigo.

La sua **missione** è promuovere la qualità della vita e lo sviluppo sostenibile del territorio di Padova e Rovigo, ispirata da una visione di comunità aperta, solidale e incline all'innovazione.

Questa finalità viene perseguita assumendo un **duplice ruolo**:

- di **sostegno alla realizzazione di progetti** volti a creare ricadute positive sulla collettività;
- di **innovazione sociale**, attraverso la sperimentazione e la valutazione di nuove soluzioni per bisogni ed esigenze che non hanno ancora trovato valide risposte, nella prospettiva di una loro applicazione su più vasta scala, qualora si rivelino efficaci.

Per svolgere questi ruoli, la Fondazione mantiene uno **stile prevalentemente erogativo**, ovvero si occupa in modo limitato della realizzazione diretta degli interventi promossi (circoscrivendo questa attività a tematiche ben definite, come ad esempio gli eventi espositivi a Rovigo), in quanto ciò consente di conservare alti margini di flessibilità d'azione, e di poter ridefinire gli strumenti di intervento nel caso in cui quelli prescelti non portino ai risultati attesi o sperati, o in caso di rapidi cambiamenti del contesto.

In base alla sua natura e alle sue capacità erogative e operative, la Fondazione intende porsi in **relazione di sussidiarietà**, e non di sostituzione, rispetto alla Pubblica Amministrazione<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Art. 7 del "Regolamento dell'Attività Istituzionale" della Fondazione <https://www.fondazionecariparo.it/wp-content/uploads/2020/09/Regolamento-attivita-istituzionale-2020.pdf>

## 2. Le linee strategiche

Le **linee strategiche** focalizzano le tematiche, ritenute maggiormente significative per il territorio di riferimento, su cui la Fondazione intende agire.

Si tratta di ambiti nei quali l'azione della Fondazione può contribuire con maggiore successo alla **creazione di utilità, valore e coesione sociale ed economica per le comunità** delle province di Padova e Rovigo, coerentemente con la sua missione istituzionale.

Le linee strategiche sono state definite nel **Documento Programmatico Pluriennale 2022-2024** [www.fondazioncariparo.it/documenti/documenti-istituzionali/](http://www.fondazioncariparo.it/documenti/documenti-istituzionali/) e identificate sulla base dell'**osservazione e dell'ascolto del territorio di riferimento**, e valutando i bisogni e le opportunità delle comunità rispetto al nuovo scenario socio-economico.

Ogni linea strategica contiene alcune **priorità di azione** che specificano con maggiore dettaglio come la Fondazione intende realizzare la propria strategia.

Le linee strategiche e le priorità individuate per il triennio 2022-2024 sono le seguenti:

| LINEE STRATEGICHE   | PRIORITÀ  |
|---|---|
|  <b>Salute e corretti stili di vita</b>                            | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Promuovere la salute e il benessere di bambini e ragazzi</li><li>2. Promuovere l'attività motoria e lo sport per tutti</li><li>3. Sostenere l'acquisto di grandi attrezzature diagnostico-terapeutiche con caratteri di unicità ed eccellenza</li><li>4. Promuovere la medicina genere-specifica</li><li>5. Supportare i servizi socio-sanitari nel territorio e la promozione della salute</li></ol>                |
|  <b>Educazione e formazione</b>                                  | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Promuovere l'accesso alla scuola dell'infanzia (0-6)</li><li>2. Potenziare l'educazione in ambito scolastico</li><li>3. Potenziare l'educazione nell'ambito delle comunità</li><li>4. Promuovere la partecipazione scolastica e universitaria</li><li>5. Contrastare la povertà educativa minorile</li></ol>   |
|  <b>Inclusione sociale</b>                                       | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Favorire l'inclusione sociale e lavorativa di persone in condizioni di vulnerabilità e svantaggio</li><li>2. Supportare le persone con disabilità e limitata autosufficienza e le loro famiglie</li><li>3. Promuovere azioni nell'ambito dell'housing sociale</li><li>4. Promuovere e sostenere le reti di assistenza alla persona a domicilio</li><li>5. Sostenere progetti socio-sanitari internazionali</li></ol> |
|  <b>Ricerca, innovazione e sviluppo del territorio</b>           | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Promuovere e sostenere progetti per il trasferimento tecnologico e l'innovazione</li><li>2. Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza, specialmente realizzata da giovani ricercatori</li><li>3. Agevolare il rientro e/o il reclutamento di studiosi di chiara fama dall'estero</li><li>4. Sostenere l'alta formazione per la ricerca</li></ol>  |
|  <b>Partecipazione alla vita culturale</b>                       | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Vita culturale: promuovere l'offerta e la partecipazione</li><li>2. Sostenere la crescita delle realtà culturali del territorio</li></ol>  |
|  <b>Tutela e valorizzazione del patrimonio storico-artistico</b> | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Sostenere la salvaguardia di beni storico-artistici di particolare rilevanza</li><li>2. Promuovere i beni storico-artistici del territorio, per la loro valorizzazione e fruizione</li></ol>   |
|  <b>Tutela e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio</b>    | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Salvaguardare e valorizzare gli ecosistemi del territorio</li><li>2. Migliorare la qualità dell'ambiente urbano</li><li>3. Promuovere la mobilità sostenibile</li></ol>  |

## 1.3 / LA PIANIFICAZIONE ANNUALE 2022

Nei mesi di settembre e ottobre 2021, il Consiglio di Amministrazione ha predisposto il DPA 2022 sulla base degli indirizzi definiti dal Consiglio Generale nel DPP 2022-2024, tenendo conto di:

- stima delle risorse disponibili per l'anno 2022;
- iniziative per le quali sono già state impegnate risorse del 2022 (con delibere di anni precedenti);
- progetti che la Fondazione realizza annualmente;
- possibili nuove attività da avviare nel 2022.

Nella descrizione delle singole linee strategiche, in relazione alle rispettive priorità, vengono riportate le attività previste per il 2022, che potranno essere integrate o, eventualmente riviste, alla luce di specifiche esigenze.

Il Consiglio Generale ha approvato il DPA 2022 in data ... .

## 2 / RISORSE PER L'ATTIVITÀ 2022

### 2.1 / RISORSE PER LE EROGAZIONI NEL 2022

La Fondazione per il 2022 prevede di destinare alla propria attività erogativa risorse per **55 milioni di euro**, con un incremento di circa il 37,5% rispetto a quanto previsto nel 2021.

Tale obiettivo è corrispondente alla quota annuale della previsione di 165 milioni di euro di risorse per il triennio 2022-2024 [→ **DPP 2022-2024**] e potrà essere garantito dall'avanzo d'esercizio 2021, da eventuali ulteriori fonti<sup>2</sup> la cui disponibilità è prevista realizzarsi nel corso del 2022, ed, eventualmente, da somme accantonate negli esercizi precedenti al al "Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni"<sup>3</sup>.

La Fondazione si riserva, in ogni caso, la possibilità di rivedere le proprie previsioni di erogazione in funzione delle evoluzioni del contesto e dell'andamento dei mercati finanziari.

---

<sup>2</sup> Si tratta principalmente di benefici fiscali, risorse residue e recuperi di risorse da progetti parzialmente o totalmente non realizzati, risorse derivanti da svincoli di impieghi finanziari collegati alla missione, lasciti testamentari.

<sup>3</sup> Il "Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni" è una specifica riserva in cui negli anni sono state accantonate risorse per poter mantenere un livello erogativo adeguato, anche in caso di redditi insufficienti. Al 31/12/2020 la consistenza del Fondo era di circa 217 milioni di euro.

## 2.2 / RISORSE PER LINEA STRATEGICA

Di seguito sono riportate le linee strategiche e la ripartizione delle disponibilità erogative previste.

|   | Linee strategiche 2022-2024   | IMPORTO<br>(in euro) | %             |
|---|---|----------------------|---------------|
| 1 | SALUTE E CORRETTI STILI DI VITA   | 4.000.000            | 7,3%          |
| 2 | EDUCAZIONE E FORMAZIONE   | 9.000.000            | 16,4%         |
| 3 | INCLUSIONE SOCIALE  | 10.000.000           | 18,2%         |
| 4 | RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO  | 10.000.000           | 18,2%         |
| 5 | PARTECIPAZIONE ALLA VITA CULTURALE  | 9.500.000            | 17,3%         |
| 6 | TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO-ARTISTICO  | 6.000.000            | 10,9%         |
| 7 | TUTELA E VALORIZZAZIONE DELL'AMBIENTE E DEL PAESAGGIO   | 2.500.000            | 4,4%          |
|   | <b>INIZIATIVE DI SISTEMA (stima)</b><br>- FUN<br>- Fondo nazionale iniziative comuni delle Fondazioni | 4.000.000            | 7,3%          |
|   | <b>TOTALE</b>   | <b>55.000.000</b>    | <b>100,0%</b> |



## 3 / PIANIFICAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA PER IL 2022

### 3.1 / PREMESSA

La Fondazione nel 2022 avvierà l'attuazione del Documento di Programmazione Pluriennale 2022-2024. Nelle pagine seguenti vengono riportati i principi fondamentali della strategia che la Fondazione intende perseguire nel triennio, specificando alcuni dei principali progetti e attività di approfondimento che verranno realizzati nell'anno per dare attuazione alla strategia.

Si precisa che la rappresentazione dei progetti e degli approfondimenti che verranno realizzati nel 2022 non è esaustiva: durante l'anno verranno sostenute anche altre iniziative, purché coerenti con le linee e priorità strategiche individuate dalla Fondazione.

### 3.2 / LINEE GUIDA GENERALI

La Fondazione nell'attuazione della propria attività erogativa, secondo quanto definito nel DPP 2022-2024 [[www.fondazionecariparo.it/documenti](http://www.fondazionecariparo.it/documenti)], intende favorire favorire azioni e progetti che:

- favoriscano le **pari opportunità di genere, di generazione, di territorio**;
- siano coerenti con principi di **sostenibilità ambientale ed energetica**;
- supportino e stimolino il welfare e lo **sviluppo complessivo del territorio** attraverso la promozione di reti di collaborazione tra i diversi soggetti territoriali, lo stimolo alla partecipazione, in particolare dei giovani, il *capacity building* sulla co-progettazione e sul reperimento di fondi europei., per far sì che l'attività della Fondazione, sempre sussidiaria rispetto alla Pubblica Amministrazione, possa essere di stimolo anche alle iniziative private finalizzate a produrre benessere e bene comune.

La Fondazione, inoltre, ove possibile svilupperà le seguenti azioni:

#### 1. **Collaborazioni con altre fondazioni per la realizzazione di iniziative di sistema**

La collaborazione potrà svilupparsi in particolare con le fondazioni di origine bancaria del triveneto, al fine di condividere buone pratiche e avviare progettualità comuni.

#### 2. **Favorire la creazione di reti e di dialogo tra soggetti del territorio**

Sostegno ad azioni utili allo sviluppo di collaborazioni tra soggetti di diversa natura (enti pubblici, enti del Terzo Settore, mondo produttivo e del lavoro, cittadinanza) con lo scopo di favorire la nascita di reti sostenibili nel tempo.

#### 3. **Disseminare le buone pratiche**

Sviluppare conoscenza sugli esiti dei progetti sostenuti e intrapresi, con lo scopo di diffondere le possibili risposte efficaci ai bisogni anche ad altri territori (anche al di fuori dei territori di competenza della Fondazione).

#### 4. **Assegnare contributi preferibilmente attraverso bandi** o altre modalità in grado di consentire un'analisi comparata dei progetti, attraverso l'applicazione di criteri omogenei e trasparenti.

Nello sviluppo degli strumenti erogativi del triennio saranno ricercate **convergenze con gli obiettivi dell'Agenda 2030** e del **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)**.

A questo proposito la Fondazione rimarrà in ascolto anche per dare il suo contributo nell'**attrazione di risorse** o nell'**attivazione di progetti e collaborazioni** che possano favorire il migliore utilizzo possibile delle risorse disponibili per il nostro Paese.

La Fondazione potrà inoltre rivedere la propria programmazione in base alle risorse che verranno destinate al territorio nell'ambito del PNRR, con lo scopo di non creare sovrapposizioni di intervento e di agire su tematiche scoperte o complementari a quelle già sostenute dai fondi nazionali.

### 3.3/ MODALITÀ DI INTERVENTO

La Fondazione realizza la propria attività erogativa secondo le norme definite dal Regolamento dell'Attività Istituzionale [[www.fondazionecariparo.it/documenti/ documenti-istituzionali/](http://www.fondazionecariparo.it/documenti/documenti-istituzionali/)], nel quale vengono definiti in particolare i requisiti dei destinatari, le modalità di intervento e i criteri generali di valutazione.

Le modalità di erogazione dei contributi adottate dalla Fondazione sono:

- i progetti propri (o progetti di Fondazione);
- i progetti di terzi, che possono essere realizzati con:
  - i bandi;
  - le richieste libere;
- gli investimenti collegati alla missione (MRI – *Mission Related Investments*);

#### 3.2.1 PROGETTI PROPRI

I progetti propri vengono realizzati dalla Fondazione direttamente o tramite la collaborazione di altri soggetti pubblici o privati, assumendo due tipologie:

- **operativa:** iniziative ideate, progettate e gestite direttamente dal personale della Fondazione;
- **erogativa:** iniziative ideate, progettate e governate dalla Fondazione, la cui realizzazione è affidata a partner attuatori.

Per questi progetti la Fondazione può avvalersi della collaborazione, sia nelle fasi progettuali che in quelle di realizzazione e di valutazione, di soggetti esterni che – per le loro caratteristiche organizzative e per la qualità dei servizi erogati – siano in grado di supportare la Fondazione nel perseguimento degli obiettivi progettuali.

#### 3.2.1 PROGETTI DI TERZI

##### 3.2.1.a – I Bandi

La Fondazione annualmente pubblica dei bandi per sollecitare i propri interlocutori a presentare richieste di contributo focalizzate su tematiche che vengono individuate sulla base di una mappatura delle esigenze e delle opportunità presenti sul territorio.

Lo strumento del bando consente una valutazione comparativa delle richieste di contributo.

Ogni bando ha un proprio Regolamento che disciplina la presentazione delle richieste ed è approvato dagli Organi deputati alla selezione (Commissioni) e dal Consiglio di Amministrazione.

Il regolamento i ogni bando viene pubblicato sul sito della Fondazione <https://www.fondazionecariparo.it/bandi/> e stabilisce:

- obiettivi e oggetto del bando;
- requisiti dei destinatari;
- valore massimo del progetto e limite di finanziamento;
- specifica documentazione richiesta;
- modalità e termini di presentazione;
- criteri specifici per la selezione delle domande;
- ammontare delle risorse complessive assegnate (di norma).

### **3.2.1.b – Richieste Libere**

Sono richieste di contributo che gli enti promotori possono presentare in maniera spontanea alla Fondazione e che riguardano interventi che non rientrano nelle tematiche oggetto di bandi della Fondazione in corso o di prossima pubblicazione.

Tali richieste, che devono essere coerenti con le linee strategiche scelte dalla Fondazione, devono essere presentate esclusivamente attraverso la procedura informatica “Richiesta On Line (ROL)” disponibile sul sito [www.fondazionecariparo.it/richiestelibere](http://www.fondazionecariparo.it/richiestelibere).

I progetti che perverranno saranno analizzati nel dettaglio dalla Fondazione allo scopo di individuare e sostenere i progetti maggiormente meritevoli e utili al territorio. Tale analisi riguarderà sia gli aspetti formali che sostanziali del progetto, ed è finalizzata a verificare che i progetti presentati siano:

- coerenti con le priorità individuate dalla Fondazione nei propri documenti programmatici
- riguardanti tematiche significative per il territorio su cui verranno realizzate;
- proposti e realizzati da soggetti con capacità ed esperienza adeguate a garantire che il progetto verrà realizzato con accuratezza;
- di elevata qualità in termini di progettazione, solidità nel piano finanziario ed economico e capacità di realizzare partnership e attivare di reti di enti e soggetti sul territorio.

### **3.2.4 INVESTIMENTI COLLEGATI ALLA MISSIONE (MRI - MISSION RELATED INVESTMENT)**

Gli investimenti collegati alla missione sono finalizzati al perseguimento degli scopi istituzionali della Fondazione, ovvero alla creazione di utilità sociale e/o dello sviluppo economico del territorio di riferimento, dell'intero Paese o di settori specifici nei quali la Fondazione opera (Ricerca, Sociale, Sviluppo Locale, ecc.) e possono essere realizzati con strumenti di varia natura (partecipazioni azionarie, investimenti obbligazionari, quote di fondi, ecc.).

Tali investimenti non saranno effettuati con fondi patrimoniali in quanto spesso presentano un profilo di rischio e rendimento non coerente con i criteri definiti dall'*asset allocation* strategica della Fondazione.

A fronte di ciò, per gli investimenti *mission related*, anche in considerazione della durata pluriennale che li caratterizza, potranno essere utilizzate le disponibilità del “Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni”. Ciò consentirà di:

- effettuare operazioni di durata pluriennale, senza intaccare in modo significativo le risorse dell'attività erogativa dell'anno in cui viene deciso l'investimento;
- preservare la redditività del portafoglio finanziario.

### **3.4 / LINEE STRATEGICHE**

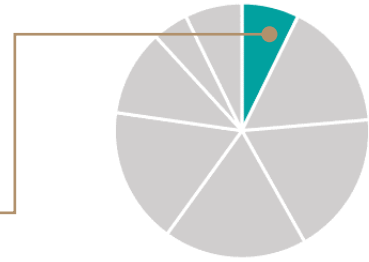
Di seguito sono presentate le linee strategiche e le priorità di intervento per ciascuna linea. Nelle prossime pagine è, inoltre, illustrata la programmazione dell'attività erogativa che la Fondazione si propone di realizzare nel corso del 2022.



## Linea strategica 1 Salute e Corretti Stili di Vita

**RISORSE PER EROGAZIONI:  
4.000.000 euro**

pari al 7,3% del totale risorse per il 2022



### CAMBIAMENTO PERSEGUITO:

Nel complesso contesto delineatosi dopo la pandemia, l'obiettivo della Fondazione continua ad essere la **salvaguardia e il miglioramento della salute e del benessere delle persone**, con speciale **attenzione alle nuove generazioni e alle differenze di età e di genere**, promuovendo e sperimentando azioni che aumentino la **qualità della vita** e la capacità di ciascuno di adottare consapevolmente **comportamenti salutari** e di ridurre quelli a rischio.

### APPROCCIO DELLA FONDAZIONE:

In questo contesto appare sempre più significativa:

- la necessità di un **approccio socio-sanitario al benessere delle comunità**, con particolare **attenzione ai più giovani**, che oltre ad aver subito le pesanti conseguenze delle misure di distanziamento fisico imposte durante la pandemia, saranno coloro che maggiormente dovranno confrontarsi con i suoi effetti di lungo termine;
- la prospettiva di agire per favorire la **creazione di reti di collaborazione e sinergie, anche innovative, tra i vari soggetti del territorio** che si occupano di temi socio-sanitari.

### PRIORITÀ STRATEGICHE INDIVIDUATE:

1. Promuovere la salute e il benessere di bambini e ragazzi
2. Promuovere l'attività motoria e lo sport per tutti
3. Sostenere l'acquisto di grandi attrezzature diagnostico-terapeutiche con caratteri di unicità ed eccellenza
4. Promuovere la medicina genere-specifica
5. Supportare i servizi socio-sanitari nel territorio e la promozione della salute

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



# PRIORITÀ DI INTERVENTO DELLA FONDAZIONE NEL 2022

## 1 - Promuovere la salute e il benessere di bambini e ragazzi

La Fondazione si propone di diffondere una **cultura della salute** di respiro ampio, concentrandosi sull'educazione, sulla creazione di consapevolezza riferita sia ai comportamenti alimentari e motori corretti, che alla promozione del benessere psico-sociale. Si occuperà inoltre di tematiche riferite al miglioramento della **qualità di vita dei più giovani**, anche con riferimento a coloro che sono affetti da gravi patologie non curabili.

A seguito della pandemia, una particolare attenzione viene rivolta alla **salute mentale di bambini e ragazzi**, un bene prezioso che accompagna lo sviluppo della persona sin dalla sua nascita.

La Fondazione potrà agire in questi ambiti supportando l'attività di enti e soggetti del territorio che si occupano di minori e adolescenti, tra i quali spicca la **scuola**, ovvero il luogo educativo e di socializzazione per eccellenza, che dovrebbe assicurare a tutti uguali opportunità di apprendimento e di inclusione sociale.

## 2 - Promuovere l'attività motoria e lo sport per tutti

L'attività motoria rappresenta un tema importante per il benessere della persona e, unito alla corretta alimentazione, svolge un ruolo fondamentale nel mantenimento di una vita sana e nella prevenzione delle malattie non trasmissibili. Oltre a ciò essa può svolgere anche importanti funzioni educative e di socializzazione, in particolare per bambini e ragazzi, per i quali l'attività motoria e sportiva rappresenta un ambiente di apprendimento di valori quali il rispetto dell'altro (l'avversario o il compagno) e delle regole, il gioco di squadra, la capacità di impegnarsi per degli obiettivi e di confrontarsi con i propri limiti e sviluppare le proprie capacità e il proprio benessere.

L'attività della Fondazione si focalizzerà dunque sulla **promozione della pratica dell'attività motoria**, sia favorendo la presenza e disponibilità sul territorio di **luoghi** per lo svolgimento dell'attività motoria *indoor* e *outdoor*, che incentivando iniziative utili a favorire **l'accesso all'attività motoria** per fasce della popolazione che normalmente vi si avvicinano con maggiore difficoltà (bambini e ragazzi, specialmente di famiglie vulnerabili, persone con disabilità, persone anziane).

## 3 - Sostenere l'acquisto di grandi attrezzature diagnostico-terapeutiche con caratteri di unicità ed eccellenza

Questo ambito di azione, che la Fondazione ha sostenuto in modo consistente negli anni precedenti, nel triennio 2022-2024 verrà circoscritto a quelle iniziative, già allo studio, aventi carattere di **unicità** per il territorio e **assoluta rilevanza tecnico-scientifica**.

Nel rispetto del principio di sussidiarietà e di non sovrapposizione dell'azione della Fondazione a quella degli enti pubblici preposti, anche in considerazione dei consistenti fondi che verranno destinati a questa finalità a livello nazionale e internazionale, nel triennio 2022-2024 la Fondazione non intende assumere nuovi impegni rilevanti riguardanti questa priorità.

## 4 - Promuovere la medicina genere-specifica

Considerato il fondamentale apporto che questa dimensione della medicina può dare al miglioramento della salute dell'uomo e della donna (coerentemente con quanto previsto dalla legge n.3/2018), la Fondazione favorisce lo sviluppo di progetti di ricerca biomedica che adottano un **approccio che tiene conto delle specificità relative al sesso/genere e all'età dei pazienti**, e che prevedono l'elaborazione dei dati secondo le migliori pratiche sul tema che si stanno diffondendo a livello nazionale e internazionale.

## 5 - Supportare i servizi socio-sanitari nel territorio e la promozione della salute

La pandemia ha incrementato le disuguaglianze di salute e sulla distribuzione dei determinanti di salute a seconda dello status socioeconomico.

Quanto vissuto recentemente ha dunque sottolineato la necessità di un ripensamento dei servizi per la salute, che necessitano di essere gestiti in integrazione con i servizi sociali, data la forte connessione tra salute e status socio-economico, e con soluzioni territoriali diffuse, che vadano oltre la centralità dell'ospedale e si diffondano maggiormente sul territorio fino al domicilio.

Su questo fronte sia il PNRR che il Piano Sanitario della Regione del Veneto si stanno concentrando in modo particolare.

La Fondazione, in considerazione dell'ampiezza e complessità della tematica, potrà agire promuovendo e favorendo l'integrazione e il dialogo tra le istituzioni, gli enti e i soggetti del territorio e supportando iniziative di promozione della salute.

## PRINCIPALI ATTIVITÀ DI INIZIATIVA DELLA FONDAZIONE PREVISTE PER IL 2022

| Iniziativa   | Descrizione  | Modalità di Intervento                                   |
|--|--|--|
| <b>PRIORITÀ 1 - Promuovere la salute e il benessere di bambini e ragazzi</b>                           |  |  |
| <b>Progetto educare i bambini e i ragazzi alla corretta alimentazione e attività motoria</b>           | Riavvio delle attività di definizione dell'iniziativa sperimentale volta a testare l'efficacia di interventi per migliorare le abitudini alimentari e motorie di bambini sospesa durante la pandemia.      | Progetto di Fondazione<br><b>PROGETTO DI INNOVAZIONE</b> |
| <b>PRIORITÀ 2 - Promuovere l'attività motoria e lo sport per tutti</b>                                 |  |  |
| <b>Palazzetti dello Sport della Fondazione</b>   | Sostegno ai Comuni di Borgoricco (PD), Correzzola (PD), Trecenta (RO) e Villadose (RO), per la gestione degli impianti realizzati dalla Fondazione nell'ambito del proprio Progetto Palestre.              | Progetto di Fondazione                                   |
| <b>Progetto SportivaMente in collaborazione con i CONI di Padova e Rovigo</b>                          | Iniziativa rivolta alle associazioni sportive del territorio delle province di Padova e Rovigo. Nel 2022 il progetto prevedrà uno specifico filone per attività sportive rivolte a persone con disabilità. | Bando  |
| <b>Progetto per il rinnovo di strutture sportive di per Enti pubblici e privati (società sportive)</b> | Bando per sostenere la ristrutturazione e l'adeguamento di strutture sportive nel territorio al servizio della collettività.   | Bando  |

## ULTERIORI PROGETTI

Nel 2022 potranno essere selezionati e sostenuti progetti e iniziative solo nell'ambito delle priorità individuate [→ p. 14-15]

## APPROFONDIMENTI E STUDI

Durante l'anno la Fondazione studierà e approfondirà, con lo scopo di definire eventuali future azioni, le seguenti tematiche:

| Tematica   | Descrizione   |
|--|---|
| <b>PRIORITÀ 1 - Promuovere la salute e il benessere di bambini e ragazzi</b>                               |   |
| <b>Studio su progetti orientati al benessere psicologico di bambini e ragazzi a seguito della pandemia</b> | Approfondimento con le ULSS di possibili progetti per favorire il benessere psicologico di bambini e ragazzi e sul relativo impatto della pandemia  |
| <b>PRIORITÀ 2 - Promuovere l'attività motoria e lo sport per tutti</b>                                     |   |
| <b>Sostegni a strutture sportive del territorio</b>  | Monitoraggio delle progettualità del PNRR rispetto al tema del finanziamento delle strutture sportive   |
| <b>Attività motoria per persone con disabilità nelle scuole</b>  | Approfondimento, anche in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Territoriale di Padova e Rovigo, sul tema delle dotazioni per l'attività motoria per persone con disabilità nelle scuole. Lo studio è finalizzato a comprendere se vi siano sotto questo aspetto particolari necessità o carenze cui la Fondazione potrebbe fornire una risposta. |
| <b>PRIORITÀ 4 - Promuovere la medicina genere-specifica</b>  |   |
| <b>Promozione della medicina genere-specifica</b>  | Studio di iniziative già realizzate e possibili azioni della Fondazione per favorire la diffusione dell'approccio, secondo quanto definito dalla Legge 3/2018   |
| <b>PRIORITÀ 5 - Supportare i servizi socio-sanitari nel territorio e la promozione della salute</b>        |   |
| <b>Servizi socio-sanitari nel territorio</b>   | Monitoraggio delle progettualità messe in atto nell'ambito del PNRR e dalla Regione Veneto e valutazione di possibili margini d'azione della Fondazione.  |

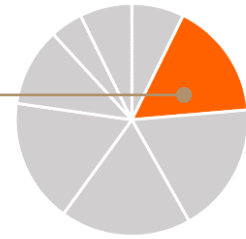




## Linea strategica 2 Educazione e formazione

**RISORSE PER EROGAZIONI:  
9.000.000 euro**

pari al 16,4% del totale risorse per il 2022



### CAMBIAMENTO PERSEGUITO:

In un ambito complesso e vessato dalla pandemia, la Fondazione intende intervenire a **sostegno della scuola e dei bambini e ragazzi** che la frequentano, nella convinzione che agire in quest'ambito possa generare benefici duraturi per le famiglie, la comunità e l'intero sistema sociale e produttivo.

Saranno sperimentate, in primo luogo, nuove soluzioni per favorire **l'accesso alla scuola dell'infanzia**.

Per le fasce d'età più avanzate, inoltre, la Fondazione amplierà le sue tradizionali azioni di **potenziamento dell'attività didattica**, con l'intento di favorire un modello di **scuola aperta** e di stimolare la presa in carico dei giovani da parte dell'intera **comunità**, per recuperare i danni prodotti dalla pandemia e promuovere l'integrazione e la partecipazione sociale.

A livello nazionale e locale, infine, la Fondazione proseguirà il suo impegno nel **contrasto alla povertà educativa**, lavorando in sinergia con altri soggetti per intervenire in modo efficace sulle situazioni più problematiche.

### APPROCCIO DELLA FONDAZIONE:

Nell'ambito dell'educazione e della formazione, la Fondazione agisce tradizionalmente fornendo agli studenti **opportunità di apprendimento aggiuntive e complementari** rispetto all'attività didattica curricolare svolta in aula, la cui gestione è competenza del sistema scolastico.

Già nello scorso triennio, questa consueta modalità di azione è stata affiancata da un **approccio sperimentale**, in particolare nell'ambito dell'accesso alla Scuola dell'Infanzia, con l'intento di sviluppare un modello di intervento che, se efficace, possa essere applicato su più larga scala. L'attività proseguirà anche nel prossimo triennio e sarà oggetto di valutazione d'impatto.

Inoltre, la Fondazione aderisce a importanti **network** nazionali, in particolare sul tema della povertà educativa minorile, con l'intento di svolgere un ruolo trainante per la promozione e la diffusione del medesimo approccio sul territorio.

### PRIORITÀ STRATEGICHE INDIVIDUATE:

1. Promuovere l'accesso alla scuola dell'infanzia (0-6)
2. Potenziare l'educazione in ambito scolastico
3. Potenziare l'educazione nell'ambito delle comunità
4. Promuovere la partecipazione scolastica e universitaria
5. Contrastare la povertà educativa minorile

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



# PRIORITÀ DI INTERVENTO DELLA FONDAZIONE NEL 2022

## 1 - Promuovere l'accesso alla scuola dell'infanzia (0-6)

L'accesso ai servizi educativi per la prima infanzia ha una comprovata valenza positiva sullo sviluppo del bambino, con benefici che si manifestano nell'arco dell'intera vita scolastica e lavorativa. Proprio per questo, Istat mappa annualmente la percentuale di bambini di 0-2 anni nell'ambito delle sue indagini sul Benessere Equo e Sostenibile. Secondo il report Istat "Nidi e servizi educativi per l'infanzia" del 2020, tuttavia, la possibilità di accedere ai nidi è limitata da vincoli economici, pertanto i bambini appartenenti a famiglie fragili, che in misura maggiore dovrebbero beneficiarne, spesso ne restano esclusi.

La Fondazione intende promuovere un modello di istruzione inclusiva, caratterizzata da equità di accesso anche per le fasce più deboli della popolazione.

## 2 - Potenziare l'educazione in ambito scolastico

A causa della velocità con cui evolvono le conoscenze tecniche e scientifiche, e dei cambiamenti che ci coinvolgono a livello globale e locale, le competenze tecniche hanno vita sempre più breve. L'educazione non riguarda più solo la prima fase della vita, e i giovani devono essere pronti a imparare durante tutto l'arco della loro esistenza.

Pur nel rispetto delle competenze dell'istituzione scolastica, la Fondazione è interessata alla promozione dell'innovazione didattica all'interno della scuola, all'aggiornamento dei docenti e all'adozione di metodi aggiornati ed efficienti.

Nel prossimo triennio, pertanto, la Fondazione aggiornerà i suoi strumenti erogativi, integrando percorsi rivolti allo **sviluppo delle competenze trasversali**, emotive e relazionali, al **dialogo scuola-lavoro**, all'educazione ambientale e finanziaria, e all'imprenditorialità. Potranno essere considerate, inoltre, azioni di tutoraggio scolastico volte a fornire un supporto mirato agli studenti più vulnerabili.

## 3 - Potenziare l'educazione nell'ambito delle comunità

La pandemia ha determinato un impatto negativo sul **benessere educativo e psicologico di bambini e ragazzi**, che in molti casi hanno perso opportunità di apprendimento e crescita essenziali per il loro futuro.

La Fondazione incoraggerà **l'interazione tra la scuola e gli altri soggetti del territorio** che svolgono un ruolo educativo, sostenendo sia iniziative promosse dalla comunità per fornire ai giovani spazi e momenti di aggregazione, sia la partecipazione del territorio a progetti educativi che coinvolgono i più giovani.

## 4 - Promuovere la partecipazione scolastica e universitaria

La **dispersione scolastica** è un fenomeno che genera costi individuali e sociali elevati, che gravano su tutta la vita adulta. L'insuccesso scolastico priva i futuri cittadini delle risorse e delle **competenze** necessarie a partecipare a pieno alla vita sociale.

La Fondazione intende contrastare le cause che disincentivano la frequenza alla scuola e che limitano l'accesso all'università, favorendo la partecipazione al sistema scolastico e supportando **collegamenti strutturati** tra formazione scolastica e universitaria.

## 5 - Contrastare la povertà educativa minorile

La **povertà educativa minorile** è un fenomeno complesso e multifattoriale, che deriva da problematiche culturali, familiari, di integrazione e di reddito, e genera effetti negativi tanto sulle singole persone quanto sull'intera società, portando all'impoverimento sociale ed economico del territorio.

La Fondazione ritiene importante agire a livello sistemico, e perciò ha deciso di aderire al **Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile**, nato da un'alleanza a livello nazionale tra Governo, Fondazioni di origine bancaria e Terzo settore e per sostenere interventi sperimentali di contrasto alla povertà educativa e alla sua trasmissione intergenerazionale.

## PRINCIPALI ATTIVITÀ DI INIZIATIVA DELLA FONDAZIONE PREVISTE PER IL 2022

| Iniziativa   | Descrizione   | Modalità di Intervento                                   |
|--|---|--|
| <b>PRIORITÀ 1 - Promuovere l'accesso alla scuola dell'infanzia (0-6)</b>   |   |  |
| <b>Progetto sperimentale per favorire l'accesso alla scuola dell'infanzia di bambini provenienti da famiglie vulnerabili</b> | Avvio di un progetto innovativo realizzato in cofinanziamento con l'Impresa Sociale "Con i Bambini", finalizzato a favorire l'accesso al nido per bambini di famiglie vulnerabili e creare poli di educativi di eccellenza che integrino la didattica 0-6 e che orientino e accompagnino le famiglie a fruire dei servizi presenti sul territorio.  | Progetto di Fondazione<br><b>PROGETTO DI INNOVAZIONE</b> |
| <b>PRIORITÀ 2 - Potenziare l'educazione in ambito scolastico</b>   |   |  |
| <b>Progetto Attivamente</b>  | <b>Anno scolastico 20201-2022</b><br>Realizzazione del programma di iniziative per arricchire l'offerta didattica e realizzare attività extra-curricolari con metodi di insegnamento innovativi per coinvolgere e attivare gli studenti, a partire da gennaio 2021.<br><br><b>Anno scolastico 2022-2023</b><br>Definizione del nuovo programma di attività, con particolare attenzione ai temi dell'ambiente e del clima. | Progetto di Fondazione                                   |

|   |  |                        |
|---|--|------------------------|
| <b>Bando Scuola Innovazione</b>   | Conclusione della selezione delle richieste presentate dalle scuole nell'ambito del bando pubblicato nel 2021 e finalizzato a realizzare nelle scuole secondarie di secondo grado nuovi ambienti di apprendimento per la didattica innovativa, e nuovi laboratori didattici professionalizzanti e curricolari. | Bando                  |
| <b>PRIORITÀ 4 - Promuovere la partecipazione scolastica e universitaria</b> |  |                        |
| <b>Polo Universitario di Rovigo</b>   | Prosecuzione del sostegno alle Università di Padova e di Ferrara per i Corsi attivati presso la sede di Rovigo, con l'obiettivo di potenziare le opportunità formative nel territorio di Rovigo. Continuerà, inoltre, il sostegno diretto a garantire i servizi erogati dal CUR – Consorzio Università Rovigo. | Progetto di Fondazione |
| <b>PRIORITÀ 5 - Contrastare la povertà educativa minorile</b>               |  |                        |
| <b>Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile</b>              | Prosecuzione del sostegno all'iniziativa di sistema sviluppata con ACRI e Governo italiano in collaborazione con l'impresa sociale «Con i Bambini»   | Progetto di Network    |

## ULTERIORI PROGETTI

Nel 2022 potranno essere selezionati e sostenuti progetti e iniziative solo nell'ambito delle priorità individuate [→ p. 18-19]

## APPROFONDIMENTI E STUDI

Durante l'anno la Fondazione studierà e approfondirà, con lo scopo di definire eventuali future azioni, le seguenti tematiche:

| Tematica  | Descrizione  |
|---|--|
| <b>PRIORITÀ 3 - Potenziare l'educazione nell'ambito delle comunità</b>                        |  |
| <b>Benessere psicologico di bambini e ragazzi</b>   | Approfondimento sulla condizione giovanile nel periodo post-pandemico, anche con riferimento al benessere psicologico di bambini e ragazzi con il supporto delle ULSS (in parallelo con gli approfondimenti svolti sullo stesso tema nell'ambito della Linea Strategica «Salute e corretti stili di vita», e al fine di individuare l'ambito più opportuno per l'intervento della Fondazione e di predisporre i relativi strumenti di intervento)  |
| <b>Ipotesi di attività di tutoraggio per ragazzi della scuola secondaria di secondo grado</b> | Approfondimento e studio di un possibile progetto finalizzato al tutoraggio e accompagnamento per ragazzi in difficoltà, che possa stimolare la continuità nella partecipazione alle attività scolastiche e l'abbandono scolastico. Questa attività dovrà avvenire in collaborazione con gli Uffici Scolastico Regionale e Territoriale di Padova e Rovigo, in modo da comprendere meglio sia il fenomeno del disagio scolastico, che i bisogni di studenti e docenti, oltre a verificare la fattibilità e le migliori modalità attuative per un possibile progetto da proporre alle scuole. |



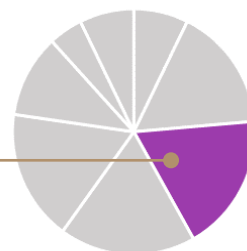
### Linea strategica 3

## Inclusione sociale

### RISORSE PER EROGAZIONI:

**10.000.000 euro**

pari al 18,2% del totale risorse per il 2022



### CAMBIAMENTO PERSEGUITO:

La Fondazione intende favorire la **parità di opportunità** per persone e famiglie in condizioni di vulnerabilità o svantaggio, promuovendone la **partecipazione attiva** alla vita sociale ed economica delle comunità. Questo cambiamento verrà perseguito anche attraverso la promozione e il rafforzamento di **reti di prossimità** territoriali, basate su sinergie e collaborazioni tra diversi soggetti, enti ed istituzioni già attivi sul territorio.

### APPROCCIO DELLA FONDAZIONE:

L'azione a favore dell'inclusione e della coesione sociale verrà vista in **sinergia con altre linee strategiche** scelte dalla Fondazione per il triennio 2022-2024. Non è infatti possibile agire sull'inclusione senza tenere in considerazione gli ambiti della "Salute e corretti stili di vita" (Linea strategica 1) e "Educazione e Formazione" (linea strategica 2), in quanto i tre aspetti della salute, dell'educazione e dello status socio-economico risultano strettamente correlati e assumono una particolare importanza prospettica, soprattutto rispetto alle generazioni più giovani, che più di altre stanno soffrendo gli effetti delle crisi economiche e della pandemia e vedono minacciata la qualità del proprio futuro.

La Fondazione, inoltre, si concentrerà su azioni di **welfare generativo** e di **integrazione di diversi attori del territorio** (istituzioni, enti, associazioni, etc.) che pur occupandosi di tematiche simili o contigue, potrebbero operare con un collegamento maggiore e generare effetti positivi in termini di presa in carico delle situazioni di difficoltà e di capacità di adattamento alle evoluzioni dello scenario socio-economico. Quest'ultimo aspetto in particolare risulta particolarmente importante alla luce delle rapide evoluzioni prevedibili delle nostre società dei prossimi anni, perché consente di promuovere la capacità adattiva delle comunità e di facilitare processi trasformativi che saranno la chiave per un futuro di sostenibilità economica, sociale e ambientale.

### PRIORITÀ STRATEGICHE INDIVIDUATE:

1. Favorire l'inclusione sociale e lavorativa di persone in condizioni di vulnerabilità e svantaggio
2. Supportare le persone con disabilità e limitata autosufficienza e le loro famiglie
3. Promuovere azioni nell'ambito dell'housing sociale
4. Promuovere e sostenere le reti di assistenza alla persona a domicilio
5. Sostenere progetti socio-sanitari internazionali

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



# PRIORITÀ DI INTERVENTO DELLA FONDAZIONE NEL 2022

## 1 - Favorire l'inclusione sociale e lavorativa di persone in condizioni di vulnerabilità e svantaggio

La Fondazione proseguirà nel suo impegno a favore delle persone in stato di **vulnerabilità e svantaggio**, in considerazione dell'importanza che tale azione può avere in termini di **riduzione delle disuguaglianze** e di **aumento delle opportunità**, che possono contribuire a creare una società maggiormente inclusiva e accogliente.

Considerato che la pandemia ha acuito svantaggi e disparità esistenti e generato discontinuità i cui effetti probabilmente non si sono ancora del tutto manifestati, nel triennio la Fondazione presterà particolare attenzione a monitorare le evoluzioni dello scenario socio-economico per individuare e selezionare le migliori azioni da sostenere.

Tra le categorie di persone che al momento più di altre hanno subito gli effetti della pandemia dal punto di vista economico e psico-sociale si ricordano in particolare: **le donne, i bambini e i giovani, le famiglie giovani con figli minori, gli stranieri**. Si tratta in generale di persone che manifestano vulnerabilità a causa di situazioni lavorative precarie e con scarse tutele, e che hanno bassi livelli di reddito e qualificazione lavorativa.

Sul fronte dell'inclusione sociale, inoltre, considerato il fatto che l'età media della popolazione è in costante aumento, una particolare attenzione verrà riservata all'inclusione e al miglioramento della qualità di vita delle **persone anziane** in stato di vulnerabilità.

Al fine di supportare la costruzione di percorsi trasformativi e di rapido adattamento alle nuove sfide che il futuro ci riserverà, la Fondazione privilegerà azioni che prevedono **collaborazioni e sinergie**, anche inedite, tra diversi soggetti del territorio.

## 2 - Supportare le persone con disabilità e limitata autosufficienza e le loro famiglie

La Fondazione intende contribuire al mantenimento e al miglioramento della **qualità di vita delle persone con disabilità e delle loro famiglie**, sia favorendo l'accesso, che migliorando l'offerta dei servizi loro dedicati. Le azioni saranno rivolte a favorire la creazione di:

- presupposti per lo sviluppo di **percorsi di autonomia**;
- **reti di prossimità e di sostegno** che favoriscano il più possibile l'accesso ai servizi e una migliore inclusione nel tessuto sociale e lavorativo.

Sul tema della disabilità si segnala che proseguirà l'impegno per la realizzazione del progetto "**Con noi e dopo di noi**", finalizzato a costruire e sperimentare percorsi di accompagnamento verso l'autonomia delle persone con disabilità. Tale iniziativa si realizzerà attraverso la costituzione di una fondazione di partecipazione che vedrà il coinvolgimento di persone con disabilità e dei loro famigliari, nonché di associazioni e istituzioni del territorio.

Una particolare attenzione verrà, inoltre, riservata al **sostegno ai caregiver** delle persone con disabilità e in condizioni di non autosufficienza, al fine di fornire supporto e strumenti per affrontare le difficoltà (anche sociali e psicologiche) dei carichi di assistenza spesso molto impegnativi. Essi spesso gravano in particolare sulla popolazione femminile, rappresentando per le donne una causa di disagio sociale e psicologico e di limitato accesso al mondo del lavoro.

### 3 - Promuovere azioni nell'ambito dell'housing sociale

L'azione della Fondazione continuerà a puntare non solo alla promozione dell'accesso alla casa, ma anche alla cura degli aspetti sociali che possono incrementare significativamente la qualità dell'abitare.

Continuerà pertanto a promuovere la **qualità dell'abitare** per persone che non riescono a trovare una dimensione abitativa sostenibile, adeguata alla propria condizione, ai propri bisogni abitativi e alle proprie possibilità.

Potranno essere sostenute iniziative che puntino su modelli innovativi di risposta alle **nuove esigenze abitative** e che prevedano la realizzazione di **alloggi sostenibili** sia dal punto di vista sociale che ambientale. Tali iniziative potranno riguardare, ad esempio, studenti, giovani coppie e persone anziane.

### 4 - Promuovere e sostenere le reti di assistenza alla persona a domicilio

La tematica delle **reti di assistenza alla persona a domicilio** è di grande attualità, in quanto la pandemia ha messo in luce numerose inadeguatezze riguardanti i modelli di presa in carico, soprattutto delle persone anziane, di quelle con disabilità e delle loro famiglie.

Attualmente si riscontrano sul territorio le seguenti problematiche riferite ai servizi domiciliari, in particolare per le **persone anziane con limitata autosufficienza**:

- elevata frammentazione dei servizi presenti sul territorio;
- scarsità di servizi domiciliari, che non integrano sufficientemente gli interventi di natura medico-infermieristica con quelli di supporto nelle attività di base della vita quotidiana.

Alla luce di ciò, le modalità di azione della Fondazione in questo ambito dovranno essere valutate attentamente, al fine di evitare sovrapposizioni con gli interventi regionali e nazionali previsti dal PNRR e ponendosi piuttosto in sinergia con essi. In particolare, l'azione della Fondazione potrà essere focalizzata al supporto e alla costruzione di collaborazioni e reti, anche sperimentali, nella consapevolezza che le risorse economiche e umane di cui la Fondazione dispone sono di entità limitata rispetto alla complessità e vastità della tematica.

La Fondazione, al fine di individuare possibili ambiti di intervento, condurrà degli **studi su nuovi modelli e iniziative** che andranno diffondendosi a seguito della ricomposizione dei servizi socio-sanitari che è probabile si concretizzi durante il triennio 2022-2024.

### 5 - Sostenere progetti socio-sanitari internazionali

Coerentemente con l'obiettivo 1 dell'Agenda Sviluppo Sostenibile, riguardante il contrasto alla povertà in tutte le sue forme e ovunque nel mondo, la Fondazione intende proseguire nel supporto a progetti finalizzati al miglioramento delle condizioni sociali e sanitarie in **Paesi in via di sviluppo e che versano in condizioni di particolare arretratezza e povertà**, realizzati da partner del territorio di riferimento o in collaborazione con altre Fondazioni di origine bancaria.

## PRINCIPALI ATTIVITÀ DI INIZIATIVA DELLA FONDAZIONE PREVISTE PER IL 2022

| Iniziativa  | Descrizione   | Modalità di Intervento                                   |
|---|---|--|
| <b>PRIORITÀ 1 - Favorire l'inclusione sociale e lavorativa di persone in condizioni di vulnerabilità e svantaggio</b> |   |  |
| <b>Progetto VALI – Valore Autonomia Lavoro Inclusione</b>   | Attuazione di un progetto innovativo per l'accompagnamento e l'inserimento lavorativo e sociale di persone in condizioni di svantaggio.   | Progetto di Fondazione<br><b>PROGETTO DI INNOVAZIONE</b> |
| <b>Progetto Sostegno all'imprenditoria sociale</b>  | Prosecuzione del sostegno al progetto che consente alle cooperative sociali di accedere a finanziamenti a tasso zero per investimenti in grado di generare nuova occupazione nel mondo del Terzo settore. | Progetto di Fondazione                                   |
| <b>PRIORITÀ 2 - Supportare le persone con disabilità e limitata autosufficienza e le loro famiglie</b>                |   |  |
| <b>Progetto Con noi e dopo di noi</b>   | Realizzazione di un programma di interventi riguardante la promozione di servizi integrati per provvedere alle istanze delle persone con disabilità e delle loro famiglie.                                | Progetto di Fondazione                                   |
| <b>Progetto Alzheimer e demenze</b>   | Prosecuzione del progetto per la formazione e il sostegno dei caregiver di persone con decadimento cognitivo o demenze.   | Progetto di Fondazione                                   |
| <b>ALTRO</b>  |   |  |
| <b>Fondazione con il Sud</b>  | Tradizionale sostegno annuale per la promozione e il rafforzamento dell'infrastrutturazione sociale nelle regioni dell'Italia meridionale, sulla base di accordi nazionali.                               | Progetto di Network                                      |

### ULTERIORI PROGETTI

Nel 2022 potranno essere selezionati e sostenuti progetti e iniziative solo nell'ambito delle priorità individuate [→ p. 22-23]

### APPROFONDIMENTI E STUDI

Durante l'anno la Fondazione studierà e approfondirà, con lo scopo di definire eventuali future azioni, le seguenti tematiche:

| Tematica  | Descrizione   |
|---|---|
| <b>PRIORITÀ 4 - Promuovere e sostenere le reti di assistenza alla persona a domicilio</b> |   |
| <b>Domiciliarità e reti di coesione sociale</b>   | Studio di <i>best practice</i> emergenti sul tema della domiciliarità realizzata attraverso reti di coesione sociale. |





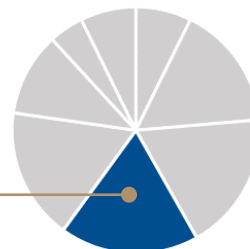
## Linea strategica 4

# Ricerca, innovazione e sviluppo del territorio

### RISORSE PER EROGAZIONI:

**10.000.000 euro**

pari al 18,2% del totale risorse per il 2022



### CAMBIAMENTO PERSEGUITO:

La Fondazione intende lavorare in maniera sinergica con altri attori del territorio per **favorire l'innovazione, il rafforzamento e l'evoluzione del tessuto economico**, agevolando in particolare **il trasferimento tecnologico** dei prodotti della ricerca, con l'intento di generare un effetto propulsivo per il territorio e di renderlo più attrattivo per talenti e aziende.

### APPROCCIO DELLA FONDAZIONE:

Il sostegno della Fondazione a progetti di ricerca va inquadrato nell'ambito più generale della missione filantropica perseguita dalla Fondazione, e in ciò si differenzia rispetto all'azione di enti pubblici o con finalità statutarie di ricerca. Aspetti distintivi come la **libera competizione** e la **terzietà della valutazione** saranno presidiati e mantenuti anche nel prossimo triennio. Saranno incentivate la **cooperazione interdisciplinare** e la **capacità competitiva** dei ricercatori stimolando una successiva partecipazione a bandi nazionali o sovranazionali che permetta la moltiplicazione delle risorse erogate.

Particolare attenzione sarà posta ai giovani e in generale ai ricercatori che dall'Italia si sono spostati all'estero, per i quali potranno essere sviluppate azioni volte **al rientro o alla permanenza in Italia** e alla **costruzione di un'autonomia** in loco, con l'intento di promuovere un sano modello di internazionalizzazione in uscita e in entrata che agevoli le occasioni di formazione internazionale e al tempo stesso contrasti il depauperamento di talenti e opportunità a livello territoriale. Verrà favorita la competitività dei ricercatori, con l'intento di generare una maggiore partecipazione a bandi nazionali e internazionali, e aumentare **l'attrazione di fondi** nazionali e internazionali verso le realtà di ricerca locali.

Sarà agevolata, infine, la **disseminazione dei risultati** delle ricerche sostenute, sia attraverso il web che con pubblicazioni *open access*, in un'ottica di moltiplicazione della conoscenza e dei relativi benefici.

### PRIORITÀ STRATEGICHE INDIVIDUATE:

1. Promuovere e sostenere progetti per il trasferimento tecnologico e l'innovazione
2. Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza, specialmente realizzata da giovani ricercatori
3. Agevolare il rientro e/o il reclutamento di studiosi di chiara fama dall'estero
4. Sostenere l'alta formazione per la ricerca

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



## PRIORITÀ DI INTERVENTO DELLA FONDAZIONE NEL 2022

### 1 - Promuovere e sostenere progetti per il trasferimento tecnologico e l'innovazione

L'innovazione, la ricerca e la creatività costituiscono un trinomio essenziale per lo sviluppo del territorio, individuato da Istat come uno dei 12 domini del Benessere Equo e Sostenibile monitorati annualmente.

Nel condividere tale prospettiva, la Fondazione intende confermare e proseguire nel prossimo triennio le sue azioni nell'ambito del **trasferimento tecnologico** e dell'innovazione, favorendo il trasferimento dei risultati della ricerca scientifica al sistema produttivo e agevolando lo sviluppo e il rafforzamento di connessioni tra le realtà scientifiche e universitarie e il sistema produttivo, anche attraverso la realizzazione di infrastrutture che rappresentino un punto di incontro e presidi di innovazione sul territorio.

Nello specifico, la Fondazione intende lavorare in maniera sinergica con i principali attori del territorio, costruendo **percorsi bidirezionali** per moltiplicare i benefici economici e sociali, diffondendo tra le imprese del territorio la conoscenza delle azioni promosse, e incoraggiandole in tal modo a collaborare in misura crescente con il mondo della ricerca.

Sarà proseguita e potenziata, infine, l'azione di sostegno agli **incubatori di impresa** sinora intrapresa, facilitando lo sviluppo del territorio attraverso l'innovazione.

### 2 - Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza, specialmente realizzata da giovani ricercatori

Negli ultimi due decenni la Fondazione ha fornito un supporto costante alla **ricerca scientifica**, in particolare attraverso bandi caratterizzati da una selezione competitiva e imparziale, creando delle buone pratiche riconosciute a livello nazionale.

Anche per il prossimo triennio la Fondazione proseguirà la sua azione, con un graduale aggiornamento dei tradizionali strumenti erogativi, ai quali sarà affiancato un più puntuale sistema di monitoraggio e valutazione. Il contributo alla ricerca potrà essere fornito anche con soluzioni diversificate, volte a raggiungere specifici obiettivi, in particolare la **cooperazione interdisciplinare** su argomenti complessi, la ricerca su **tematiche mediche**, sia di base che traslazionali, e quella su **tematiche ambientali**.

Sarà promossa la **crescita professionale dei giovani ricercatori** su progetti innovativi, aiutandoli a raggiungere una maggiore indipendenza a livello scientifico in vista della futura carriera accademica e professionale.

### 3 - Agevolare il rientro e/o il reclutamento di studiosi di chiara fama dall'estero

Saranno studiate **azioni collaborative** che favoriscano il **rientro e/o il reclutamento di ricercatori** di chiara fama dall'estero o la **permanenza sul territorio di ricercatori** promettenti, al fine di incrementare l'apertura e la competitività internazionale dei principali enti di ricerca del territorio, e di promuovere un modello di internazionalizzazione che favorisca l'avanzamento e l'attrattività delle realtà locali, contrastando l'impoverimento di competenze e di risorse altamente qualificate.

## 4 - Sostenere l'alta formazione per la ricerca

Sarà proseguita la tradizionale azione nell'ambito della **formazione alla ricerca** e della specializzazione di alto livello. Nello specifico, potranno essere sostenuti percorsi di **dottorato di ricerca**, con l'intento di sostenere e qualificare l'offerta formativa a disposizione dei laureati italiani e stranieri che vogliano intraprendere il loro percorso di formazione *post lauream* nelle province di Padova e Rovigo.

Sarà posta attenzione alla qualità generale del percorso offerto ai giovani ricercatori, alla sua apertura internazionale, alla valorizzazione dei dottorandi durante il triennio di dottorato e al successivo collegamento con il mondo del lavoro.

Proseguirà il miglioramento continuo delle modalità di valutazione, con l'intento di ottenere dati sempre più dettagliati sull'andamento e sugli esiti del percorso di dottorato, nonché sulla carriera intrapresa dagli studenti dopo la sua conclusione. Saranno proseguite, infine, le azioni rivolte all'attrazione di studenti stranieri.

## PRINCIPALI ATTIVITÀ DI INIZIATIVA DELLA FONDAZIONE PREVISTE PER IL 2022

| Iniziativa   | Descrizione  | Modalità di Intervento |
|--|--|------------------------|
| <b>PRIORITÀ 1 - Promuovere e sostenere progetti per il trasferimento tecnologico e l'innovazione</b>               |  |                        |
| <b>Progetto Foundation Open Factory</b>  | Prosecuzione del progetto in collaborazione con Fondazione Caritro, Fondazione Cariverona e Consorzio Elis per realizzare un percorso sperimentale di Open Innovation per stimolare l'innovazione delle Piccole e Medie Imprese, offrire opportunità di sviluppo a startup innovative e promuovere occasioni di formazione sul campo per giovani talenti.  | Progetto di Network    |
| <b>Progetto AGER 3</b>   | Progetto per il sostegno della ricerca scientifica in campo agroalimentare realizzato da 10 Fondazioni con lo scopo di potenziare lo sviluppo delle aree agricole e aumentare la competitività del settore primario. Le conoscenze e le innovazioni frutto delle ricerche permetteranno di traghettare l'agricoltura del Paese verso un nuovo modello resiliente e in grado di coniugare qualità e salubrità delle produzioni con la sostenibilità economica e ambientale. | Progetto di Network    |
| <b>PRIORITÀ 2 - Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza, specialmente realizzata da giovani ricercatori</b> |  |                        |
| <b>Bando Ricerca Scientifica di Eccellenza</b>   | Assegnazione dei contributi ai progetti di ricerca selezionati nell'ambito del bando pubblicato a dicembre 2020.   | Bando                  |
| <b>PRIORITÀ 4 - Sostenere l'alta formazione per la ricerca</b>   |  |                        |
| <b>Progetto Dottorati di Ricerca</b>   | Bando per l'assegnazione di borse di studio a laureati sia italiani che stranieri.   | Bando                  |
| <b>Progetto Dottorati di Ricerca in Azienda</b>  | Sostegno di borse di dottorato a tema vincolato, da realizzare presso aziende del territorio.  | Bando                  |

## **ULTERIORI PROGETTI**

Nel 2022 potranno essere selezionati e sostenuti progetti e iniziative solo nell'ambito delle priorità individuate [→ p. 26-27]



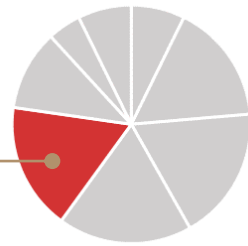
## Linea strategica 5

# Partecipazione alla vita culturale

### RISORSE PER EROGAZIONI:

**9.500.000 euro**

pari al 17,3% del totale risorse per il 2022



### CAMBIAMENTO PERSEGUITO:

La Fondazione riconosce il ruolo esteso della **cultura per lo sviluppo** del territorio e delle persone, per la crescita e la **formazione** dei giovani, per l'**integrazione** sociale e culturale, per la **partecipazione** dell'intera comunità.

Intende perciò contribuire al **potenziamento dell'offerta** e all'**ampliamento della partecipazione culturale**, favorendo l'avvicinamento di fasce di pubblico diversificate e non sufficientemente coinvolte, e valorizzando il patrimonio culturale e paesaggistico del territorio tramite **eventi culturali** e iniziative di **supporto al turismo culturale e sostenibile**.

### APPROCCIO DELLA FONDAZIONE:

La Fondazione svolge un ruolo importante nel sostenere e vitalizzare il **tessuto culturale del territorio**, supportando spesso l'intervento pubblico in quest'ambito e affiancando un'importante **programmazione propria** di riconosciuta qualità.

Ha promosso azioni di **accompagnamento e sviluppo** delle realtà culturali più promettenti, affiancandole in percorsi di medio termine per lo sviluppo della loro attività e organizzazione, secondo un approccio trasformativo e generativo.

Nel prossimo triennio, intende agire attraverso un attento **ascolto** delle esigenze del territorio, agevolando la **ripresa** post-pandemica e aiutando le realtà più colpite a riavviare le loro attività e a cogliere le opportunità che deriveranno dagli interventi pubblici per la ripresa e il rilancio della cultura.

### PRIORITÀ STRATEGICHE INDIVIDUATE:

1. Vita culturale: promuovere l'offerta e la partecipazione
2. Sostenere la crescita delle realtà culturali del territorio

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



# PRIORITÀ DI INTERVENTO DELLA FONDAZIONE NEL 2022

## 1 - Vita culturale: promuovere l'offerta e la partecipazione

La Fondazione intende accompagnare **la ripresa e il rilancio** delle attività culturali promuovendo **un'offerta culturale** che si traduca in occasioni di **socializzazione**, aggregazione, apprendimento e condivisione, e che includa e coinvolga **fasce svantaggiate** della popolazione, rafforzando la loro partecipazione culturale e sociale.

Le azioni sostenute potranno essere rivolte in particolare ai **giovani**, che necessitano di un rinnovato supporto e coinvolgimento culturale e sociale per superare il disagio imposto dalla pandemia.

Nell'ambito di questa priorità, inoltre, la Fondazione sosterrà **eventi culturali** che aiutino a valorizzare le ricchezze storiche, artistiche e paesaggistiche del territorio, favorendone la promozione nell'ambito del **turismo culturale e sostenibile**. Potranno inoltre essere valorizzati temi legati alla storia e alla cultura del territorio, anche attraverso l'approfondimento di figure e personalità che hanno avuto un ruolo rilevante per il Paese.

La Fondazione continuerà a proporre, infine, una propria **programmazione culturale**, con l'intento fornire ulteriori opportunità alla cittadinanza delle province di Padova e Rovigo e di aumentare l'attrattività del territorio dal punto di vista turistico. Nella predisposizione della sua offerta, la Fondazione potrà aggiornare le iniziative tradizionalmente proposte, anche alla luce del mutato contesto sociale e culturale e al fine di porsi in sinergia con l'attività degli altri soggetti presenti sul territorio in quest'ambito.

## 2 - Sostenere la crescita delle realtà culturali del territorio

Le realtà culturali del territorio vivono particolari difficoltà nel gestire la ripresa post-pandemica e i recenti mutamenti sociali e normativi. La Fondazione intende supportare le loro capacità di **elaborare e gestire progetti** e di **attrarre risorse**, aiutandole ad acquisire **nuove competenze** e a strutturarsi in maniera più solida, anche tramite lo **sviluppo di reti** di coordinamento e collaborazione territoriale.

## PRINCIPALI ATTIVITÀ DI INIZIATIVA DELLA FONDAZIONE PREVISTE PER IL 2022

| Iniziativa   | Descrizione   | Modalità di Intervento |
|--|---|------------------------|
| <b>PRIORITÀ 1 - Vita culturale: promuovere l'offerta e la partecipazione</b> |   |                        |
| <b>Eventi espositivi della Fondazione</b>                                    | <i>Palazzo del Monte di Pietà – Padova</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Mostra "Arte Cinetica" (<i>titolo provvisorio</i>) / settembre 2022- febbraio 2023</li></ul> <i>Palazzo Roverella - Rovigo</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Mostra "Wassily Kandinsky" / marzo – giugno 2022</li><li>Mostra fotografica (<i>attualmente in fase di definizione</i>)</li></ul> <i>Palazzo Roncale – Rovigo</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Mostra "70 anni dopo l'alluvione" / 23 ottobre 2021 - 30 gennaio 2022</li></ul> | Progetto di Fondazione |

|   |  |                        |
|---|--|------------------------|
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mostra "Giovanni Miani" (<i>titolo provvisorio</i>) / marzo – giugno 2022</li> <li>Mostra "L'ovale rossoblu. Il rugby in Polesine" / settembre 2022 – gennaio 2023</li> </ul> |                        |
| <b>Gestione immobiliare di Palazzo Roverella a Rovigo</b>                       | Prosecuzione del sostegno delle spese di ordinaria manutenzione e di gestione di Palazzo Roverella, in virtù dalla convenzione stipulata con il Comune di Rovigo e con l'Accademia dei Concordi.                     | Progetto di Fondazione |
| <b>Music 4 the Next Generation</b>  | Nuova edizione del progetto in collaborazione con altre Fondazioni del Triveneto: concorso per gruppi musicali under 35, finalizzato a promuovere approcci contemporanei di interpretazione della musica classica.   | Progetto di Fondazione |
| <b>Musikè 2022<br/>Musica – Teatro - Danza</b>                                  | Tradizionale rassegna di musica teatro e danza promossa dalla Fondazione.  | Progetto di Fondazione |
| <b>PRIORITÀ 2 - Sostenere la crescita delle realtà culturali del territorio</b> |  |                        |
| <b>Nuovo bando per la crescita delle realtà culturali</b>                       | Ideazione di una nuova iniziativa, nel solco della positiva esperienza del Bando Onlife, per il sostegno a progetti di crescita delle capacità degli operatori culturali del territorio.                             | Bando                  |

## ULTERIORI PROGETTI

Nel 2022 potranno essere selezionati e e sostenuti progetti e iniziative solo nell'ambito delle priorità individuate [→ p. 30]



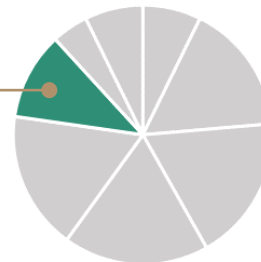
## Linea strategica 6

# Tutela e valorizzazione del patrimonio storico-artistico

### RISORSE PER EROGAZIONI:

**6.000.000 euro**

pari al 10,9% del totale risorse per il 2022



### CAMBIAMENTO PERSEGUITO:

Consapevole che il patrimonio storico-artistico del territorio rappresenta un fattore determinante per il suo sviluppo economico e sociale, la Fondazione contribuirà alla **salvaguardia di beni culturali** di particolare valore storico-artistico che costituiscono un elemento identitario per la comunità, e sosterrà la loro **promozione** a livello nazionale e internazionale, con l'intento di attivare le potenzialità del territorio in un'ottica sostenibile.

### APPROCCIO DELLA FONDAZIONE:

L'azione della Fondazione si è distinta, negli ultimi anni, per un costante **dialogo con gli enti del territorio** che detengono la proprietà del patrimonio storico-artistico e sono deputati alla sua tutela, quali Comuni, Soprintendenze e Diocesi. La Fondazione ha rappresentato un punto di riferimento per l'accompagnamento a interventi di salvaguardia di beni artistici di importanza identitaria, contribuendo a cambiare il volto delle città e determinando la restituzione alla comunità di beni caduti in disuso.

Ha partecipato inoltre ad **azioni congiunte** promosse da ACRI a seguito di calamità naturali che hanno messo a rischio il patrimonio del nostro Paese.

Nel supporto a progetti di salvaguardia, ha valutato rigorosamente gli interventi proposti, anche dal punto di vista tecnico, chiedendo l'elaborazione di **piani di gestione e valorizzazione** che esplicitassero come la comunità potrà fruire dei beni dopo il loro recupero.

Inoltre, ha cercato di massimizzare la sua azione sfruttando le opportunità offerte a livello statale, quali **l'Art Bonus**, e agendo in sussidiarietà rispetto alle azioni promosse a livello locale, regionale e statale.

### PRIORITÀ STRATEGICHE INDIVIDUATE:

1. Sostenere la salvaguardia di beni storico-artistici di particolare rilevanza
2. Promuovere i beni storico-artistici del territorio, per la loro valorizzazione e fruizione

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:





## PRIORITÀ DI INTERVENTO DELLA FONDAZIONE NEL 2022

### 1 - Sostenere la salvaguardia di beni storico-artistici di particolare rilevanza

La Fondazione intende sostenere progetti di **salvaguardia di beni storico-artistici di particolare rilevanza** e legati all'identità e alla memoria del territorio, stimolando una cultura della **manutenzione programmata** che ne prevenga il futuro degrado.

Gli interventi potranno riguardare beni mobili o immobili e dovranno garantire la **rimozione delle barriere** che ne pregiudicano l'accesso e la fruizione.

Saranno privilegiati, in particolare, progetti che permettano la **restituzione** di beni alla comunità, anche tramite il loro **recupero** con rinnovate funzioni, nell'ambito di progettualità di **rigenerazione urbana** o di fruizione nell'ambito di circuiti turistici.

### 2 – Promuovere i beni storico-artistici del territorio, per la loro valorizzazione e fruizione

La Fondazione promuoverà **la conoscenza e la presa in carico** da parte della comunità dei beni storico-artistici presenti sul territorio, diffondendo la conoscenza del patrimonio locale anche attraverso nuovi strumenti e modalità innovative di fruizione che integrino la dimensione economica con quella sociale e ambientale.

## PRINCIPALI ATTIVITÀ DI INIZIATIVA DELLA FONDAZIONE PREVISTE PER IL 2022

| Iniziativa   | Descrizione  | Modalità di Intervento   |
|--|--|--|
| <b>PRIORITÀ 1 - Sostenere la salvaguardia di beni storico-artistici di particolare rilevanza</b>               |  |  |
| <b>Gestione e tutela del patrimonio artistico della Fondazione</b>   | Attività di salvaguardia, tutela e incremento della collezione di opere d'arte di proprietà della Fondazione al fine di preservare, valorizzare e rendere fruibile alla cittadinanza tale importante patrimonio. | Progetto di Fondazione   |
| <b>Manutenzioni straordinarie a Palazzo Roverella</b>  | Possibili attività di manutenzione straordinaria del Palazzo.  | Progetto di Fondazione   |
| <b>PRIORITÀ 2 - Promuovere i beni storico-artistici del territorio, per la loro valorizzazione e fruizione</b> |  |  |
| <b>Interventi su beni di particolare rilievo</b>   | Possibili interventi di recupero di beni storico-artistici di particolare pregio e valore per il territorio.   | Verranno definiti gli strumenti più adatti in base al tipo di intervento |

### ULTERIORI PROGETTI

Nel 2022 potranno essere selezionati e sostenuti progetti e iniziative solo nell'ambito delle priorità individuate.

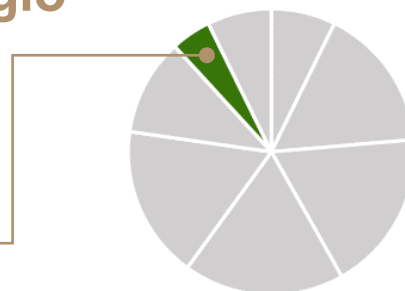


## Linea strategica 7

# Tutela e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio

**RISORSE PER EROGAZIONI:  
2.500.000 euro**

pari al 4,5% del totale risorse per il 2022



## CAMBIAMENTO PERSEGUITO:

La Fondazione intende **partecipare alla salvaguardia e alla valorizzazione sostenibile del patrimonio ambientale** delle province di Padova e Rovigo, favorendo lo sviluppo di **azioni sinergiche** tra gli attori del territorio finalizzate a invertire la tendenza al deterioramento dell'ambiente, a promuovere azioni di adattamento e mitigazione del cambiamento climatico, anche creando consapevolezza nella popolazione e stimolando il senso di responsabilità per la protezione dei beni comuni.

## APPROCCIO DELLA FONDAZIONE:

Le problematiche ambientali rappresentano un ambito vasto, sul quale il margine di azione della Fondazione appare limitato dalla portata degli interventi necessari e dal relativo fabbisogno economico. Tuttavia, tenuto conto della centralità riservata all'ambiente nelle programmazioni nazionali e sovranazionali, la Fondazione ritiene doverosa un'azione in questo ambito. Dovrà quindi **valutare con accuratezza le azioni più idonee** da perseguire per generare un impatto a livello locale, tenendo conto dei limiti istituzionali, territoriali ed economici entro i quali la Fondazione agisce.

Per l'importanza e l'ampiezza del tema, è stata individuata la priorità trasversale "Promuovere azioni coerenti con la sostenibilità ambientale ed energetica". Tuttavia, Fondazione ha inteso articolare il proprio impegno anche con priorità più specifiche.

A livello di strumenti erogativi, oltre ad azioni di sostegno o in sinergia con stakeholder del territorio, la Fondazione potrà fornire un **supporto tecnico** per l'ottenimento di fondi europei, o agire in maniera **indiretta** tramite il supporto a start-up innovative o perseguendo un effetto leva con investimenti in fondi attivi negli ambiti dell'economia circolare, dell'agricoltura sostenibile e della transizione ecologica, in sintonia con le azioni previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

## PRIORITÀ STRATEGICHE INDIVIDUATE:

1. Salvaguardare e valorizzare gli ecosistemi del territorio
2. Migliorare la qualità dell'ambiente urbano
3. Promuovere la mobilità sostenibile

Questa linea strategica contribuisce ai seguenti SDGs:



## PRIORITÀ DI INTERVENTO DELLA FONDAZIONE NEL 2022

### 1 - Salvaguardare e valorizzare gli ecosistemi del territorio

La Fondazione intende supportare **la salvaguardia e la valorizzazione sostenibile** delle ricchezze e delle specificità ambientali del territorio, lavorando in **sinergia con gli attori locali** per la tutela della biodiversità e la protezione degli ambienti a rischio.

Potrà sostenere, inoltre, azioni volte a supportare il **turismo ambientale sostenibile**, iniziative finalizzate alla tutela delle **acque**, di cui il nostro territorio è particolarmente ricco e promuovere l'**agricoltura sostenibile** di qualità sia in ambito rurale che urbano.

Ritiene importante, infine, **agire sulle nuove generazioni**, promuovendo percorsi educativi che aumentino la consapevolezza dei giovani rispetto alla ricchezza e alla diversità ambientale dei loro territori, all'impatto che può avere su di essi il nostro stile di vita, ai temi della sostenibilità e del risparmio di energia e risorse.

### 2 - Migliorare la qualità dell'ambiente urbano

La Fondazione sosterrà la salvaguardia, il recupero e il potenziamento di **aree verdi urbane e periurbane**, al fine di favorirne l'accesso e la fruizione da parte della popolazione, con particolare riferimento ad aree verdi **attrezzate e inclusive** di cui possano beneficiare in prima istanza le categorie più vulnerabili, quali bambini, disabili e anziani.

Potranno essere sostenuti, inoltre, progetti volti al recupero di parchi storici e aree verdi legate all'identità locale, favorendone la **riappropriazione** da parte della comunità, anche in un'ottica più ampia di **rigenerazione urbana**.

### 3 - Promuovere la mobilità sostenibile

Considerando il rapporto che lega la tutela dell'ambiente, e in particolare la qualità dell'aria, alla salute dell'uomo, la Fondazione potrà sostenere progetti volti a promuovere la **mobilità alternativa e sostenibile**, contribuendo a ridurre l'impatto del traffico urbano e a migliorare l'offerta di soluzioni alternative di mobilità.

## PRINCIPALI ATTIVITÀ DI INIZIATIVA DELLA FONDAZIONE PREVISTE PER IL 2022

| Iniziativa  | Descrizione  | Modalità di Intervento |
|---|--|------------------------|
| <b>PRIORITÀ 1 - Salvaguardare e valorizzare gli ecosistemi del territorio</b> |  |                        |
| <b>Progetto Filiera Futura</b>  | Associazione tra 16 Fondazioni che si propone di incentivare, raccogliere, stimolare e portare a compimento progetti condivisi di innovazione e sviluppo del settore agroalimentare italiano, con particolare attenzione all'etica e alla sostenibilità economica, ambientale e sociale delle iniziative. Elementi caratterizzanti del progetto sono la tutela e la valorizzazione della biodiversità agroalimentare | Progetto di Network    |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | locale, con una focalizzazione sulle aree interne e i territori marginali.  |  |
| <b>Valorizzazione turistica del Polesine</b>                            | Possibili attività di sostegno a iniziative di promozione del turismo in Polesine in collaborazione con gli stakeholder del territorio. |  |
| <b>Sostegno a iniziative di valorizzazione dei Parchi Naturalistici</b> | Possibili interventi di sostegno a iniziative di promozione e tutela dei Parchi presenti sul territorio di riferimento.                 |  |

## ULTERIORI PROGETTI

Nel 2022 potranno essere selezionati e sostenuti progetti e iniziative solo nell'ambito delle priorità individuate [→ p. 35]

## 4 / ALTRE EROGAZIONI PER IMPEGNI DI SISTEMA

Oltre alle azioni sviluppate all'interno dei settori di intervento, la Fondazione anche nel 2021, in virtù di normative e accordi di carattere nazionale e in ragione dell'avanzo d'esercizio, potrebbe stanziare le seguenti risorse:

- per i Centri Servizi per il Volontariato (attraverso il FUN - Fondo Unico Nazionale);
- per il Fondo Nazionale Iniziative Comuni delle Fondazioni.

Si stima che le risorse che potrebbero essere destinate a questi impegni possa essere quantificato in circa 4 milioni di euro nel 2022.

### 4.1 / SOSTEGNO AI CENTRI DI SERVIZIO PER IL VOLONTARIATO (attraverso il FUN)

Secondo il Codice del Terzo Settore (D. Lgs. 3 luglio 2017, n. 117), la Fondazione destina annualmente delle risorse al FUN – Fondo Unico Nazionale (che sostituisce i preesistenti Fondi speciali regionali per il volontariato) per assicurare il finanziamento stabile dei Centri Servizi per il Volontariato.

Tali risorse sono pari ad un **quindicesimo dell'avanzo d'esercizio** meno l'accantonamento a copertura degli eventuali disavanzi pregressi, la riserva obbligatoria e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti.

### 4.2 / FONDO NAZIONALE INIZIATIVE COMUNI DELLE FONDAZIONI

Iniziativa promossa da ACRI e finalizzata alla realizzazione di progetti di ampio respiro sia nazionali che internazionali caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica.

Il Fondo è stato costituito nel 2012 ed è alimentato annualmente da risorse accantonate dalle fondazioni aderenti ad ACRI.

Ogni fondazione destina al Fondo lo **0,3% dell'avanzo di esercizio al netto degli accantonamenti e riserve patrimoniali**.



[www.fondazionecariparo.it](http://www.fondazionecariparo.it)