

# 2019 / La Fondazione in sintesi



Fondazione  
Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

# 2019

**ATTIVITÀ  
EROGATIVA**

**EROGAZIONI DELIBERATE  
ASSEGNATE**

47,1 milioni di euro

**PATRIMONIO**

**PATRIMONIO NETTO CONTABILE**

2,06 miliardi di euro

**VALORE DEL PORTAFOGLIO  
FINANZIARIO**

2,54 miliardi di euro

**RISORSE  
GENERATE**

**AVANZO DI ESERCIZIO 2019**

205,7 milioni di euro

**GOVERNO  
E RISORSE  
UMANE**

**5 ORGANI STATUTARI**

**41 COLLABORATORI**

38 di Fondazione  
3 di Auxilia Spa

**NUOVA  
PROGRAMMAZIONE  
TRIENNIO  
2019-2021**

**NUOVO RUOLO DI INNOVAZIONE**

Avviato lo studio di **4 progetti sperimentali** di innovazione sociale che avranno lo scopo di creare conoscenza

**DIALOGO CON  
IL TERRITORIO**

**OPEN DAY DELLA FONDAZIONE**

Più di **550 persone** hanno partecipato a **due giornate** per conoscere e capire meglio chi è e cosa fa la Fondazione

**INCONTRI PER PROGETTI**

Oltre **25 incontri** con destinatari di contributi, attori del territorio ed esperti di temi specifici per disegnare nuovi progetti

# La Fondazione: chi è e cosa fa

La Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo è un ente senza scopo di lucro che ha la missione di promuovere la qualità della vita e lo sviluppo sostenibile del territorio di Padova e Rovigo, ispirata da una visione di comunità aperta, solidale e incline all'innovazione.



---

## **ORIGINE**

**La Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo è una fondazione di origine bancaria, nata nel dicembre 1991 per effetto della riforma del sistema bancario italiano introdotta dalla Legge Amato.**

---

# Le attività tipiche della Fondazione

---



## Gestisce il suo patrimonio

Scopo di questa attività è ottenere le risorse economiche necessarie a svolgere la sua attività erogativa preservando e incrementando, al contempo, il patrimonio per le generazioni future

---



## Contribuisce a realizzare progetti di utilità collettiva

Questa attività consiste nell'erogazione di contributi economici per la realizzazione di progetti negli ambiti definiti dalla sua pianificazione

---

## I ruoli della Fondazione



### Ruolo di sostegno

Sostiene la realizzazione di **progetti in grado di creare ricadute positive** sulla collettività



### Ruolo di innovazione sociale

**Sperimenta e valuta** gli effetti di **nuove soluzioni** per bisogni che non hanno ancora trovato valide risposte, per applicarle (se efficaci) su scala più ampia

---

La Fondazione  
Cassa di Risparmio  
di Padova e Rovigo  
contribuisce  
a realizzare progetti  
di utilità collettiva.



# La pianificazione

La Fondazione attraverso il processo di pianificazione **mette a fuoco gli obiettivi della propria attività erogativa**, delineando le azioni e gli strumenti che le consentono di perseguirli nel medio/ lungo termine.

## DOCUMENTI DI PIANIFICAZIONE



### DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE

Contiene gli obiettivi strategici riguardanti un periodo di **tre anni**.



### DOCUMENTO PROGRAMMATICO ANNUALE

Contiene gli **obiettivi operativi**, le azioni e gli strumenti per raggiungere gli obiettivi strategici definiti nel DPP.

## VENGONO DEFINITI ATTRAVERSO



**ASCOLTO**



**ANALISI**

delle indicazioni provenienti dagli Organi di governo della Fondazione e dai soggetti portatori di interesse presenti sul territorio.

**2019:  
DEFINIZIONE  
DELLA NUOVA  
PIANIFICAZIONE  
TRIENNALE**

**8 LINEE  
STRATEGICHE  
PER IL TRIENNIO  
2019-2021**

L'attività erogativa del 2019 si è svolta in base agli indirizzi e le azioni definite nel **DPP 2019-2021** e gli strumenti esplicitati nel **DPA 2019**, per ciascuna delle **otto linee strategiche** di intervento.



**SALUTE E CORRETTI STILI DI VITA**

Prevenire i comportamenti che mettono a rischio la salute e favorire stili di vita virtuosi



**FORMAZIONE DEL CAPITALE UMANO**

Favorire la formazione del capitale umano dei bambini e dei giovani



**INCLUSIONE SOCIALE**

Favorire l'inclusione sociale delle persone fragili



**HOUSING SOCIALE**

Sostenere lo sviluppo dell'housing sociale



**RICERCA E SVILUPPO**

Rafforzare la ricerca scientifica per lo sviluppo del territorio



**PARTECIPAZIONE ALLA VITA CULTURALE**

Promuovere e rafforzare la partecipazione alla vita culturale del territorio



**VALORIZZAZIONE E TUTELA  
DEL PATRIMONIO STORICO-ARTISTICO**

Sostenere azioni di manutenzione e restauro del patrimonio storico-artistico



**PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE  
DELL'AMBIENTE E DEL PAESAGGIO**

Promuovere la protezione e la valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio

# Il processo erogativo



L'erogazione dei contributi per la realizzazione di progetti si svolge secondo le regole definite dal

## REGOLAMENTO DELL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE



I **contributi** sono assegnati ai migliori progetti inviati dal territorio in due possibili modalità:



### BANDI

Progetti presentati secondo quanto definito dai regolamenti dei bandi pubblicati dalla Fondazione.



### RICHIESTE LIBERE

Progetti presentati spontaneamente su temi pertinenti la programmazione della Fondazione e non trattati da bandi.

Possono inoltre essere realizzati progetti in **autonomia**:



### PROGETTI DI FONDAZIONE

Progetti elaborati e/o realizzati autonomamente dalla Fondazione o con altre fondazioni.



### PROGETTI DI NETWORK

Progetti che nascono dai diversi network a cui la Fondazione aderisce

---

**La Fondazione può contribuire a creare utilità sociale e sviluppo anche con altri strumenti, come gli investimenti in attività collegate alla missione (es. fondi di *housing* sociale, fondi di *venture capital* per sostenere *start-up* innovative del territorio).**

---

## PROGRAMMAZIONE



Determinazione di priorità e obiettivi attraverso i quali la Fondazione intende perseguire la propria missione.

## PROGETTAZIONE

Traduzione in azioni concrete delle linee strategiche e delle priorità di azione definite dai documenti di programmazione.

### PROGETTI DI NETWORK



### PROGETTI DI FONDAZIONE



### BANDI



### RICHIESTE LIBERE



**EVENTUALI ALTRI STRUMENTI**  
(es. Investimenti Collegati alla Missione)

#### PUBBLICAZIONE BANDO

Definizione e pubblicazione del regolamento del bando.

#### RACCOLTA PROGETTI

Raccolta dei progetti proposti dal territorio.

#### SELEZIONE PROGETTI

Analisi formale e sostanziale delle richieste di contributo ricevute.

#### ASSEGNAZIONE RISORSE

Decisione di assegnazione del contributo per la realizzazione del progetto.

- Comunicazione al destinatario del contributo.
- Stipula della convenzione tra Fondazione ed ente destinatario.

#### REALIZZAZIONE PROGETTO

- Avvio della realizzazione del progetto.
- Rendicontazione.
- Conclusione.

#### VALUTAZIONE EX-POST (per alcuni progetti)

Verifica dei risultati generati dal progetto.

#### Liquidazione contributi

- Invio alla Fondazione dei documenti attestanti le spese sostenute.
- Verifica da parte della Fondazione della correttezza dei documenti e pagamento del contributo spettante.

Audit e monitoraggio

# Erogazioni assegnate 2019

**47,1**  
milioni di euro



**910**  
mila di euro

**Fondo Unico Nazionale  
per il Volontariato**



**82**  
mila di euro

**Fondo Nazionale Iniziative  
Comuni delle Fondazioni**



**EROGAZIONI  
NELLE LINEE  
STRATEGICHE**

**390** **Numero di erogazioni  
assegnate nel 2019**

**118.155** **Importo medio  
delle erogazioni 2019**  
euro

<b>LINEE STRATEGICHE</b>	<b>% SUL TOTALE</b>	<b>IMPORTO ASSEGNATO</b>
<b>SALUTE E CORRETTI STILI DI VITA</b>	5,9%	€ 2.721.025
<b>FORMAZIONE DEL CAPITALE UMANO</b>	26,9%	€ 12.381.461
<b>INCLUSIONE SOCIALE</b>	11,2%	€ 5.146.888
<b>HOUSING SOCIALE</b>	0,4%	€ 180.000
<b>RICERCA E SVILUPPO</b>	22,0%	€ 10.171.236
<b>PARTECIPAZIONE ALLA VITA CULTURALE</b>	14,5%	€ 6.672.938
<b>VALORIZZAZIONE E TUTELA DEL PATRIMONIO STORICO-ARTISTICO</b>	13,7%	€ 6.302.153
<b>PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE DELL'AMBIENTE E DEL PAESAGGIO</b>	5,4%	€ 2.504.833



## I Bandi 2019

**Publicati  
nel 2019**

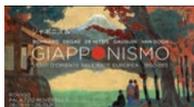


**Publicati nel 2018  
e conclusi nel 2019**



## I Progetti di Fondazione 2019

**Mostre**



SEGNAVIE



La Fondazione  
Cassa di Risparmio  
di Padova e Rovigo  
gestisce il suo  
patrimonio.



---

PATRIMONIO  
NETTO DELLA  
FONDAZIONE

---

**2,06**  
miliardi di euro

---

---

RISULTATO  
CONTABILE  
DELLA GESTIONE  
FINANZIARIA

---

**212,2**  
milioni di euro

---

---

AVANZO  
2019

---

**205,7**  
milioni di euro

---

## IL PATRIMONIO

Risorse di cui la Fondazione dispone (in milioni di euro)		Come sono impiegate le risorse di cui la Fondazione dispone (in milioni di euro)	
2019		2019	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.065,3</b>	<b>PORTAFOGLIO FINANZIARIO</b>	<b>2.541,0</b>
<b>ALTRE COMPONENTI</b>	<b>567,7</b>	<b>ALTRE COMPONENTI</b>	<b>92,0</b>
	<b>2.633,0</b>		<b>2.633,0</b>

## IL PORTAFOGLIO FINANZIARIO E LA SUA GESTIONE

<b>PORTAFOGLIO FINANZIARIO</b>	<b>2.541</b> milioni
<b>RISULTATO LORDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>278,4</b> milioni

**Rendimento complessivo pari a 11,5%**

## REDDITIVITÀ DEL PORTAFOGLIO FINANZIARIO

<b>-55,0</b> milioni	IMPOSTE SU PROVENTI FINANZIARI
<b>-11,2</b> milioni	ACCANTONAMENTI RISCHI SU TITOLI E ONERI DI GESTIONE DEL PATRIMONIO (compresi 0,2 milioni di iva indetraibile)
<b>RISULTATO NETTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>212,2</b> milioni

## DAL RISULTATO CONTABILE ALL'AVANZO

<b>-5,3</b> milioni	COSTI DI FUNZIONAMENTO DELLA FONDAZIONE al netto di Iva indetraibile
<b>-1,4</b> milioni	IMPOSTE (Irap, Tari e Iva indetraibile su spese di funzionamento)
<b>+0,2</b> milioni	ALTRI ONERI E PROVENTI
<b>AVANZO</b>	<b>205,7</b> milioni

# Destinazione dell'avanzo 2019

---

AVANZO  
2019

**205,7**  
milioni di euro

---

---

**Per le erogazioni la Fondazione  
utilizza prevalentemente risorse generate  
nell'esercizio precedente dalla gestione  
del suo portafoglio finanziario.**

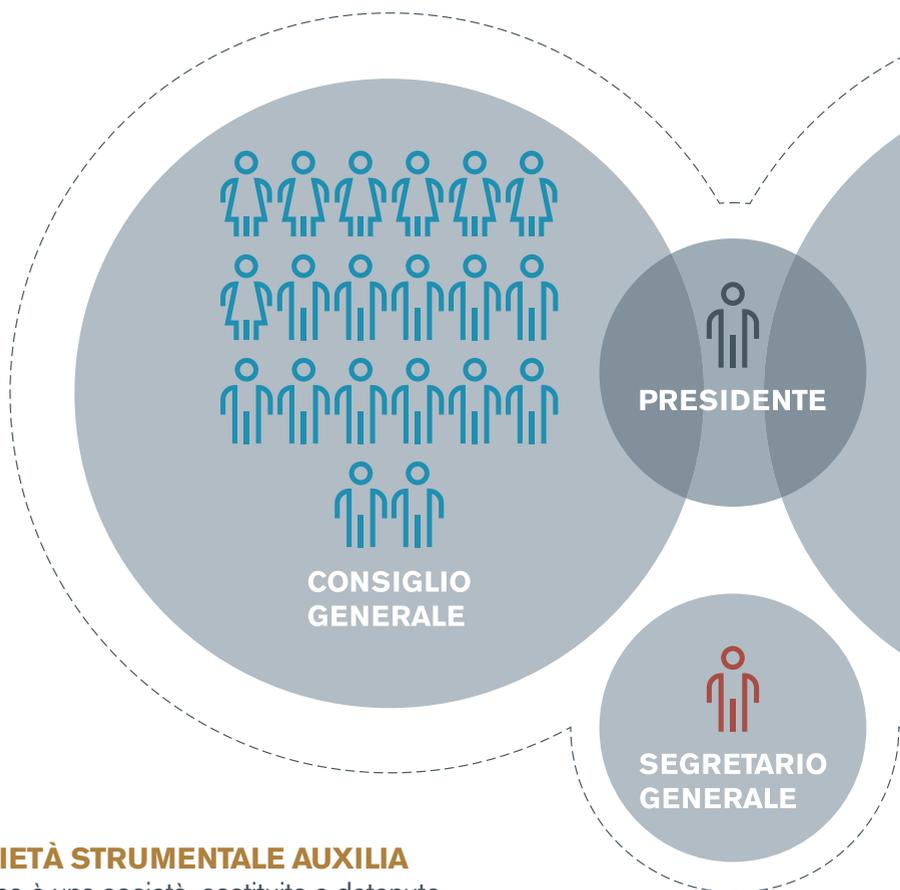
---



# Governo e risorse umane

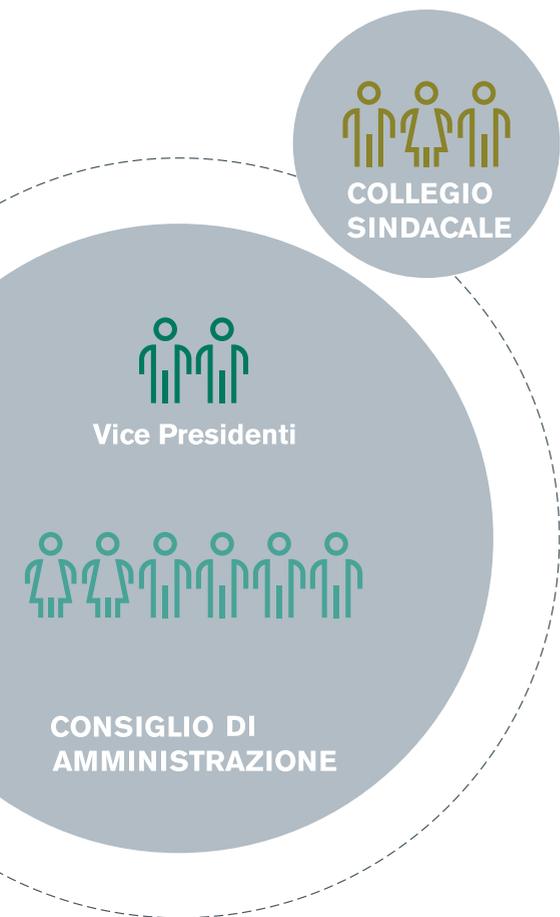
## ORGANI STATUTARI

Il governo e il controllo della Fondazione vengono esercitati da 5 Organi:



### LA SOCIETÀ STRUMENTALE AUXILIA

Auxilia Spa è una società, costituita e detenuta al 100% dalla Fondazione, che svolge in via esclusiva una serie di attività strumentali alla diretta realizzazione degli scopi statutari perseguiti dall'Ente.



## COLLABORATORI

La struttura operativa si compone di **38** collaboratori di Fondazione e **3** collaboratori di Auxilia Spa.

### PERSONE      ETÀ MEDIA

41

42 anni

### GENERE



63%    37%

### TITOLO DI STUDIO



81%

17%

2%

### ANNI DI SERVIZIO



22%

34%

44%

# La Comunicazione 2019

## ECOSISTEMA WEB DELLA FONDAZIONE



SITO WEB



Fondazione  
Cassa di Risparmio  
di Padova e Rovigo

[www.fondazionecariparo.it](http://www.fondazionecariparo.it)

**101.908**  
visitatori

musik[è]  
musica, teatro, danza

[www.rassegnamusike.it](http://www.rassegnamusike.it)

SEGNAVIE  
ORIENTARSI NEL MONDO CHE CAMBIA

[www.segnavie.it](http://www.segnavie.it)



PALAZZO  
ROVERELLA

[www.palazzoroverella.com](http://www.palazzoroverella.com)

PALAZZO ANGELI

[www.palazzoangeli.it](http://www.palazzoangeli.it)

## ATTIVITÀ DI MEDIA RELATION NEL 2019

	FONDAZIONE	IN COLLABORAZIONE CON I DESTINATARI DEI CONTRIBUTI
Conferenze stampa	5	39
Comunicati stampa	75	60
Interviste Presidente	3	-

## ATTIVITÀ 2019



NEWSLETTER

**16**  
inviate



FACEBOOK

**5.567**  
"mi piace"



TWITTER

**1.154**  
follower



YOUTUBE

**10.789**  
visualizzazioni



INSTAGRAM

**864**  
follower



**7**  
inviate



**13**  
inviate



# Per approfondire

---

**Puoi scaricare i documenti di rendicontazione dal sito della Fondazione**



Rendicontazione sulla dimensione economico-finanziaria della gestione della Fondazione nel 2019.

---

**Per informazioni generali**

[www.fondazionecariparo.it](http://www.fondazionecariparo.it)

centralino: 049-8274800



## Bilancio Sociale 2019



Rendicontazione sulle attività e i risultati della Fondazione nel 2019.

## Progetti approfonditi 2019



Approfondimento su alcuni progetti che la Fondazione ha sostenuto.

## Delibere 2019



Elenco completo di tutte le risorse assegnate nel 2019 per realizzare progetti e iniziative di utilità sociale.

### **Vuoi chiedere qualcosa in particolare?**

Mandaci la tua domanda da qui:  
[www.fondazionecariparo.it/contatti/](http://www.fondazionecariparo.it/contatti/)



### **Cerchi qualcuno in particolare?**

Ci trovi tutti qui:  
[www.fondazionecariparo.it/staff/](http://www.fondazionecariparo.it/staff/)





**Fondazione  
Cassa di Risparmio  
di Padova e Rovigo**

Palazzo del Monte di Pietà  
Piazza Duomo, 15  
35141 Padova

[www.fondazionecariparo.it](http://www.fondazionecariparo.it)