

# Allegati al Bilancio Sociale 2012



**Fondazione**

Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo



# Indice

<b>1. Composizione degli organi</b>	<b>Pag. 4</b>
<b>2. Composizione dello staff</b>	<b>Pag. 9</b>
<b>3. La società strumentale Auxilia spa</b>	<b>Pag. 11</b>
<b>4. Triennio di attività 2010-2012</b>	<b>Pag. 12</b>
<b>5. Processo di investimento</b>	<b>Pag. 16</b>
<b>6. Investimenti in società ed enti che perseguono finalità coerenti con la missione della Fondazione</b>	<b>Pag. 17</b>
<b>7. Partecipazione in società ed enti la cui attività risulta utile al perseguimento della missione</b>	<b>Pag. 18</b>
<b>8. Tabelle di riclassificazione del Conto Economico</b>	<b>Pag. 19</b>
<b>9. Quadro generale delle delibere assunte</b>	<b>Pag. 21</b>
<b>10. Tabella di conformità del Bilancio Sociale alle "Linee guida per la redazione del bilancio sociale delle Organizzazioni non Profit" dell'Agenzia per il Terzo Settore (2011)</b>	<b>Pag. 22</b>

## ALLEGATO 1 - Composizione degli organi

Composizione Consiglio Generale al 31.12.2012  
(le scadenze del mandato sono individuali e differenziate)

Nominativo dei componenti	Partecipazione ai Comitati <sup>1</sup> e altri incarichi in rappresentanza della Fondazione	Professione	Ente designante (D) <sup>2</sup> /nominante (N)	Ingresso in Fondazione e scadenza attuale mandato	Ingresso in Fondazione e scadenza attuale mandato
Finotti Antonio (Presidente)	- Partecipa a tutti i Comitati	Dirigente bancario in quiescenza	Consiglio Generale (N)	01/01/1997; 13/04/2013 <sup>3</sup>	Segretario Generale
Stefano Bellon	- Comitato Sociale/Salute e Ambiente	Medico	Sindaco Comune di Padova (D)	29/10/2010 28/10/2015	
Roberto Boschetto	- Comitato Arte e Attività culturali - Comitato Statuto - Componente del Cda della Fondazione Accademia dell'Artigianato	Imprenditore	Presidente CCIAA di Padova (D)	27/3/2009; 26/3/2014	
Alberto Caniato	- Comitato Patrimonio - Presidente del Collegio Sindacale della Fondazione Accademia dell'Artigianato - Componente del Collegio sindacale di Auxilia spa	Dottore Commercialista	Sindaco Comune di Rovigo (D)	21/5/1999; 24/9/2014	Sindaco della Fondazione
Livio Crepaldi	- Comitato Arte e Attività culturali	Dirigente scolastico in quiescenza	Presidente Provincia Rovigo (D)	29/11/2007; 28/11/2017	Consigliere Generale
Massimo Finco	- Comitato Istruzione e Ricerca scientifica	Imprenditore	Presidente CCIAA di Padova (D)	30/03/2012; 29/03/2017	
Carlo Fumian	- Comitato Istruzione e Ricerca scientifica - Comitato Editoriale	Docente universitario in Storia	Rettore Università Padova (D)	28/10/2005; 27/10/2015	Consigliere Generale
Linda Ghirardo		Imprenditrice	Presidente CCIAA di Padova	29/10/2012; 28/10/2017	
Marco Giampieretti	- Comitato Istruzione e Ricerca scientifica - Componente della Commissione ACRI Ricerca Scientifica	Docente universitario in Diritto Pubblico dell'Economia e in Legislazione dei Beni Culturali	Sindaco Comune Padova (D)	29/11/2017; 28/11/2017	Consigliere Generale
Mario Morellato	- Comitato Sociale/Salute e Ambiente	Religioso	Vescovo Diocesi Padova (D)	08/09/2006; 15/09/2016	
Gilberto Muraro	- Comitato Patrimonio	Docente Universitario in Scienza delle Finanze	Consiglio Generale (N)	20/07/2012; 19/07/2017	
Giovanni Nonnato	- Comitato Istruzione e Ricerca scientifica	Funzionario bancario in quiescenza	Presidente Provincia Rovigo (D)	25/09/2012; 24/09/2017	
Willy Pagani	- Comitato Sociale/Salute e Ambiente - Comitato Statuto - Componente della Commissione ACRI Paesi in Via di Sviluppo	Medico	Presidente Provincia Rovigo (D)	29/10/2010; 28/10/2015	
Francesco Paolo Pagnan	- Comitato Patrimonio	Imprenditore	Consiglio Generale (N)	12/9/2008; 11/9/2013	

<sup>1</sup> Per un dettaglio delle funzioni e della composizione dei Comitati [ → Bilancio Sociale 2012 p. 15 ]

<sup>2</sup> È escluso ogni potere di indirizzo, vigilanza e controllo sul designato, revoca compresa.

<sup>3</sup> Il 1° marzo 2013 il Consiglio Generale della Fondazione ha confermato all'unanimità Antonio Finotti alla presidenza della Fondazione per il prossimo quinquennio; il nuovo mandato decorrerà dal 14 aprile 2013, giorno successivo alla scadenza del mandato, e si concluderà, come previsto dallo statuto, il 13 aprile 2018.

Nominativo dei componenti	Partecipazione ai Comitati <sup>1</sup> e altri incarichi in rappresentanza della Fondazione	Professione	Ente designante (D) <sup>2</sup> /nominante (N)	Ingresso in Fondazione e scadenza attuale mandato	Ingresso in Fondazione e scadenza attuale mandato
Monica Pavan	- Comitato Sociale/Salute e Ambiente - Componente del Consiglio Direttivo del Centro Servizio Volontariato di Rovigo	Imprenditrice	Presidente CCIAA di Rovigo (D)	31/5/2010; 30/5/2015	
Francesco Peratello	- Comitato Sociale/Salute e Ambiente	Imprenditore agricolo	Presidente CCIAA di Rovigo (D)	15/07/2011 14/07/2016	
Tullio Pozzan	- Comitato Istruzione e Ricerca scientifica	Docente Universitario in Patologia Generale	Presidente Accademia Galileiana Padova (D)	23/11/2001; 20/11/2016	Consigliere Generale
Adriano Rabacchin	- Comitato Arte e Attività culturali - Comitato Statuto - Componente della Commissione ACRI Artigianato Artistico	Architetto	Presidente Ordine Architetti Padova (D)	6/6/2008; 5/6/2013	
Ennio Raimondi	- Comitato Istruzione e Ricerca Scientifica - Comitato Statuto - Componente del Comitato di Gestione Fondo Speciale per il Volontariato del Veneto	Insegnante in quiescenza di Scuola Secondaria di II° grado	Presidente Accademia dei Concordi (D)	27/10/2011; 26/10/2016	
Giuseppe Reato	- Comitato Patrimonio; - Presidente del Comitato di Gestione del Fondo Straordinario di Solidarietà-Diocesi di Rovigo-Adria; - Presidente del Comitato di Gestione del Fondo Straordinario di Solidarietà-Diocesi di Chioggia;	Imprenditore	Consiglio Generale (N)	4/3/2005; 3/3/2015	Consigliere Generale
Vincenzo Rebba	- Comitato Istruzione e Ricerca Scientifica - Componente del Cda di Auxilia spa	Docente universitario in Scienza delle Finanze	Sindaco Comune di Rovigo (D)	15/7/2011; 14/07/2016	
Andrea Rinaldo	- Comitato Istruzione e Ricerca scientifica; - Presidente del Comitato Scientifico CUR - Consorzio Università di Rovigo	Docente universitario in Costruzioni Idrauliche	Consiglio Generale (N)	2/3/2007; 28/02/2017	Consigliere Generale
Roberto Saccomani	- Comitato Patrimonio - Presidente di Auxilia spa	Dottore Commercialista	Presidente Ordine Dottori Commercialisti Padova (D)	6/8/2001; 26/6/2013	Presidente del Collegio Sindacale
Enzo Siviero	- Comitato Arte e Attività culturali	Docente universitario in Tecnica delle Costruzioni	Consiglio Generale sentiti i Soprintendenti (N)	23/7/2001; 20/7/2016	Consigliere Generale
Guglielmo Leonardo Tabacchi	- Comitato Patrimonio	Imprenditore	Presidente Provincia Padova (D)	16/12/2011 15/12/2016	
Adriana Topo	- Comitato Istruzione e Ricerca Scientifica; - Comitato Statuto	Docente universitario in Diritto del lavoro	Rettore Università di Padova (D)	11/10/2011 10/10/2016	
Leobaldo Traniello	- Comitato Arte e Attività culturali, - Comitato Editoriale	Insegnante di Storia dell'Arte in quiescenza	Consiglio Generale (N)	4/3/2005; 3/3/2015	Consigliere Generale
Valerio Valentini	- Comitato Sociale/Salute e Ambiente	Religioso	Vescovo Diocesi Adria Rovigo (D)	28/11/2008; 27/11/2013	

## Composizione Consiglio di Amministrazione al 31.12.2012

Ente nominante: Consiglio Generale

Nominativo dei componenti	Partecipazione ai Comitati <sup>4</sup> e altri incarichi in rappresentanza della Fondazione	Professione	Ingresso in Fondazione	Precedenti cariche	Altri ruoli di governo/controllo svolti in altre organizzazioni
Antonio Finotti (Presidente)  (scadenza mandato: 13 aprile 2013) <sup>3</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Partecipa a tutti i Comitati</li> <li>- Presidente di Gradiente SGR spa</li> <li>- Componente del Cda di Sinloc spa.</li> <li>- Componente del Cda e del Comitato di Presidenza ACRI</li> <li>- Componente del Cda della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata</li> <li>- Componente del Consiglio Direttivo Associazione Amici dell'Università di Padova</li> <li>- Componente del Comitato di indirizzo della Facoltà di Giurisprudenza Università di Ferrara</li> <li>- Componente del Cda dell'Ente Nazionale Francesco Petrarca</li> <li>- Componente del Cda della Fondazione Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza</li> </ul>	Dirigente bancario in quiescenza	1/1/1997	Segretario Generale	Segretario Generale
Sandro Fioravanti (Vice Presidente vicario)  (scadenza mandato: aprile 2017)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comitato Arte e Attività Culturali;</li> <li>- Comitato Sociale/Salute e Ambiente,</li> <li>- Comitato Istruzione e Ricerca Scientifica;</li> <li>- Comitato Patrimonio</li> <li>- Comitato Editoriale</li> <li>- Comitato Statuto</li> <li>- Componente del Cda della Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata</li> </ul>	Medico	23/7/2001	Consigliere di Amministrazione	
Marina Bastianello (Vice Presidente)  (scadenza mandato: aprile 2017)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comitato Arte e Attività Culturali;</li> <li>- Comitato Sociale/Salute e Ambiente,</li> <li>- Comitato Istruzione e Ricerca Scientifica;</li> <li>- Comitato Patrimonio</li> <li>- Comitato Editoriale</li> <li>- Comitato Statuto</li> <li>- Componente della Commissione ACRI Beni e Attività Culturali</li> <li>- Vice Presidente del Comitato di Gestione Fondo Speciale per il Volontariato del Veneto</li> </ul>	Dirigente Terzo Settore e operatrice sociale e culturale	28/1/2005	Consigliere Generale	

<sup>4</sup> Per un dettaglio delle funzioni e della composizione dei Comitati [[→ Bilancio Sociale 2012 p. 15](#)]

Nominativo dei componenti	Partecipazione ai Comitati <sup>4</sup> e altri incarichi in rappresentanza della Fondazione	Professione	Ingresso in Fondazione	Precedenti cariche	Altri ruoli di governo/controllo svolti in altre organizzazioni
Virgilio Borgato (scadenza mandato: aprile 2017)	- Comitato Editoriale - Componente della Commissione ACRI Volontariato e Servizi alla Persona	Architetto	30/11/2007	Consigliere Generale	Sindaco della Fondazione
Marco Costamagna (scadenza mandato: aprile 2017)	- Comitato Investimenti - Presidente del Comitato Tecnico di Valutazione del Microcredito d'Impresa	Consulente di Direzione Aziendale - Docente universitario a contratto - Docente Business School CUOA	28/4/2011	Consigliere Generale	Consigliere Generale
Edoardo Gaffeo (scadenza mandato: aprile 2017)	- Comitato Investimenti - Componente del Comitato Scientifico del CUR – Consorzio Università di Rovigo; - Componente del Consiglio Direttivo di Start Cube-Incubatore Universitario d'Impresa	Docente universitario in Politica Economica	23/9/2005	Consigliere Generale	
Paolo Giopp (scadenza mandato: aprile 2017)	- Comitato Investimenti - Componente del Comitato Consultivo Fondo Veneto Casa	Direttore Confindustria Padova	23/9/2005	Consigliere Generale	Consigliere Generale
Elia Corrado Lubian (scadenza mandato: aprile 2017)		Consulente nel settore information technology	23/7/2001	Consigliere Generale	
Matteo Segafredo (scadenza mandato: aprile 2017)	- Comitato Editoriale - Componente della Commissione ACRI Ambiente; - Presidente del Comitato di Gestione del Fondo Straordinario di Solidarietà-Diocesi di Padova - Componente del Consiglio Direttivo del Centro Servizio Volontariato di Padova	Dirigente	6/6/2008	Consigliere Generale	Consigliere Generale

Composizione Collegio Sindacale al 31.12.2012  
(scadenza mandato: aprile 2014)

Nominativo dei componenti	Professione	Ente nominante	Ingresso in Fondazione	Titolo di studio	Abilitazione professionale	Incarichi in rappresentanza della Fondazione
Flavio Giancesello Presidente del Collegio Sindacale	Dirigente bancario in quiescenza	Consiglio Generale	8/5/2008	Laurea in Scienze Politiche	Iscritto al Registro dei Revisori Legali	- Presidente del Collegio Sindacale di Veneto Nanotech - Componente dell'Organo di Controllo del Centro Servizio Volontariato di Padova
Marina Manna	Dottore Commercialista	Consiglio Generale	8/5/2008	Laurea in economia e commercio	Iscritta al Registro dei Revisori Legali e all'Albo dei Dottori Commercialisti	- Presidente del Collegio Sindacale di Auxilia spa
Alberto Sichirollo	Dottore Commercialista	Consiglio Generale	8/5/2008	Laurea in Scienze Economiche e bancarie	Iscritto al Registro dei Revisori Legali e all'Albo dei Dottori Commercialisti	- Componente dell'Organo di Controllo del Centro Servizio Volontariato di Rovigo



## ALLEGATO 2 - Composizione dello staff

LO STAFF DELLA FONDAZIONE AL 31 DICEMBRE 2012 PER AREA OPERATIVA

COLLABORATORI	RUOLO	IN FONDAZIONE DAL
<b>SEGRETARIO GENERALE</b>		
Roberto Saro	Segretario Generale	01/12/1992 Segretario Generale dal 15/5/2003
<b>AMMINISTRAZIONE E BILANCIO</b>		
Michela Ambrosio**	Responsabile	24/05/1993
Daniele Paschetto	Amministrazione e contabilità Fondazione	26/01/2009
Luisa Righetto*	Amministrazione e contabilità società strumentale e Fondazione	16/06/2008
<b>ATTIVITÀ ISTITUZIONALE</b>		
Laura Bertin** •	Responsabile	02/03/1992
Sara Bedendo	Ricerca Scientifica e Istruzione	04/10/2010
Alberto Bortolami	Ricerca Scientifica, Progetti dei settori Istruzione e Assistenza e Tutela delle Categorie Deboli	09/03/2009
Cristiana Farsura	Salute e Ambiente e Altri Settori (Protezione Civile e Attività sportiva)	01/06/2004
Annamaria Pradel**	Assistenza e Tutela delle Categorie Deboli e Progetto Palestre	01/03/1999
Silvia Ranieri •	Attività Culturali	12/12/2001
Irene Sartore	Arte (restauri) e Progetti dei settori Istruzione e Assistenza e Tutela delle Categorie Deboli	14/06/2004
Paulina Szklarczyk*	Gestione segreteria Start Cube	01/01/2008
<b>COMUNICAZIONE - RELAZIONI ESTERNE E PROGETTI CULTURALI PROPRI</b>		
Alessandra Veronese	Responsabile	21/04/2008
Giovanni Cocco	Gestione operativa ufficio stampa	09/03/2009
Enrica Crivellaro •	Gestione eventi e Web	27/02/2004
Roberto Fioretto	Gestione operativa Segnavie e Musikè, Ricerche e focus group	06/04/2009
Silvia Parolin	Comunicazione istituzionale, Redazione Bilancio Sociale	01/09/2004
Alessia Vedova	Progetti espositivi	22/11/2010
Claudia Zaramella	Gestione operativa eventi espositivi	16/06/2008
Alessandro Zattarin	Musikè, Programmazione editoriale autonoma	01/06/2004

COLLABORATORI	RUOLO	IN FONDAZIONE DAL
<b>INVESTIMENTI E GESTIONE FINANZIARIA</b>		
Antonella Ansuini	Responsabile	28/09/2009
Lucia Ferrara	Analisi finanziaria	19/07/2010
Federico Previtera	Back-office e analisi finanziaria	25/01/2010
<b>PIANIFICAZIONE E STUDI</b>		
Thomas Bastianel	Pianificazione della strategia erogativa	15/09/2008
<b>SEGRETERIA GENERALE</b>		
Donatella Caliaro**	Responsabile	01/06/2005
Maria Chiara Barbolani di Montauto**•	Area legale	05/01/1994
Enrica Bertolin	Assistente del Presidente	01/01/2008
Mauro Bilato**	Supporto operativo alle aree	01/10/1998
Sara Carechino	Assistente del Segretario Generale	15/01/2007
Mauro Fugini	Gestione reception sede di Padova	22/08/2011
Alessio Granello	Sistemi informativi	17/11/2008
Lisa Tenuta	Gestione segreteria sede di Rovigo	16/07/2012
<b>PERSONALE ASSENTE</b>		
Ilaria Boldrin •	<i>Maternità</i>	13/02/2006
Chiara Fraccalanza •	<i>Maternità</i>	02/09/2002
Marina Ottonello •	<i>Aspettativa</i>	21/03/2005

\* Dipendenti Auxilia spa

\*\* Dipendenti Cassa di Risparmio del Veneto

• Part-time

---

## ALLEGATO 3 - La società strumentale Auxilia spa

La società strumentale opera in base a specifici incarichi che riceve dalla Fondazione.

Nella seconda metà del 2012 ad Auxilia è stata affidata la conduzione di Palazzo Roverella a Rovigo, immobile di proprietà del Comune di Rovigo concesso in uso alla Fondazione per dieci anni, nonché l'organizzazione e gestione degli eventi espositivi permanenti e temporanei ivi ubicati; il Palazzo ospita diverse opere della Pinacoteca dell'Accademia dei Concordi e del Seminario Vescovile, che saranno rese fruibili al pubblico ed è, ormai da alcuni anni, sede di importanti mostre promosse dalla Fondazione e dal Comune di Rovigo [→ [Bilancio Sociale 2012 p. 64](#)]. Infatti, dal 25 febbraio al 24 giugno 2012, è stata organizzata la mostra "Il Divisionismo. La luce del moderno", mentre dal 27 ottobre 2012 al 13 gennaio 2013 si è tenuta "Aria", sesta rassegna internazionale d'illustrazione [→ [Delibere 2012 p. 18 e p. 20](#)].

Durante l'anno sono state poi avviate le attività connesse all'organizzazione degli eventi espositivi 2013, a Padova presso Palazzo del Monte di Pietà la mostra "Pietro Bembo e l'invenzione del Rinascimento" (2 febbraio – 19 maggio 2013), e a Rovigo, sempre a Palazzo Roverella, "Il successo italiano a Parigi negli anni dell'impressionismo: La Maison Goupil" (23 febbraio – 23 giugno 2013) [→ [Delibere 2012 p. 18 e p. 19](#)].

A marzo 2013 si sono conclusi i lavori di restauro e rifunzionalizzazione di Palazzo Roncale in Rovigo, importante testimonianza architettonica della città. Il 26 giugno 2012 è stato inaugurato, nell'ambito del Progetto Palestre, l'impianto sportivo costruito da Auxilia a Trecenta (RO) per il quale è stata poi sottoscritta una convenzione per il trasferimento del possesso della struttura e l'affidamento della relativa gestione al Comune.

Sono proseguite le attività all'interno di Start Cube, incubatore universitario d'impresa e di Casa della Rampa Carreare, centro culturale a servizio della città di Padova.

Il bilancio al 31 dicembre 2012 chiude con un utile netto di 16.447 euro, destinato a riserve; i ricavi ordinari ammontano 2,7 milioni di euro e si riferiscono per 1,7 milioni circa a proventi ed entrate collegate alle iniziative realizzate dalla società strumentale e per 1 milione circa da contributi in conto esercizio versati dalla Fondazione.

Grazie a questi risultati sono stati coperti i costi operativi di Auxilia, anch'essi connessi alle specifiche iniziative e gli ammortamenti dell'importante patrimonio immobiliare posseduto dalla società strumentale: il margine operativo infatti è pari a 10.000 euro.

I contributi in conto capitale e in conto futuri aumenti di capitale versati dalla Fondazione alla società strumentale nel 2012 ammontano a quasi 2,6 milioni di euro.

## ALLEGATO 4 - Triennio di attività 2010-2012

Si ricapitolano di seguito i dati consuntivi relativi alle risorse disponibili e alle delibere assunte nel triennio di attività riferito alle previsioni del Documento Programmatico 2010-2102 [ → [www.fondazionecriparo.net/docs/dpp2010-2012](http://www.fondazionecriparo.net/docs/dpp2010-2012) ]

### RISORSE DEL TRIENNIO 2010-2012

#### DISTRIBUZIONE PER SETTORI DI INTERVENTO E CONFRONTO PREVISIONI DEL DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE (DPP) E CONSUNTIVO

SETTORE	Previsioni DPP 2010-2012		Stanziamento effettivo nel triennio 2010-2012		Variazioni
	Importo	%	Importo	%	
Ricerca scientifica	28.000.000	18,3%	24.866.271	18,4%	-11,2%
Istruzione	31.000.000	20,3%	25.793.083	19,1%	-16,8%
Arte e attività culturali	24.000.000	15,7%	22.757.527	16,8%	-5,2%
Salute e ambiente	29.000.000	19,0%	20.634.993	15,3%	-28,8%
Assistenza e tutela delle categorie deboli	36.000.000	23,5%	35.456.195	26,3%	-1,5%
<i>di cui: Fondazione con il Sud</i>	<i>3.000.000</i>	<i>2,0%</i>	<i>3.752.644</i>	<i>2,8%</i>	
<b>Totale settori rilevanti</b>	<b>148.000.000</b>	<b>96,7%</b>	<b>129.508.068</b>	<b>95,9%</b>	<b>-12,5%</b>
Altri settori	5.000.000	3,3%	5.560.965	4,1%	11,2%
<b>TOTALE GENERALE RISORSE</b>	<b>153.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>135.069.033</b>	<b>100%</b>	<b>-11,7%</b>

Si precisa che gli importi relativi alle risorse effettivamente stanziati a valere sugli esercizi del triennio 2010-2012, di cui alla precedente tabella, non trovano piena corrispondenza con i dati riportati nelle successive tabelle, in cui si riporta – con diverse ripartizioni - il riepilogo delle erogazioni deliberate in ciascuno degli anni del triennio. Ciò in quanto, come esplicitato nelle diverse edizioni del bilancio sociale in cui tali dati sono stati presentati, con il termine “erogazioni deliberate” si intendono quelle

che si riferiscono a precisi progetti e iniziative di durata annuale e pluriennale, formalmente approvati in ogni esercizio, a valere sia su disponibilità dell'esercizio stesso sia di esercizi precedenti (in tal caso per bandi o stanziamenti programmatici [g]) che in esercizi precedenti non erano ancora stati definiti nella loro attribuzione a specifici progetti, o per rientri e ridestinzioni [ → [Delibere 2012 p. 18 e p. 20](#) ].

## RIEPILOGO DELLE DELIBERE ASSUNTE NEGLI ESERCIZI 2010-2011-2012

SETTORE	2010		2011		2012	
	Numero delibere	Importo	Numero delibere	Importo	Numero delibere	Importo
Ricerca scientifica	19	8.541.327	20	9.579.320	41	10.101.694
Istruzione	91	10.829.652	60	10.943.194	46	6.721.245
Arte e attività culturali	97	8.680.477	103	8.336.098	163	9.941.950
Salute e Ambiente	38	10.599.066	22	7.961.725	18	9.907.237
Assistenza e tutela delle categorie deboli	181	15.315.313	287	24.062.242	109	10.008.556
<i>Totale settori rilevanti</i>	426	53.965.835	492	60.882.579	377	46.680.681
Altri settori	6	2.028.300	6	1.266.218	6	1.998.703
<b>TOTALE EROGAZIONI DELIBERATE</b>	<b>432</b>	<b>55.994.135<sup>5</sup></b>	<b>498</b>	<b>62.148.797</b>	<b>383</b>	<b>48.679.384</b>

## VALORE MEDIO DELLE EROGAZIONI DELIBERATE NEL TRIENNIO

	2010	2011	2012
Numero delle erogazioni deliberate	432	498	383
Ammontare complessivo (in euro)	55.994.135	62.148.797	48.679.384
Valore medio delle erogazioni (in euro)	129.616	124.797	127.100

## EROGAZIONI DELIBERATE PER SCAGLIONI D'IMPORTO NEL TRIENNIO

SCAGLIONI DI IMPORTO	% Importo erogato			% Interventi		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
fino a 5 mila euro	0,5%	0,6%	0,6%	26,2%	24,3%	24,3%
da 5 a 25 mila euro	2,3%	3,4%	2,9%	22,9%	30,9%	27,7%
da 25 a 100 mila euro	11,1%	9,0%	10,9%	24,8%	20,1%	24,3%
da 100 a 250 mila euro	26,8%	17,0%	16,7%	18,3%	13,9%	15,4%
da 250 a 500 mila euro	9,0%	23,4%	9,1%	3,0%	7,2%	3,4%
oltre 500 mila euro	50,3%	46,5%	59,9%	4,9%	3,6%	5,0%
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

<sup>5</sup> Rispetto al dato presente nel Bilancio Sociale 2010 (totale deliberato 57.268.262 euro) questa cifra risulta inferiore in quanto, per uniformità rispetto ai dati degli anni successivi, è stato ricalcolato l'importo destinato al settore "Assistenza e tutela delle categorie più deboli" secondo quanto segue:

- eliminando i 2,5 milioni di euro destinati nel 2010 a costituire un plafond rotativo presso Banca Prossima per garantire prestiti agevolati alle imprese sociali nell'ambito del Progetto Cooperative Sociali. L'eliminazione è stata fatta per segnalare che non si tratta di cifra effettivamente spesa, ma destinata a rientrare nelle disponibilità della Fondazione al termine del progetto;
- sommando 1.224.474 euro destinati nel 2010 al Progetto Sud.

## EROGAZIONI PER ORIGINE E GESTIONE DEGLI INTERVENTI NEL TRIENNIO

	% Interventi			% Importo erogato		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Richieste non sollecitate di terzi	54,6%	42,8%	52,7%	44,5%	37,1%	43,9%
Bandi	24,5%	34,9%	21,7%	26,1%	31,4%	21,5%
Progetti Propri	20,8%	22,3%	25,6%	29,4%	31,5%	34,6%
<i>di cui di ideazione propria</i>	6,5%	14,9%	16,4%	16,8%	20,6%	23,9%
<i>di cui di realizzazione propria</i>	13,0%	6,0%	8,1%	2,1%	2,6%	6,5%
<i>di cui attraverso sovvenzionamento di imprese strumentali</i>	1,4%	1,4%	1,0%	10,5%	8,3%	4,3%
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

## EROGAZIONI DELIBERATE PER TIPO DI INTERVENTO

	% Interventi			% Importo erogato		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Costruzione e ristrutturazione immobili	16,9%	23,9%	14,9%	24,6%	31,4%	11,1%
Realizzazione di progetti specifici	25,9%	16,9%	26,6%	35,0%	24,7%	26,6%
Contributi per l'attività	3,9%	5,2%	8,1%	1,5%	1,1%	1,4%
Attrezzature	21,3%	28,3%	11,7%	16,1%	17,3%	22,5%
Sostegno alla ricerca	1,9%	1,0%	6,3%	7,6%	7,7%	11,8%
Mostre ed esposizioni	2,3%	2,6%	2,9%	1,2%	4,7%	6,5%
Altre manifestazioni culturali	7,6%	8,4%	14,4%	1,8%	3,1%	4,0%
Borse di studio	2,1%	1,2%	1,8%	7,1%	7,1%	8,0%
Conservazione e manutenzione di collezioni librerie ed artistiche	2,1%	3,0%	1,6%	1,9%	1,5%	0,3%
pubblicazioni	3,2%	3,0%	3,4%	0,3%	0,3%	0,5%
Fondi per emergenze	0,7%	0,6%	1,6%	2,4%	0,9%	6,8%
Altri interventi	12,0%	5,8%	6,8%	0,6%	0,3%	0,5%
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

**EROGAZIONI DELIBERATE PER SOGGETTO DESTINATARIO**

	% Interventi			% Importo erogato		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
<b>ENTI PUBBLICI</b>	<b>44,3%</b>	<b>37,6%</b>	<b>34,6%</b>	<b>57,6%</b>	<b>60,0%</b>	<b>57,0%</b>
Enti locali	21,3%	20,9%	16,9%	21,5%	20,4%	10,2%
Amministrazioni centrali	1,1%	1,6%	1,8%	0,4%	0,7%	0,4%
Enti pubblici non territoriali	21,8%	15,1%	16,0%	35,6%	38,9%	46,5%
<b>ENTI PRIVATI</b>	<b>55,7%</b>	<b>62,4%</b>	<b>65,4%</b>	<b>42,4%</b>	<b>40,0%</b>	<b>43,0%</b>
Associazioni di promozione sociale	4,2%	4,7%	11,2%	2,2%	1,9%	3,9%
Altre associazioni	12,0%	8,8%	14,8%	3,7%	3,1%	2,1%
Organizzazioni di volontariato	7,6%	2,3%	4,4%	2,7%	0,6%	2,0%
Fondazioni	6,2%	6,1%	5,9%	10,2%	8,8%	8,9%
Cooperative sociali	1,4%	0,5%	0,0%	1,0%	0,3%	0,0%
Istituzioni religiose	19,3%	36,7%	24,6%	13,8%	14,8%	8,2%
Altri soggetti privati	5,0%	3,4%	4,4%	8,9%	10,6%	17,8%
<b>TOTALE</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**EROGAZIONI DELIBERATE PER VALENZA TERRITORIALE**

	% Interventi			% Importo erogato		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Provincia di Padova	54,4%	59,9%	56,1%	55,1%	59,1%	55,2%
Provincia di Rovigo	36,5%	33,5%	35,5%	24,5%	27,9%	28,1%
Interprovinciale	3,8%	2,1%	3,2%	12,5%	6,2%	10,2%
Regionale	1,3%	0,4%	0,9%	0,6%	0,1%	0,0%
Nazionale/internazionale	4,0%	4,0%	4,3%	7,3%	6,6%	6,5%
<b>TOTALE</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## ALLEGATO 5 – Processo di investimento

Come stabilito nelle Linee Guida della Gestione del Patrimonio spetta al **Consiglio Generale**:

- indicare il peso della partecipazione in Intesa Sanpaolo sul totale del portafoglio finanziario;
- stabilire l'obiettivo di redditività di lungo periodo della gestione del patrimonio coerentemente con gli obiettivi erogativi di lungo termine;
- verificare annualmente l'effettiva attuazione delle linee di indirizzo e la loro adeguatezza a conseguire l'obiettivo di redditività individuato.

Nello svolgimento di tali attività, il Consiglio Generale si avvale di un **Comitato Patrimonio**, nominato al suo interno.

È compito del **Consiglio di Amministrazione** identificare le modalità ritenute più opportune per conseguire l'obiettivo reddituale di lungo periodo indicato dal Consiglio Generale, rispettandone gli indirizzi strategici. A tale scopo il Consiglio di Amministrazione redige il **Documento Attuativo delle Linee Guida della Gestione del Patrimonio**, (approvato a inizio settembre 2011) in cui vengono stabiliti e normati responsabilità, contenuti e procedure di tutte le fasi del processo di investimento, nonché responsabilità, modalità e frequenza del monitoraggio della gestione del patrimonio e della valutazione dei risultati.

Il Consiglio di Amministrazione approva l'asset allocation strategica, identificando un benchmark strategico definito su un orizzonte triennale, ma riconsiderato annualmente, con il supporto di un advisor esterno e indipendente.

Dal 2009 l'**incarico di advisor è affidato alla società Cambridge Associates Ltd**, che opera dal 1973 sul mercato internazionale, assistendo, con uno staff di consulenza e ricerca di 990 risorse, circa 900 clienti, tra i quali in Italia università e fondazioni, oltre alle principali università anglosassoni, fondazioni private, artistiche e mediche, fondi pensione, compagnie assicurative ed enti pubblici e sovranazionali come il Fondo Monetario Internazionale. Cambridge Associates si impegna a garantire alla Fondazione la necessaria indipendenza attraverso il rispetto di alcune condizioni: non lavorare per alcuna società di gestione, non ricevere compensi a nessun titolo da queste, non essere collegati direttamente o indirettamente ad alcuna società di intermediazione finanziaria o altra istituzione finanziaria.

**Lo Staff della Fondazione** procede all'implementazione dell'asset allocation, monitora e controlla gli investimenti, riporta agli Organi e garantisce il necessario raccordo tra questi, l'Advisor e i Comitati designati.

Il sistema di gestione e monitoraggio del portafoglio è internalizzato e fornisce le informazioni necessarie per le attività di valutazione e controllo da parte di tutti gli attori coinvolti nel processo di investimento, garantendo continuità informativa indipendentemente dall'advisor esterno.



## ALLEGATO 6 – Investimenti in società ed enti che perseguono finalità coerenti con la missione della Fondazione

Denominazione	Tipologia	Obiettivo	Impegno sottoscritto (in euro)	Valore di bilancio al 31.12.2012 (in euro)
Fondo Gradiente I	Fondo di private equity	Investimenti nel capitale delle PMI del Nord Est	30.000.000	2.775.107
Fondo F2i	Fondo infrastrutturale chiuso	Investimento in grandi progetti infrastrutturali con focus in Italia	15.114.856	10.071.892
Fondo Alcedo "Cardine Impresa"	Fondo di private equity	Investimento nel capitale PMI del Nord-Est	10.100.000	659.438
Fondo Alcedo III	Fondo di private equity	Investimento nel capitale PMI del Nord-Est	10.000.000	5.522.381
Fondo IGI Quattro	Fondo di private equity	Apporto capitale per lo sviluppo di imprese familiari	10.000.000	4.821.285
Fondo PPP	Fondo infrastrutturale chiuso	Investimenti in operazioni di partenariato pubblico-privato per la costruzione e gestione di infrastrutture pubbliche e servizi pubblici locali	10.000.000	4.724.942
Fondo Real Venice	Fondo immobiliare chiuso	Investe sulla ristrutturazione di immobili di prestigio e riqualificazione di aree prevalentemente site in Venezia	10.000.000	7.747.583
Fondo Veneto Casa	Fondo immobiliare etico	Investimenti in interventi di housing sociale in Veneto	9.999.767	6.874.913
Fondo Serenissima Vitruvio	Fondo immobiliare chiuso	Investimenti immobiliari prevalentemente nel settore uffici in Veneto e in Lombardia	5.896.000	5.083.880
Fondo Innogest	Fondo di Venture Capital	Investimento nel capitale di imprese start up in particolare nel comparto delle nuove tecnologie	5.000.000	2.014.158
Fondo Serenissima Logistica	Fondo immobiliare chiuso	Realizzazione strutture dedicate alla logistica integrata	5.000.000	3.138.750
Fondo Real Energy	Fondo immobiliare chiuso	Investimenti immobiliari collegati allo sviluppo delle energie rinnovabili	3.000.000	3.000.000
Fondo Sanpaolo Imi Centro Impresa	Fondo di private equity	Investimenti nel capitale delle PMI del Centro Italia	2.000.000	1.038.049

## ALLEGATO 7 – Partecipazione in società ed enti la cui attività risulta utile al perseguimento della missione

Denominazione	Sede	Quota capitale sociale detenuta al 31.12.2012	Valore di bilancio (in euro)	Descrizione attività
Banca Prossima SpA	Milano	5,83%	6.996.000	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito finalizzato a sostenere iniziative non profit meritevoli e la crescita dell'economia sociale italiana
Cen.Ser. SpA	Rovigo	35,65%	3.626.733	Gestione del complesso immobiliare che ospita attività fieristiche e polo universitario di Rovigo
Sinloc SpA	Padova	13,40%	6.798.888	Finanziaria di partecipazione e di consulenza finalizzata allo sviluppo locale e a iniziative di rilancio del territorio
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo ScpA	Padova	11,75%	314.456	Promozione dell'innovazione, trasferimento di tecnologie e sviluppo di nuove imprese
Veneto Nanotech ScpA	Padova	6,42%	101.292	Coordinamento del distretto tecnologico veneto sulle nanotecnologie
Banca Popolare Etica ScpA	Padova	0,06%	25.823	Azienda bancaria che promuove la finanza etica e l'economia civile
Fondazione con il Sud	Roma		11.355.290	Promozione dell'infrastrutturazione sociale del Sud

## ALLEGATO 8 – Tabelle di riclassificazione del Conto Economico

Viene fornita una riclassificazione dello schema di Conto Economico, che evidenzia il risultato dell'attività di investimento del patrimonio e dell'intero portafoglio finanziario della Fondazione, i costi di funzionamento della "struttura" e, quindi, le altre componenti che concorrono alla determinazione dell'Avanzo dell'esercizio.

VOCE DI CONTO ECONOMICO	DESCRIZIONE		2012	2011
2.b	Dividendi e proventi assimilati: da altre immobilizzazioni finanziarie	+	36.929.893	51.777.745
2.c	Dividendi e proventi assimilati: da strumenti finanziari non immobilizzati	+	12.896.524	10.328.327
3.a	Interessi e proventi assimilati: da immobilizzazioni finanziarie	+	363.503	1.594.562
3.b	Interessi e proventi assimilati: da strumenti finanziari non immobilizzati	+	397.049	781.294
3.c parziale	Interessi e proventi assimilati: da crediti e disponibilità liquide (esclusi interessi derivanti da conti correnti dedicati a specifiche iniziative istituzionali)	+	86.316	87.339
4	Rival/Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati	+	11.831.662	-25.816.894
5	Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	+	15.645.971	5.347.523
9 parziale	Altri proventi (solo quelli con natura finanziaria)	+		654
11 parziale	Proventi straordinari	+	9.615.590	1.748.894
10.c parziale	Oneri: per consulenti e collaboratori esterni (solo costi per consulenze relative alla gestione del portafoglio finanziario)	-	580.619	190.914
10.d	Oneri: per servizi di gestione del patrimonio	-	582.746	607.958
10.e parziale	Oneri: interessi passivi e altri oneri finanziari (esclusi oneri derivanti da conti correnti dedicati a specifiche iniziative istituzionali)	-	1.535.014	1.863.877
10.f	Oneri: commissioni di negoziazione	-	231.635	215.615
12	Oneri straordinari	-	9.650.000	
	Risultato contabile della gestione del portafoglio finanziario		75.186.494	42.971.081
10.h	Oneri: accantonamenti	-	25.000.000	
11 parziale	Proventi straordinari	+	13.286.590	
	Risultato contabile della gestione finanziaria al netto delle componenti straordinarie e degli accantonamenti		63.473.084	42.971.081

VOCE DI CONTO ECONOMICO	DESCRIZIONE		2012	2011
10.a	Oneri: compensi e rimborsi spese organi statutari	+	1.462.087	1.410.863
10.b	Oneri: per il personale	+	2.020.492	1.896.366
10.c parziale	Oneri: per consulenti e collaboratori esterni (escluso costi per consulenze relative alla gestione del portafoglio finanziario)	+	159.972	285.616
10.e parziale	Oneri: interessi passivi e altri oneri finanziari (solo oneri derivanti da conti correnti dedicati a specifiche iniziative istituzionali)	+	179	210
10.g	Oneri: ammortamenti	+	36.303	246.513
10.i	Oneri: altri oneri	+	1.380.373	1.474.292
	Costi di funzionamento della struttura		5.059.407	5.313.860

VOCE DI CONTO ECONOMICO	DESCRIZIONE		2012	2011
	Risultato contabile della gestione finanziaria al netto delle componenti straordinarie e degli accantonamenti	+	63.473.084	42.971.081
	Costi di funzionamento della struttura	-	5.059.407	5.313.860
3.c parziale	Interessi e proventi assimilati: da crediti e disponibilità liquide (solo interessi derivanti da conti correnti dedicati a specifiche iniziative istituzionali)	+	909	2.577
9 parziale	Altri proventi (esclusi quelli con natura finanziaria)	+	46.626	58.858
13	Imposte	-	129.316	553.080
	Avanzo dell'esercizio		58.331.896	37.165.577

## ALLEGATO 9 – Quadro generale delle delibere assunte

<i>a valere su disponibilità di esercizi precedenti</i>		<i>a valere su disponibilità dell'esercizio 2012</i>	<i>a valere su disponibilità di esercizi successivi</i>
<b>DURATA ANNUALE</b>			
		Importi deliberati nel periodo, utilizzando risorse 2012, per iniziative e progetti specifici <b>€ 21.805.593</b> ▲	
Importi deliberati nel periodo su bandi ancora aperti a fine 2011 € 4.220.000 ▲		Importi deliberati nel periodo per bandi, per i quali non è ancora avvenuta a fine esercizio la fase di assegnazione <b>€ 6.055.000</b>	
Derivanti da stanziamenti programmatici esistenti a fine 2011 € 9.180.000	Derivanti da revoche o ridestinzioni nel 2012 € 8.262.546	Stanziamenti programmatici effettuati nel periodo € -	
€ 17.442.546 ▲			
<b>DURATA PLURIENNALE</b>			
		Importi deliberati in esercizi precedenti su progetti pluriennali - quota di competenza dell'esercizio 2012 <b>€ 4.790.000</b> ▲	
		Progetti pluriennali deliberati nel periodo - quota di competenza dell'esercizio 2012 <b>€ 421.245</b> ▲	Progetti pluriennali deliberati nel periodo - quota di competenza di esercizi successivi al 2012 € 3.044.250
<b>TOTALE RISORSE SU DISPONIBILITÀ DELL'ESERCIZIO 2012: € 33.071.838</b>			

▲ TOTALE EROGAZIONI DELIBERATE NEL 2012: € 48.679.384 [ → Bilancio Sociale 2012 p. 47 ]

## ALLEGATO 10 - Tabella di conformità del Bilancio Sociale alle “Linee guida per la redazione del bilancio sociale delle Organizzazioni non Profit” dell’Agenzia per il Terzo Settore (2011)

Come previsto dalle “Linee guida per la redazione del bilancio sociale delle Organizzazioni non Profit” elaborato dall’Agenzia per il Terzo Settore (2011), si fornisce di seguito una tavola di sintesi che consente sia di verificare la presenza nel bilancio sociale delle informazioni essenziali (E) e volontarie (V) previste dalle Linee guida sia di

individuare facilmente all’interno del documento. Sono riportate tutte le schede comuni e le 5 schede specifiche significative in ragione delle caratteristiche istituzionali ed organizzative della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo nonché degli ambiti di intervento e tipologia di attività svolte.

PROSPETTO DI SINTESI SULLA CONFORMITÀ DEL BILANCIO SOCIALE ALLE PREVISIONI DELLE LINEE GUIDA		
	Informazioni essenziali	Informazioni volontarie
	N.	N.
Richieste dalle Linee Guida	82	63
Non applicabili	14	4
Applicabili	68	59
Presenti	51	27
Presenti parzialmente	4	3
<b>Presenti/applicabili</b>	<b>75,0% + 5,9% parzialmente</b>	<b>45,8% + 5,1% parzialmente</b>

## INTRODUZIONE E NOTA METODOLOGICA

N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
1	1.1	Dichiarazione del vertice	E	SI	V
	1.2	Arco temporale	E	SI	VI
	1.3	Numero di edizioni del Bilancio Sociale	E	SI	VI
	1.4	Processo seguito nell'elaborazione del Bilancio Sociale	V	SI	VI
	1.5	Perimetro del bilancio	E	SI	VI
	1.6	Dichiarazione e motivazione di non inclusione	E	SI	VI
	1.7	Cambiamenti significativi di perimetro o metodi di misurazione	E	SI	VI
	1.8	Eventuali attestazioni esterne	V	IN PARTE	VII
	1.9	Contatti e indirizzi utili	E	SI	VII

## IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE NON PROFIT

N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
2	2.1	Nome organizzazione	E	SI	2
	2.2	Indirizzo sede legale	E	SI	3,84
	2.3	Luogo della principale sede	E	SI	3
	2.4	Altre sedi secondarie	V	SI	3
	2.5	Forma giuridica	E	SI	2,3
	2.6	Configurazione fiscale	E	SI	2
	2.7	Breve storia	V	SI	3
	2.8	Dimensione dell'organizzazione	E	SI	VIII,3
	2.9	Paesi in cui opera l'ONP	V	SI	4
	2.10	Riconoscimenti/premi ricevuti	V	NO	
	2.11	Missione, finalità	E	SI	3
	2.12	Indicazione oggetto sociale	E	SI	3
	2.13	Settore dei beni o servizi prodotti	E	SI	3
	2.14	Tipologia di mercati/utenza servita	E	SI	3
	2.15	Codici di condotta, principi e carte sviluppati da enti/associazioni esterne	V	SI	5
	2.16	Indicazione obiettivi e strategie di medio-lungo termine	V	SI	5

### MAPPA E COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER NELLA GESTIONE

N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
3	3.1	Elenco stakeholder	E	SI	7
	3.2	Aspettative e interessi legittimi degli stakeholder	V	NO	
	3.3	Impegni e responsabilità nei confronti degli stakeholder	V	NO	
	3.4	Attività di coinvolgimento stakeholder	E	SI	8
	3.5	Modifiche e cambiamenti sopraggiunti	V	NO	

### ASSETTO ISTITUZIONALE

N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
4	4.1	Numero di assemblee e partecipazione	E	NON APPL	
	4.2	Composizione organo/i di governo	E	SI	13 ALL.BS 8
	4.3	Modalità di nomina organo/i di governo	E	SI	12
	4.4	Numero di incontri tenuti nel periodo	E	SI	15
	4.5	Soggetto rappresentanza legale	E	SI	12
	4.6	Deleghe dell'organo di governo	V	SI	16
	4.7	Entità dei compensi ai membri degli organi di governo	E	SI	16
	4.8	Percentuale persone degli organi che donano all'ente e il valore donazioni	V	NO	
	4.9	Composizione effettiva dell'organo di controllo attualmente in funzione	E	SI	13 ALL.BS 8
	4.10	Numero incontri collegio nell'anno	E	SI	15
	4.11	Principali questioni affrontate	V	NO	
	4.12	Compensi	E	SI	16
	4.13	Composizione eventuali altri organi	V	SI	15
	4.14	Poteri eventuali altri organi	V	SI	15
	4.15	Regime di pubblicità esterna verbali assemblee e decisioni organi	V	NO	
	4.16	Regime di pubblicità del bilancio d'esercizio	E	SI	35
	4.17	Disposizioni e procedure interne contro i conflitti di interessi	V	IN PARTE	17



### RETI

N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
5	5.1	Partecipazioni a reti e collaborazioni con altre organizzazioni	V	IN PARTE	Sezione Progetti approfonditi 2012

### CERTIFICAZIONE/ATTESTAZIONE ESTERNA DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
6	6.1	Indicazione del certificatore/ attentatore	E	SI	35
	6.2	Compiti e funzioni espletate	V	SI	35
	6.3	Compensi	E	SI	35
	6.4	Eventuali altri incarichi	V	SI	35

### COMPOSIZIONE DEL GRUPPO DI APPARTENENZA DELLA ORGANIZZAZIONE NON PROFIT

N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
7	7.1	Composizione del gruppo	E	NON APPL	
	7.2	Rappresentazione grafica del gruppo	E	NON APPL	
	7.3	Descrizione delle motivazioni della partecipazione	V	SI	18
	7.4	Risultati economici di sintesi degli enti controllati	V	SI	13 ALL.BS11
	7.5	Sinergie di gruppo nel caso di gruppi e imprese sociali	E	NON APPL	

### STRUTTURA ORGANIZZATIVA

N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
8	8.1	Organigramma funzionale	E	SI	19
	8.2	Struttura dirigenziale	V	NO	

PERSONALE RETRIBUITO					
N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
	10.1	Numero lavoratori	E	SI	18
	10.2	Lavoratori per sesso, età, tipologia contratto	E	SI	19
	10.3	Lavoratori per funzione nell'organizzazione	V	SI	22
	10.4	Tasso di turnover	E	SI	19
	10.5	Tipologia di contratti collettivi applicati	V	SI	21
	10.6	Compensi corrisposti per prestazioni di lavoro non regolate da contratto di lavoro dipendente	V	NO	
	10.7	Benefit previsti	V	NO	
	10.8	Costo aziendale massimo e minimo	V	NO	
	10.9	Numero e tasso di infortuni sul lavoro	V	SI	21
	10.10	Accordi formali con i sindacati	V	NO	
	10.11	Eventuali sanzioni e contenziosi	E	SI	21
	10.12	Giornate medie di malattia nel periodo	V	NO	
	10.13	Lavoratori e % sul totale che ha partecipato ad attività formative/di aggiornamento	V	SI	21
	10.14	Ore medie di formazione	V	SI	21
	10.15	Indagini di soddisfazione del personale	V	NO	
	10.16	Iniziative per favorire la motivazione	V	NO	
	10.17	Politiche aziendali per favorire le pari opportunità	V	NO	
	10.18	Numero di donne per tipologia di contratto	V	SI	20
	10.19	Percentuale di donne/uomini per categorie contrattuali	V	NO	
	10.20	Numero di contenziosi e loro esiti	E	SI	22

RICORSO A CONTRATTI DI OUTSOURCING					
N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
13	13.1	Indicazione degli eventuali soggetti esterni ai quali sono attribuite funzioni e incarichi di particolare rilievo per il perseguimento della missione e la qualità del servizio, precisando gli ambiti di responsabilità e le modalità di controllo	E	IN PARTE	18
	13.2	Indicazione del costo totale per prestazioni in outsourcing e incidenza sui costi dell'ONP	V	NO	
	13.3	Indicare il turnover dei soggetti che gestiscono i servizi in outsourcing di particolare rilievo	V	SI	18
	13.4	Indicare gli eventuali contenziosi in essere con i soggetti che gestiscono i servizi in outsourcing	V	SI	18

**FINANZIAMENTO PROGETTI DI TERZI**

<b>N. scheda</b>	<b>Cod.</b>	<b>Informazione</b>	<b>Tipo informazione</b>	<b>Presenza nel BS</b>	<b>Pag.</b>
14	14.1	Numero di progetti deliberati nell'anno di competenza	E	SI	48
	14.2	Importo deliberato nell'anno di competenza per il finanziamento di progetti	E	SI	47
	14.3	Numero delle domande di finanziamento ricevute nell'anno di competenza, distinte per modalità erogativa	E	SI	43, 44
	14.4	Importo medio dei finanziamenti deliberati nell'anno di competenza e valore dei fondi stanziati non erogati segmentati per modalità erogativa	E	SI	48
	14.5	Breve descrizione delle fasi del processo di erogazione	E	IN PARTE	42
	14.6	Valore delle richieste pervenute per strumento rispetto alle disponibilità	E	SI	43
	14.7	Tempi di delibera e tempi di erogazione medi per modalità erogativa	V	NO	
	14.8	Costi legati all'attività erogativa divisi per loro natura	E	NO	
	14.9	Rapporto tra "costi legati all'attività erogativa" e "numero dei progetti esaminati nell'anno di competenza"	V	NO	
	14.10	Rapporto tra "costi legati all'attività erogativa" e "importo dei progetti finanziati nell'anno di competenza"	V	NO	
	14.11	Rapporto tra "numero dei progetti finanziati" e "numero dei progetti pervenuti"	E	SI	43, 44
	14.12	Eventuali partnership nell'attività erogativa	V	SI	Sezione Progetti approfonditi 2012
	14.13	Predisposizione di una scheda sintetica delle aree di intervento, articolata per settori o per tipologia di beneficiari con indicazione del numero di progetti finanziati e dell'importo dei finanziamenti deliberati	E	SI	57, 60, 63, 67, 70, 74
	14.14	Predisposizione di una scheda analitica dei progetti più rilevanti rispetto agli obiettivi strategici deliberati nell'esercizio	V	SI	55, Sezione Progetti approfonditi 2012

FINANZIAMENTO PROGETTI DI TERZI					
N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
14	14.15	Predisposizione di una scheda analitica dei progetti più rilevanti rispetto agli obiettivi strategici conclusi nell'esercizio, a prescindere dal rispettivo anno di delibera del finanziamento	V	SI	55, Sezione Progetti approfonditi 2012
	14.16	Numero e importo delle erogazioni revocate o annullate	V	SI	46
	14.17	Indicazione dei soggetti che hanno ricevuto più di un finanziamento	E	NO	
	14.18	Indicazione dei soggetti che hanno presentato progetti negli ultimi 3 anni senza ricevere un finanziamento	E	NO	
	14.19	Numero di delibere di finanziamento in presenza di potenziali conflitti di interesse	E	NO	

GESTIONE PATRIMONIALE					
N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
15	15.1	Quota di patrimonio mobiliare ed immobiliare destinata al perseguimento della missione	E	IN PARTE	30
	15.2	Indicazione del criterio di verifica della coerenza degli investimenti in immobili e titoli con la missione	E	NO	
	15.3	Indicazione della politica diretta a gestire potenziali conflitti di interesse relativi alla gestione finanziaria e patrimoniale	E	SI	25
	15.4	Obiettivo di lungo periodo degli investimenti	E	SI	26
	15.5	Descrizione delle strategie di investimento con particolare riferimento alla gestione del rischio	E	SI	26
	15.6	Indicazione del valore di mercato del patrimonio immobiliare messo a reddito al 31/12/n e al 31/12/n-1	E	NON APPL	
	15.7	Indicazione della composizione del patrimonio immobiliare da reddito	V	NON APPL	
	15.8	Rendimento lordo e rendimento netto ottenuto dalla messa a reddito del patrimonio immobiliare	V	NON APPL	
	15.9	Costo sostenuto per la messa a reddito del patrimonio immobiliare incluso quello per la struttura dedicata	V	NON APPL	
	15.10	Indicazione del valore dei titoli al 31/12/n e al 31/12/n-1 a valore di mercato per tipologia di investimento mobiliare	E	SI	28
	15.11	Indicazione di eventuali regolamenti per la gestione finanziaria	E	SI	26
	15.12	Indicazione della composizione qualitativa del patrimonio mobiliare	E	SI	28
	15.13	Rendimento netto ottenuto dalla gestione	V	SI	30

**DIMENSIONE ECONOMICA**

N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
38	38.1	Riportare il prospetto di Stato Patrimoniale e Rendiconto degli incassi, dei pagamenti e patrimoniale, salvo che nel medesimo fascicolo del Bilancio Sociale sia contenuto anche il Bilancio di Esercizio	E	SI	36
	38.2	Qualora il bilancio di esercizio non sia coerente con il modello previsto nelle "Linee guida e schemi per la redazione del bilancio di esercizio" dell'Agenzia per le Onlus fornire la relativa motivazione	E	NON APPL	
	38.3	Per le Organizzazione Non Profit che svolgono rilevante attività produttiva riportare lo schema del Valore Aggiunto	V	NON APPL	
	38.4	Descrivere la provenienza e il peso specifico delle fonti dei ricavi e dei proventi dell'esercizio distinguendo almeno le erogazioni liberali, le convenzioni e i contratti	E	NON APPL	
	38.5	Indicare almeno 5 soggetti (a livello aggregato) che contribuiscono maggiormente alla determinazione del totale dei proventi e ricavi, indicando il valore aggregato per ciascuno	E	NON APPL	
	38.6	Breve descrizione degli oneri delle gestioni	E	NO	
	38.7	Breve descrizione dei contratti	E	NON APPL	
	38.8	Indicazione dei contenziosi in essere tra Organizzazione Non Profit e Pubblica Amministrazione	E	SI	33
	38.9	Totale degli oneri della raccolta fondi (inclusi i costi di struttura riferiti alla raccolta) al 31/12/n e all'anno precedente	E	NON APPL	
	38.10	"Totale dei proventi correlati per competenza alle attività di raccolta" (e quindi correlati ai relativi oneri)	E	NON APPL	
	38.11	Rapporto tra "Totale degli oneri generati dalle attività di raccolta fondi" (inclusi i costi di struttura riferiti alla raccolta fondi) e "Totale degli oneri gestionali dell'anno"	E	NON APPL	
	38.12	Riportare una breve scheda della destinazione dei fondi raccolti indicando le eventuali incoerenze con gli impegni e le dichiarazioni assunte in sede di raccolta	E	NON APPL	
	38.13	Nel caso in cui non sia stato possibile riportare tali impegni darne adeguata giustificazione indicando l'utilizzo effettuato	E	NON APPL	

DIMENSIONE AMBIENTALE					
N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
39	39.1	Strategie, politiche e obiettivi in relazione all'impatto ambientale dell'Organizzazione Non Profit	E	NO	
	39.2	Adesione dell'Organizzazione Non Profit a policy/ iniziative di sostenibilità (ad es., Global Compact) e/o a standard ambientali (ad es., ISO 14001)	V	NO	
	39.3	Figure operanti in materia di tutela ambientale	V	NO	
	39.4	Spese e investimenti rilevanti nell'esercizio in relazione alla gestione del proprio impatto ambientale	E	NO	
	39.5	Quantità delle materie/materiali utilizzati e costo totale	V	NO	
	39.6	Incidenza dei costi dei materiali utilizzati che deriva da materiale riciclato sul totale dei costi dei materiali	E	NO	
	39.7	Prelievo (consumo) totale di acqua	V	NO	
	39.8	Iniziative volte a ridurre i consumi di acqua	E	NO	
	39.9	Consumo diretto di energia suddiviso per fonte energetica	V	NO	
	39.10	Iniziative volte a ridurre i consumi di energia e/o a introdurre fonti di energia rinnovabile	E	IN PARTE	78
	39.11	Iniziative volte a ridurre l'impatto dei trasporti	E	NO	
	39.12	Iniziative volte a ridurre l'impatto dei rifiuti	E	NO	
	39.13	Iniziative volte allo smaltimento dei rifiuti	E	NO	
	39.14	Descrivere le iniziative intraprese dall'organizzazione nell'anno che tengano in considerazione gli impatti ambientali dei beni prodotti e/o dei servizi offerti	V	SI	78

OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO E QUESTIONARIO DI VALUTAZIONE					
N. scheda	Cod.	Informazione	Tipo informazione	Presenza nel BS	Pag.
40	40.1	Fornire un quadro di insieme degli obiettivi di miglioramento dell'attività dell'organizzazione	V	NO	
	40.2	Questionario allegato per raccogliere i giudizi sul Bilancio Sociale ed eventualmente anche sull'operato dell'organizzazione	V	NO	
	40.3	Indicazione dei risultati emersi dal questionario o da altri strumenti utilizzati per la valutazione dell'edizione precedente del Bilancio Sociale	V	NO	





**Fondazione**  
Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

**Fondazione Cassa di Risparmio  
di Padova e Rovigo**

**Sede legale e operativa di Padova**

Piazza Duomo, 15  
35141 Padova  
Tel. 049.8234800 Fax 049.657335

**Sede operativa di Rovigo**

Piazza Vittorio Emanuele II, 47  
45100 Rovigo  
Tel./Fax 0425.421976

[www.fondazionecariparo.it](http://www.fondazionecariparo.it)  
[info@fondazionecariparo.it](mailto:info@fondazionecariparo.it)